

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## **DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

**N° 87 DEL 30/04/2015**

Il DIRETTORE GENERALE acquisiti i pareri preventivi, favorevoli, del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e, ove previsto per competenza, del Direttore dell'attività Socio Sanitaria.

### **A D O T T A**

la deliberazione avente per oggetto:

#### **BILANCIO D'ESERCIZIO 2014 - DETERMINAZIONI**

**DIRETTORE GENERALE**

**Dott. Ing. Luca Baldino**

\_\_\_\_\_

**DIRETTORE AMM.VO**

**Dott.ssa Maria Gamberini**

\_\_\_\_\_

**DIRETTORE SANITARIO**

**Dr. Guido Pedrazzini**

\_\_\_\_\_

**DIRETTORE ATTIVITA' SOCIO  
SANITARIA**

\_\_\_\_\_

---

**IL DIRETTORE GENERALE**  
Dott. Ing. Luca Baldino

## **OGGETTO: BILANCIO D'ESERCIZIO 2014 - DETERMINAZIONI**

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Su proposta del Direttore dell'UO Bilancio, che contestualmente all'apposizione della firma in calce alla proposta, attesta la legittimità in ordine ai contenuti e il rispetto dei requisiti formali e sostanziali del procedimento,

#### **Premesso che:**

- a seguito dell'attuazione di quanto previsto dall'art. 5, comma 4 del D. Lgs. 502 del 30.12.1992, siccome modificato dal D. Lgs. 517 del 7.12.1993, e dalla conseguente L.R. 20.12.1994 n. 50, è in vigore il sistema di rilevazione contabile economico patrimoniale;
- con il D.Lgs.118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42" e successivo Decreto Interministeriale del 20.3.2013 sono stati, fra l'altro, approvati degli schemi contabili (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario, Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'Esercizio) uniformi a livello nazionale;

#### **Preso atto che**

- con nota prot.n. PG/2013/91967 del 11.4.2013 della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali – Servizio Programmazione Economico-Finanziaria della Regione Emilia Romagna, in attesa del perfezionamento di tali schemi, la Regione, pur ritenendo di non avviare la procedura di aggiornamento degli schemi a livello regionale, ha ritenuto che a partire dall'esercizio 2012 i bilanci debbano essere redatti utilizzando esclusivamente gli schemi contabili nazionali e secondo le disposizioni contenute nel decreto;
- con medesima nota, al fine di dare omogeneità di redazione dei documenti di bilancio a livello regionale, il Servizio Programmazione Economico-Finanziaria ha dato indicazioni affinché le informazioni aggiuntive previste dalla normativa regionale in parte nell'ambito della Nota Integrativa e in parte nella Relazione del Direttore Generale, debbano essere evidenziate nella Relazione a cura del Direttore Generale;
- con note in data 16.04.2015 prot.PG/2015/247621, 17.04.2015 prot.PG/2015/250015, 21.04.2015 prot.PG/2015/257574 il medesimo Servizio Programmazione Economico Finanziaria della Regione Emilia Romagna ha dato indicazioni in merito all'adozione dei bilanci dell'esercizio 2014;

#### **Considerato che** il bilancio d'esercizio, ai sensi del D.Lgs.118/2011:

- deve essere adottato dal Direttore Generale entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento (art.31 del D.Lgs.118/2011);
- si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e che tali documenti sono strutturati secondo gli schemi di cui agli allegati del D.Lgs.118/2011, compilati tenuto conto delle indicazioni regionali e ministeriali di riferimento, tra cui si vedano in particolare la nota prot.n.PG/2013/91967 del 11.4.2013 "Risposte ai quesiti contabili", la nota prot.n.PG/2014/16290 del 22.01.2014 "Piano dei Conti regionale", oltre alle sopra richiamate note dell'anno 2015;
- è corredato da una Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale ai sensi del medesimo art.31 del D.Lgs.118/2011, contenente anche il modello di rilevazione LA per

l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;

- deve contenere nell'ambito della Nota Integrativa anche i modelli CE ed SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente; come precisato dalla Regione con nota 15.04.2014 prot.PG/2014/121979, anche se il Decreto 15 giugno 2012 "Nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale" prevede le scadenze per l'inserimento dei modelli ministeriali CE, SP ed LA nel NSIS entro il 31 maggio, tali modelli devono essere predisposti ed allegati al Bilancio d'esercizio nelle scadenze previste dal D.Lgs.n.118/2011;

#### **Considerato altresì**

che il Bilancio di Missione, configurandosi come un documento autonomo e non come un allegato al Bilancio d'esercizio, è da ritenersi non sottoposto ai medesimi vincoli ed obblighi civilistici e di legge previsti per i documenti che costituiscono il Bilancio d'esercizio (cfr. nota Servizio Programmazione Economico Finanziaria della Regione Emilia Romagna del 17.04.2015 prot.PG/2015/250015), e pertanto sarà approvato con separato provvedimento,

**Atteso che** l'Azienda ha assunto la gestione di servizi socio-assistenziali su delega di alcuni Comuni della Provincia con oneri a totale carico degli stessi e con specifica contabilizzazione all'interno della propria contabilità economico-patrimoniale;

## **D E L I B E R A**

1. di adottare il Bilancio dell'esercizio 2014 come rappresentato nei documenti allegati, parte integrante del presente atto, articolati in:
  - a. Stato Patrimoniale Aziendale (Allegato A);
  - b. Conto Economico Aziendale (Allegato A);
  - c. Stato Patrimoniale Gestione Sanitaria (Allegato A);
  - d. Conto Economico Gestione Sanitaria (Allegato A);
  - e. Stato Patrimoniale Gestione Sociale (Allegato A);
  - f. Conto Economico Gestione Sociale (Allegato A);
  - g. Rendiconto Finanziario Gestione Sanitaria (Allegato A);
  - h. Rendiconto Finanziario Gestione Sociale (Allegato A);
  - i. Nota Integrativa (Allegato B);
2. di approvare la Relazione sulla Gestione a cura del Direttore Generale (Allegato C) che costituisce parte integrante del presente atto;
3. di trasmettere copia del presente atto al Collegio sindacale, alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ed alla Giunta della Regione Emilia Romagna per quanto di competenza.

Dott.ssa Antonella Antonioni

**Documento firmato digitalmente e conservato in conformita'  
e nel rispetto della normativa vigente in materia.  
Il presente documento e' una copia elettronica del documento originale  
depositato presso gli archivi dell'A.U.S.L. di Piacenza.**

**F2-BF-D2-56-91-16-A0-71-48-25-A8-85-63-F4-13-E4-9C-6E-58-70**

**CADES 1 di 4 del 29/04/2015 13:11:27**

Soggetto: MARIA GAMBERINI GMBMRA69T48H294I

Validità certificato dal 09/12/2013 09:18:57 al 09/12/2015 09:18:57

Rilasciato da Actalis Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A./03358520967, IT



-----  
**CADES 2 di 4 del 29/04/2015 18:21:29**

Soggetto: GUIDO PEDRAZZINI PDRGDU56M19D150L

Validità certificato dal 26/02/2015 12:47:53 al 26/02/2017 12:46:53

Rilasciato da Actalis Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A./03358520967, IT



-----  
**CADES 3 di 4 del 30/04/2015 13:36:39**

Soggetto: LUCA BALDINO BLDLCU67L19F205V

Validità certificato dal 03/03/2015 10:12:21 al 03/03/2017 10:12:21

Rilasciato da Actalis Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A./03358520967, IT



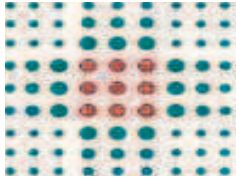
-----  
**CADES 4 di 4 del 25/04/2015 11:19:47**

Soggetto: ANTONELLA ANTONIONI NTN>NNL71R64D611H

Validità certificato dal 07/07/2014 13:01:33 al 07/07/2016 13:01:33

Rilasciato da Actalis Qualified Certificates CA G1, Actalis S.p.A./03358520967, IT

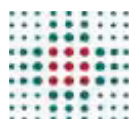




**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Bilancio dell'esercizio 2014

(schema di cui al D.Lgs.118/2011)  
Allegato A alla delibera n. 87 del 30.04.2015



Dipartimento degli Staff – U.O. Bilancio

# Bilancio aziendale 2014

**STATO PATRIMONIALE**  
**ATTIVO**
**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013		Anno 2014 Consolidato	Anno 2013 Consolidato	VARIAZIONE 2014/2013			
				Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>							
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>3.422.440</b>	<b>3.284.110</b>	<b>138.330</b>	<b>4,2%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-			
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-			
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.577.708	1.520.088	57.620	3,8%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-			
5) Altre immobilizzazioni immateriali		1.844.732	1.764.022	80.710	4,6%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>		<b>159.909.352</b>	<b>162.474.550</b>	<b>-2.565.198</b>	<b>-1,6%</b>		
1) Terreni		737.634	737.634	-	0,0%		
a) Terreni disponibili		227.484	737.634	-510.150	-69,2%		
b) Terreni indisponibili		510.150	-	510.150			
2) Fabbricati		112.867.817	113.442.205	-574.388	-0,5%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		1.245.013	1.224.464	20.549	1,7%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		111.622.804	112.217.741	-594.937	-0,5%		
3) Impianti e macchinari		10.845.415	10.736.561	108.854	1,0%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		8.888.101	8.299.814	588.287	7,1%		
5) Mobili e arredi		1.353.360	1.696.226	-342.866	-20,2%		
6) Automezzi		496.297	384.261	112.036	29,2%		
7) Oggetti d'arte		-	-	-			
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.315.708	1.129.848	185.860	16,5%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		23.405.020	26.048.001	-2.642.981	-10,1%		
		<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		<b>9.327</b>	<b>112.596</b>	<b>127.923</b>	<b>942.103</b>	<b>-814.180</b>	<b>-86,4%</b>
1) Crediti finanziari		9.327	112.596	121.923	936.103	-814.180	-87,0%
a) Crediti finanziari v/ Stato		-	-	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri		9.327	112.596	121.923	936.103	-814.180	-87,0%
2) Titoli		6.000	6.000	-	-	-	0,0%
a) Partecipazioni		6.000	6.000	-	-	-	0,0%
b) Altri titoli		-	-	-	-	-	
<b>Totale A)</b>		<b>163.459.715</b>	<b>166.700.763</b>	<b>-3.241.048</b>		<b>-1,9%</b>	
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>I Rimanenze</b>		<b>7.771.187</b>	<b>8.781.312</b>	<b>-1.010.125</b>		<b>-11,5%</b>	
1) Rimanenze beni sanitari		7.365.347	8.174.119	-808.772		-9,9%	
2) Rimanenze beni non sanitari		405.840	607.193	-201.353		-33,2%	
3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-			
4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-			
		<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		<b>96.106.532</b>	<b>17.548.678</b>	<b>113.655.210</b>	<b>85.561.748</b>	<b>28.093.462</b>	<b>32,8%</b>
1) Crediti v/ Stato		2.027.098	-	2.027.098	1.017.973	1.009.125	99,1%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		880.000	-	880.000	-	880.000	
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		880.000	-	880.000	-	880.000	
2) Crediti v/ Stato - altro		-	-	-	-	-	
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	-	-	-	-	
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	

**STATO PATRIMONIALE**  
**ATTIVO**
**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013			Anno 2014 Consolidato	Anno 2013 Consolidato	VARIAZIONE 2014/2013	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	1.147.098		1.147.098	1.017.973	129.125	12,7%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	95.569.190	17.548.678	95.569.190	71.269.677	24.299.513	34,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	67.363.810	-	67.363.810	57.455.089	9.908.721	17,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	67.030.100	-	67.030.100	56.882.689	10.147.411	17,8%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	46.124.322		46.124.322	35.964.085	10.160.237	28,3%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-	-	-	
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-	-	-	100,0%
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	20.905.778		20.905.778	20.918.604	-12.826	-0,1%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	333.710		333.710	572.400	-238.690	
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	28.205.380	17.548.678	28.205.380	13.814.588	14.390.792	104,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	7.171.413	17.548.678	24.720.091	10.260.184	14.459.907	140,9%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	3.485.289		3.485.289	3.554.404	-69.115	-1,9%
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	
3) Crediti v/ Comuni	2.805.514		2.805.514	4.309.624	-1.504.110	-34,9%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	6.589.706	-	6.589.706	4.465.528	2.124.178	47,6%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.251.526		6.251.526	4.204.146	2.047.380	48,7%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	338.180		338.180	261.382	76.798	29,4%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	15.164		15.164	19.256	-4.092	-21,3%
6) Crediti v/ Erario	8.314		8.314	10.975	-2.661	-24,2%
7) Crediti v/ altri	6.640.224		6.640.224	4.468.715	2.171.509	48,6%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>1.630.221</b>	<b>1.423.741</b>	<b>206.480</b>	<b>14,5%</b>
1) Cassa			7.920	7.351	569	7,7%
2) Istituto Tesoriere			36.434	12.363	24.071	194,7%
3) Tesoreria Unica			1.529.816	1.356.512	173.304	100,0%
4) Conto corrente postale			56.051	47.515	8.536	18,0%
<b>Totale B)</b>			<b>123.056.618</b>	<b>95.766.801</b>	<b>27.289.817</b>	<b>28,5%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			-			
<b>I Ratei attivi</b>			<b>104</b>	<b>104</b>	-	<b>0,0%</b>
<b>II Risconti attivi</b>			<b>1.557.407</b>	<b>1.542.255</b>	<b>15.152</b>	<b>1,0%</b>
<b>Totale C)</b>			<b>1.557.511</b>	<b>1.542.359</b>	<b>15.152</b>	<b>1,0%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>288.073.844</b>	<b>264.009.923</b>	<b>24.063.921</b>	<b>9,1%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare					-	
2) Depositi cauzionali					-	
3) Beni in comodato					-	
4) Altri conti d'ordine			15.522.352	15.417.739	104.613	0,7%
<b>Totale D)</b>			<b>15.522.352</b>	<b>15.417.739</b>	<b>104.613</b>	<b>0,7%</b>



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2014 Consolidato	Anno 2013 Consolidato	VARIAZIONE 2014/2013			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>I Fondo di dotazione</b>	-13.972.243	-13.972.243	-	0,0%		
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	139.314.175	118.882.174	20.432.001	17,2%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	43.559.486	46.601.962	-3.042.476	-6,5%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	61.143.669	56.297.188	4.846.481	8,6%		
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	58.413.952	53.404.267	5.009.685	9,4%		
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	-	-	-	-		
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	2.729.717	2.892.921	-163.204	-5,6%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	22.539.420	13.767.388	8.772.032	63,7%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	220.829	29.354	191.475	-		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.850.771	2.186.282	9.664.489	442,1%		
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	1.202.549	1.290.447	-87.898	-6,8%		
<b>IV Altre riserve</b>	-	33.496	-33.496	-100,0%		
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	3.485.289	3.554.404	-69.115	-1,9%		
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-44.046.017	-58.981.722	14.935.705	-25,3%		
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	404.071	181.734	222.337	122,3%		
<b>Totale A)</b>	<b>86.387.824</b>	<b>50.988.290</b>	<b>35.399.534</b>	<b>69,4%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	482.656	-482.656	-100,0%		
2) Fondi per rischi	8.727.105	8.411.934	315.171	3,7%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	3.164.389	4.419.298	-1.254.909	-28,4%		
5) Altri fondi oneri	10.886.080	12.939.734	-2.053.654	-15,9%		
<b>Totale B)</b>	<b>22.777.574</b>	<b>26.253.622</b>	<b>-3.476.048</b>	<b>-13,2%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	3.022.742	3.089.297	-66.555	-2,2%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	<b>3.022.742</b>	<b>3.089.297</b>	<b>-66.555</b>	<b>-2,2%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	1.501.227	19.090.574	20.591.801	22.083.106	-1.491.305	-6,8%
2) Debiti v/Stato	868.000	-	868.000	518.000	350.000	67,6%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	95.913	-	95.913	78.826	17.087	21,7%
4) Debiti v/Comuni	7.150.526	-	7.150.526	7.881.255	-730.729	-9,3%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	13.347.858	-	13.347.858	2.915.292	10.432.566	357,9%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	1.017.527	-	1.017.527	1.036.024	-18.497	-1,8%
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	12.076.095	-	12.076.095	1.559.579	10.516.516	674,3%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	254.236	-	254.236	319.689	-65.453	-20,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	53.342	-	53.342	45.850	7.492	16,3%
7) Debiti v/fornitori	82.563.810	-	82.563.810	84.335.919	-1.772.109	-2,1%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	5.370.188	-	5.370.188	20.226.609	-14.856.421	-73,4%
9) Debiti tributari	8.608.418	-	8.608.418	8.929.798	-321.380	-3,6%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.105.179	-	8.105.179	8.134.543	-29.364	-0,4%
12) Debiti v/altri	27.795.611	-	27.795.611	27.289.371	506.240	1,9%
<b>Totale D)</b>	<b>155.460.072</b>	<b>19.090.574</b>	<b>174.550.646</b>	<b>182.438.569</b>	<b>-7.887.923</b>	<b>-4,3%</b>

**STATO PATRIMONIALE**  
**PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2014 Consolidato	Anno 2013 Consolidato	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI			-	-
1) Ratei passivi	28.625	59.798	-31.173	-52,1%
2) Risconti passivi	1.306.433	1.180.347	126.086	10,7%
<b>Totale E)</b>	<b>1.335.058</b>	<b>1.240.145</b>	<b>94.913</b>	<b>7,7%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>288.073.844</b>	<b>264.009.923</b>	<b>24.063.921</b>	<b>9,1%</b>
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato			-	-
4) Altri conti d'ordine	15.522.352	15.417.739	104.613	0,7%
<b>Totale F)</b>	<b>15.522.352</b>	<b>15.417.739</b>	<b>104.613</b>	<b>0,7%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Importi: Euro</b>			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013		Anno 2014 Consolidato	Anno 2013 Consolidato	VARIAZIONE 2014/2013	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Contributi in c/esercizio	531.395.119	518.631.097	12.764.022	2,4%	
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	515.277.403	503.983.485	11.293.918	2,2%	
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	16.117.716	14.074.627	2.043.089	12,7%	
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	8.890.788	4.959.930	3.930.858	44,2%	
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	-	-	-	-100,0%	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	118.995	118.190	805	0,7%	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	848.332	450.716	397.616	46,9%	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.259.601	8.545.791	-2.286.190	-36,5%	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	572.400	-572.400	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	572.400	-572.400	-	
4) da privati	-	-	-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	585	-585	-	
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-12.087.862	-3.119.902	-8.967.960	74,2%	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.019.317	3.224.304	-1.204.987	-59,7%	
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	54.948.333	57.074.403	-2.126.070	-3,9%	
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.422.147	48.481.303	-2.059.156	-4,4%	
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.620.841	5.620.580	261	0,0%	
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.905.345	2.972.520	-67.175	-2,3%	
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.909.336	2.798.938	110.398	3,8%	
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.473.154	8.664.803	-191.649	-2,3%	
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	10.236.070	9.218.416	1.017.654	9,9%	
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	
9) Altri ricavi e proventi	427.319	476.043	-48.724	-11,4%	
<b>Totale A)</b>	<b>598.320.786</b>	<b>596.968.102</b>	<b>1.352.684</b>	<b>0,2%</b>	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Acquisti di beni	76.022.723	77.614.583	-1.591.860	-2,1%	
a) Acquisti di beni sanitari	73.494.014	74.608.470	-1.114.456	-1,5%	
b) Acquisti di beni non sanitari	2.528.709	3.006.113	-477.404	-18,9%	
2) Acquisti di servizi sanitari	259.065.955	256.026.055	3.039.900	1,2%	
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	33.302.397	33.106.229	196.168	0,6%	
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	35.422.304	36.279.099	-856.795	-2,4%	
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	20.034.459	19.275.330	759.129	3,8%	
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	22.217	13.633	8.584	38,6%	
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.624.363	3.099.921	-1.475.558	-90,8%	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.713.733	4.577.536	136.197	2,9%	
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	85.090.545	81.540.855	3.549.690	4,2%	
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	521.428	366.352	155.076	29,7%	
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	5.787.726	4.765.945	1.021.781	17,7%	
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	605.524	603.017	2.507	0,4%	
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.998.852	4.941.570	57.282	1,1%	
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	49.618.611	50.970.568	-1.351.957	-2,7%	
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.580.086	4.580.351	-265	0,0%	
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	5.429.677	6.293.699	-864.022	-15,9%	
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.885.248	3.767.136	118.112	3,0%	
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.428.785	1.844.814	1.583.971	46,2%	
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-	
3) Acquisti di servizi non sanitari	37.585.971	36.915.900	670.071	1,8%	
a) Servizi non sanitari	36.854.348	36.108.880	745.468	2,0%	
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	352.881	317.301	35.580	10,1%	

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2014 Consolidato	Anno 2013 Consolidato	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
c) Formazione	378.742	489.719	-110.977	-29,3%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>10.661.087</b>	<b>9.644.194</b>	<b>1.016.893</b>	<b>9,5%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>6.307.754</b>	<b>5.764.697</b>	<b>543.057</b>	<b>8,6%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>176.584.955</b>	<b>176.344.257</b>	<b>240.698</b>	<b>0,1%</b>
a) Personale dirigente medico	62.330.570	62.299.641	30.929	0,0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.465.510	5.476.992	-11.482	-0,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	73.308.913	72.686.604	622.309	0,8%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.724.334	3.694.821	29.513	0,8%
e) Personale comparto altri ruoli	31.755.628	32.186.199	-430.571	-1,4%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.518.249</b>	<b>1.512.912</b>	<b>5.337</b>	<b>0,4%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>15.181.003</b>	<b>15.202.670</b>	<b>-21.667</b>	<b>-0,1%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	932.632	913.045	19.587	2,1%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	<b>6.087.601</b>	<b>5.948.103</b>	<b>139.498</b>	<b>2,3%</b>
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>8.160.770</b>	<b>8.341.522</b>	<b>-180.752</b>	<b>-2,2%</b>
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>195.774</b>	<b>1.195.282</b>	<b>-999.508</b>	<b>-510,5%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>1.010.125</b>	<b>70.351</b>	<b>939.774</b>	<b>93,0%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	808.773	-9.492	818.265	101,2%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	201.352	79.843	121.509	60,3%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>2.841.955</b>	<b>5.699.835</b>	<b>-2.857.880</b>	<b>-100,6%</b>
a) Accantonamenti per rischi	1.437.602	2.298.339	-860.737	-59,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	844.297	2.342.496	-1.498.199	-177,4%
d) Altri accantonamenti	560.056	1.059.000	-498.944	-89,1%
<b>Totale B)</b>	<b>586.975.551</b>	<b>585.990.736</b>	<b>984.815</b>	<b>0,2%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>11.345.235</b>	<b>10.977.366</b>	<b>367.869</b>	<b>3,2%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	12.502	4.258	8.244	65,9%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	200.573	260.552	-59.979	-29,9%
<b>Totale C)</b>	<b>-188.071</b>	<b>-256.294</b>	<b>68.223</b>	<b>-36,3%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>			-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	4.028.786	3.405.649	623.137	15,5%
a) Plusvalenze	37.500	100	37.400	99,7%
b) Altri proventi straordinari	3.991.286	3.405.549	585.737	14,7%
2) Oneri straordinari	2.065.236	1.227.210	838.026	40,6%
a) Minusvalenze	54.276	1.044	53.232	98,1%
b) Altri oneri straordinari	2.010.960	1.226.166	784.794	39,0%
<b>Totale E)</b>	<b>1.963.550</b>	<b>2.178.439</b>	<b>-214.889</b>	<b>-10,9%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>13.120.714</b>	<b>12.899.511</b>	<b>221.203</b>	<b>1,7%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	12.422.701	12.418.602	4.099	0,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.618.970	11.639.078	-20.108	-0,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	444.253	404.587	39.666	8,9%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	359.478	374.937	-15.459	-4,3%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	293.942	299.175	-5.233	-1,8%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>12.716.643</b>	<b>12.717.777</b>	<b>-1.134</b>	<b>0,0%</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<i>Importi: Euro</i>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2014 Consolidato	Anno 2013 Consolidato	VARIAZIONE 2014/2013	
			<i>Importo</i>	%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO G.Sanitaria	6.170	15.039	-8.869	-143,7%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO G.Sociale	397.901	166.695	231.206	58,1%

# Gestione Sanitaria

<b>STATO PATRIMONIALE</b>			<b>Importi: Euro</b>					
<b>ATTIVO</b>								
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013			
					Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>								
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>3.416.892</b>	<b>3.276.110</b>	<b>140.782</b>	<b>4,3%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento					-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo					-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			1.572.263	1.512.828	59.435	3,9%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali			1.844.629	1.763.282	81.347	4,6%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			<b>159.806.704</b>	<b>162.332.182</b>	<b>-2.525.478</b>	<b>-1,6%</b>		
1) Terreni			737.634	737.634	-	0,0%		
a) Terreni disponibili			227.484	737.634	-510.150	-69,2%		
b) Terreni indisponibili			510.150		510.150	-		
2) Fabbricati			112.867.817	113.442.205	-574.388	-0,5%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			1.245.013	1.224.464	20.549	1,7%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			111.622.804	112.217.741	-594.937	-0,5%		
3) Impianti e macchinari			10.845.415	10.736.561	108.854	1,0%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			8.888.101	8.297.102	590.999	7,1%		
5) Mobili e arredi			1.346.748	1.647.695	-300.947	-18,3%		
6) Automezzi			421.110	329.873	91.237	27,7%		
7) Oggetti d'arte					-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali			1.294.859	1.093.111	201.748	18,5%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			23.405.020	26.048.001	-2.642.981	-10,1%		
			<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>			<b>6.530</b>	<b>112.596</b>	<b>125.126</b>	<b>939.306</b>	<b>-814.180</b>	<b>-86,7%</b>
1) Crediti finanziari			6.530	112.596	119.126	933.306	-814.180	-87,2%
a) Crediti finanziari v/ Stato					-	-	-	-
b) Crediti finanziari v/ Regione					-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate					-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri			6.530	112.596	119.126	933.306	-814.180	-87,2%
2) Titoli			6.000	6.000	-	-	0,0%	0,0%
a) Partecipazioni			6.000	6.000	-	-	0,0%	0,0%
b) Altri titoli					-	-	-	-
<b>Totale A)</b>			<b>163.348.722</b>	<b>166.547.598</b>	<b>-3.198.876</b>			<b>-1,9%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>								
<b>I Rimanenze</b>			<b>7.771.187</b>	<b>8.781.312</b>	<b>-1.010.125</b>			<b>-11,5%</b>
1) Rimanenze beni sanitari			7.365.347	8.174.119	-808.772			-9,9%
2) Rimanenze beni non sanitari			405.840	607.193	-201.353			-33,2%
3) Acconti per acquisti beni sanitari					-			-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari					-			-
			<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>				
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>			<b>94.376.508</b>	<b>17.548.678</b>	<b>111.925.186</b>	<b>82.683.340</b>	<b>29.241.846</b>	<b>35,4%</b>
1) Crediti v/Stato			2.027.098	-	2.027.098	1.017.973	1.009.125	99,1%
a) Crediti v/Stato - parte corrente			880.000	-	880.000	-	880.000	-
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			880.000		880.000	880.000	-	-
2) Crediti v/Stato - altro					-	-	-	-
b) Crediti v/Stato - investimenti					-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca			-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente					-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata					-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca					-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE ATTIVO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013			Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
					Importo	%
d) Crediti v/ prefetture	1.147.098		1.147.098	1.017.973	129.125	12,7%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	78.020.512	17.548.678	95.569.190	71.269.677	24.299.513	34,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	67.363.810	-	67.363.810	57.455.089	9.908.721	17,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	67.030.100	-	67.030.100	56.882.689	10.147.411	17,8%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	46.124.322		46.124.322	35.964.085	10.160.237	28,3%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	20.905.778		20.905.778	20.918.604	-12.826	-0,1%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	333.710		333.710	572.400	-238.690	-41,7%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	10.656.702	17.548.678	28.205.380	13.814.588	14.390.792	104,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	7.171.413	17.548.678	24.720.091	10.260.184	14.459.907	140,9%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	3.485.289		3.485.289	3.554.404	-69.115	-1,9%
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	918.849		918.849	969.819	-50.970	-5,3%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	6.589.706	-	6.589.706	4.465.528	2.124.178	47,6%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.251.526		6.251.526	4.204.146	2.047.380	48,7%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	338.180		338.180	261.382	76.798	29,4%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	15.164		15.164	19.256	-4.092	-21,3%
6) Crediti v/ Erario	8.314		8.314	10.975	-2.661	-24,2%
7) Crediti v/ altri	6.796.865		6.796.865	4.930.112	1.866.753	37,9%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni					-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>			<b>100.405</b>	<b>67.229</b>	<b>33.176</b>	<b>49,3%</b>
1) Cassa			7.920	7.351	569	7,7%
2) Istituto Tesoriere			36.434	12.363	24.071	194,7%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			56.051	47.515	8.536	18,0%
<b>Totale B)</b>			<b>119.796.778</b>	<b>91.531.881</b>	<b>28.264.897</b>	<b>30,9%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
<b>I Ratei attivi</b>			<b>104</b>	<b>104</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>II Risconti attivi</b>			<b>1.557.407</b>	<b>1.542.255</b>	<b>15.152</b>	<b>1,0%</b>
<b>Totale C)</b>			<b>1.557.511</b>	<b>1.542.359</b>	<b>15.152</b>	<b>1,0%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>284.703.011</b>	<b>259.621.838</b>	<b>25.081.173</b>	<b>9,7%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare					-	-
2) Depositi cauzionali					-	-
3) Beni in comodato					-	-
4) Altri conti d'ordine			15.522.352	15.417.739	104.613	0,7%
<b>Totale D)</b>			<b>15.522.352</b>	<b>15.417.739</b>	<b>104.613</b>	<b>0,7%</b>



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>I Fondo di dotazione</b>	-14.074.838	-14.074.838	-	0,0%		
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	139.293.596	118.852.820	20.440.776	17,2%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	43.559.486	46.601.962	-3.042.476	-6,5%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	61.143.669	56.297.188	4.846.481	8,6%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	58.413.952	53.404.267	5.009.685	9,4%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro	2.729.717	2.892.921	-163.204	-5,6%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	22.539.420	13.767.388	8.772.032	63,7%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	200.250	-	200.250	-		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.850.771	2.186.282	9.664.489	442,1%		
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	1.191.821	1.253.195	-61.374	-4,9%		
<b>IV Altre riserve</b>	-	33.496	-33.496	-100,0%		
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	3.485.289	3.554.404	-69.115	-1,9%		
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-44.710.220	-59.574.138	14.863.918	-25,0%		
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	6.170	15.039	-8.869	-59,0%		
<b>Totale A)</b>	<b>85.191.818</b>	<b>50.059.978</b>	<b>35.131.840</b>	<b>70,2%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite	-	482.656	-482.656	-100,0%		
2) Fondi per rischi	8.534.616	8.202.488	332.128	4,0%		
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	2.906.765	4.159.524	-1.252.759	-30,1%		
5) Altri fondi oneri	10.739.039	12.781.927	-2.042.888	-16,0%		
<b>Totale B)</b>	<b>22.180.420</b>	<b>25.626.595</b>	<b>-3.446.175</b>	<b>-13,4%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità	3.022.742	3.089.297	-66.555	-2,2%		
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	<b>3.022.742</b>	<b>3.089.297</b>	<b>-66.555</b>	<b>-2,2%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi	1.501.227	19.090.574	20.591.801	22.083.106	-1.491.305	-6,8%
2) Debiti v/Stato	868.000	-	868.000	518.000	350.000	67,6%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	95.913	-	95.913	78.826	17.087	21,7%
4) Debiti v/Comuni	6.143.159	-	6.143.159	6.487.415	-344.256	-5,3%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	13.347.858	-	13.347.858	2.915.292	10.432.566	357,9%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.017.527	-	1.017.527	1.036.024	-18.497	-1,8%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	12.076.095	-	12.076.095	1.559.579	10.516.516	674,3%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	254.236	-	254.236	319.689	-65.453	-20,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	53.342	-	53.342	45.850	7.492	16,3%
7) Debiti v/fornitori	81.704.546	-	81.704.546	82.424.518	-719.972	-0,9%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	5.370.188	-	5.370.188	20.226.609	-14.856.421	-73,4%
9) Debiti tributari	8.608.418	-	8.608.418	8.929.798	-321.380	-3,6%
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.105.179	-	8.105.179	8.134.543	-29.364	-0,4%
12) Debiti v/altri	28.084.569	-	28.084.569	27.761.994	322.575	1,2%
<b>Totale D)</b>	<b>153.882.399</b>	<b>19.090.574</b>	<b>172.972.973</b>	<b>179.605.951</b>	<b>-6.632.978</b>	<b>-3,7%</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi	28.625	59.670	-31.045	-52,0%
2) Risconti passivi	1.306.433	1.180.347	126.086	10,7%
Totale E)	1.335.058	1.240.017	95.041	7,7%
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>284.703.011</b>	<b>259.621.838</b>	<b>25.081.173</b>	<b>9,7%</b>
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato			-	-
4) Altri conti d'ordine	15.522.352	15.417.739	104.613	0,7%
Totale F)	15.522.352	15.417.739	104.613	0,7%

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>528.559.992</b>	<b>513.579.953</b>	<b>14.980.039</b>	<b>2,9%</b>
a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	515.277.403	503.983.485	11.293.918	2,2%
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	13.282.589	9.023.483	4.259.106	47,2%
1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	8.890.788	4.959.930	3.930.858	79,3%
2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.</i>	-	-	-	-
3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.</i>	118.995	118.190	805	0,7%
4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-	-	-	-
5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	848.332	450.716	397.616	88,2%
6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>	3.424.474	3.494.647	-70.173	-2,0%
c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	-	572.400	-572.400	-100,0%
1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-	-	-	-
2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-	-	-	-
3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>	-	572.400	-572.400	-100,0%
4) <i>da privati</i>	-	-	-	-
d) Contributi in c/ esercizio - da privati	-	585	-585	-100,0%
<b>2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-12.087.862</b>	<b>-3.119.902</b>	<b>-8.967.960</b>	<b>287,4%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.017.167</b>	<b>3.138.940</b>	<b>-1.121.773</b>	<b>-35,7%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>54.948.333</b>	<b>57.074.403</b>	<b>-2.126.070</b>	<b>-3,7%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.422.147	48.481.303	-2.059.156	-4,2%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	5.620.841	5.620.580	261	0,0%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.905.345	2.972.520	-67.175	-2,3%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.865.547</b>	<b>2.710.536</b>	<b>155.011</b>	<b>5,7%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.473.154</b>	<b>8.664.803</b>	<b>-191.649</b>	<b>-2,2%</b>
<b>7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell' esercizio</b>	<b>10.202.412</b>	<b>9.132.168</b>	<b>1.070.244</b>	<b>11,7%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>427.319</b>	<b>476.043</b>	<b>-48.724</b>	<b>-10,2%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>595.406.062</b>	<b>591.656.944</b>	<b>3.749.118</b>	<b>0,6%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>75.971.100</b>	<b>77.500.563</b>	<b>-1.529.463</b>	<b>-2,0%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	73.494.014	74.609.123	-1.115.109	-1,5%
b) Acquisti di beni non sanitari	2.477.086	2.891.440	-414.354	-14,3%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>256.883.761</b>	<b>251.898.682</b>	<b>4.985.079</b>	<b>2,0%</b>
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	33.302.397	33.106.229	196.168	0,6%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	35.422.304	36.279.099	-856.795	-2,4%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	20.034.459	19.275.330	759.129	3,9%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	22.217	13.633	8.584	63,0%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.624.363	3.099.921	-1.475.558	-47,6%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.713.733	4.577.536	136.197	3,0%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	85.090.545	81.540.855	3.549.690	4,4%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	521.428	366.352	155.076	42,3%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	5.787.726	4.765.945	1.021.781	21,4%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	605.524	603.017	2.507	0,4%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.998.852	4.941.570	57.282	1,2%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	48.001.795	47.847.064	154.731	0,3%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.580.086	4.580.351	-265	0,0%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	4.891.859	5.317.676	-425.817	-8,0%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3.857.688	3.739.290	118.398	3,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.428.785	1.844.814	1.583.971	85,9%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>37.321.498</b>	<b>36.341.232</b>	<b>980.266</b>	<b>2,7%</b>
a) Servizi non sanitari	36.595.625	35.543.352	1.052.273	3,0%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	352.881	317.301	35.580	11,2%
c) Formazione	372.992	480.579	-107.587	-22,4%

<b>CONTO ECONOMICO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
4) Manutenzione e riparazione	10.630.497	9.598.715	1.031.782	10,7%
5) Godimento di beni di terzi	6.301.844	5.716.438	585.406	10,2%
6) Costi del personale	176.584.955	176.344.257	240.698	0,1%
a) Personale dirigente medico	62.330.570	62.299.641	30.929	0,0%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.465.510	5.476.992	-11.482	-0,2%
c) Personale comparto ruolo sanitario	73.308.913	72.686.604	622.309	0,9%
d) Personale dirigente altri ruoli	3.724.334	3.694.821	29.513	0,8%
e) Personale comparto altri ruoli	31.755.628	32.186.199	-430.571	-1,3%
7) Oneri diversi di gestione	1.510.936	1.497.415	13.521	0,9%
8) Ammortamenti	15.131.400	15.041.296	90.104	0,6%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	930.180	856.112	74.068	8,7%
b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.087.601	5.948.103	139.498	2,3%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.113.619	8.237.081	-123.462	-1,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	168.786	1.122.366	-953.580	-85,0%
10) Variazione delle rimanenze	1.010.125	70.351	939.774	1335,8%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	808.773	-9.492	818.265	-8620,6%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	201.352	79.843	121.509	152,2%
11) Accantonamenti	2.819.955	5.584.842	-2.764.887	-49,5%
a) Accantonamenti per rischi	1.415.602	2.213.346	-797.744	-36,0%
b) Accantonamenti per premio operosità			-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	844.297	2.342.496	-1.498.199	-64,0%
d) Altri accantonamenti	560.056	1.029.000	-468.944	-45,6%
<b>Totale B)</b>	<b>584.334.857</b>	<b>580.716.157</b>	<b>3.618.700</b>	<b>0,6%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>11.071.205</b>	<b>10.940.787</b>	<b>130.418</b>	<b>1,2%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.006	4.258	-2.252	-52,9%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	200.539	257.662	-57.123	-22,2%
<b>Totale C)</b>	<b>-198.533</b>	<b>-253.404</b>	<b>54.871</b>	<b>-21,7%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi straordinari	3.860.616	3.254.931	605.685	18,6%
a) Plusvalenze	37.500	100	37.400	37400,0%
b) Altri proventi straordinari	3.823.116	3.254.831	568.285	17,5%
2) Oneri straordinari	2.013.971	1.210.459	803.512	66,4%
a) Minusvalenze	5.693	1.044	4.649	445,3%
b) Altri oneri straordinari	2.008.278	1.209.415	798.863	66,1%
<b>Totale E)</b>	<b>1.846.645</b>	<b>2.044.472</b>	<b>-197.827</b>	<b>-9,7%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>12.719.317</b>	<b>12.731.855</b>	<b>-12.538</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1) IRAP	12.419.205	12.417.641	1.564	0,0%
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.618.970	11.639.078	-20.108	-0,2%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	440.757	403.626	37.131	9,2%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	359.478	374.937	-15.459	-4,1%
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES	293.942	299.175	-5.233	-1,7%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>12.713.147</b>	<b>12.716.816</b>	<b>-3.669</b>	<b>0,0%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>6.170</b>	<b>15.039</b>	<b>-8.869</b>	<b>-59,0%</b>

# Gestione Sociale

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I Fondo di dotazione	102.595	102.595	-	0,0%
II Finanziamenti per investimenti	20.579	29.354	-8.775	-29,9%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			-	-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		-	-	-
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>			-	-
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>			-	-
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>			-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			-	-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	20.579	29.354	-8.775	-29,9%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			-	-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	10.728	37.252	-26.524	-71,2%
IV Altre riserve			-	-
V Contributi per ripiano perdite			-	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	664.203	592.416	71.787	12,1%
VII Utile (perdita) dell'esercizio	397.901	166.695	231.206	138,7%
<b>Totale A)</b>	<b>1.196.006</b>	<b>928.312</b>	<b>267.694</b>	<b>28,8%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-
2) Fondi per rischi	192.489	209.446	-16.957	-8,1%
3) Fondi da distribuire			-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	257.624	259.774	-2.150	-0,8%
5) Altri fondi oneri	147.041	157.807	-10.766	-6,8%
<b>Totale B)</b>	<b>597.154</b>	<b>627.027</b>	<b>-29.873</b>	<b>-4,8%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>				
1) Premi operosità			-	-
2) TFR personale dipendente			-	-
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi			-	-
2) Debiti v/Stato			-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			-	-
4) Debiti v/Comuni	1.007.367		1.007.367	1.393.840
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>			-	-
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>			-	-
c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>			-	-
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>			-	-
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>			-	-
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>			-	-
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-
7) Debiti v/fornitori	859.264		859.264	1.911.401
8) Debiti v/Istituto Tesoriere			-	-
9) Debiti tributari			-	-
10) Debiti v/altri finanziatori			-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			-	-
12) Debiti v/altri	429.033		429.033	909.351
<b>Totale D)</b>	<b>2.295.664</b>	<b>-</b>	<b>2.295.664</b>	<b>4.214.592</b>
			<b>-1.052.137</b>	<b>-55,0%</b>
			<b>-480.318</b>	<b>-52,8%</b>
			<b>-1.918.928</b>	<b>-45,5%</b>

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>			<b>Importi: Euro</b>	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>	Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
1) Ratei passivi		128	-128	-100,0%
2) Risconti passivi			-	-
Totale E)	-	128	-128	-100,0%
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>4.088.824</b>	<b>5.770.059</b>	<b>-1.681.235</b>	<b>-29,1%</b>
F) CONTI D'ORDINE				
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
2) Depositi cauzionali			-	-
3) Beni in comodato			-	-
4) Altri conti d'ordine			-	-
Totale F)	-	-	-	-

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Contributi in c/esercizio	2.835.127	5.051.144	-2.216.017	-43,9%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale			-	-
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.835.127	5.051.144	-2.216.017	-43,9%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A			-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A			-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.835.127	5.051.144	-2.216.017	-43,9%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici			-	-
4) da privati			-	-
d) Contributi in c/esercizio - da privati			-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			-	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.150	85.364	-83.214	-97,5%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche			-	-
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia			-	-
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro			-	-
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	623.200	1.103.370	-480.170	-43,5%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)			-	-
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	33.658	86.248	-52.590	-61,0%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-	-
9) Altri ricavi e proventi			-	-
<b>Totale A)</b>	<b>3.494.135</b>	<b>6.326.126</b>	<b>-2.831.991</b>	<b>-44,8%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Acquisti di beni	54.442	131.171	-76.729	-58,5%
a) Acquisti di beni sanitari		5.152	-5.152	-100,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	54.442	126.019	-71.577	-56,8%
2) Acquisti di servizi sanitari	2.689.281	4.950.661	-2.261.380	-45,7%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera			-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario			-	-
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.105.814	3.941.004	-1.835.190	-46,6%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)			-	-
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	537.818	976.023	-438.205	-44,9%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	45.649	33.634	12.015	35,7%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			-	-
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	324.679	721.892	-397.213	-55,0%
a) Servizi non sanitari	318.929	712.752	-393.823	-55,3%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie			-	-
c) Formazione	5.750	9.140	-3.390	-37,1%



CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20.03.2013	Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
			Importo	%
4) Manutenzione e riparazione	39.889	71.506	-31.617	-44,2%
5) Godimento di beni di terzi	5.910	48.259	-42.349	-87,8%
6) Costi del personale	-	-	-	-
a) Personale dirigente medico			-	-
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico			-	-
c) Personale comparto ruolo sanitario			-	-
d) Personale dirigente altri ruoli			-	-
e) Personale comparto altri ruoli			-	-
7) Oneri diversi di gestione	7.313	15.497	-8.184	-52,8%
8) Ammortamenti	49.603	161.374	-111.771	-69,3%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.452	56.933	-54.481	-95,7%
b) Ammortamenti dei Fabbricati			-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	47.151	104.441	-57.290	-54,9%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	26.988	72.916	-45.928	-63,0%
10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			-	-
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			-	-
11) Accantonamenti	22.000	114.993	-92.993	-80,9%
a) Accantonamenti per rischi	22.000	84.993	-62.993	-74,1%
b) Accantonamenti per premio operosità			-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			-	-
d) Altri accantonamenti		30.000	-30.000	-100,0%
<b>Totale B)</b>	<b>3.220.105</b>	<b>6.288.269</b>	<b>-3.068.164</b>	<b>-48,8%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>274.030</b>	<b>37.857</b>	<b>236.173</b>	<b>623,9%</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	10.496		10.496	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	34	2.890	-2.856	-98,8%
<b>Totale C)</b>	<b>10.462</b>	<b>-2.890</b>	<b>13.352</b>	<b>-462,0%</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni			-	-
2) Svalutazioni			-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	168.170	150.718	17.452	11,6%
a) Plusvalenze			-	-
b) Altri proventi straordinari	168.170	150.718	17.452	11,6%
2) Oneri straordinari	51.265	18.029	33.236	184,3%
a) Minusvalenze	48.583		48.583	-
b) Altri oneri straordinari	2.682	18.029	-15.347	-85,1%
<b>Totale E)</b>	<b>116.905</b>	<b>132.689</b>	<b>-15.784</b>	<b>-11,9%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>401.397</b>	<b>167.656</b>	<b>233.741</b>	<b>139,4%</b>
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	3.496	961	2.535	263,8%
a) IRAP relativa a personale dipendente			-	-
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3.496	961	2.535	263,8%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)			-	-
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-
2) IRES			-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>3.496</b>	<b>961</b>	<b>2.535</b>	<b>263,8%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>397.901</b>	<b>166.695</b>	<b>231.206</b>	<b>138,7%</b>

# Rendiconto Finanziario

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2014	31/12/2013
		<i>Valori in euro</i>	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>6.170</b>	<b>15.039</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	6.087.601	5.948.103
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.113.619	8.237.081
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	930.180	856.112
	<b>Ammortamenti</b>	<b>15.131.400</b>	<b>15.041.296</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9.789.246	-8.770.729
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-413.166	-361.440
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-10.202.412</b>	<b>-9.132.169</b>
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI	-66.555	-35.419
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-66.555</b>	<b>-35.419</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	168.785	1.122.366
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-199.883	-246.582
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-31.098</b>	<b>875.784</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.819.955	5.584.842
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.266.130	-6.548.378
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-3.446.175</b>	<b>-963.536</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>1.391.330</b>	<b>5.800.995</b>
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	17.087	78.509
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-344.256	-1.814.253
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	10.432.565	-1.677.981
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-13.206	-10.645
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.579.699	-45.284.785
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-321.380	-131.096
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-29.364	2.649
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	693.273	-2.134.142
<b>(+/-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>8.855.020</b>	<b>-50.971.744</b>
<b>(+/-)</b>	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>95.043</b>	<b>411.257</b>
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-1.009.125	-393.551
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-9.908.721	10.862.039
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	50.970	82.880
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-2.118.346	-919.312
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	4.092	-4.461
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	2.661	257
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.841.485	-486.764
<b>(+/-)</b>	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-14.819.954</b>	<b>9.141.088</b>
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	1.010.125	70.352
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
<b>(+/-)</b>	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1.010.125</b>	<b>70.352</b>
<b>(+/-)</b>	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-15.152</b>	<b>23.363</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-3.483.588</b>	<b>-35.524.689</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-825.323	-660.472
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-33.913	-5.373
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-859.236</b>	<b>-665.845</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		

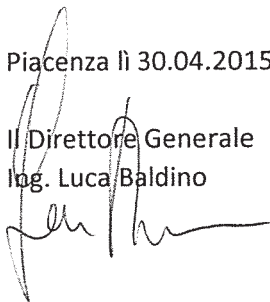
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SANITARIA		31/12/2014	31/12/2013
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-180.124	-202.049
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-466.187	-351.862
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.855.427	-3.956.241
(-)	Acquisto mobili e arredi	-425.592	-571.487
(-)	Acquisto automezzi	-256.689	-225.762
(-)	Acquisto altri beni materiali	-6.709.146	-8.381.185
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-11.893.165</b>	<b>-13.688.586</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		603
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	318	26
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	5.375	415
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>5.693</b>	<b>1.044</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		-200.351
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>-200.351</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	814.180	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>814.180</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>859.730</b>	<b>-4.386.505</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-11.072.798</b>	<b>-18.940.243</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-14.459.907	6.714.852
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	69.115	173.496
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	30.548.317	3.943.570
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	14.779.763	53.536.741
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>45.328.080</b>	<b>57.480.311</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-14.856.421</b>	<b>-8.448.617</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.491.305	-1.473.353
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>14.589.562</b>	<b>54.446.689</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>33.176</b>	<b>-18.243</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-33.176</b>	<b>18.243</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SOCIALE		31/12/2014	31/12/2013
		<i>Valori in euro</i>	
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>397.901</b>	<b>166.695</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati		
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	47.151	104.441
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.452	56.933
	<b>Ammortamenti</b>	<b>49.603</b>	<b>161.374</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		-5.746
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-33.658	-80.502
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-33.658</b>	<b>-86.248</b>
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	26.988	72.916
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-49.373	
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-22.385</b>	<b>72.916</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	22.000	114.993
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-51.873	-184.667
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-29.873</b>	<b>-69.674</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>361.588</b>	<b>245.063</b>
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali		
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-386.472	17.349
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-958.343	-1.302.340
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti tributari		
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza		
(+)/(+)	aumento/diminuzione altri debiti	-480.318	-774.083
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-1.825.133</b>	<b>-2.059.074</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-128</b>	<b>128</b>
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	1.493.140	983.497
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	341.612	681.185
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>1.834.752</b>	<b>1.664.682</b>
(+)/(+)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)/(+)	diminuzione/aumento di accounti a fornitori per magazzino		
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>371.079</b>	<b>-149.201</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		-9.075
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		-54.085
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>0</b>	<b>-63.160</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		

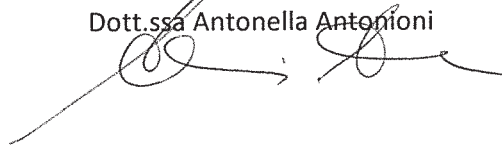
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO - GESTIONE SOCIALE		31/12/2014	31/12/2013
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		
(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	0	-3.030
(-)	Acquisto mobili e arredi	-711	-76.462
(-)	Acquisto automezzi	-53.076	-35.100
(-)	Acquisto altri beni materiali	-2.229	-31.662
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-56.016</b>	<b>-146.254</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	2.537	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	36.989	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	9.057	
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>48.583</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-93.794</b>	<b>76.244</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-101.227</b>	<b>-133.170</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	500	126.994
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-97.048	-180.488
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>-96.548</b>	<b>-53.494</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>		
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>-96.548</b>	<b>-53.494</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>173.304</b>	<b>-335.865</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-173.304</b>	<b>335.865</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

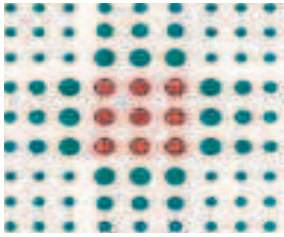
Piacenza li 30.04.2015

Il Direttore Generale  
Ing. Luca Baldino



Il Direttore dell'U.O. Bilancio  
Dott.ssa Antonella Antonioni



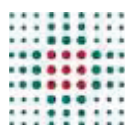


**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio 2014

*(schema di cui al D.Lgs.118/2011)*

*Allegato B alla delibera n. 87 del 30.04.2015*



Dipartimento degli Staff – U.O. Bilancio





# INDICE

## INDICE 3

1.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio.....	5
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....	8
3.	Dati relativi al personale .....	12
4.	Immobilizzazioni materiali e immateriali.....	17
5.	Immobilizzazioni finanziarie.....	25
6.	Rimanenze.....	30
7.	Crediti.....	32
8.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	43
9.	Disponibilità liquide .....	45
10.	Ratei e risconti attivi .....	46
11.	Patrimonio netto.....	47
12.	Fondi per rischi e oneri .....	54
13.	Trattamento di fine rapporto.....	65
14.	Debiti.....	66
15.	Ratei e risconti passivi.....	74
16.	Conti d'ordine .....	75
17.	Contributi in conto esercizio .....	76
18.	Proventi e ricavi diversi.....	79
19.	Acquisti di beni.....	84
20.	Acquisti di servizi.....	88
21.	Costi del personale.....	100
22.	Oneri diversi di gestione .....	105
23.	Accantonamenti.....	106
24.	Proventi e oneri finanziari.....	108
25.	Rettifiche di valore di attività finanziarie .....	109
26.	Proventi e oneri straordinari.....	110

## GESTIONE SOCIALE DELEGATA

27.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio – Gestione sociale delegata.....	122
28.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.....	126
29.	Dati relativi al personale .....	129
30.	Immobilizzazioni materiali e immateriali.....	130

31.	Immobilizzazioni finanziarie.....	136
32.	Rimanenze.....	139
33.	Crediti.....	140
34.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	149
35.	Disponibilità liquide .....	150
36.	Ratei e risconti attivi .....	151
37.	Patrimonio netto.....	152
38.	Fondi per rischi e oneri .....	156
39.	Trattamento di fine rapporto.....	162
40.	Debiti.....	163
41.	Ratei e risconti passivi.....	169
42.	Conti d'ordine .....	170
43.	Contributi in conto esercizio .....	171
44.	Proventi e ricavi diversi.....	174
45.	Acquisti di beni.....	175
46.	Acquisti di servizi.....	176
47.	Costi del personale.....	183
48.	Oneri diversi di gestione .....	184
49.	Accantonamenti.....	185
50.	Proventi e oneri finanziari.....	186
51.	Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	187
52.	Proventi e oneri straordinari.....	188

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Il presente bilancio espone inoltre anche i risultati della gestione sociale delegata dai Comuni all'Azienda USL di Piacenza, parte integrante del bilancio aziendale ai sensi dell'art.44 della legge 50/94. I valori del bilancio sociale, che viene gestito con contabilità separata, sono esposti separatamente rispetto ai valori della gestione sanitaria e commentati in apposita sezione della presente Nota Integrativa. Si è quindi provveduto alla redazione del bilancio aziendale con consolidamento delle due gestioni, secondo i prospetti di consolidamento esposti. Al fine di garantire omogeneità tra le voci dei bilanci sanitario e sociale, e in ottemperanza ai principi di unità e universalità del bilancio aziendale, sono stati adottati per la gestione sociale gli schemi ed i principi previsti dal D.Lgs.118/2011.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare le importanti modifiche introdotte nel 2012 in seguito all'applicazione del D.Lgs.118/2011 sono state mantenute nell'esercizio corrente.
---------------------	---	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 NO</b>	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

## Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

### Altre informazioni di carattere generale

Si da' di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.L.gs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013. In particolare:

### Ripartizione dei valori economici distinti per l'area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell'integrazione socio sanitaria

Si ritiene che l'esposizione ed i relativi commenti in merito ai risultati economici e patrimoniali distinti tra Gestione Sanitaria e Gestione Sociale possa esaurientemente rappresentare i contenuti richiesti dall'art.16 LR4/2008 lettera a), per quanto attiene l'area dei servizi sanitari e socio assistenziali. Quanto alla separata rilevazione dei costi e ricavi per FRNA, secondo le indicazioni di cui alle DGR 509/2007 e 1206/2007, viene fornita adeguata rappresentazione dei valori economici e patrimoniali nell'ambito della Relazione del Direttore Generale.

### Dati per la privacy

Si rende noto in questa sede che l'Azienda, ancorchè non sia obbligatorio ai sensi di legge, ha aggiornato il documento programmatico per la sicurezza con deliberazione del Direttore Generale del 30 aprile 2015, avente ad oggetto "Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n.196 (Codice Privacy) – Documento programmatico per la sicurezza di cui all'allegato B (Disciplinare tecnico in materie di misure di sicurezza)".

### SIOPE

Ai sensi dell'art. 2, comma 1 del D.M. 25/01/2010 i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE al mese di dicembre 2014 contenenti i valori cumulativi dell'anno relativi alla gestione aziendale complessiva (sanitaria, delegata e stralcio) e la situazione delle disponibilità liquide dell'Azienda vengono allegati al presente bilancio ma inseriti nella Relazione del Direttore Generale in apposita sezione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013. I prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio 2014 sono stati riscontrati con le scritture contabili dell'Azienda e dell'Istituto Cassiere e se ne è verificata la corrispondenza. Il fondo di cassa rilevato è riferito alla Gestione Sociale.

### Dati per il consolidamento

Si evidenziano di seguito le tabelle utilizzate per il consolidamento delle gestioni Sanitaria e Sociale, utilizzate ai fini della redazione del bilancio aziendale 2014.

Schema di consolidamento dello Stato Patrimoniale Aziendale al 31/12/14						
VOCE	Sanitario 31/12/14	Rettifiche	Sociale 31/12/14	Rettifiche	Totale aziendale 31/12/14	
<b>ATTIVO</b>						
A Immobilizzazioni						
Totale immobilizzazioni (A)	163.348.722		110.993			
B Attivo Circolante						
2 Crediti						
7) Crediti v/altri	6.625.260	- 325.934	561.350	- 392.057		
Totale attivo circolante (B)	119.796.778		3.977.831			
C Ratei e risconti						
Totale ratei e risconti (C)	1.557.511					
Totale attivo	284.703.011		4.088.824			288.073.844
<b>PASSIVO</b>						
A Patrimonio netto						
Totale patrimonio netto (A)	85.191.818		1.196.006			
B Fondi per rischi ed oneri						
Totale fondi per rischi ed oneri (B)	22.180.420		597.154			
C Trattamento di fine rapporto	3.022.742					
D Debiti						
12) Debiti v/altri	28.084.569	- 392.057	429.033	- 325.934		
Totale debiti (D)	172.972.973		2.295.664			
E Ratei e risconti						
Totale ratei e risconti (E)	1.335.058					
Totale passivo	284.703.011		4.088.824			288.073.844

Schema di consolidamento del Conto Economico Aziendale esercizio 2014					
VOCE	Sanitario 2014	Rettifiche di consolidamento	Sociale 2014	Rettifiche di consolidamento	
<b>A Valore della produzione</b>					
5 Concorsi, recuperi e rimborsi	2.865.547	196.604	623.200		382.807
Totale (A) Valore della produzione	595.406.062	196.604	3.494.135		382.807
<b>B Costi della produzione</b>					
1 Acquisto di beni					
a) Beni sanitari	73.494.014				-
b) Beni non sanitari	2.477.086	- 2.819	54.442		
2 Acquisto di servizi sanitari					
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	48.001.795	-124.280	2.105.814		- 364.718
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie			45.649		- 18.089
3 Acquisti di servizi non sanitari					
a) Servizi non sanitari	37.321.498	- 60.206			
4 Manutenzione e riparazione	10.630.497	- 9.299			
Totale (B) Costi della produzione	584.334.857	-196.604	3.220.105		-382.807
Differenza tra Valore e Costi della produzione (A - B)	11.071.205		274.030		
<b>C Proventi e oneri finanziari</b>					
Totale C Proventi e oneri finanziari	( 198.533 )		10.462		
<b>D Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					
Totale (D)	0		0		
<b>E Proventi e oneri straordinari</b>					
Totale (E)	1.846.645		116.905		
Risultato prima delle imposte	12.719.317		401.397		
<b>Y Imposte d'esercizio</b>					
Totale Costi		-196.604	3.496		-382.807
Perdita dell'esercizio					
Utile dell'esercizio	6.170		397.901		

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p><b>I fabbricati di primo conferimento</b> sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione (ricognizione straordinaria approvata con delibera n.2454 del 28/10/1997):</p> <p><u>Costo storico</u>: per la presenza di numerosi immobili secolari e la mancanza di informazioni patrimoniali sistematiche, è stato possibile indicare il costo storico complessivo solo per alcuni immobili e impianti di recente costruzione;</p> <p><u>Valore di ricostruzione rettificato</u>: per gli immobili e impianti strumen-</p>

	<p>tali di cui non è indicato il costo storico, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato il Costo di Ricostruzione (a nuovo, con identiche caratteristiche strutturali e dotazioni impiantistiche) ed i seguenti due coefficienti di vetustà:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- coefficiente di anzianità, riferito alla vita utile presunta;</li> <li>- coefficiente di stato, riferito alla situazione di manutenzione e validità tecnica stimata;</li> </ul> <p>il valore di ricostruzione rettificato è stato ottenuto moltiplicando il costo di ricostruzione per il primo coefficiente, e il risultato per il secondo coefficiente;</p> <p>Valore catastale: per gli immobili da reddito, non disponendo del valore catastale provvisorio, si è indicato il valore catastale rivalutato, calcolato applicando alla rendita catastale (ufficiale o stimata dall'Area Risorse Strumentali e Tecniche) i coefficienti per la determinazione dell'imponibile ICI 1996;</p> <p>Valore di realizzo presunto: per gli immobili non strumentali, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato anche un prudenziale valore di realizzo presunto in caso di vendita, tenendo conto delle effettive possibilità di mercato e delle particolari procedure di alienazione per rettificare in diminuzione tale valore.</p> <p>Il valore attribuito ad ogni unità immobiliare è stato calcolato applicando il primo criterio utilizzabile, in base ai dati disponibili, nel seguente ordine di preferenza (vedi anche allegato n. 4 al Regolamento Regionale n.61/95, pag.16):</p> <p>Immobili e impianti strumentali:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) costo storico (CSt);</li> <li>b) valore di ricostruzione rettificato (CRD);</li> </ol> <p>Immobili "da reddito":</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) costo storico;</li> <li>b) valore catastale rivalutato (VCR), (quando il valore di realizzo presunto non è calcolabile, o è superiore fino al 50%);</li> <li>c) valore di mercato rettificato (VPM), così calcolato: <ul style="list-style-type: none"> <li>- se il VRP supera di almeno il 50% il VCR ⇒ media dei due valori;</li> <li>- se il VRP è inferiore al VCR ⇒ utilizzo del VRP;</li> <li>- se il VCR non è disponibile ⇒ utilizzo del VRP ridotto di un terzo.</li> </ul> </li> </ol> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: valore catastale.</p>
--	--



	<p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Il magazzino relativo al materiale accessorio per attrezzature sanitarie è valorizzato al costo d'acquisto, trattandosi peraltro di magazzino residuale.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto

	dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Il fondo è stato adeguato in relazione agli accordi contrattuali vigenti ed ad una stima per gli accordi non ancora sottoscritti.
TFR	Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2014							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/2013	di cui in part-time al 31/12/2013	Personale al 31/12/2014	di cui in part-time al 31/12/2014	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2617</b>	<b>324</b>	<b>2654</b>	<b>318</b>	<b>30.801</b>	<b>79.085.991</b>	<b>31.219.133</b>
<b>Dirigenza</b>	672	10	684	11	7.929	31.362.594	21.792.998
- Medico - veterinaria	610	8	622	9	7.193,50	28.600.464	20.265.110
- Sanitaria	62	2	62	2	735,53	2.762.130	1.527.888
<b>Comparto</b>	1945	314	1970	307	22.872	47.723.397	9.426.135
- Categoria Ds	127	4	124	4	1.557,00	3.586.205	729.205
- Categoria D	1791	309	1823	302	21.000,32	43.565.689	8.579.582
- Categoria C	26	1	22	1	302,60	547.140	112.330
- Categoria Bs	1		1		12,00	24.363	5.018
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>84</b>	<b>284.583</b>	<b>358.699</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	5	0	84	284.583	358.699
Livello dirigenziale	7		5		84,00	284.583	358.699
<b>Comparto</b>	0	0	0	0	0,00	0	0
- Categoria D							0
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>667</b>	<b>48</b>	<b>666</b>	<b>44</b>	<b>7.979</b>	<b>14.162.061</b>	<b>2.352.071</b>
<b>Dirigenza</b>	6	0	6	0	72	260.081	145.682
Livello dirigenziale	6		6	0	72,00	260.081	145.682
<b>Comparto</b>	661	48	660	44	7.907	13.901.980	2.206.389
- Categoria Ds	4		4		48,00	120.422	18.825
- Categoria D	58	7	57	5	699,72	1.444.337	232.032
- Categoria C	37		37		451,03	908.546	150.387
- Categoria Bs	394	20	400	21	4.582,22	8.219.970	1.305.849
- Categoria B	163	16	158	14	2.056,66	3.145.200	488.616
- Categoria A	5	5	4	4	69,62	63.505	10.680
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>349</b>	<b>38</b>	<b>357</b>	<b>44</b>	<b>4.151</b>	<b>8.909.449</b>	<b>1.706.131</b>
<b>Dirigenza</b>	23	1	24	1	276	1.056.370	876.757
Livello dirigenziale	23	1	24	1	275,88	1.056.370	876.757
<b>Comparto</b>	326	37	333	43	3.875	7.853.079	829.374
- Categoria Ds	27	3	27	2	337,50	802.064	87.301
- Categoria D	68	4	68	5	778,44	1.742.458	183.157
- Categoria C	132	10	130	9	1.573,07	3.216.016	340.601
- Categoria Bs	65	8	64	7	778,36	1.403.483	144.011
- Categoria B	28	8	38	16	335,74	605.184	65.062
- Categoria A	6	4	6	4	72,00	83.874	9.242

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

**Dati sull'occupazione al 31.12.14**
**PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)**

	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2013 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2013 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/2014 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/2014 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	9	0	16	0
<b>Dirigenza</b>	2	0	2	0
- Medico - veterinaria	2		2	
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	7	0	14	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	7		14	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	1	0	1	0
<b>Dirigenza</b>		0		0
Livello dirigenziale	1			
<b>Comparto</b>	1	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		1	
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	1	0	1	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	1	0	1	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)</b>				
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/13</b>	<b>di cui personale a tempo parziale al 31/12/13</b>	<b>Personale al 31/12/14</b>	<b>di cui personale a tempo parziale al 31/12/14</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
Dirigenza				
Comparto				

L'Azienda non ha personale universitario.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2013	uomini anno - anno 2014
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
Dirigenza		
- Medico – veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2013	Personale al 31/12/2014
MEDICINA DI BASE	269	261
MMG	202	196
PLS	34	34
Continuità assistenziale	33	31
Altro		

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.337			-4.337	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.273.880			-9.761.052	1.512.828			825.323					-765.888	1.572.263
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti	1.825.970			-1.239.723	586.247			825.323					-324.023	1.087.547
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.152.336	0	0	-2.389.054	1.763.282	211.727	0	33.912	0	0	0	-164.292	1.844.629	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.813.750	0	0	-1.216.222	1.597.528	203.738	0	33.912	0	0	0	-132.509	1.702.669	
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.152.336			-2.389.054	1.763.282	211.727		33.912				-164.292	1.844.629	
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.813.750			-1.216.222	1.597.528	203.738		33.912				-132.509	1.702.669	
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	15.430.563	0	0	-12.154.443	3.276.110	211.727	0	859.235	0	0	0	-930.180	3.416.892	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione*</i>	4.639.720	0	0	-2.455.945	2.183.775	203.738	0	859.235	0	0	0	-456.532	2.790.216	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

Non risultano iscritti costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

Non risultano iscritti costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili				737.634	-510.150									227.484
	di cui soggetti a sterilizzazione				0										0
AAA300	Terreni indisponibili				0	510.150									510.150
	di cui soggetti a sterilizzazione				0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)			-967.223	1.224.464	86.853				2.115			-68.419		1.245.013
	di cui soggetti a sterilizzazione			-955.935	1.177.377	86.853				2.115			-66.668		1.199.677
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)			-77.631.720	112.217.741	5.246.236		15.872		162.136			-6.019.181		111.622.804
	di cui soggetti a sterilizzazione			-64.837.691	79.661.265	2.582.351		15.872		162.136			-4.430.689		77.990.935
AAA380	Impianti e macchinari			-62.574.642	10.736.561	2.793.282				466.186			-3.150.614		10.845.415
	di cui soggetti a sterilizzazione			-42.410.397	5.681.017	2.355.794				466.186			-1.760.071		6.742.926
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche			-69.803.238	8.297.102	117			3.792.841	62.586			-3.264.545		8.888.101
	di cui soggette a sterilizzazione			-23.485.227	7.133.515	117			3.792.841	62.586			-2.488.374		8.500.685
AAA440	Mobili e arredi			-16.730.110	1.647.695				418.736	6.856			-726.221		1.346.748
	di cui soggetti a sterilizzazione			-6.913.399	563.653				418.736	6.856			-359.857		629.388
AAA470	Automezzi			-3.426.100	329.873				245.189	11.500			-165.452		421.110
	di cui soggetti a sterilizzazione			-479.441	222.725				245.189	11.500			-100.739		378.675
AAA500	Oggetti d'arte				0										0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali			-17.140.316	1.093.111	-117			997.791	16.237			-806.788		1.294.859
	di cui soggetti a sterilizzazione			-5.423.947	512.317	-117			997.791	16.237			-539.482		986.746
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti				26.048.001	-8.338.097			5.695.116						23.405.020
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	0	0	-248.273.349	162.332.182	-211.726	0	0	11.165.545	727.616	0	-5.693	-14.201.220		159.806.704
	<b>di cui soggette a sterilizzazione*</b>	0	0	-144.506.037	94.951.869	5.024.998	0	0	5.470.429	727.616	0	0	-9.745.880		96.429.032

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			0
Macchine ufficio	1.433.228	1.326.591	106.637
Attrezzature non sanitarie	5.654.666	5.498.203	156.463
Attrezzature informatiche	11.448.941	10.417.182	1.031.759

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
1) Int.202 - Adeguamento strutture dell'Azienda alle norme per l'autorizzazione e l'accreditamento (Pronto soccorso PC-interventi infrastrutturali e nuova piattaforma per medicina diagnostica)	contr.c/cap	7.552.521	235.754		7.788.275
2) Int.204 -Nuovo deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza	contr.c/cap	1.180.494	84.175		1.264.669
3) Accordo di programma stralcio 2004-Acquisto o costruzione edificio per accorpamento uffici amministrativi dell'Azienda	contr.c/cap	4.905.306	5.075		4.910.381
4) Completamento ristrutturazione Ospedale di Castelsangiovanni (Rianimazione-comparto operatorio)	contr.c/cap	3.950.181	24.286	-3.974.467	0
5) Completamento e manutenzione straordinaria edifici del Presidio Ospedaliero di Piacenza	contr.c/cap	3.990.084	1.339.686		5.329.770
6) Int. H3 -Realizzazione case della Salute nei Distretti	contr.c/cap	1.163.892	387.955		1.551.847
7) Logistica integrata area vasta Emilia Nord	mutuo	2.178.295	88.083	-2.266.378	0
8) Int. L3 -Adeguamento normativo laboratori di preparazione radiofarmaci	contr.c/cap	8.600	219.317		227.917
9) Int. 601 -Completamento e ristrutturazione Ospedale di Bobbio	contr.c/cap	133.308	267.586	-400.894	0
10) Contratto aperto Piacenza	contr.c/es.	42.317	5.745	-48.062	0
11) Contratto aperto Val D'Arda	contr.c/es.	25.990	3.299		29.289
12) Contratto aperto Val Tidone	contr.c/es.	25.229	736.098	-736.098	25.229
13) Segnaletica per palazzina amministrativi	mezzi propri anni precedenti	27.919		-27.919	0
14) Lavori complementari per manutenzioni straordinarie	contr.c/es.	695.865	1.137.164	-504.089	1.328.940
15) Ospedale di Fiorenzuola d'Arda-primi adempimenti per la messa in sicurezza-esecuzione opere edili e affini con interventi di somma urgenza	contr.c/es.	168.000	81.885	-249.885	0
16)int H.02 attrezzature sanitarie per medicina diagnostica (opere edili per installazione)	contr.c/cap		193.189		193.189
17) int AP5 adeguamento funzionale e messa in sicurezza del Presidio Ospedaliero di Piacenza	contr.c/cap		44.123		44.123
18) accordo quadro per manutenzione immobili Distretto Città di Piacenza	contr.c/es.		159.305	-130.305	29.000
19) int. AP3 Adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Levante	contr.c/cap		331.096		331.096
20) int. AP2 Realizzazione Casa della salute Distretto di Levante	contr.c/cap		58.809		58.809
21) int. AP4 Adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Ponente	contr.c/cap		34.380		34.380
22) int. Q1 - Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del Presidio Unico V.Arda	contr.c/cap		258.106		258.106

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

Nella colonna tipologia di finanziamento è stata indicata solo la parte di finanziamento prevalente. Poiché alcuni lavori finanziati prevedono nella loro realizzazione una parte di mezzi propri aziendali indicati nelle varie DGR di approvazione lavori e autorizzati in specifico nel Piano Investimenti Aziendale, vengono di seguito specificate le diverse tipologie di finanziamento relative agli incrementi 2014:

lavoro 1) mutuo euro 235.754

lavoro 3) mutuo euro 5.075

lavoro 4) contributi in conto esercizio 2014 euro 24.286

lavoro 9) per euro 255.042 con contributi in conto capitale, per euro 11.650 con mutuo e per euro 894 con contributi in conto esercizio 2014

#### **IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per le migliorie a beni di terzi si è utilizzata l’aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.
---------------------	---

#### **IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

#### **IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 MISTO</b>	– Per i cespiti acquistati nell’anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l’aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni: in particolare per i beni immobili e le migliorie a beni di terzi, con riferimento alle categorie di fabbricati, impianti generici, speciali e tecnologici, non conoscendo l’esatta data di entrata in funzione dell’immobilizzazione, si è ritenuta la quota così determinata una significativa ed accettabile approssimazione della quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile. Per i beni mobili, l’ammortamento è stato analiticamente commisurato al momento di effettiva entrata in funzione del bene.
------------------------	---

#### **IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
<b>IMM04 ALTRO</b>	– Inoltre, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot. PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state integralmente ammortizzati nell’esercizio: - gli acquisti di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti e

	funzioni di competenza dell'esercizio; - gli acquisti di immobilizzazioni con l'utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti.
--	---

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	- Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	- Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	- Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	- Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	<p>Con atto n. 545 del 17/12/2004 l'Azienda ha approvato l'alienazione di alcuni immobili, destinandone le plusvalenze al ripiano delle perdite di anni precedenti per 4 mln di euro. Rispetto a tale provvedimento rimangono ancora da alienare alcuni appezzamenti (residui di fondi rustici e appezzamento di terreno agricolo) per un valore di inventario di euro 160.000 circa.</p> <p>Con atto n. 275 del 15/7/2009 l'Azienda ha disposto la vendita di un'area urbana sita nel Comune di Borgonovo VT, per un valore di inventario pari a euro 57.000 circa. La procedura di vendita non si è ancora conclusa. I proventi attesi sono vincolati al Piano degli investimenti aziendali.</p> <p>Con atto n.163 del 11/5/2009 l'Azienda USL ha indetto asta pubblica per la vendita di un immobile denominato ex Albergo San Marco, del valore di iscrizione in inventario pari ad euro 293.000.</p>

<p><b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>I beni oggetto di donazione sono iscritti in bilancio sulla base di stima, coerente con il valore di mercato, come da atto aziendale di accettazione della donazione.</p> <p>Sono rilevate inoltre dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale.</p> <p>Tra i beni mobili di proprietà dell’Azienda figurano anche “beni definibili come di elevato valore artistico” (ai sensi del Reg.Regionale n.61/95), i quali tuttavia, per le motivazioni espresse in sede di bilancio di apertura al 1/1/1997, non sono stati inseriti tra le Attività perché facenti parte del patrimonio indisponibile e inalienabile (art.23 legge n.1089 del 1/6/1939) dell’Azienda.</p>
---	--	----	---

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	<i>Crediti Verso Gestione Stralcio</i>	813.805		-813.805	0
	<i>Depositi Cauzionali</i>	119.501	1.393	-1.768	119.126
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>933.306</b>	<b>1.393</b>	<b>-815.573</b>	<b>119.126</b>

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate. Sono qui iscritti i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell'Azienda e le quote di partecipazione nelle società, secondo i dettagli più sotto forniti.

Il credito iscritto al 31/12/2013 per anticipazione di cassa nei confronti della Gestione Stralcio è stato più correttamente iscritto alla voce Crediti v/altri – Crediti v/Gestioni Liquidatorie, determinando un decremento alla voce in oggetto di euro 813.805.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

I crediti riepilogati nella presente voce non sono stati svalutati.



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<i>Depositi Cauzionali</i>	117.698		0	35	1.393
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>117.698</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>1.393</b>

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<i>depositi cauzionali</i>	6.530	102.301	10.295
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>6.530</b>	<b>102.301</b>	<b>10.295</b>

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	<b>Partecipazioni:</b>	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.000			6.000						6.000
AAA720	<b>Altri titoli:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	<b>TOTALE</b>	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

ELENCO PARTECIPAZIONI		Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:											
...											
Partecipazioni in imprese collegate:											
...											
Partecipazioni in altre imprese:											
CUP 2000 S.p.A.		Via Del Borgo di San Pietro, 90/C - Bologna	S.p.A	487.579		4.037.975	17.170.616	256.425	1,03%	5.000	costo della sottoscrizione
LEPIDA S.p.A.		Viale Aldo Moro, 64 - Bologna	S.p.A	60.713.000		62.063.580	75.057.035	339.909	<0,005%	1.000	costo della sottoscrizione

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI		ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale	Valore finale	
											Rivalutazioni
Partecipazioni in imprese controllate:											
...											
Partecipazioni in imprese collegate:											
...											
Partecipazioni in altre imprese:											
CUP 2000 S.p.A.		5.000									5.000
LEPIDA S.p.A.		1.000		1.000							1.000

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	La società Lepida SPA si è avvalsa della facoltà di approvare il bilancio d'esercizio 2014 nel termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio. Il progetto di bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione evidenzia tuttavia un positivo risultato d'esercizio, tale da non determinare una possibile variazione del valore di iscrizione della partecipazione.

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzazioni Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati: <i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	5.781.704	0	39.549.749	0	-40.603.308	4.728.145	157.218	825.517
	<i>Medicinali senza AIC</i>	5.666.030		37.954.140		-39.043.495	4.566.675	157.218	766.669
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	125.674		1.595.609		-1.559.813	161.470	0	58.848
	<i>Sangue ed emocomponenti</i>	0					0		
ABA030									
ABA040	Dispositivi medici: <i>Dispositivi medici</i>	2.037.263	0	26.421.544	0	-26.086.506	2.372.301	237.082	1.809.846
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	1.885.580		20.733.950		-20.571.392	2.048.138	71.597	1.704.150
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.372		3.460.978		-3.362.901	99.449		99.449
	<i>Prodotti dietetici</i>	150.311		2.226.616		-2.152.213	224.714	165.485	6.247
ABA050		68.218		423.371		-447.138	44.451		355
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	254.397		1.424.348		-1.491.685	187.060		129.037
ABA070	Prodotti chimici	4.333		628.491		-628.889	3.935		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	148		7.235		-7.235	148		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	28.056		514.090		-512.839	29.307		4
ABA100	Accounti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>8.174.119</b>	<b>0</b>	<b>68.968.828</b>	<b>0</b>	<b>-69.777.600</b>	<b>7.365.347</b>	<b>397.651</b>	<b>2.764.759</b>
ABA120	Prodotti alimentari	5.858		214.495		-217.426	2.927		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	484.342		597.030		-787.710	293.662		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		297.404		-297.404	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	94.532		886.008		-904.648	75.892		
ABA160	Materiale per la manutenzione	20.414		432.904		-421.548	31.770		21.316
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	2.047		23.141		-23.599	1.589		
ABA180	Accounti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>607.193</b>	<b>0</b>	<b>2.450.992</b>	<b>0</b>	<b>-2.652.335</b>	<b>405.840</b>	<b>0</b>	<b>21.316</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.493.000	880.000		2.373.000	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
	.....				0	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>1.855.380</b>	<b>489.193</b>	<b>-360.068</b>	<b>1.984.505</b>	<b>302.063</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>3.348.380</b>	<b>1.369.193</b>	<b>-360.068</b>	<b>4.357.505</b>	<b>302.063</b>

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	35.964.085	560.500.266	-550.340.029	46.124.322	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IR-PEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	28.815.655	519.903.767	-508.354.401	40.365.021	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	7.148.430	40.596.499	-41.985.628	5.759.301	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	20.918.604	30.913.642	-30.926.468	20.905.778	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>572.400</b>	<b>0</b>	<b>-238.690</b>	<b>333.710</b>	
	Crediti v/Regione per ricerca	572.400		-238.690	333.710	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.814.588</b>	<b>32.899.027</b>	<b>-18.508.235</b>	<b>28.205.380</b>	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	10.260.184	18.119.264	-3.659.357	24.720.091	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>3.554.404</b>	<b>14.779.763</b>	<b>-14.848.878</b>	<b>3.485.289</b>	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	3.554.404	14.779.763	-14.848.878	3.485.289	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>71.269.677</b>	<b>624.312.935</b>	<b>-600.013.422</b>	<b>95.569.190</b>	<b>0</b>

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>1.015.241</b>	<b>462.179</b>	<b>-513.149</b>	<b>964.271</b>	<b>143.785</b>
	<i>Comune di Piacenza</i>	955.697	358.728	-447.482	866.943	134.544
	<i>Comune di Fiorenzuola</i>	16.741	12.053	-5.152	23.642	5.489
	<i>Comune di Castel San Giovanni</i>	23.224	35.010	-23.000	35.234	3.752
	<i>Altri comuni</i>	19.579	56.388	-37.515	38.452	
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>4.204.967</b>	<b>8.783.153</b>	<b>-6.735.773</b>	<b>6.252.347</b>	<b>1.368.954</b>
<b>ABA560</b>	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.143.956	6.149.160	-4.545.789	3.747.327	
<b>ABA570</b>	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
<b>ABA580</b>	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.061.011	2.633.993	-2.189.984	2.505.020	1.368.954
<b>ABA590</b>	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>436.263</b>	<b>445.487</b>	<b>-374.521</b>	<b>507.229</b>	<b>97.384</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>4.641.230</b>	<b>9.228.640</b>	<b>-7.110.294</b>	<b>6.759.576</b>	<b>1.466.338</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>19.256</b>	<b>30.746</b>	<b>-34.838</b>	<b>15.164</b>	<b>14.613</b>
<b>ABA620</b>	Crediti v/enti regionali:	19.256	30.746	-34.838	15.164	14.613
	<i>ARPA</i>	19.256	30.746	-34.838	15.164	14.613
<b>ABA630</b>	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
<b>ABA640</b>	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>10.975</b>	<b>321.545</b>	<b>-324.206</b>	<b>8.314</b>	
	<i>IVA</i>	10.975		-10.975	0	
	<i>IRES</i>	0	321.545	-313.231	8.314	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>6.728.569</b>	<b>25.358.293</b>	<b>-23.516.805</b>	<b>8.570.057</b>	<b>1.837.369</b>
<b>ABA670</b>	Crediti v/clienti privati	5.120.092	21.620.304	-22.245.109	4.495.287	1.373.341
<b>ABA680</b>	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	832.150		832.150	
<b>ABA690</b>	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>830.281</b>	<b>2.666.757</b>	<b>-580.352</b>	<b>2.916.686</b>	<b>464.028</b>
	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali</i>	449.429	9.309	-26.696	432.042	118.952
	<i>FNA</i>	0	1.811.806		1.811.806	
	<i>Procura della Repubblica</i>	17.144	14.123	-12.841	18.426	5.723
	<i>ASP Città di Piacenza</i>	82.432	7.117	-7.091	82.458	2.057
	<i>ASP Azalea</i>	4.496	277.940	-7.986	274.450	262.075
	<i>Altre amministrazioni pubbliche</i>	107.771	113.975	-65.587	156.159	38.521
	<i>INPS</i>	35.132	38.039	-36.182	36.989	
	<i>INAIL</i>	133.877	394.448	-423.969	104.356	36.700
<b>ABA700</b>	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>778.196</b>	<b>239.082</b>	<b>-691.344</b>	<b>325.934</b>	
	<i>Crediti verso G.Sociale</i>	778.196	239.082	-691.344	325.934	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>1.493.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.493.000</b>
		1.493.000	0	0	1.493.000
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.493.000			1.493.000
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	.....				0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				<b>0</b>
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>837.407</b>			<b>837.407</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.330.407</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.330.407</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				<b>0</b>
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				<b>0</b>
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				<b>0</b>
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				<b>0</b>
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>45.422</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.422</b>
	<i>Comune di Piacenza</i>	21.027			21.027
	<i>Comune di Fiorenzuola</i>	13.500			13.500
	<i>Comune di Castel San Giovanni</i>	0			0
	<i>Altri comuni</i>	10.895			10.895
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>821</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>821</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>				0
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>				0
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	821			821
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>				0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>174.881</b>	<b>4.386</b>	<b>-10.218</b>	<b>169.049</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>175.702</b>	<b>4.386</b>	<b>-10.218</b>	<b>169.870</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>1.798.457</b>	<b>164.400</b>	<b>-189.665</b>	<b>1.773.192</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	1.418.354	112.941	-185.636	1.345.659
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>380.103</b>	<b>51.459</b>	<b>-4.029</b>	<b>427.533</b>
	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali</i>	313.076			313.076
	<i>Procura della Repubblica</i>	2.363			2.363
	<i>ASP Città di Piacenza</i>	44.325	23.200		67.525
	<i>ASP Azalea</i>	0	28.000		28.000
	<i>Altre amministrazioni pubbliche</i>	20.339	259	-4.029	16.569
	<i>INPS</i>	0			0
	<i>INAIL</i>	0			0
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	0			0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	0			0

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
		0	0	765.000	728.000	880.000
		0	0	765.000	728.000	880.000
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			765.000	728.000	880.000
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	1.135.948	3.965	134.358	23.086	687.148
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>1.135.948</b>	<b>3.965</b>	<b>899.358</b>	<b>751.086</b>	<b>1.567.148</b>

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
		6.639.030	18.570.722	8.641.680	1.079.494	32.099.174
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	5.907.614	8.219.202	8.519.364	953.048	22.525.094
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	5.907.614	6.070.177	5.102.064	942.870	22.342.296
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale		2.149.025	3.417.300	10.178	182.798
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	731.416	10.351.520	122.316	126.446	9.574.080
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	333.710	0
	Crediti v/Regione per ricerca				333.710	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	31.305	768.248	5.901.274	0	21.504.553
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	31.305	768.248	5.901.274		18.019.264
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	3.485.289
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					3.485.289
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>6.670.335</b>	<b>19.338.970</b>	<b>14.542.954</b>	<b>1.413.204</b>	<b>53.603.727</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
ABA530	CREDITI V/COMUNI	14.464	60.914	14.695	363.001	511.197
	Comune di Piacenza	3.569	60.758	5.695	358.338	438.583
	Comune di Fiorenzuola			9.000	4.500	10.142
	Comune di Castel San Giovanni		156		68	35.010
	Altri comuni	10.895			95	27.462
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	107.978	89.603	532.401	1.838.996	3.683.369
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	60.942		295.113	1.755.882	1.635.390
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	47.036	89.603	237.288	83.114	2.047.979
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	164.661	1.188	3.492	58.682	279.206
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>272.639</b>	<b>90.791</b>	<b>535.893</b>	<b>1.897.678</b>	<b>3.962.575</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	15.164
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	15.164
	ARPA					15.164
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	8.314
	IVA					0
	IRES					8.314
	CREDITI V/ALTRI	2.124.981	478.235	543.848	783.668	4.639.325
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.228.700	311.168	368.711	497.704	2.089.004
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	499.218		114.913	199.647	18.372
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	387.775	61.259	60.224	86.317	2.321.111
	Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali	350.807	35.003	30.172	6.751	9.309
	FNA					1.811.806
	Procura della Repubblica	2.363		1.251	75	14.737
	ASP Città di Piacenza	15.586	25.913	28.664	5.455	6.840
	ASP Azalea				3.300	271.150
	Altre amministrazioni pubbliche	19.019	343	137	70.610	66.050
	INPS				126	36.863
	INAIL					104.356
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	9.288	105.808	0	0	210.838
	Crediti verso G.Sociale	9.288	105.808			210.838

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	880.000	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	880.000	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	880.000		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	0	0	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	1.147.098		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.027.098</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>67.030.100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	46.124.322	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	40.365.021		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	5.759.301		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	20.905.778		
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>333.710</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Crediti v/Regione per ricerca	333.710		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.656.702</b>	<b>17.548.678</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	7.171.413	17.548.678	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>3.485.289</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	3.485.289		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>78.020.512</b>	<b>17.548.678</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>918.849</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Comune di Piacenza</i>	845.916		
	<i>Comune di Fiorenzuola</i>	23.642		
	<i>Comune di Castel San Giovanni</i>	21.734		
	<i>Altri comuni</i>	27.557		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>6.251.526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.747.327		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.504.199		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>338.180</b>		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>6.589.706</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>15.164</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Crediti v/enti regionali:	15.164	0	0
	<i>ARPA</i>	15.164		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	.....			
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>8.314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>IVA</i>			
	<i>IRES</i>	8.314		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>6.796.865</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.149.628		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	832.150	0	0
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	2.489.153	0	0
	<i>Crediti v/altri soggetti pubblici per visite fiscali</i>	118.966		
	<i>FNA</i>	1.811.806		
	<i>Procura della Repubblica</i>	16.063		
	<i>ASP Città di Piacenza</i>	14.933		
	<i>ASP Azalea</i>	246.450		
	<i>Altre amministrazioni pubbliche</i>	139.590		
	<i>INPS</i>	36.989		
	<i>INAIL</i>	104.356		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
	.....			
ABA710	Altri crediti diversi	325.934	0	0
	<i>Crediti verso G.Sociale</i>	325.934		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compen- sazione	Altre prestazioni
Az.Ospedaliera di Modena	1.643.010		25.986
Az.Ospedaliera di Bologna	3.873		370.899
Az.Ospedaliera di Parma	310.875		683.608
Az.Ospedaliera di Reggio Emilia	1.660.374		24.328
Az.Ospedaliera di Ferrara	81		-
Az.USL di Parma	-		280.078
Az.USL di Reggio Emilia	884		240.248
Az.USL di Modena	16.991		97.151
Az.USL di Ferrara	1.821		78.467
Az.USL di Forlì	1.349		-
Az.USL di Rimini	4.431		-
Az.USL di Bologna	9.407		477.131
Az.USL di Ravenna	11.718		14.654
Az.USL di Imola	30		
Az.USL di Cesena	21.388		413
Az.USL della Romagna	-		4.716
Istituto Ortopedico Rizzoli	61.095		10.273
GSA			196.247

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti <i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti Acquisito acceleratore lineare Ospedale di Piacenza-integrazione fin. - DCR 652/2005 all.A (int.203)		27.569.821	-17.309.636	10.260.185	18.119.264	-3.659.358	24.720.091
	Accordo integrativo 2007 inv sanità-int. 202 -Adeguamento strutture dell'Azienda alle norme per l'autorizzazione e l'accreditamento	DD 7774/2005	817.086	-785.781	31.305			31.305
	Accordo integrativo 2007 inv sanità-int. 204- Nuovo deposito economale e farmaci Ospedale di Piacenza	DD 503/2009	7.440.282	-7.118.789	321.493		-277.936	43.657
	Attrezzature per medicina diagnostica - DGR. 185/08	DD 903/2009	3.000.000	-1.601.449	1.398.551			1.398.551
	Completamento e manutenzione straordinaria edifici Presidio ospedaliero di Piacenza	DD 7236/2009	3.555.359	-2.638.081	917.278		-138.172	779.106
	Accordo integrativo 2009 inv sanità - int. H03 -realizzazione Case della salute nei Distretti	DD 8157/2010	5.500.000	-3.873.273	1.626.727		-1.128.646	498.081
	DGR 1777/2010 int. G.1 - rinnovo attrezzature sanitarie	DD 8156/2010	2.000.000	-1.131.073	868.927		-118.800	750.127
	DGR 1777/2010 int. L.3 - adeguamento normativo laboratori per preparazione radiofarmaci	DD 3963/2011	1.200.000		1.200.000			1.200.000
	DGR 1777/2010 int. M.1- ammodernamento grandi tecnologie sanitarie	DD 15737/2011	500.000		500.000			500.000
	III agto pror.reg.le inv sanità-int. 601-Completamento e ristrutturazione Ospedale di Bobbio	DD 8140/2011	1.668.744		1.668.744		-1.668.744	0
	DGR 680/2012 int. 0.1 -Arredi e attrezzature per nuovo Pronto Soccorso del Presidio ospedaliero di Piacenza	DD 3224/2012	388.350	-161.190	227.160		-227.160	0
	int. AP1 -attrezzature per strutture sanitarie- DD RER 9233/2013-	DD 15784/2012	1.500.000		1.500.000			1.500.000
	int. AP3 -adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di levante- DD RER 244/2014-	DM 14/1/2014				1.619.264		1.619.264
	int. AP5 -adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del Presidio ospedaliero di Piacenza- DD RER 15104/2013-	DM 14/1/2014				2.000.000	-100.000	1.900.000
	int. AP2 -Realizzazione Casa della salute Distretto di levante-	DM 10/02/2014				2.500.000		2.500.000
	int. AP4 -adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di ponente-	DM 03/09/2014				1.000.000		1.000.000
	int. Q.1 - Adeguamento d'infrastruttura e rinnovo funzionale Presidio Unico V.Arda	DM 03/09/2014				1.000.000		1.000.000
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione <i>Inserire dettaglio</i>	DD 10283/2014			0	10.000.000		10.000.000
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite Copertura ammortamenti non sterilizzati 2007-2011 Anticipazione liquidità ai sensi L.R. 6/2013 Copertura ammortamenti non sterilizzati 2007-2011		3.554.404	0	3.554.404	14.779.763	-14.848.878	3.485.289
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 <i>Inserire dettaglio</i>	DGR 882/2014	3.554.404		3.554.404	11.294.474	-11.294.474	0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti <i>Inserire dettaglio</i>	DGR 2008/2014			0	3.485.289		3.485.289
					0			0
					0			0
					0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto



**CREDO1 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

<b>CREDO1 – SI</b>	<p>Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante, per l’importo complessivo di 168.785. I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell’attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio.</p> <p>A seguito dell’adozione nel corso del 2009 di apposita procedura per il sollecito dei crediti e per l’iscrizione a ruolo dei crediti non riscossi (DG 153/2009), è in costante attuazione la procedura di verifica dei crediti scaduti e il sollecito delle prestazioni non incassate. Si è pertanto ritenuto, attraverso puntuale verifica delle poste creditricie, di svalutare i crediti che presentano maggiore difficoltà di recupero (ovvero i crediti verso soggetti in procedure liquidatorie o crediti già più volte sollecitati ma tuttora inevasi), o che hanno maggiore anzianità, riservandosi tuttavia di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni.</p> <p>Per la mobilità internazionale, l’iscrizione del credito è stata effettuata sia sulla scorta delle indicazioni regionali di cui alla mail del 24 marzo 2015 dal Servizio Programmazione Economico-Finanziaria sia sui dati provvisoriamente elaborati dall’Azienda, ancorchè non validati dal Ministero. L’importo è complessivamente molto significativo (880.000 euro), e come per gli anni precedenti non si hanno garanzie alla data attuale che tale importo verrà effettivamente riconosciuto all’Azienda: tuttavia la necessità di evidenziare la corretta esposizione creditoria nei confronti del Ministero, la disponibilità di dati aziendali sufficientemente attendibili, unitamente alle informazioni assunte per le vie brevi presso i competenti uffici regionali, non ha reso opportuna la svalutazione parziale di tale posta, a differenza di quanto avvenuto nell’esercizio 2013 (in cui si era provveduto a svalutare interamente l’importo dell’intero credito iscritto verso lo Stato).</p>
--------------------	--

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CREDO2 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CREDO3 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CREDO4 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Per i crediti verso la Regione sono attive procedure di riscontro con la Regione al fine di allineare le rispettive poste contabilizzate per importi, tipologia e conti di iscrizione. I crediti verso le Aziende Sanitarie sono stati sottoposti a circolarizzazione e confronto al fine di garantirne la quadratura nell’ottica di consolidamento del bilancio regionale. Sono inoltre state sottoposte a circolarizzazione altri creditori, secondo la logica della rilevanza.

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce in oggetto non risulta movimentata.

CODICE MOD. SP	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate Partecipazioni in imprese collegate Partecipazioni in altre imprese										
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
	<b>TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni		Cessioni (valore netto)
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate: ... ... Partecipazioni in imprese collegate: ... ... Partecipazioni in altre imprese: ... ...										
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni) ...										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	7.351	39.022	-38.453	7.920
ABA770	Istituto Tesoriere	12.363	410.094	-386.023	36.434
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	47.515	1.064.114	-1.055.578	56.051

**Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	<p>Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. Si riferiscono a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- disponibilità sul conto aperto presso il Tesoriere per fondo di cassa economica,</li> <li>- cassa corrispettivi,</li> <li>- fondi cassa presso gli sportelli di riscossione aziendali,</li> <li>- disponibilità sui conti correnti postali, per somme relative ad introiti aziendali per prestazioni rese.</li> </ul>
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA1080	A.9.B) Fitti Attivi ed altri proventi da attività immobiliare	104	

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.247.293	
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	211.381	6.079
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	3.838	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	94.895	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI					
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni			
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	-14.074.838												
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	118.852.820	38.496	30.207.126	-9.804.846	0	0	0						
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	46.601.962	38.496		-3.060.972						9.642.362			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	56.297.188	0	7.713.301	-2.866.820	0	0	0						
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	53.404.267		7.713.301	-2.703.616						7.842.163			
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca													
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2.892.921			-163.204						1.325.662			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	13.767.388	-215.850	10.405.963	-1.418.081						7.533.254			
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		215.850		-15.600									
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.186.282		12.087.862	-2.423.373									
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.253.195		336.192	-397.566									
PAA110	ALTRE RISERVE:	33.496	-38.496	5.000	0	0	0	0						161
PAA120	Riserve da rivalutazioni													
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire													
PAA140	Contributi da reinvestire	33.496	-38.496	5.000										
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti													
PAA160	Riserve diverse													
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	3.554.404	0	14.779.764	0	-14.848.879	0	0						
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005													
PAA190	Contributi per sostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti													
PAA200	Alto	3.554.404		14.779.764		-14.848.879								
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-59.574.138	15.039			14.848.879								
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	15.039	-15.039					6.170						
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	50.059.978	0	45.328.082	-10.202.412	0	0	6.170			0	30.726.685		161

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							di cui riscossi	di cui investiti
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale			
PAA020	Per beni di prima dotazione: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2012 ... assegnati a partire dall'1/1/2012					46.601.962	38.496	0	-3.080.972	0	43.559.486			
PAA030	Da Stato: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2012 ... assegnati a partire dall'1/1/2012					46.601.962	38.496		-3.080.972		43.559.486			5.000
	int. AP1 - attrezzature per strutture sanitarie- DD RER 9233/2013					56.297.188	0	7.713.301	-2.866.820	0	61.143.669			
	int. AP3 - adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di levante- DD RER 2444/2014	2.014	DM 14/01/2014	beni mobili		56.297.188		1.538.301	-2.866.820		53.430.368		1.663.454	2.553.701
	int. AP5 - adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del Presidio ospedaliero di Piacenza- DD RER 15104/2013	2.014	DM 10/02/2014	beni immobili				2.375.000						437.766
	int. AP2 - Realizzazione Casa della salute Distretto di levante	2.014	DM 03/09/2014	beni immobili				950.000						53.969
	int. AP4 - adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di ponente	2.014	DM 03/09/2014	beni immobili		13.767.388	-215.850	10.405.963	-1.418.081	0	22.539.420			32.661
PAA070	Da Regione: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2012 ... assegnati a partire dall'1/1/2012					11.926.677	-215.850	0	-1.165.866		10.544.961		1.668.744	449.444
	int. 601 - Completamento e ristrutturazione Ospedale di Bobbio	2.012	DD 3224/2012	beni immobili		388.350			-21.128		367.222		227.160	255.042
	int. O.1 - Arredi e attrezzature per nuovo Pronto Soccorso del presidio ospedaliero di Piacenza	2.012	DD 15784/2012	beni mobili		1.452.361			-229.503		1.222.858			402.129
	int. AP1 - attrezzature per strutture sanitarie- DD RER 9233/2013	2.014	DM 14/01/2014	beni mobili				80.963	-1.584					23.040
	int. AP3 - adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di levante- DD RER 2444/2014	2.014	DM 14/01/2014	beni immobili				100.000					100.000	16.555
	int. AP5 - adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del Presidio ospedaliero di Piacenza- DD RER 15104/2013	2.014	DM 10/02/2014	beni immobili				125.000						2.206
	int. AP2 - Realizzazione Casa della salute Distretto di levante	2.014	DM 03/09/2014	beni immobili				50.000						4.840
	int. AP4 - adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di ponente-	2.014	DM 03/09/2014	beni immobili				50.000						1.719
PAA080	Da altri soggetti pubblici: ... assegnati in data antecedente al 1/1/2012 ... assegnati a partire dall'1/1/2012					0	215.850	0	-15.600	0	200.250			258.106
	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					2.186.282	0	12.087.862	-2.423.373	0	11.850.771			
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012 ... assegnati a partire dall'1/1/2012					30.480			-15.805		14.675			0
	Rettifica assegnazione contributi in c/esercizio 2012 a copertura investimenti	2.012	Digs. 118/2011	mobili e immobili		649.861		1.524.283	-415.372		1.758.772			





DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	33.496	33.496
Incrementi		33.496		5.000
Utilizzi				-38.496
Valore finale	0	33.496	33.496	0

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2011 e precedenti	Valore al 31/12/2012	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	121.191	94.970	42.730	0
Incrementi	1.974	11.505		
Utilizzi	-28.195	-63.745	-42.730	
Valore finale	94.970	42.730	0	0

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

**Fondo di dotazione:** non si rilevano variazioni rispetto all'esercizio precedente.

**Finanziamento beni di prima dotazione:** giroconto in incremento di euro 38.496 dalla voce "Riserve da reinvestire", di cui 33.496 euro per valore del contributo iniziale realizzato a seguito di un'alienazione nel 2012 (fabbricato da reddito) ed utilizzato per sterilizzazioni di un bene acquisito nel 2012, e per euro 5.000 a seguito di plusvalenza realizzata da vendita di bene finanziato in precedenza con contributi per beni di prima dotazione, plusvalenza destinata al finanziamento di acquisto di un bene mobile nel 2014; decremento di euro 3.080.972 per sterilizzazioni 2014.

**Finanziamenti da Stato per investimenti (ex art.20 L.67/88):** variazione in incremento di 7.713.301 euro per assegnazione di finanziamenti nell'esercizio; utilizzo in decremento di 2.703.616 euro per sterilizzazioni 2014.

**Finanziamenti da Stato per investimenti altro:** nessuna variazione in incremento; utilizzo in decremento di 163.204 euro per sterilizzazioni 2014.

**Finanziamenti da Regione per investimenti:** variazione in incremento per euro 10.405.963 per assegnazioni di contributi nell'esercizio 2014; utilizzo di 1.418.081 euro per sterilizzazioni; un giroconto in decremento per euro 215.850 ad incremento della voce "Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti" per diversa riclassificazione del contributo in oggetto.

**Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti:** giroconto in incremento per euro 215.850 in decremento dalla voce "Finanziamenti da Regione per investimenti" per diversa riclassificazione del contributo in oggetto; utilizzo in decremento di euro 15.600 per sterilizzazioni.

**Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:** la voce, introdotta a seguito del D.Lgs.118/2011 e della previsione normativa ivi contenuta relativamente alle modalità di finanziamento degli investimenti, ha accolto nel 2014 la contropartita del valore di rettifica dei contributi in conto esercizio, indistinti o finalizzati, destinati al finanziamento dei beni ammortizzabili acquistati nell'esercizio e in esercizi precedenti; in particolare l'importo è così dettagliato:

- iscrizione dei contributi indistinti dell'esercizio utilizzati per l'acquisto di immobilizzazio-

- ni 2012, per il valore del 20% di competenza dell'esercizio 2014 e del 20% di competenza dell'esercizio 2015, per un totale di euro 1.524.283;
- iscrizione dei contributi indistinti dell'esercizio utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2013, per il valore del 40% di competenza dell'esercizio 2014 e del 20% di competenza dell'esercizio 2015, per un totale di euro 3.332.607;
- iscrizione dei contributi indistinti dell'esercizio utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni 2014, per il valore del 60% di competenza dell'esercizio 2014 e del 40% di competenza dell'esercizio 2015, per un totale di euro 7.143.368;
- iscrizione di euro 87.604 per l'importo dei fondi regionali (finalizzati o altro) assegnati nel 2014 o in anni precedenti ed utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni, ammortizzate in tal caso al 100%;

l'iscrizione della quota di contributi relativa al 2015 è stata richiesta dalla Regione a seguito della concessione di specifico finanziamento a copertura dei relativi oneri (si veda DGR 1735/2014); il fondo è stato utilizzato per euro 2.423.373 per la sterilizzazione 2014.

**Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti:** assegnazioni 2014 per 336.192 euro; utilizzi 2014 per sterilizzazioni per euro 397.566.

**Riserve da plusvalenze da reinvestire:** incremento per euro 5.000 per plusvalenza realizzata da vendita di bene finanziato in precedenza con contributi per beni di prima dotazione; giroconto in decremento di euro 38.496 per destinazione del finanziamento di euro 5.000 dell'esercizio e di euro 33.496 di esercizi precedenti alla voce "Finanziamento beni di prima dotazione" per finanziamento beni acquisiti.

**Contributi da reinvestire:** non si rilevano variazioni alla voce in oggetto.

**Contributi per ripiano perdite:** si rileva un incremento di 14.779.764 euro, per assegnazione all'Azienda di contributi a ripiano perdite anni 2001-2006 (DGR 882/2014 e 2008/2014); si rileva un decremento per euro 14.848.879 a fronte dei contributi incassati nell'esercizio e portati a decremento del conto "Perdite portate a nuovo";

**Utile dell'esercizio:** si rileva un incremento del Patrimonio Netto in conseguenza della rilevazione dell'utile d'esercizio, per euro 6.170; l'utile dell'esercizio precedente, pari a 15.039 euro, come da indicazioni regionali (mail del 1/4/2015) è stato portato a copertura delle perdite pregresse, secondo quanto stabilito dall'art.30 del D.Lgs.118/2011.

**Perdita esercizi precedenti:** si rileva un decremento per l'imputazione alla voce dell'utile dell'esercizio precedente (pari a 15.039 euro), e per il giroconto a tale voce dei contributi per ripiano perdite erogati nel 2014, per complessivi 14.848.879 euro, di cui al commento nella voce relativa.

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, di cui nella tabella seguente sono specificati tipologia di bene, donatore, valore.
-------------------	---

Tabella donazioni

TIPOLOGIA BENE	DONATORE	VALORE
donazione in denaro	privato	700,00
donazione in denaro	SAPIO PRODUZIONE IDROGENO OSSIGENO S.R.L.	200,00
donazione in denaro	FONDAZIONE VITTORIO E GIUSEPPE CIPELLI DOUGLAS SCOTTI DI VIGOLENO	8.000,00
donazione in denaro	PINK WOLF VOLLEY PIACENZA FANS CLUB	1.200,00
donazione in denaro	IL PALCOSCENICO	500,00
donazione in denaro	ITALFARMACO	5.000,00
donazione in denaro	privato	650,00
donazione in denaro	Piacenza Rugby Club	1.850,00
donazione in denaro	privato	1.500,00
donazione in denaro	Privato	1.823,90
donazione in denaro	Fondazione Telecom Italia	54.168,00
<b>totale donazioni in denaro 2014 finalizzate ad investimenti</b>		<b>75.591,90</b>
3 Televisori	Comune di Ottone	
3 Supporti a parete		1.000,00
1 Forno a microonde	Privato	90,00
1 Codice Sorgente	SYNTEC PICCOLA COOP. AR.L.	80.000,00
2 Carrozine	Privato	300,00
1 Forno a microonde	Privato	150,00
1 Materasso antidecubito hill-rom	Privato	5.353,36
1 Lettino uro-ginecologico con accessori	Comitato "Amici del Parasimpatico"	8.830,00
1 Asciugatrice	Privato	514,00
1 Televisore	Privato	250,00
1 Videoregistratore		
1 Carrozzina elevatrice	Privato	4.000,00
3 Materassi antidecubito	Privato	5.550,00
1 Asciugatrice	Privato	100,00
1 Televisore	Privato	100,00
3 Carrozine superleggere		
3 schienali	Privato	
3 cuscini		8.000,00
1 Umidificatore con generatore di flusso integrato	Privato	6.612,00
1 Click ECG completo di software light	SPARK SRL	5.978,00
17 telfax brother laser	Inside s.r.l.	2.090,00
13 fotocopiatrici Ricoh Aficio	Inside s.r.l.	21.300,00
28 fotocopiatrici Kyocera	Inside s.r.l.	34.390,00
1 Ecografo portatile	Gruppo Alpini di CSG e Comitato organizzatore 86 adunata alpini Piacenza 2013	5.000,00
1 Pulsossimetro	Privato	624,01
1 console nintendo wii		
1 pedana equilibrio	Comitato "Amici del Parasimpatico"	
1 joystick		
2 racchette wii sport		250,00
1 monitor VS-600	Privato	978,44
1 sonda ecografica	Associazione "Il cuore di Piacenza"	3.050,00
1 carrozzella rigida	Associazione "Quelli chepontano"	360,00
1 sedia doccia imbottita	privato	200,00
monitor con accessori		
1 impianto di filodiffusione	Il Pellicano	8.472,90
1 ventilatore polmonare	Associazione "William Bottigelli"	5.000,00
1 Rotor Gene + accessori	LILT	42.042,32
diversi arredi	Privato	3.300,10
1 dosatore ossido nitrico	Chiesi farmaceutici	2.854,80
11 termometri timpanici	Sanimed s.r.l.	2.511,00
1 carrello servitore per endoscopia	Stryker Italia	1.348,40
<b>totale donazioni in beni 2014 finalizzate ad investimenti</b>		<b>260.599,33</b>
<b>totale donazioni 2014 finalizzate ad investimenti</b>		<b>336.191,23</b>

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	482.656			-482.656	0
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	8.202.488	1.415.602	0	-1.083.474	8.534.616
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	5.031.053	415.602		-74.432	5.372.223
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	300.000			-7.489	292.511
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0				0
PBA060	Altri fondi rischi:	2.871.435	1.000.000	0	-1.001.553	2.869.882
	Fondo franchigie assicurative	2.754.698	1.000.000		-996.575	2.758.123
	Fondo ferie maturate e non godute	116.737			-4.978	111.759
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	4.159.524	844.297	0	-2.097.056	2.906.765
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	943.382	212.800		-475.849	680.333
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2.659.947	631.497		-1.236.758	2.054.686
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	556.195			-384.449	171.746
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	12.781.927	560.056	0	-2.602.944	10.739.039
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0				0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	1.195.536	250.000			1.445.536
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	99.643	22.000			121.643
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	11.486.748	288.056	0	-2.602.944	9.171.860
	Fondo interessi moratori	6.024.301			-238.177	5.786.124
	Fondo spese legali	1.070.651	47.056		-138.845	978.862
	Fondo spese future diverse	1.363.936			-1.363.936	0
	Fondo manutenzioni cicliche	1.776.722			-735.360	1.041.362
	Fondo oneri per il personale in quiescenza	1.251.138	241.000		-126.626	1.365.512
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>25.626.595</b>	<b>2.819.955</b>	<b>0</b>	<b>-6.266.130</b>	<b>22.180.420</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2014
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	
2.014			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			398.535	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			126.941	
		868.137	B.6) Costi del personale			23.677	212.800
			Acquisto di immobilizzazioni			54.563	
			Rimborso a Comuni			35.320	
			Altri costi			16.301	
			<b>Totale</b>			<b>655.337</b>	
			B.1) Acquisti di beni				216.590
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				48.551
2.013		360.662	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				60.896
			B.6) Costi del personale			34.625	
			Rimborso a Comuni				
			Acquisto di immobilizzazioni				
			Altri costi				
			<b>Totale</b>			<b>48.551</b>	<b>251.215</b>
			B.1) Acquisti di beni		34.589		417
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		570.489		141.993
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		278.239		194.549
			B.6) Costi del personale		184.454		2.928
2012 e precedenti		3.474.590	Spese generali		71.334		
			Insussistenze		827.730	25	
			Acquisto di immobilizzazioni		434.755	1.584	
			Rimborso a Comuni		42.541		15.094
			Insussistenze				61.903
			Altri costi		1.376		
			<b>Totale</b>		<b>2.445.507</b>		<b>397.812</b>
		<b>TOTALE</b>	<b>4.703.389</b>		<b>2.445.507</b>		<b>1.131.186</b>
							<b>680.333</b>

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CON- TRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2014	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014		
2.014	32.221.901	B.1) Acquisti di beni				227			
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				31.574.625			
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				15.551		631.498	
		B.6) Costi del personale							
		Acquisto di immobilizzazioni							
		<b>Totale</b>					<b>31.590.403</b>		
		B.1) Acquisti di beni					2.271		
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				30.487.975		868.419	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari				26.145		39.607	
		B.6) Costi del personale						144.979	
2.013	32.008.349	Rimborso a Comuni						397.914	
		Acquisto di immobilizzazioni				20.039			
		Insussistenze							
		Altri costi					21.000		
		<b>Totale</b>				<b>30.534.159</b>		<b>1.076.276</b>	
		B.1) Acquisti di beni			12.487			16.722	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari			32.545.357			101.470	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			141.099			23.054	
		B.6) Costi del personale			119.780			1.193	
		Acquisto di immobilizzazioni			229.929			9.792	1.025.274
2012 e precedenti	37.687.157	Rimborso a Comuni			7.818				
		Spese generali			4.196		103.536		
		Insussistenze			151.888		354.330	8.252	
		Altri costi					17.539		
		<b>Totale</b>			<b>33.212.554</b>		<b>3.288.846</b>	<b>160.483</b>	
		<b>TOTALE</b>		<b>101.917.407</b>		<b>33.212.554</b>		<b>32.823.005</b>	<b>2.054.686</b>

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/14	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013		Esercizio 2014
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.014		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	2.013	572.400	B.1) Acquisti di beni				6.675	171.746
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				235.563	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			16.205	124.326	
			B.6) Costi del personale					
Acquisto di immobilizzazioni						8.155		
Insussistenze					9.730			
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>16.205</b>	<b>0</b>	<b>384.449</b>		
2012 e precedenti		B.1) Acquisti di beni					0	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Altri costi (dettagliare)						
		<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>572.400</b>					<b>16.205</b>	<b>384.449</b>	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/14
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			<b>Totale</b>				
			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (dettagliare)				
			<b>Totale</b>				
			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		<b>Totale</b>					
	<b>TOTALE</b>		<b>TOTALE</b>				

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto.

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Descrizione	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo IRPEG esercizi precedenti	<p>A seguito di quanto indicato nella circolare del Ministero delle Finanze n.244 del 28/12/99 e di quanto emerso in sede di incontri presso l'Assessorato promossi dalla FIA-SO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere), si era deciso di procedere all'iscrizione fra gli accantonamenti del Bilancio 1999 degli importi relativi alla tassazione IRPEG sugli immobili utilizzati dall'Ente per la propria attività istituzionale, e pertanto mai assoggettati ad IRPEG precedentemente. Il calcolo del fondo accantonato, considerando un'aliquota del 18,5%, si è basato sulle rendite, effettive e presunte, dei beni immobili di proprietà dell'Azienda trasferiti con decreto n.669 del 8/8/1995 e n.80 del 19/2/1996, per il periodo compreso tra la data di trasferimento ed il 31/12/1999. Il calcolo ha stimato una cifra complessiva di euro 619.748,28, non comprensiva di interessi in quanto non ripetibili. Nel corso del 2000 è stato utilizzato il fondo per il pagamento del saldo IRPEG 1999 come risultante dalla dichiarazione dei redditi, calcolato anche sugli immobili strumentali. Il fondo, mantenuto negli esercizi successivi per far fronte a possibile contenzioso fiscale, è stato portato a insussistenza nell'esercizio 2014, tenuto conto sia dell'esigenza di allineare alle indicazioni ministeriali e regionali la tipologia dei fondi iscritti in bilancio, sia per il venir meno del contenzioso specificatamente qui considerato.</p>	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo vertenze in corso	<p>Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'impresa in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività (ad es. una causa passiva, una contestazione sull'applicazione di una norma di legge, ecc.). L'importo prudenzialmente accantonato nel 2014 per euro 416.000 circa corrisponde per euro 46.700 all'adeguamento per cause civili e amministrative in corso di definizione (nota AGL del 9/2/2015), per 360.000 da nota dell'UO Lavori e Manutenzioni prot.n.75 del 2/3/2015, per riserva espressa dal fornitore della gestione riscaldamento sull'applicazione di nuovi prezzi da parte dell'Azienda in sede di liquidazione degli oneri riferiti all'esercizio 2014, per euro 9.000 circa per contenzioso con fornitore per richiesta di emissione di nota di accredito non accettata. Il fondo è stato inoltre diminuito nel 2014 per positiva conclusione di alcuni contenziosi, per un importo di euro 71.100. Al fondo risultano iscritti i seguenti importi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vertenza con la ditta Mazzalveri Comelli delib.2661 del 18/11/1997 (1,887 mln di euro);</li> <li>- definizione pendenze patrimonio da reddito ex O.C. (1,2 mln di euro);</li> </ul>	Verbale n. 18 del 24.04.2015

	- contenzioso/risarcimenti compresi operatori accreditati (1,945 mln di euro circa).	
Fondo franchigie assicurative	Al fondo risultano accantonati gli importi relativi alle franchigie previste dalle polizze assicurative dell'Azienda, calcolati sulla base dei sinistri denunciati, valorizzati secondo valutazioni prudenziali che tengono conto di stima del danno, accertamento della responsabilità e in considerazione dei valori medi delle franchigie già liquidate. Nell'anno 2014 il fondo è stato utilizzato per euro 997.000 circa a seguito dei pagamenti di sinistri in franchigia riferiti agli anni precedenti. E' stato inoltre accantonato al fondo franchigie assicurative l'importo di euro 1.000.000,00 per l'ammontare delle franchigie previste in sede contrattuale e di competenza dell'esercizio 2014. In coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n. PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale 2014 accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento della compagnia assicurativa FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri: gli importi liquidati dall'Azienda per l'esercizio 2014, iscritti a credito verso la Regione, sono stati dalla stessa riconosciuti e le somme a copertura assegnate con DGR 2007/2014.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo rischi x contenz.pers.dipendente	Si tratta di una passività potenziale, ovvero connessa ad una situazione, una condizione o una fattispecie esistente alla data di bilancio, ma caratterizzata da uno stato di incertezza, la quale, al verificarsi di uno o più eventi futuri, potrà concretizzarsi per l'impresa in una perdita o in un utile, confermando il sorgere di una passività o la perdita parziale o totale di un'attività: in tal caso si tratta di contenzioso verso il personale dipendente. L'importo è stimato sulla base del valore del contenzioso in essere, tenuto conto del grado di soccombenza storicamente rilevato (nota AGL del 9/2/2015). Il fondo è stato utilizzato nel corso del 2014 per il pagamento di un risarcimento, per euro 7.489,40. L'importo residuo è stato ritenuto capiente in relazione al valore stimato per le cause in essere.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo spese legali di durata pluriennale	Nell'anno 2014 è stato accantonato al fondo spese legali di durata pluriennale l'importo di euro 47.000 circa per cause legali in corso non ancora concluse. La stima dell'accantonamento è effettuata con riferimento alla durata, tipologia, stato di avanzamento delle cause in corso (nota AGL del 9/2/2015). L'utilizzo pari ad euro 139.000 circa è riferito al pagamento di spese inerenti a cause legali di esercizi precedenti, liquidate nell'esercizio 2014.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo spese future diverse	Sul fondo spese future residuavano principalmente le quote di incentivazione relative al corretto utilizzo del farmaco, definito in base ad accordi aziendali con Medici di Medicina Generale e ai Pediatri di Libera Scelta, per complessivi euro 1.347.326,24. La voce nell'esercizio 2014 è stata portata a insussistenza, tenuto conto dell'esigenza di allineare alle indicazioni ministeriali e regionali la tipologia dei fondi iscritti in bilancio, congiun-	Verbale n. 18 del 24.04.2015

	tamente alla ormai definitivamente preclusa possibilità di utilizzo del fondo medesimo per la spesa specificatamente qui considerata.	
Fondo interessi moratori	<p>A seguito della Direttiva CEE 35/2002/CE e del relativo decreto di attuazione DLgs 231/02, che hanno definito termini e modalità di calcolo degli interessi per ritardi nei pagamenti a fornitori diversi e più stringenti rispetto a quelli fissati dalla legge regionale in materia (L.R.n.22/1980), tenuto conto della complessiva crisi di liquidità in cui l'Azienda versa dal 2006, e dei numerosi decreti ingiuntivi pervenuti, anche di importi considerevoli, il fondo interessi moratori si è costantemente incrementato, con successivi adeguamenti. Nel corso del 2012 è inoltre intervenuto il recepimento di una nuova Direttiva CEE 2012/7/UE, con modifiche al D.Lgs.231/2002 finalizzate a rendere ulteriormente stringenti i tempi di pagamento verso i fornitori in particolare da parte della Pubblica Amministrazione. Ciò ha comportato a partire già da fine 2012 l'accresciuta consapevolezza da parte dei fornitori aziendali della possibilità di richiesta di interessi, che, unita ad una complessiva situazione di crisi di liquidità ed economica del Paese, ha comportato per l'Azienda la necessità di provvedere prudenzialmente ad un progressivo aumento del fondo interessi moratori. La situazione dei pagamenti ha subito tuttavia a partire dal 2013 un netto e costante miglioramento, soprattutto in relazione all'applicazione delle misure straordinarie di pagamento dei debiti della PA attuate con il DL 35/2013. L'Azienda USL di Piacenza, utilizzando le risorse finanziarie messe a disposizione dalla Regione in tre successive tranches, per complessivi 61 mln di euro, ha ridotto i tempi di pagamento portandosi a circa 75 giorni già a inizio 2014 (dai 240 giorni medi di ritardo a fine 2012). I fornitori, ma soprattutto i cessionari, non hanno tuttavia rinunciato all'invio di note di addebito per le pregresse annualità e per quelle in corso, anche per minimi importi. In tale contesto è stato necessario gestire alcuni contenziosi con fornitori per importi significativi, che in parte alla chiusura del presente esercizio si sono conclusi con transazioni. Il fondo, a seguito di pagamenti effettuati dall'Azienda per tali accordi, è stato utilizzato nel corso del 2014 per euro 238.000 circa.</p> <p>La valutazione effettuata ha condotto a ritenere prudenzialmente capiente l'importo complessivo del fondo al 31/12/2014, considerando i decreti ingiuntivi ricevuti, la loro possibile esecutività, una stima in relazione agli interessi maturati nonché a interessi addebitati e non azionati.</p>	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	Il fondo iscritto è destinato ad accogliere gli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali non ancora siglati per il personale convenzionato MMG/PLS. Nell'esercizio si è provveduto ad accantonare l'importo di euro 250.000,00 di competenza dell'anno 2014, definito nella misura dell'indennità di vacanza contrattuale (0,75% sul Monte compensi 2010 come da nota prot. PG/2015/35827 del 22/1/2015); non sono stati effettuati utilizzi.	Verbale n. 18 del 24.04.2015

Fondo rinnovi convenzioni medici SUMAI	Il fondo iscritto è destinato ad accogliere gli oneri stimati relativi ai rinnovi contrattuali non ancora siglati per il personale convenzionato medici sumai. Nell'esercizio si è provveduto ad accantonare l'importo di euro 22.000,00 di competenza dell'anno 2014, definito nella misura dell'indennità di vacanza contrattuale (0,75% sul Monte compensi 2010 come da nota prot. PG/2015/35827 del 22/1/2015); non sono stati effettuati utilizzi.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è stato costituito nell'anno 2012, anche in riferimento a quanto previsto all'art.29, comma 1, lettera g) del D.Lgs.118/2011: in attesa della valutazione disposta a livello regionale dello stato dei rischi aziendale, l'Azienda ha provveduto ad una prima stima dei lavori di manutenzione ciclica necessari agli immobili aziendali, definendo un accantonamento di euro 1,95 mln. Nel corso del 2014 il fondo è stato utilizzato per euro 735.000 circa, in relazione agli interventi svolti. Non sono stati effettuati accantonamenti.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo oneri per il personale in quiescenza	A tale fondo sono stati iscritti gli importi stimati relativi alla liquidazione al personale cessato dal servizio degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali di cui all'applicazione del CCNL, come previsto dagli artt.n.1 e 42 del DPCM 4/8/89 e 7/5/96 e dagli artt.n.6, 49 e 50 del DPCM 12/9/96. Le stime per il personale cessato, hanno determinato per l'esercizio 2014 un accantonamento di 241.000 euro, mentre sono stati utilizzati nel corso dell'esercizio euro 127.000 circa per il pagamento di competenze precedentemente accantonate.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo ferie maturate non godute	Come da indicazioni fornite con delibera di Giunta Regionale n. 559 del 19/04/2006, l'Azienda ha provveduto ad una ridefinizione delle voci iscritte come fondi per ferie maturate e non godute e ore di straordinario del personale dipendente. La posta debitoria per ferie maturate e non godute è stata di conseguenza rideterminata come media degli esborsi monetari dell'ultimo triennio, ed è stata iscritta ad apposito fondo e riclassificata tra i fondi rischi. Il Fondo è stato utilizzato per euro 5.000 circa in conseguenza della liquidazione di ferie avvenuta nel 2014, per la parte non di competenza dell'esercizio. A fronte di tale utilizzo non è stato necessario effettuare accantonamenti, in quanto il fondo era adeguato sulla base della media sopra esplicitata, in considerazione delle avvenute modifiche normative che hanno limitato la possibilità di monetizzazione delle ferie al personale dipendente.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
F.quote inutilizzate contr.vincolati FSN	I fondi di seguito elencati sono stati costituiti nel bilancio d'esercizio 2012 a seguito delle modifiche di contabilizzazione dei fondi vincolati introdotta dal D.Lgs.118/2011. Tali fondi, alimentati in coerenza al nuovo schema di bilancio e alle indicazioni regionali, evidenziano un utilizzo di complessivi euro 2.097.000 circa, ed un accantonamento di euro 844.000 circa.	Verbale n. 18 del 24.04.2015
F.quote inutiliz. contr.FSN finalizzati		
F.quote inutilizzate progetti e funzioni		
F/qt inutil.contr.vinc. RER extra-fondo		

F/qt inutil. ris.regionali fiscalita'		
F/quote inutil contr.vincolati Az.Sanit.		
F/quote inutilizzate FRNA risorse RER		

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?		SI	Trattandosi di eventi probabili dei quali tuttavia sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza, l'indeterminatezza costituisce elemento essenziale del rischio. L'azienda ritiene tuttavia, tramite gli accantonamenti effettuati, di aver costituito una copertura adeguata per i rischi di cui vi sia probabilità.
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Si richiama anche in merito alla redazione del presente bilancio 2014 quanto già esplicitato per il consuntivo 2013 in merito al fallimento della compagnia assicurativa FARO: in coerenza con quanto indicato dalla nota dell'assessore regionale prot.n.PG/2012/11366 del 17/01/2012, non sono stati stimati sul bilancio aziendale accantonamenti al fondo rischi ed oneri a copertura delle possibili passività derivanti all'Azienda dal fallimento FARO, in quanto, come affermato, è costituito un fondo a livello regionale per garantire alle aziende le risorse necessarie alla liquidazione dei sinistri. In relazione a tale partita l'Azienda ha infatti provveduto ad iscrivere un credito nei

			confronti della Regione per i costi sostenuti nell'esercizio 2014, credito che, comunicato in Regione in data 15/12/2014, è stato riconosciuto all'Azienda con DGR 2007/2014 per pari importo.
--	--	--	--

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI	3.089.297		-66.555	3.022.742
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>3.089.297</b>	<b>0</b>	<b>-66.555</b>	<b>3.022.742</b>

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Premio di operosità medici	Il Fondo premio operosità per medici convenzionati interni rappresenta una stima del debito maturato verso i Medici Sumai ai sensi dell'art.38 del DPR 500/96, che prevede la liquidazione del premio di operosità per i medici che abbiano prestato la loro opera per almeno un anno, in base alle anzianità maturate in relazione ai diversi incarichi. Nel corso del 2014 il fondo è stato utilizzato per circa 67.000 euro, per pagamenti effettuati. Il fondo residuo iscritto al 31/12/2014, già adeguato nel 2012 in relazione agli accordi contrattuali sia vigenti sia ancora da definire, è stato riscontrato con i valori per i medici specialisti ambulatoriali interni e i medici addetti alla Medicina dei Servizi, comunicati con nota U.O. DART del 17/02/2015. Il valore comunicato ha trovato capienza nel fondo complessivamente iscritto in bilancio al 31/12/2014, e non sono stati pertanto effettuati adeguamenti.	Verbale n. 18 del 24.04.2015

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>22.083.106</b>		<b>-1.491.305</b>	<b>20.591.801</b>		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>518.000</b>	<b>350.000</b>	<b>0</b>	<b>868.000</b>		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extra-regionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	518.000	350.000		868.000		
PDA040	Accanto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>78.826</b>	<b>153.640</b>	<b>-136.553</b>	<b>95.913</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		25.000		25.000		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	78.826	128.640	-136.553	70.913		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>6.487.415</b>	<b>7.289.550</b>	<b>-7.633.806</b>	<b>6.143.159</b>	<b>4.138.142</b>	<b>0</b>
	Comune di Agazzano	43.061	29.383	-23.580	48.864	45.137	
	Comune di Alseno	84.146	46.383	-60.857	69.672	29.538	
	Comune di Bettola	33.958	40.033	-43.310	30.681	9.056	
	Comune di Borgonovo VT	30.733	19.236	-33.412	16.557	16.557	
	Comune di Cadeo	149.929	207.200	-217.725	139.404	52.319	
	Comune di Caorso	163.026	113.250	-216.195	60.081	55.500	
	Comune di Carpaneto P.no	64.592	64.132	-65.119	63.605	16.641	
	Comune di Castel S. Giovanni	90.060	158.411	-171.444	77.027	41.587	
	Comune di Castell'Arquato	23.535	26.572	-17.484	32.623	31.007	
	Comune di Castelvetro P.no	51.012	45.141	-61.630	34.523	20.983	
	Comune di Cortemaggiore	96.970	99.266	-93.471	102.765	97.974	
	Comune di Farini	25.287	35.909	-22.677	38.519	13.928	
	Comune di Fiorenzuola d'Arda	611.891	311.153	-718.433	204.611	149.478	
	Comune di Gossolengo	56.059	27.574	-57.560	26.073	25.532	
	Comune di Gragnano	137.494	119.924	-193.189	64.229	37.838	
	Comune di Gropparello	25.976	41.915	-36.751	31.140	8.805	
	Comune di Lugagnano Val d'Arda	189.303	154.294	-210.280	133.317	118.866	
	Comune di Monticelli d'Ongina	57.848	49.600	-57.393	50.055	23.661	
	Comune di Morfasso	46.096	45.674	-35.194	56.576	56.576	
	Comune di Nibbiano	28.130	9.662	-28.130	9.662	9.479	
	Comune di Piacenza	3.496.221	2.157.241	-1.800.503	3.852.959	2.693.941	
	Comune di Podenzano	14.275	3.416	-744	16.947	12.220	
	Comune di Ponte dell'Olio	104.957	52.612	-77.775	79.794	56.874	
	Comune di Pontenure	4.004	6.331	-566	9.769	7.000	
	Comune di Rivergaro	56.119	26.216	-57.592	24.743	23.293	
	Comune di Rottofreno	129.487	124.769	-129.043	125.213	116.703	
	Comune di S. Giorgio	48.627	28.668	-50.073	27.222	7.476	
	Comune di Vernasca	3.362	3.275	-270	6.367	6.000	
	Comune di Vigolzone	29.756	26.582	-26.976	29.362	13.005	
	Comune di Villanova sull'Arda	104.540	86.150	-104.589	86.101	14.598	
	Comune di Ziano	25.958	25.377	-25.958	25.377	25.011	
	Comunità Montana dell'Appennino Piacentino	154.948	6.353	-158.554	2.747	0	
	Unione dei Comuni Valle del Tidone	90.896	0	-90.896	0	0	
	Altri comuni	215.159	3.097.848	-2.746.433	566.574	301.559	
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>2.595.603</b>	<b>52.966.937</b>	<b>-42.468.918</b>	<b>13.093.622</b>	<b>1.296.002</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.036.024	19.243.088	-19.261.585	1.017.527		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.559.579	33.723.849	-23.207.333	12.076.095	1.296.002	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	<b>319.689</b>	<b>125.580</b>	<b>-191.033</b>	<b>254.236</b>	<b>116.656</b>	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>2.915.292</b>	<b>53.092.517</b>	<b>-42.659.951</b>	<b>13.347.858</b>	<b>1.412.658</b>	

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>45.850</b>	<b>405.107</b>	<b>-397.615</b>	<b>53.342</b>	<b>11.397</b>	
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>13.711</b>	<b>25.731</b>	<b>-38.937</b>	<b>505</b>		
	ARPA	13.711	25.731	-38.937	505		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>32.139</b>	<b>379.376</b>	<b>-358.678</b>	<b>52.837</b>	<b>11.397</b>	
	CUP 2000 SPA	32.139	172.663	-170.486	34.316	11.397	
	LEPIDA SPA	0	206.713	-188.192	18.521		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>82.424.518</b>	<b>284.223.892</b>	<b>-284.943.864</b>	<b>81.704.546</b>	<b>20.046.101</b>	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	34.906.631	112.104.847	-107.824.039	39.187.439	5.996.034	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	47.517.887	172.119.045	-177.119.825	42.517.107	14.050.067	6.461.928
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>20.226.609</b>	<b>230.043.043</b>	<b>-244.899.464</b>	<b>5.370.188</b>		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>8.929.798</b>	<b>57.136.202</b>	<b>-57.457.582</b>	<b>8.608.418</b>		
	IRES	897	302.256	-303.153	0		
	IRAP	3.473.187	14.126.475	-14.240.978	3.358.684		
	IRPEF	5.455.714	41.891.868	-42.097.942	5.249.640		
	IVA	0	815.603	-815.509	94		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>8.134.543</b>	<b>61.431.894</b>	<b>-61.461.258</b>	<b>8.105.179</b>		
	INPDAP	7.452.779	52.586.361	-52.541.692	7.497.448		
	INPS	107.344	1.248.297	-1.331.652	23.989		
	ENPAM	463.456	5.550.137	-5.544.457	469.136		
	ENPAF	28.327	355.279	-353.203	30.403		
	INAIL	0	1.551.364	-1.551.364	0		
	Altri Istituti di Previdenza	82.637	140.456	-138.890	84.203		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>27.761.994</b>	<b>184.581.226</b>	<b>-184.258.651</b>	<b>28.084.569</b>		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	21.460.688	165.975.492	-165.642.929	21.793.251		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>6.301.306</b>	<b>18.605.734</b>	<b>-18.615.722</b>	<b>6.291.318</b>	<b>1.274.035</b>	
	Debiti verso erogatori pubblici di prestazioni sanitarie	3.967.582	12.162.969	-12.309.629	3.820.922	1.045.032	
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	125.738	445.828	-330.315	241.251	229.003	
	Debiti verso G.Sociale	603.778	387.822	-599.543	392.057		
	Debiti verso diversi assistiti	357.727	2.432.307	-2.429.471	360.563		
	Debiti per depositi cauzionali	32.461	0	-1.014	31.447		
	Debiti verso Organi Istituzionali	185.565	357.910	-337.437	206.038		
	Debiti verso assimilati a lavoro dipendente	84.493	735.958	-736.526	83.925		
	Debiti Istituti per cessione	0	1.646.167	-1.509.874	136.293		
	Sanzioni amministrative da destinare	381.112	115.045	-117.347	378.810		
	Altri debiti	562.850	321.728	-244.566	640.012		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA000	MUTUI PASSIVI	20.591.801				
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>246.000</b>	<b>272.000</b>	<b>350.000</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			246.000	272.000	350.000
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
...	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
...	...					
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>276</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95.637</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					25.000
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	276				70.637
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>636.048</b>	<b>160.276</b>	<b>1.016.292</b>	<b>961.918</b>	<b>3.368.625</b>
	Comune di Agazzano		6.000	6.000	7.480	29.384
	Comune di Alseno	714	12.575	5.000	5.000	46.383
	Comune di Bettola	22				30.659
	Comune di Borgonovo VT					16.557
	Comune di Cadeo	2.875			1.000	135.529
	Comune di Caorso	128		752	500	58.701
	Comune di Carpaneto P.no					63.605
	Comune di Castel S.Giovanni					77.027
	Comune di Castell'Arquato		1.500	2.000	2.749	26.374
	Comune di Castelvetro P.no	1.209				33.314
	Comune di Cortemaggiore	423	3.000	3.000	3.000	93.342
	Comune di Farini			594	2.000	35.925
	Comune di Florenzuola d'Arda	434	5.000	5.000	5.566	188.611
	Comune di Gossolengo					26.073
	Comune di Gragnano					64.229
	Comune di Gropparello					31.140
	Comune di Lugagnano Val d'Arda	9.698	84	1.079	6.842	115.614
	Comune di Monticelli d'Ongina	996				49.059
	Comune di Morfasso			1.504	20.000	35.072
	Comune di Nibbiano					9.662
	Comune di Piacenza	460.581	117.000	947.785	880.106	1.447.487
	Comune di Podenzano	4.311	3.220	3.000	3.000	3.416
	Comune di Ponte dell'Olio	24.628		24.089	3.583	27.494
	Comune di Pontenure	1.438			2.000	6.331
	Comune di Rivergaro					24.743
	Comune di Rottofreno					125.213
	Comune di S. Giorgio	12.458		1.292		13.472
	Comune di Vernasca	92	1.500	1.500	1.500	1.775
	Comune di Vigolzone	2.464				26.898
	Comune di Villanova sull'Arda		2.397			83.704
	Comune di Ziano					25.377
	Comunità Montana dell'Appennino Piacentino				2.747	
	Unione dei Comuni Valle del Tidone					
	Altri comuni	113.577	8.000	13.697	14.845	416.455
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>58.494</b>	<b>81.655</b>	<b>904.117</b>	<b>361.854</b>	<b>11.687.502</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			748.783	255.222	13.522
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	58.494	81.655	155.334	106.632	11.673.980
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	68.309	11.104	40.454	48.663	85.706
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>126.803</b>	<b>92.759</b>	<b>944.571</b>	<b>410.517</b>	<b>11.773.208</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53.342</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	505
	ARPA					505
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	.....					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	52.837
	CUP 2000 SPA					34.316
	LEPIDA SPA					18.521

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>6.827.991</b>	<b>1.170.978</b>	<b>2.531.167</b>	<b>3.917.641</b>	<b>67.256.769</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.092.217	751.856	1.311.008	1.502.531	31.529.827
PDA300	Debiti verso altri fornitori	2.735.774	419.122	1.220.159	2.415.110	35.726.942
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					<b>5.370.188</b>
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>355.069</b>	<b>88.911</b>	<b>132.090</b>	<b>291.706</b>	<b>7.740.642</b>
	IRES					
	IRAP	355.069	88.911	132.090	291.706	2.490.908
	IRPEF					5.249.640
	IVA					94
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.105.179</b>
	INPDAP					7.497.448
	INPS					23.989
	ENPAM					469.136
	ENPAF					30.403
	Altri Istituti di Previdenza					84.203
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>6.704.402</b>	<b>1.500.445</b>	<b>2.530.310</b>	<b>5.773.579</b>	<b>11.575.833</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti	5.918.864	1.461.495	2.326.495	5.067.727	7.018.670
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>785.538</b>	<b>38.950</b>	<b>203.815</b>	<b>705.852</b>	<b>4.557.163</b>
	<i>Debiti verso erogatori pubblici di prestazioni sanitarie</i>	132.307	2.907	113.117	224.976	3.347.615
	<i>Debiti verso amministrazioni pubbliche</i>	8.049	412	63.169	105.871	63.750
	<i>Debiti verso G.Sociale</i>				4.760	387.297
	<i>Debiti verso diversi assistiti</i>	7.073	498	3.371	641	348.980
	<i>Debiti per depositi cauzionali</i>	31.447				
	<i>Debiti verso Organi Istituzionali</i>	29.588	9.835	11.113	46.420	109.082
	<i>Debiti verso assimilati a lavoro dipendente</i>				18.758	65.167
	<i>Debiti Istituti per cessione</i>					136.293
	<i>Sanzioni amministrative da destinare</i>	378.810				
	<i>Altri debiti</i>	198.264	25.298	13.045	304.426	98.979

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>1.501.227</b>	<b>6.021.000</b>	<b>13.069.574</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>868.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	868.000		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
...	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
...	...			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>95.913</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	25.000		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	70.913		
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>6.143.159</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Comune di Agazzano	48.864		
	Comune di Alseno	69.672		
	Comune di Bettola	30.681		
	Comune di Borgonovo VT	16.557		
	Comune di Cadeo	139.404		
	Comune di Caorso	60.081		
	Comune di Carpaneto P.no	63.605		
	Comune di Castel S. Giovanni	77.027		
	Comune di Castell'arquato	32.623		
	Comune di Castelvetro P.no	34.523		
	Comune di Cortemaggiore	102.765		
	Comune di Farini	38.519		
	Comune di Fiorenzuola d'Arda	204.611		
	Comune di Gossolengo	26.073		
	Comune di Gragnano	64.229		
	Comune di Gropparello	31.140		
	Comune di Lugagnano Val d'Arda	133.317		
	Comune di Monticelli d'Ongina	50.055		
	Comune di Morfasso	56.576		
	Comune di Nibbiano	9.662		
	Comune di Piacenza	3.852.959		
	Comune di Podenzano	16.947		
	Comune di Ponte dell'Olio	79.794		
	Comune di Pontenure	9.769		
	Comune di Rivergaro	24.743		
	Comune di Rottofreno	125.213		
	Comune di S. Giorgio	27.222		
	Comune di Vermasca	6.367		
	Comune di Vigolzone	29.362		
	Comune di Villanova sull'Arda	86.101		
	Comune di Ziano	25.377		
	Comunità Montana dell'Appennino Piacentino	2.747		
	Unione dei Comuni Valle del Tidone	0		
	Altri comuni	566.574		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>13.093.622</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.017.527		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.076.095		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	254.236		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>13.347.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>53.342</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	505	0	0
	ARPA	505		
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0
	.....			
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>52.837</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CUP 2000 SPA	34.316		
	LEPIDA SPA	18.521		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>81.704.546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	39.187.439		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	42.517.107		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>5.370.188</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>8.608.418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	IRES	0		
	IRAP	3.358.684		
	IRPEF	5.249.640		
	IVA	94		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>8.105.179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	INPDAP	7.497.448		
	INPS	23.989		
	ENPAM	469.136		
	ENPAF	30.403		
	INAIL	0		
	Altri Istituti di Previdenza	84.203		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>28.084.569</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA350	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
PDA360	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>21.793.251</b>		
PDA370	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>6.291.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso erogatori pubblici di prestazioni sanitarie	3.843.498		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	218.675		
	Debiti verso G.Sociale	392.057		
	Debiti verso diversi assistiti	360.563		
	Debiti per depositi cauzionali	31.447		
	Debiti verso Organi Istituzionali	206.038		
	Debiti verso assimilati a lavoro dipendente	83.925		
	Debiti Istituti per cessione	136.293		
	Sanzioni amministrative da destinare	378.810		
	Altri debiti	640.012		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

DETTAGLIO MUTUI		Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti della delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Mutuo chirografario -prima tranche		fin.Piano Investimenti	Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza Spa	DGR n.656/17-5-2006	9.000.000	30/11/2026	5.785.819	euribor a sei mesi	
Mutuo chirografario -seconda tranche		fin.Piano Investimenti	Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza Spa	DGR n.656/17-5-2006	10.000.000	31/01/2028	7.073.609	euribor a sei mesi	
Mutuo chirografario -terza tranche		fin.Piano Investimenti	Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza Spa	DGR n.656/17-5-2006	10.300.000	31/01/2029	7.732.373	euribor a sei mesi	
<b>TOTALE MUTUI</b>					29.300.000		20.591.801		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazio- ne	Mobilità non in com- pensazione	Altre prestazioni
Az.Ospedaliera di Modena	13.522		224.821
Az.Ospedaliera di Bologna	14.059		268.739
Az.Ospedaliera di Parma	721.697		333.197
Az.Ospedaliera di Reggio Emilia	-		49.279
Az.Ospedaliera di Ferrara	3.654		6.540
Az.USL di Parma	179.379		417.871
Az.USL di Reggio Emilia	34.738		10.591.866
Az.USL di Modena	25.077		75.850
Az.USL di Ferrara	1.111		-
Az.USL di Forlì	5.074		-
Az.USL di Rimini	2.010		6.753
Az.USL di Bologna	2.514		64.176
Az.USL di Ravenna	10.827		-
Az.USL di Imola	1.626		-
Az.USL di Cesena	2.239		-
Az.USL della Romagna	-		5.830
Istituto Ortopedico Rizzoli			31.173

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	



## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	25.383	
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze		
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	3.242	

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.830	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	33.234	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prest.sanitarie e sociosan. rilevanza san.erogate a privati	736.800	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimb.da altri soggetti pubblici	311.268	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimb.da privati	7.600	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	214.701	

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				0
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	15.417.739	548.217	-443.604	15.522.352
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	15.417.739	548.217	-443.604	15.522.352
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>	0			0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	I beni acquistati per assistenza protesica (ausili, etc.) sono dati in uso ai pazienti presso il loro domicilio.
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	465.194.178	22.869.299	15.366.006	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			118.995	

**Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				515.277.403		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				503.429.483		
		DGR 217 e DGR 2008	2014	Assegnazione quota capitaria	459.178.425		
		DGR 217	2014	Quota riequilibrio	7.484.000		
		DGR 2008	2014	diplomi universitari	569.890		
		DGR 2008	2014	Sanità penitenziaria (integr.FSR)	386.072		
		DGR 2008	2014	Fattori coagulazione	3.040.000		
		DGR 1901	2014	Fin.emergenza	182.919		
		DGR 217 e DGR 1229	2014	Risorse FRNA	21.150.084		
		DGR 2108	2014	Fin. ex oo.pp	3.188.054		
		DGR 1735	2014	Amm.ti netti ante 2009	2.347.000		
		DGR 1735	2014	Rett. Contr.inv. 2015	4.271.811		
		DGR 2007	2014	FARO LCA sinistri 2014	1.399.553		
		DPG 19662	2014	Misure a sostegno equilibrio finanz. SSR	37.404		
		DGR 556	2014	Prog.Reg. Dipendenze patologiche	26.951		
		DGR 622	2014	Prog. Area Neuropsichiatria	12.000		
		DGR 681	2014	Ass. Area salute carceri	120.000		
		DGR 1829	2014	Lotta alla zanzara tigre	35.320		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				11.847.920	11.635.120	
	Progetto 1	DGR 1735	2014	Fabbisogno da preconsuntivo 2014	10.978.000	10.978.000	
	Progetto 3	DGR 2005	2014	Presidio tossicodip.	32.800		
	Progetto 4	DGR 2010	2014	Sanità penitenziaria	837.120	657.120	
AA0050	EXTRA FONDO:				13.282.589		
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				8.890.788	8.362.145	
	Progetto 1	DGR 1229	2014	Risorse FRNA	8.267.968	8.006.744	
	Progetto 2	DGR 1188	2014	Dip.patologiche	9.600	3.492	
	Progetto 3	DGR 1394	2014	Prev.pratiche mut.gen.femminili	63.319		
	Progetto 4	DGR 1398	2014	Percorso nascita	20.000		
	Progetto 5	DGR 1420	2014	ass. AIDS	181.580	181.580	
	Progetto 6	DGR 1422	2014	ass. AIDS	165.371	165.371	
	Progetto 7	DGR 1832	2014	XVI Prog.att. Formative AIDS	162.478		
	Progetto 8	DGR 1834	2014	Farmacovigilanza	15.000	4.958	
	Progetto 9	DGR 1838	2014	Alimenti senza glutine	5.472		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	DGR 567	2014	Interventi di strada e bassa soglia	118.995		
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				848.332	763.899	
	Progetto 1	DGR 1939	2013	progr.ricerca regione-università	35.420		
	Progetto 2	DGR 1715	2013	Promuovere la salute	49.000	31.787	
	Progetto 3	DGR 1165	2012	Modernizzazione	12.000		
	Progetto 5	DGR 556	2014	Dip.patologiche	1.000		
	Progetto 6		2014	Prog.PIRP	18.800		
	Progetto 7		2014	Prog.reg.sangue	36.000	36.000	
	Progetto 8	Det. 19200	2014	Prog.umanitari paz.minori	151.571	151.571	
	Progetto 9		2014	Centrale operativa 118	544.541	544.541	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:						
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				1.583.329	1.583.329	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				1.841.145	1.822.724	
	contributi regionali da FNNA	DGR 1931	2014	FRNA	1.811.806	1.793.385	
	Vari Comuni			assegni di cura	29.339	29.339	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	<b>PER RICERCA:</b>						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				0	0	
	Progetto 1						
	Progetto 2						
AA0220	Contributi da privati per ricerca:						
AA0230	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				0	0	
	Finanziamento retta						
	....						
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>528.559.992</b>	<b>24.167.217</b>	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	515.277.403	12.069.915	2%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	9.009.783	17.947	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	848.332		0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca			0%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0%
	<b>Totale</b>	<b>525.135.518</b>	<b>12.087.862</b>	<b>2%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)										Totale Aziende Sanitarie Locali
		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna			
		0	3.089.345	729.297	268.480	60.647	651.724	6.318	424.371			5.230.182
AA0350	Prestazioni di ricovero		2.245.518	645.697	215.422	28.254	63.907	3.752	344.440			3.547.990
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale		355.868	27.008	16.968	7.582	18.528	2.230	27.640			455.824
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale											0
AA0380	Prestazioni di File F		362.071	25.684	25.305	11.416	13.244	37	18.166			455.923
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale		24.248	2.983	3.476	1.387	3.263	182	3.911			39.450
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		87.604	6.253	7.309	2.978	7.762	117	5.962			117.985
AA0410	Prestazioni termali											0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso											0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie		13.036	21.672		9.030	545.020		24.252			613.010
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>											
AA0460	Prestazioni di ricovero											
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale											
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale											
AA0490	Prestazioni di File F											
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale											
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata											
AA0520	Prestazioni termali											
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso											
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie											
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali											
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC											
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	3.089.345	729.297	268.480	60.647	651.724	6.318				5.230.182
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>											0
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>											
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0			0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	3.089.345	729.297	268.480	60.647	651.724	6.318				5.230.182
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>											
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>											5.230.182

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-J MO	Azienda OSP-J FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	4.508	8.989	10.550	0	22.044	2.074	0	48.165	5.230.182	5.278.347
AA0350	Prestazioni di ricovero			10.506		2.626			13.132	3.547.990	3.561.122
AA0370	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.286	8.849	44		68	274		12.521	455.824	468.345
AA0380	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	455.923	455.923
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale								0	39.450	39.450
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	117.985	117.985
AA0410	Prestazioni terminali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.222	140			19.350	1.800		22.512	613.010	635.522
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								22.267.524		22.267.524
AA0460	Prestazioni di ricovero								17.084.622		17.084.622
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								2.124.313		2.124.313
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								1.957.973		1.957.973
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin, assistenziale								216.994		216.994
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								397.397		397.397
AA0520	Prestazioni terminali								0		0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								486.225		486.225
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0		0
AA0550	Ricavi per cessione di eritrocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziate tariffe TUC								0		0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	4.508	8.989	10.550	0	22.044	2.074	0	22.315.689	5.230.182	27.545.871
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								0		0
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>								91.620		91.620
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	91.620	0	91.620
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	4.508	8.989	10.550	0	22.044	2.074	0	48.165	5.230.182	5.278.347
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								22.359.144		22.359.144
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								22.407.309		27.637.491

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	96.258	266.013	-169.755	-64%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.875.793	3.816.579	59.214	2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	83.450	81.297	2.153	3%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	1.413.462	1.307.946	105.516	8%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	151.878	148.745	3.133	2%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>5.620.841</b>	<b>5.620.580</b>	<b>261</b>	<b>0%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	73.777	203.990	-130.213	-64%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.049.306	3.031.821	17.485	1%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	69.254	68.334	920	1%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	1.387.749	1.276.206	111.543	9%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4.580.086</b>	<b>4.580.351</b>	<b>-265</b>	<b>0%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	355.064	369.349	-14.285	-4%
	Costi diretti aziendali	142.150	176.352	-34.202	-19%
	Costi generali aziendali	381.928	351.063	30.865	9%
	Fondo di perequazione			0	0%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>879.142</b>	<b>896.764</b>	<b>-17.622</b>	<b>-2%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

Si precisa che il fondo di perequazione ammonta ad euro 118.659 e non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.



DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
Medicinali senza AIC												0
Emoderivati di produzione regionale												0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>												0
Dispositivi medici												0
Dispositivi medici implantabili attivi												0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
<b>Prodotti dietetici</b>												0
Materiali per la profilassi (vaccini)												0
Prodotti chimici												0
Materiali e prodotti per uso veterinario												0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
<b>Prodotti alimentari</b>												0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												0
Combustibili, carburanti e lubrificanti												0
Supporti informatici e cancelleria												0
Materiali per la manutenzione												0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

Non si rilevano iscrizioni per la voce in oggetto

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI									
Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>									
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									
Medicinali senza AIC									
Emoderivati di produzione regionale									
<b>Sangue ed emocomponenti</b>									
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici									
Dispositivi medici impiantabili attivi									
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									
<b>Prodotti dietetici</b>									
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>									
<b>Prodotti chimici</b>									
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>									
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									
...									
<b>Prodotti alimentari</b>									
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere									
Combustibili, carburanti e lubrificanti									
Supporti informatici e cancelleria									
Materiali per la manutenzione									
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...									
...									
<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Non si rilevano iscrizioni per la voce in oggetto

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	22.992.399	593.097	<b>23.585.496</b>
Medicinali senza AIC	347.745		<b>347.745</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	372.027		<b>372.027</b>
<b>TOTALE</b>	<b>23.712.171</b>	<b>593.097</b>	<b>24.305.268</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>
BA0270	Prodotti chimici
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:
	...
	...
BA0320	Prodotti alimentari
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti
BA0350	Supporti informatici e cancelleria
BA0360	Materiale per la manutenzione
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:
	...
	...
	<b>TOTALE</b>

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl della Romagna	TOTALE
0	0	20.457.543	0	0	0	0	0	20.457.543
		20.432.688						20.432.688
		24.855						24.855
0	465	441.109	0	0	81.527	0	0	522.636
	465	4.564.239	0	0	0	0	0	4.564.704
		4.489.488						4.489.953
		74.751						74.751
		132.005						132.005
		659.409						659.409
		10.068						10.068
		2.366						2.366
0	0	30.681	0	0	0	0	0	30.681
		19.740						19.740
		10.941						10.941
								0
								0
								0
								0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0
								0
0	465	26.297.420	0	0	81.527	0	0	26.379.412

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

Azienda OSP-UPR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-IMO	Azienda OSP-UFE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	182	0	0	182	20.457.543	20.457.725
							0	20.432.688	20.432.688
				182			182	24.855	25.037
							0	0	0
0	0	0	0	73	13.730	0	13.803	4.564.704	522.636
					13.730		13.730	4.489.953	4.578.507
							0	0	0
				73			73	74.751	74.824
							0	132.005	132.005
							0	659.409	659.409
							0	10.068	10.068
							0	2.366	2.366
0	0	0	0	0	0	0	0	30.681	30.681
							0	19.740	19.740
							0	10.941	10.941
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	255	13.730	0	13.985	26.379.412	26.393.397

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>
	...
	...
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>
	...
	...
	<b>TOTALE</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

## AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

## Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	In data 31 marzo 2014 l'Azienda ha iniziato l'approvvigionamento di beni sanitari presso l'Azienda USL di Reggio, in attuazione dell'adesione al magazzino di Area Vasta Emilia Nord. In futuro è previsto che un sempre più consistente numero di prodotti (farmaci e dispositivi in primis) venga acquistato tramite gare centralizzate (Area Vasta o Intercenter) e la relativa consegna effettuata per il tramite dell'Unità Logistica Centralizzata, attivata presso l'AUSL di Reggio Emilia.
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE		DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'										Totale Aziende Sanitarie Locali
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)		Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl Romagna			
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	4.351.040	186.794	86.898	15.221	231.031	177.088	131.905	5.179.977		
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		31.699	2.047	2.818	1.015	3.403	198	4.822	46.002		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		101.645	3.314	2.487	1.369	5.764	126	14.764	129.469		
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		654.726	13.403	8.126	2.551	21.958	212	30.566	731.542		
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0		
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									0		
BA0910	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		3.263.276	141.778	54.917	10.061	157.604	176.345	76.390	3.880.371		
BA0970	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F									0		
BA1040	Acquisti prestazioni termali in convenzione		242.264	26.252	18.550	225	33.832		5.363	326.486		
BA1100	Acquisti prestazioni trasporto sanitario							207		207		
BA1150	Acquisti prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria		57.430				8.470			65.900		
<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base											
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica											
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale											
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa											
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica											
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera											
BA0980	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci e File F											
BA1060	Acquisti prestazioni termali in convenzione											
BA1120	Acquisti prestazioni trasporto sanitario											
<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>		0	4.351.040	186.794	86.898	15.221	231.031	177.088	131.905	5.179.977		
<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>										0		
<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>												
<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>		0	4.351.040	186.794	86.898	15.221	231.031	177.088	131.905	5.179.977		
<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>												
<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>										5.179.977		

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODEE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'										TOTALE	
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>											
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	680.427	859.473	96.654	931.541	313.605	0	14.643.420	5.179.977	19.823.397		
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							0	46.002	46.002		
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							0	129.469	129.469		
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	1.422.941	285.416	26.217	113.688	3.626		1.985.006	731.542	2.716.548		
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							0	0	0		
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							0	0	0		
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	9.591.788	570.335	70.433	790.543	309.902		11.857.177	3.880.371	15.737.548		
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							0	0	0		
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	746.991	3.722	4	27.310	77		801.237	326.486	1.127.723		
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione							0	0	0		
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							0	207	207		
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria							0	65.900	65.900		

	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>											
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							45.406.854		45.406.854		
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							102.645		102.645		
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							415.231		415.231		
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							9.402.012		9.402.012		
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							0		0		
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							30.688.565		30.688.565		
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F							4.321.324		4.321.324		
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione							188.836		188.836		
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							288.241		288.241		
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	11.761.720	859.473	96.654	931.541	313.605	0	105.457.128	5.179.977	110.637.105		

	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>											
								0		0		

	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>											
										0		

	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	--

	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	11.761.720	859.473	96.654	931.541	313.605	0	14.643.420	5.179.977	19.823.397		
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>							45.406.854		45.406.854		
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>							60.050.274	5.179.977	65.230.251		

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>33.302.397</b>	<b>33.106.229</b>	<b>196.168</b>	<b>1%</b>
BA0420	- da convenzione	33.153.750	32.965.668	188.082	1%
BA0430	Costi per assistenza MMG	23.763.118	23.817.091	-53.973	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS	4.942.826	4.935.090	7.736	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.886.417	2.855.866	30.551	1%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.561.389	1.357.621	203.768	15%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	46.002	38.171	7.831	21%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	102.645	102.390	255	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>35.422.304</b>	<b>36.279.099</b>	<b>-856.795</b>	<b>-2%</b>
BA0500	- da convenzione	34.877.604	35.694.054	-816.450	-2%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	129.469	138.124	-8.655	-6%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	415.231	446.921	-31.690	-7%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>20.034.459</b>	<b>19.275.330</b>	<b>759.129</b>	<b>4%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.716.548	2.527.317	189.231	7%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	9.402.012	9.152.799	249.213	3%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	2.484.416	2.367.410	117.006	5%
BA0580	- da privato	4.645.249	4.485.949	159.300	4%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	722	2.074	-1.352	-65%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.453.851	3.412.052	41.799	1%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.190.676	1.071.823	118.853	11%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	786.234	741.855	44.379	6%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>22.217</b>	<b>13.633</b>	<b>8.584</b>	<b>63%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	12.071	8.756	3.315	38%
BA0690	- da privato (extraregionale)	10.146	4.877	5.269	108%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>1.624.363</b>	<b>3.099.921</b>	<b>-1.475.558</b>	<b>-48%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	24.722	34.856	-10.134	-29%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato	1.599.641	3.065.065	-1.465.424	-48%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>4.713.733</b>	<b>4.577.536</b>	<b>136.197</b>	<b>3%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	68.550	65.073	3.477	5%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato	4.645.183	4.512.463	132.720	3%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>85.090.545</b>	<b>81.540.855</b>	<b>3.549.690</b>	<b>4%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15.737.548	16.179.822	-442.274	-3%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	30.688.565	29.022.724	1.665.841	6%
BA0840	- da privato	21.546.010	20.401.184	1.144.826	6%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0		0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0		0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	21.500.607	20.308.959	1.191.648	6%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	45.403	92.225	-46.822	-51%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	17.118.422	15.937.125	1.181.297	7%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>521.428</b>	<b>366.352</b>	<b>155.076</b>	<b>42%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0		0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0		0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0		0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	521.428	366.352	155.076	42%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>5.787.726</b>	<b>4.765.945</b>	<b>1.021.781</b>	<b>21%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.127.723	1.090.958	36.765	3%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	21.883	18.235	3.648	20%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	4.321.324	3.384.098	937.226	28%
BA1000	- da privato (intraregionale)	316.796	272.654	44.142	16%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>605.524</b>	<b>603.017</b>	<b>2.507</b>	<b>0%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	188.836	176.668	12.168	7%
BA1070	- da privato	416.688	426.349	-9.661	-2%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>4.998.852</b>	<b>4.941.570</b>	<b>57.282</b>	<b>1%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	207		207	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	7.000	1.085.033	-1.078.033	-99%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	288.241	254.520	33.721	13%
BA1130	- da privato	4.703.404	3.602.017	1.101.387	31%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>48.001.795</b>	<b>47.847.064</b>	<b>154.731</b>	<b>0%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	65.900		65.900	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17.803.778	19.527.829	-1.724.051	-9%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	1.502	-1.502	-100%
BA1180	- da privato (intraregionale)	29.421.748	27.453.716	1.968.032	7%
BA1190	- da privato (extraregionale)	710.369	864.017	-153.648	-18%
	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>4.580.086</b>	<b>4.580.351</b>	<b>-265</b>	<b>0%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>4.891.859</b>	<b>5.317.676</b>	<b>-425.817</b>	<b>-8%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	32.963	25.604	7.359	29%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	8.692	20.760	-12.068	-58%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	1.584.411	1.657.779	-73.368	-4%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	3.234.499	3.613.533	-379.034	-10%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31.294	0	31.294	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>3.857.688</b>	<b>3.739.290</b>	<b>118.398</b>	<b>3%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	142.123	153.429	-11.306	-7%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	18.113	32.252	-14.139	-44%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	3.697.452	3.553.609	143.843	4%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.398.230	1.379.116	19.114	1%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	997.233	1.155.153	-157.920	-14%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	505.878	290.349	215.529	74%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria			0	0%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria			0	0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	796.111	728.991	67.120	9%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>3.428.785</b>	<b>1.844.814</b>	<b>1.583.971</b>	<b>86%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	511.612	516.107	-4.495	-1%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	29.270	26.611	2.659	10%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	2.537.903	1.030.096	1.507.807	146%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	350.000	272.000	78.000	29%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>256.883.761</b>	<b>251.898.682</b>	<b>4.985.079</b>	<b>2%</b>

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazioni	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA S. GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2014	6.063.910	5.447.223	3.512.720	5.447.223	616.686	0	3.512.720
CASA DI CURA " S.ANTONINO " srl	080204	00250900339	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2014	4.265.514	4.385.103	3.082.537	4.265.514	0	0	3.082.537
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	ass. osp. in case di cura Provincia PC	2014	8.205.713	7.885.512	5.847.540	8.005.101	200.612	0	5.847.540
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA SPA	080206	00305320343	degenze residenti c/o strutture RER	2014	1.023.391	980.000	971.558	980.000	43.391	0	971.558
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE 6998	080207	02371460342	degenze residenti c/o strutture RER	2014	93.286	127.440	80.335	93.286	0	0	80.335
IST. RIABILITAZ. S. STEFANO	080254	01148190547	degenze residenti c/o strutture RER	2014	195.552	300.000	80.280	195.552	0	0	80.280
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO	080209	00153990346	Ass. ospedallera in altre strutture private	2014	394.506	300.000	248.466	372.233	22.273	0	248.466
CASA DI CURA S. GIACOMO S.R.L.	636.102	00211100334	specialistica residenti case di cura	2014	0	0	0	0	0	0	0
CASA DI CURA " S.ANTONINO " srl	632.101	00250900339	specialistica residenti case di cura	2014	389.218	421.064	0	400.779	0	0	0
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632.102	00203950332	specialistica residenti case di cura	2014	2.956.085	3.044.000	41.196	3.001.473	0	0	41.196
POLIAMBULATORIO PRIVATO SILVA SILVIO SRL	721201	01038860332	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	0	0	0	0	0	0	0
POLIAMBULATORIO PRIVATO CENTRO THUJA	732207	01061030332	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	30.181	30.500	20.557	30.526	0	0	20.557
FISIOMED SAS FISIOKINESITERAPIA	732210	01143710331	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	53.379	55.000	36.551	54.894	0	0	36.551
CENTRO SPRINT E SALUTE	732208	01144190335	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	48.741	49.000	38.398	49.036	36	0	38.398
KINESIS SRL	732211	00725490338	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	87.284	88.745	37.259	88.804	59	0	37.259
FONDAZ.MADONNA DELLA BOMBA -	732213	00968880336	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	358.053	356.400	259.426	358.053	1.653	0	259.426
INACQUA SOCIETA' COOPERATIVA	732212	00991180332	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	341.189	392.000	190.524	341.304	0	0	190.524
POLIAMB.DALLA ROSA PRATI	503100	01711890341	specialistica residenti diversi ambulatori	2014	12.923	7.500	7.478	7.503	5.420	5.420	7.478

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

Con riferimento alla tabella 61 si fa presente che:

- sono stati inserite le strutture sanitarie che forniscono prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale, per le quali è previsto un budget annuale, regionale o per accordo aziendale;
- l'importo rilevato in co-ge differisce dal fatturato per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, in quanto la decurtazione del ticket è stata imputata in co-ge al conto di ricavo;

- gli importi fanno riferimento ai dati contabilizzati al 31/12/2014, compreso il pagato; per analogia l'importo liquidato fa riferimento alla stessa data; alla data di redazione del presente bilancio i controlli e i pagamenti presentano dati differenti, poiché sono proseguite le attività di controllo, liquidazione e pagamento; i controlli per sfioramento di budget sono tuttora in corso;
- per le Terme di Salsomaggiore l'importo delle note di credito da ricevere è calcolato tenendo conto dei ricoveri aggiuntivi autorizzati dall'AUSL, che per accordi già definiti contrattualmente, hanno determinato un incremento oltre il budget del fatturato da riconoscere alla struttura.

### Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

<b>AS02 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.</p> <p>Il fatturato 2014 complessivo delle 3 case di cura provinciali è stato pari a euro 21.937.389 ed ha superato il budget complessivo provinciale fissato dalla regione e da accordi integrativi aziendali in misura pari a euro 21.182.902.</p> <p>L'Azienda, dopo aver ripetutamente segnalato nel corso dell'anno ai soggetti interessati che l'andamento del fatturato stava superando quanto previsto contrattualmente, ha sospeso il pagamento delle fatture per ogni singola casa di cura al superamento del limite di budget individuale della stessa, rimanendo in attesa dell'emissione delle note di accredito a seguito delle risultanze dei lavori della competente commissione paritetica regionale.</p> <p>Per quanto riguarda invece il fatturato 2014 delle 4 case di cura extraprovinciali con cui l'Azienda ha stipulato accordi di fornitura:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le case di cura Piccole Figlie di Parma e Istituto Riabilitativo S.Stefano-Cardinal Ferrari non hanno superato il budget concordato;</li> <li>- la casa di cura Città di Parma ha superato il budget concordato (di euro 43.391,36) e pertanto è stato sospeso il pagamento della quota di fatturato eccedente il budget in attesa dell'emissione delle note di accredito a seguito delle risultanze dei lavori della competente commissione paritetica regionale;</li> <li>- la Casa di Cura Villa Igea di Salsomaggiore Terme (PR) ha superato il budget concordato (pari a 300.000 euro) per l'importo di euro 94.506,41; sono tuttavia state richieste note di accredito solo per l'importo di euro 22.273,16 in quanto, come contrattualmente stabilito, è stato riconosciuto un budget aggiuntivo in relazione ai maggiori ricoveri, rispetto all'anno precedente, determinati da invii di pazienti da strutture pubbliche.</li> </ul>
------------------	--

### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, come da seguente tabella.
------------------	---

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
<b>Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie della RER</b>		
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN NEUROCHIRURGIA	4.799,06	DARO 5/16.01.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	48.800,00	DARO 1/02.01.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	22.925,00	DARO 30/06.03.14
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI IN PSICO-DIAGNOSI E TRATTAMENTO CBT NEGLI ESORDI PSICOTICI PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E D.P.	10.500,00	RU 7/08.01.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI DI TETRAPLEGIA E SPASTICITA' DELL'ARTO SUPERIORE	3.850,00	DARO 6/196.01.14

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CONSULENZA IN MATERIA DI CHIRURGIA	938,08	DARO 56/16.05.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ORTOPEDIA ONCOLOGICA E ORTOPEDIA PEDIATRICA	40.641,31	DARO 64/13.06.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CONSULENZA IN MATERIA DI MAXILLO-FACCIALE	828,82	DARO 93/18.09.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN MATERIA DI ANESTESIA NEONATALE/PEDIATRICA	8.340,64	DARO 92/11.09.14
CONSULENZE CAUSA FARO ANNO 2014	500,00	
	<b>142.122,91</b>	
<b>Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie di altre regioni</b>		
VISITE FISCALI	170,92	
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CONSULENZA IN MATERIA DI ANESTESIA RIANIMAZIONE	752,00	DARO 55/16.05.14
	<b>922,92</b>	
<b>Consulenze sanitarie da altri Enti pubblici</b>		
RAPPORTO DI COLLABORAZIONE TRA ENTI PER PRESTAZIONI DI ATTIVITA' DI ASSISTENZA SOCIALE	<b>17.189,54</b>	RU 15/15.01.14 - RU 134/03.04.14
<b>Consulenze sanitarie da privati</b>		
ADEMPIMENTI IN MERITO ALL'ATTIVITA' DI MEDICO ADDETTO ALL' EFFETTUAZIONE DI CONTROLLI DOMICILIARI AI LAVORATORI DIPENDENTI PUBBLICI E PRIVATI IN STATO DI MALATTIA NONCHE' DI MEDICO NECROSCOPO	114.920,08	RU 416/19.12.13
ATTIVITA' DI MONITORAGGIO SU PAZIENTI RESIDENTI NELLE VICINANZE DELLA DITTA RIVER EFFETTUATA NEL CORSO DELL'ANNO 2014 DA MEDICI E PEDIATRI DI BASE DI PODENZANO	2.101,00	DSP
INCARICHI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI DONAZIONE E PRELIEVO DI ORGANI E TESSUTI E DELL'ATTIVITA' NEFROLOGICA	37.526,00	DG 15/24.01.14 - RU 29/23.01.14
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	26.400,00	RU 394/26.11.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. IPERTENSIONE ARTERIOSA	15.624,00	RU 415/16.12.13
CONFERIMENTO DI INCARICHI LIBERO PROFESSIONALE PER ESPLETAMENTO DI TURNI DI GUARDIA PRESSO PRESIDIO OSPEDALIERI	241.408,34	RU 231/24.06.13 - RU 431/30.12.13 - RU 434/30.12.13 - RU 433/30.12.13 - RU 435/31.12.13 - RU 1/02.01.14 - RU 229/16.06.14 - RU 232/23.06.14 - RU 433/01.12.14
INCARICHI PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. OCULISTICA	30.000,00	RU 170/07.05.14 - RU 162/06.05.13
INCARICO PROFESSIONALE PER PRESTAZIONI DI ALLERGOGIA	13.500,00	RU 42/29.01.14
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ALLERGOGIA - DIPARTIMENTO DI PATOLOGIA CLINICA	15.990,00	RU 233/23.06.14
INCARICO A MEDICO ORTOPEDICO PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLE CURE PRIMARIE - U.O. GOVERNO DELLA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	32.967,00	DG 264/05.07.12
INCARICO PROFESSIONALE AD UN MEDICO ONCOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI ONCOLOGIA DEL P.O. DI PIACENZA	30.024,00	RU 375/13.11.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELLA CHIRURGIA SENOLOGICA DEL P.O. DI PIACENZA	4.444,46	RU 385/31.10.14
INCARICHI A SPECIALISTI IN AUDIOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORL DEL P.O. DI PIACENZA	12.508,00	RU 437/31.12.13
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA INTERNA SUBINTENSIVA DEL P.O. DI PIACENZA	15.004,00	RU 252/09.07.14
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO EMATOLOGO PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI EMATOLOGIA DEL P.O. DI PIACENZA	10.000,00	RU 294/18.08.14
INCARICHI PROFESSIONALI PER ATTIVITA' SPECIALISTICHE DA SVOLGERE PRESSO LA CASA CIRCONDARIALE DI PIACENZA	124.283,31	RU 89/06.03.14 - RU 90/06.03.14 - RU 260/10.07.14
CONFERIMENTO DI UN INCARICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MALATTIE INFETTIVE	1.958,60	RU 365/20.10.14
CONFERIMENTO INCARICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DIABETOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE	4.677,40	RU 56/05.02.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CARDIOLOGIA	14.663,01	RU 22/11.01.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. NEUROLOGIA	11.022,00	RU 78/20.02.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CHIRURGIA	54.000,00	RU 439/31.12.13
INCARICO PER ATTIVITA' DI PSICOEDUCAZIONE NUTRIZIONALE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA AZIENDALE DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE (DCA)	30.000,00	RU 95/10.03.14
INCARICO A MEDICO SPECIALIZZATO IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI MEDICINA PENITENZIARIA	10.000,00	RU 62/11.02.14
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI MEDICINA PENITENZIARIA	99.000,00	RU 402/02.12.13
INCARICO PROFESSIONALE A GINECOLOGA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLE CURE PRIMARIE - U.O.C. CONSULTORI FAMILIARI	5.968,90	RU 195/23.05.14
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN OSTETRICIA E GINECOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. C. CONSULTORI FAMILIARI	2.837,00	RU 126/05.04.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO DI RICERCA PRESSO L'U.O. DI GASTROENTEROLOGIA	2.500,00	RU 336/10.10.13
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN PSICHIATRIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO	17.400,00	RU 417/19.12.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA	12.006,00	RU 418/19.12.13
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALISTA IN CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA PER LE ESIGENZE DEL PRESIDIO UNICO DI PIACENZA	4.500,00	RU 369/13.11.13
	<b>997.233,10</b>	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>36.595.625</b>	<b>35.543.352</b>	<b>1.052.273</b>	<b>3%</b>
BA1580	Lavanderia	1.402.075	1.411.918	-9.843	-1%
BA1590	Pulizia	6.125.382	6.342.252	-216.870	-3%
BA1600	Mensa	3.841.634	3.274.068	567.566	17%
BA1610	Riscaldamento	7.137.937	7.692.366	-554.429	-7%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	1.555.157	1.482.948	72.209	5%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	571.072	363.317	207.755	57%
BA1640	Smaltimento rifiuti	785.616	782.818	2.798	0%
BA1650	Utenze telefoniche	675.484	710.047	-34.563	-5%
BA1660	Utenze elettricità	3.132.060	3.399.316	-267.256	-8%
BA1670	Altre utenze	445.306	495.801	-50.495	-10%
BA1680	Premi di assicurazione	2.926.814	2.860.232	66.582	2%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	582.740	86.928	495.812	570%
	<i>Servizi di formazione aggiornamento da Aziende Sanitarie della Regione</i>	4.100	2.280	1.820	80%
	<i>Altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della Regione</i>	578.640	0	578.640	0%
	<i>Costi amministrativi diversi da Az. Sanitarie della RER</i>	0	84.648	-84.648	-100%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.414.348	6.641.341	773.007	12%
	<i>Conv. per prenotazione prestazioni</i>	406.531	402.886	3.645	1%
	<i>Vigilanza</i>	925.483	830.574	94.909	11%
	<i>Servizi vari</i>	2.285.119	1.581.078	704.041	45%
	<i>Servizi per logistica beni sanitari</i>	2.289.204	2.438.682	-149.478	-6%
	<i>Spese e servizi postali</i>	511.578	483.069	28.509	6%
	<i>Altri servizi da privato</i>	226.270	158.770	67.500	43%
	<i>Pubblicità ed inserzioni</i>	124.082	73.976	50.106	68%
	<i>Missioni e rimborsi spese personale dipendente</i>	396.001	433.873	-37.872	-9%
	<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	250.080	238.433	11.647	5%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>352.881</b>	<b>317.301</b>	<b>35.580</b>	<b>11%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
BA1780	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	352.881	317.301	35.580	11%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	80.406	50.688	29.718	59%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	136.813	138.003	-1.190	-1%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	135.662	128.610	7.052	5%
BA1840	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	0	0	0	0%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>372.992</b>	<b>480.579</b>	<b>-107.587</b>	<b>-22%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.803	18.907	-10.104	-53%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	364.189	461.672	-97.483	-21%
	<b>TOTALE</b>	<b>37.321.498</b>	<b>36.341.232</b>	<b>980.266</b>	<b>3%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari



## AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, come da tabella seguente.
------------------	--

<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>		
INCARICO A AUDITOR PER LA SICUREZZA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLA SICUREZZA - U.O. PROTEZIONE E PREVENZIONE AZIENDALE	29.999,97	RU 35/24.01.14
INCARICHI PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLA SICUREZZA ED IN PARTICOLARE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLA SICUREZZA DELLA SALUTE NELLE STRUTTURE SANITARIE"	25.382,32	RU 270/01.08.14
INCARICO PROFESSIONALE AD UN AVVOCATO ESPERTO IN MATERIA DI LAVORI PUBBLICI A SUPPORTO DEL DIPARTIMENTO TECNICO	6.851,52	RU 121/25.03.14
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SUPPORTO AL RUP PRESSO L'U.O. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	15.000,00	ABS 50/10.02.14
VERIFICA DELLA CONVENIENZA FRA I POSSIBILI INTERVENTI DI RIORGANIZZAZIONE STRUTTURALE DEL CORPO DI FABBRICA NON IDONEO - PRESIDIO OSPEDALIERO DI VAL D'ARDA	3.172,00	DG 21/04.02.14
	<b>80.405,81</b>	

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono imputate ad incremento delle immobilizzazioni gli interventi di manutenzione che comportano una durevole e significativa modifica della vita utile del cespite o alla sua partecipazione al ciclo produttivo aziendale. Sono invece imputati a costo gli interventi manutentivi destinati a garantire la corrente funzionalità del bene oggetto dell'intervento. Le indicazioni contabili sono integrate alla luce delle considerazioni tecniche proposte dai competenti uffici aziendali responsabili dell'acquisizione e della manutenzione delle immobilizzazioni (ad esempio Ufficio Tecnico, Ingegneria Clinica, etc.).

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	480.386	377.992	102.394	27%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.813.459	1.827.017	-13.558	-1%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.042.520	6.190.571	851.949	14%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.438	8.771	13.667	156%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	318.218	275.518	42.700	15%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	953.476	918.846	34.630	4%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>10.630.497</b>	<b>9.598.715</b>	<b>1.031.782</b>	<b>11%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/14	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	1.402.075		1.402.075	0%
BA1590	Pulizia	6.125.382		6.125.382	0,00%
BA1600	Mensa	3.841.634		3.841.634	0%
BA1610	Riscaldamento	7.137.937	7.101.016	36.921	99,48%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	1.555.157		1.555.157	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	571.072		571.072	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	785.616		785.616	0%
BA1650	Utenze telefoniche	675.484		675.484	0%
BA1660	Utenze elettricit�	3.132.060		3.132.060	0%
BA1670	Altre utenze	445.306		445.306	0%
BA1680	Premi di assicurazione	2.926.814		2.926.814	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	582.740		582.740	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	7.414.348		7.414.348	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	8.803		8.803	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	364.189		364.189	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.630.497	1.370.685	9.259.812	12,89%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	480.386		480.386	0%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.813.459	1.370.685	442.774	75,58%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.042.520		7.042.520	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.438		22.438	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	318.218		318.218	0%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	953.476		953.476	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0%
	<b>TOTALE</b>	<b>47.599.114</b>	<b>8.471.701</b>	<b>39.127.413</b>	<b>17,80%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Non sono stati rilevati costi per leasing.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>141.104.993</b>	<b>140.463.236</b>	<b>641.757</b>	<b>0%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>67.796.080</b>	<b>67.776.632</b>	<b>19.448</b>	<b>0%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>62.330.570</b>	<b>62.299.640</b>	<b>30.930</b>	<b>0%</b>
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	58.513.035	59.222.568	-709.533	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	25.725.144	26.371.247	-646.103	-2%
	Retribuzione di posizione	10.139.872	10.284.593	-144.721	-1%
	Indennità di risultato	1.879.405	1.903.535	-24.130	-1%
	Altro trattamento accessorio	1.927.111	2.074.496	-147.385	-7%
	Oneri sociali su retribuzione	12.895.771	12.700.245	195.526	2%
	Altri oneri per il personale	5.945.732	5.888.452	57.280	1%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	3.817.535	3.077.072	740.463	24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.208.218	1.550.588	657.630	42%
	Retribuzione di posizione	587.434	442.713	144.721	33%
	Indennità di risultato	108.880	81.940	26.940	33%
	Altro trattamento accessorio	177.097	171.069	6.028	4%
	Oneri sociali su retribuzione	564.429	675.173	-110.744	-16%
	Altri oneri per il personale	171.478	155.589	15.889	10%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>5.465.510</b>	<b>5.476.992</b>	<b>-11.482</b>	<b>0%</b>
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	5.376.536	5.355.877	20.659	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.637.974	2.649.397	-11.423	0%
	Retribuzione di posizione	783.097	771.933	11.164	1%
	Indennità di risultato	179.658	177.096	2.562	1%
	Altro trattamento accessorio	55.051	52.695	2.356	4%
	Oneri sociali su retribuzione	1.152.616	1.134.763	17.853	2%
	Altri oneri per il personale	568.140	569.993	-1.853	0%
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	88.974	121.115	-32.141	-27%
	Voci di costo a carattere stipendiale	64.991	67.761	-2.770	-4%
	Retribuzione di posizione	1.345	12.509	-11.164	-89%
	Indennità di risultato	309	2.870	-2.561	-89%
	Altro trattamento accessorio	98	914	-816	-89%
	Oneri sociali su retribuzione	19.736	27.688	-7.952	-29%
	Altri oneri per il personale	2.495	9.373	-6.878	-73%
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>73.308.913</b>	<b>72.686.604</b>	<b>622.309</b>	<b>1%</b>
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	69.748.350	70.183.183	-434.833	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.688.851	42.208.084	-519.233	-1%
	Straordinario e indennità personale	4.088.804	4.082.604	6.200	0%
	Retribuzione per produttività personale	2.670.876	2.640.169	30.707	1%
	Altro trattamento accessorio	6.334.859	6.243.172	91.687	1%
	Oneri sociali su retribuzione	14.964.959	15.009.154	-44.195	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2210	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	3.560.563	2.503.421	1.057.142	42%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.146.847	1.517.375	629.472	41%
	Straordinario e indennità personale	134.447	134.243	204	0%
	Retribuzione per produttività personale	127.844	86.813	41.031	47%
	Altro trattamento accessorio	359.668	200.014	159.654	80%
	Oneri sociali su retribuzione	791.757	564.976	226.781	40%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2220	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>776.280</b>	<b>751.688</b>	<b>24.592</b>	<b>3%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>776.280</b>	<b>751.688</b>	<b>24.592</b>	<b>3%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	703.779	655.816	47.963	7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	244.315	287.076	-42.761	-15%
	Retribuzione di posizione	163.243	198.786	-35.543	-18%
	Indennità di risultato	15.756	17.029	-1.273	-7%
	Altro trattamento accessorio	163.589	14.780	148.809	1007%
	Oneri sociali su retribuzione	116.876	138.145	-21.269	-15%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	72.501	95.872	-23.371	-24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	33.558	43.626	-10.068	-23%
	Retribuzione di posizione	19.840	27.159	-7.319	-27%
	Indennità di risultato	1.915	2.327	-412	-18%
	Altro trattamento accessorio	1.066	1.754	-688	-39%
	Oneri sociali su retribuzione	16.122	21.006	-4.884	-23%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0%

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>21.195.954</b>	<b>21.537.689</b>	<b>-341.735</b>	<b>-2%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>508.141</b>	<b>520.361</b>	<b>-12.220</b>	<b>-2%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	508.141	520.361	-12.220	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	269.621	275.603	-5.982	-2%
	Retribuzione di posizione	114.739	121.162	-6.423	-5%
	Indennità di risultato	11.780	14.056	-2.276	-16%
	Altro trattamento accessorio	9.622	0	9.622	0%
	Oneri sociali su retribuzione	102.378	109.540	-7.162	-7%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>20.687.813</b>	<b>21.017.328</b>	<b>-329.515</b>	<b>-2%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	20.075.559	20.345.445	-269.886	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.536.443	12.644.232	-107.789	-1%
	Straordinario e indennità personale	935.763	928.954	6.809	1%
	Retribuzione per produttività personale	805.710	782.348	23.362	3%
	Altro trattamento accessorio	1.486.636	1.644.930	-158.294	-10%
	Oneri sociali su retribuzione	4.311.007	4.344.981	-33.974	-1%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	612.254	671.883	-59.629	-9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	406.239	450.431	-44.192	-10%
	Straordinario e indennità personale	20.210	20.063	147	1%
	Retribuzione per produttività personale	17.532	16.897	635	4%
	Altro trattamento accessorio	31.360	36.174	-4.814	-13%
	Oneri sociali su retribuzione	136.913	148.318	-11.405	-8%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0%

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>13.507.728</b>	<b>13.591.647</b>	<b>-83.919</b>	<b>-1%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>2.439.913</b>	<b>2.422.775</b>	<b>17.138</b>	<b>1%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.248.502	2.229.159	19.343	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.011.221	1.006.890	4.331	0%
	Retribuzione di posizione	701.159	690.789	10.370	2%
	Indennità di risultato	61.101	57.192	3.909	7%
	Altro trattamento accessorio	9.859	11.007	-1.148	-10%
	Oneri sociali su retribuzione	465.162	463.281	1.881	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	191.411	193.616	-2.205	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	103.644	103.724	-80	0%
	Retribuzione di posizione	42.346	43.962	-1.616	-4%
	Indennità di risultato	3.690	3.640	50	1%
	Altro trattamento accessorio	107	328	-221	-67%
	Oneri sociali su retribuzione	41.624	41.962	-338	-1%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>11.067.815</b>	<b>11.168.872</b>	<b>-101.057</b>	<b>-1%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.954.322	11.146.610	-192.288	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.697.997	6.740.493	-42.496	-1%
	Straordinario e indennità personale	50.767	64.117	-13.350	-21%
	Retribuzione per produttività personale	432.146	418.075	14.071	3%
	Altro trattamento accessorio	1.448.584	1.554.811	-106.227	-7%
	Oneri sociali su retribuzione	2.324.827	2.369.114	-44.287	-2%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	113.493	22.262	91.231	410%
	Voci di costo a carattere stipendiale	79.614	15.660	63.954	408%
	Straordinario e indennità personale	44	56	-12	-21%
	Retribuzione per produttività personale	2.080	364	1.716	471%
	Altro trattamento accessorio	7.135	1.349	5.786	429%
	Oneri sociali su retribuzione	24.620	4.833	19.787	409%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0%

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

### CP01 –Costi del personale

<b>CP01 – SI</b>	I costi del personale hanno registrato un sostanziale allineamento ai costi rilevati nell'esercizio precedente: la variazione percentuale dell'intero aggregato (+0,14%, pari a circa +241.000 euro), consente di affermare che il vincolo definito in sede di programmazione per il 2014 (ovvero l'invarianza del costo rispetto al valore 2013) è stato rispettato.
------------------	---

	IMPORTE FON- DO AL 31/12/2010	IMPORTE FON- DO AL 01/01/ ANNO 2014	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2014	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2014	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2014	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2014	IMPORTE FON- DO AL 31/12/2014	VARIAZIONE FONDO ANNO 2014 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2014 VS FONDO IN- ZIALE ANNO 2014
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			613	35	26	622		-	-
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	10.727.306	10.727.306				0	10.727.306	-	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.979.120	1.979.120				0	1.979.120	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuali	1.977.985	1.985.475				0	1.988.284	10.299	2.809
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			99	3	5	97			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.891.453	1.869.301				0	1.825.770	- 65.683	- 43.531
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	71.741	71.741				0	71.741	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuali	310.707	274.209				0	274.209	- 36.498	-
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			2937	125	99	2963			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.493.588	9.493.588				0	9.493.588	-	-
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	5.230.036	5.230.036				0	5.230.036	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	4.231.973	3.944.667				0	4.056.188	- 175.785	111.521
<b>TOTALE</b>	<b>35.913.909</b>	<b>35.575.443</b>	<b>3.649</b>	<b>163</b>	<b>130</b>	<b>3682</b>	<b>35.646.242</b>	<b>- 267.667</b>	<b>70.799</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	696.128	727.639	-31.511	-4%
BA2520	Perdite su crediti	0		0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	637.630	635.611	2.019	0%
	<i>Organi Direttivi</i>	564.290	561.486	2.804	0%
	<i>Collegio Sindacale</i>	73.340	74.125	-785	-1%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	177.178	134.164	43.014	32%
	<i>Spese legali</i>	82.069	17.539	64.530	368%
	<i>Quote associative</i>	19.193	19.627	-434	-2%
	<i>Compensi e rimborsi spese Nucleo di valutazione</i>	0	28.980	-28.980	-100%
	<i>Compensi a membri di commissioni non sanitarie</i>	52.122	51.234	888	2%
	<i>Varie amministrative</i>	23.285	15.729	7.556	48%
	<i>Altri oneri diversi di gestione</i>	509	1.055	-546	-52%
	<b>TOTALE</b>	<b>1.510.936</b>	<b>1.497.414</b>	<b>13.522</b>	<b>1%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.415.602</b>	<b>2.213.346</b>	<b>-797.744</b>	<b>-36%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	415.602	1.213.346	-797.744	-66%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendenti	0	0	0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.000.000	1.000.000	0	0%
	<i>Acc.to fondo franchigie assicurative</i>	<i>1.000.000</i>	<i>1.000.000</i>	<i>0</i>	<i>0%</i>
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>844.297</b>	<b>2.342.496</b>	<b>-1.498.199</b>	<b>-64%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	212.800	312.111	-99.311	-32%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	631.497	1.474.190	-842.693	-57%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	556.195	-556.195	-100%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>560.056</b>	<b>1.029.000</b>	<b>-468.944</b>	<b>-46%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora		200.000	-200.000	-100%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	250.000	250.000	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	22.000	22.000	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	288.056	557.000	-268.944	-48%
	<i>acc.to fondo manutenzioni cicliche</i>		0	0	0%
	<i>acc.to fondo personale in quiescenza</i>	241.000	282.000	-41.000	-15%
	<i>acc.to fondo spese legali</i>	47.056	275.000	-227.944	-83%
	<b>TOTALE</b>	<b>2.819.955</b>	<b>5.584.842</b>	<b>-2.764.887</b>	<b>-50%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

La voce presenta un decremento significativo (-50%). La variazione in diminuzione è stata principalmente determinata da un minor importo iscritto come accantonamento per quote inutilizzate di contributi vincolati FRNA (-523.000 euro), tenuto conto che i costi via via crescenti nonché la progressiva riduzione dei fondi destinati al FRNA hanno determinato disponibilità via via decrescenti da utilizzare nei futuri esercizi, e da un minor accantonamento di fondi vincolati assegnati nell'esercizio e non utilizzati.

Nelle more della definizione dei criteri nazionali di riferimento, l'Azienda ha provveduto ad effettuare un'attenta valutazione dei propri fondi, disponendo i dovuti adeguamenti con riferimento in particolare alle cause e vertenze in corso, interessi moratori, fondo manutenzioni cicliche e fondo spese legali. Tali fondi si sono rivelati per lo più congrui alla luce delle informazioni disponibili alla data di redazione del presente bilancio, e pertanto per gli stessi o non si sono resi necessari specifici adeguamenti, o l'adeguamento è stato minimo (anche in relazione a minori utilizzi effettuati nel 2014).

**AC01 –Altri accantonamenti**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Alla voce sono stati iscritti gli accantonamenti per: <ul style="list-style-type: none"><li>- stima delle quote per indennità di quiescenza da corrispondere al personale cessato, per 241.000 euro circa;</li><li>- stima dell'accantonamento per spese legali per cause in corso, per 47.056 euro;</li></ul> Per la definizione dei criteri si rimanda la commento nelle sezione Fondi e Rischi della presente Nota.

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si è rilevata una riduzione sia dei proventi finanziari (-2.252 euro circa) sia degli oneri finanziari (-57.123 euro). Le variazioni più significative sono determinate da: - Decremento negli interessi passivi per il permanere dei tassi di interesse a livelli molto bassi, applicati per i mutui su residuo capitale via via decrescente; si ricorda inoltre che il 2014 ha visto l'erogazione di una straordinaria rimessa di cassa regionale (circa 11 milioni di euro) destinati al pagamento dei debiti verso fornitori di beni e servizi, che hanno temporaneamente ridotto l'utilizzo dell'anticipazione di cassa, riducendo ulteriormente l'importo degli oneri finanziari.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Si veda la seguente nota

Composizione e operazione di origine degli oneri finanziari (totale euro 200.539):

- spese e commissioni bancarie per euro 66.305; l'importo è determinato dalle condizioni previste dalla vigente Convenzione di Cassa in merito alle operazioni bancarie effettuate con il Cassiere dell'Ente (commissioni incasso POS, MAV, Carte di Credito, oneri e/c, etc.), nonché dalle condizioni contrattuali definite per la tenuta dei conti correnti postali;
- interessi passivi per anticipazioni di Tesoreria, per euro 45.257, derivati dall'utilizzo dell'anticipazione onerosa concessa dall'Istituto Cassiere dell'Ente sulla base della convenzione di Tesoreria attualmente in vigore, sull'importo utilizzato nell'esercizio;
- interessi passivi su mutui per euro 88.761, dovuti agli interessi corrisposti in relazione ai mutui in essere per l'Azienda, secondo il dettaglio fornito alla sezione "Mutui" della presente Nota.

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Le minusvalenze, per importo complessivo pari a euro 5.693, sono riferite al valore netto contabile dei beni dismessi nel corso del 2014, secondo le procedure inventariali di cui al regolamento aziendale vigente. Il valore delle minusvalenze è al netto dell'utilizzo dei contributi, se il bene era oggetto di sterilizzazione. La plusvalenza è pari a 37.500 euro, ed è riferita alla dismissione di attrezzature sanitarie.

### PS02 –Sopravvenienze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>81</b>	
Fornitura presidi	Az.Sanitarie RER	8	2013
Mobilità infraregionale 2013	Az.Sanitarie RER	73	2013
<b>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		<b>48</b>	
NC per assistenza ospedaliera	operatori accreditati	11	2013
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	2	2013
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	2	2012
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	2	2011
NC per assistenza specialistica	operatori accreditati	31	2010 e precedenti
<b>Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		<b>548</b>	
NC per acquisto beni	fornitori	17	2010 e precedenti
NC per acquisto beni	fornitori	19	2011
NC per acquisto beni	fornitori	175	2012
NC per acquisto beni	fornitori	32	2013
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	2	2012
NC per acquisto servizi sanitari	fornitori	3	2013
NC per acquisto servizi tecnici	fornitori	287	2013
NC per utenze	fornitori	2	2012
NC per affitti	fornitori	6	2012
Assicurazioni	fornitori	5	2012
<b>Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>		<b>203</b>	
FRNA assegni di cura	Enti locali	20	2013
FRNA assegni di cura	privati	4	2011
ticket	privati	2	2013
ticket	privati	4	2012
ticket	privati	1	2011
ticket	privati	10	2010 e precedenti
rimborsi	privati	13	2013
rimborsi	privati	2	2012
rimborsi	enti pubblici	2	2013
prest.sanitarie	enti pubblici	13	2013
prest.sanitarie	Az.San.extra RER	2	2013
prest.sanitarie	privati	8	2013
prest.sanitarie	privati	1	2012
prest.sanitarie	privati	1	2011
restituzione depositi cauzionali	privati	10	2010 e precedenti
altri ricavi da patrimonio immobiliare	privati	3	2012
Premio INAIL apparecchiature rx/sost.radioattive	INAIL	23	2013
Premio INAIL apparecchiature rx/sost.radioattive	INAIL	19	2012
Premio INAIL apparecchiature rx/sost.radioattive	INAIL	17	2011
Premio INAIL apparecchiature rx/sost.radioattive	INAIL	39	2010 e precedenti
INPS definizione debirto	INPS	9	2010 e precedenti
<b>TOTALE</b>		<b>880</b>	

## PS03 –Insussistenze attive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>32</b>	
Mobilità infra RER	Az.Sanitarie RER	32	2013
<b>Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		<b>419</b>	
rettifica saldo debito	fornitori	399	2010 e precedenti
rettifica saldo debito	fornitori	4	2011
rettifica saldo debito	fornitori	3	2012
rettifica saldo debito	fornitori	1	2013
rettifica saldo debito	fornitori FRNA	11	2011
rettifica saldo debito	fornitori FRNA	1	2012
<b>Altre insussistenze attive v/terzi</b>		<b>2.192</b>	
Rettifica fondi	F.do imposte future	483	2010 e precedenti
Rettifica fondi	F.do spese future diverse	1.364	2010 e precedenti
Rettifica fondi	F.do vertenze in corso	71	2013
Rettifica fondi	F.do quote inutil.contributi	81	2010 e precedenti
Rettifica debito	Med.Conv.	146	2013
Rettifica fondi svalutazione	Az.Sanitarie extra RER	10	2010 e precedenti
Rettifica fondi svalutazione	Privati	29	2010 e precedenti
Rettifica fondi svalutazione	Privati	3	2012
Rettifica fondi svalutazione	Privati	1	2013
Rettifica fondi svalutazione	Amm-Pubbliche	2	2010 e precedenti
Rettifica fondi svalutazione	Amm-Pubbliche	2	2011
<b>TOTALE</b>		<b>2.643</b>	

## PS04 –Sopravvenienze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>37</b>	
Mobilità intra RER	Az.Sanitarie RER	9	2013
Rest.finanziamento prog. Modernizzazione	GSA	25	2008
Esami e prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	1	2012
Esami e prestazioni sanitarie	Az.Sanitarie RER	2	2013
<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		<b>40</b>	
Assistenza ospedaliera e specialistica	operatori accreditati	8	2012
Assistenza ospedaliera e specialistica	operatori accreditati	32	2013
<b>Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		<b>154</b>	
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	25	2013
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	3	2012
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	54	2011
Fatture per acquisto di servizi sanitari	fornitori	7	2010 e precedenti
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	44	2013
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	2	2012
Fatture per acquisto di servizi non sanitari	fornitori	3	2011
Spese condominali	privati	2	2013
Spese condominali	privati	2	2012
Canoni di noleggio	fornitori	4	2013
Rimborsi INAIL	privati	7	2012
Rimborsi INAIL	privati	1	2011
<b>Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>		<b>114</b>	
ASP Azalea	Amm.Pubbliche	26	2013
Restituzione importo POS erroneamente accreditato	Tesoriere	21	2012
Restituzione importo POS erroneamente accreditato	Tesoriere	5	2010
Restituzione importi erroneamente accreditati	privati	12	2013
Restituzione importi erroneamente accreditati	privati	10	2012
Tassa di registro	Amm.Pubbliche	1	2013
Storno fatture per errata emissione	privati	2	2013
Storno fatture per errata emissione	privati	1	2012
Sperimentazioni	privati	7	2011
Sperimentazioni	privati	29	2010 e precedenti
<b>TOTALE</b>		<b>345</b>	

## PS05 –Insussistenze passive

Evento contabile	Soggetto	importo	anno
<b>Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		<b>69</b>	
Finanziamenti Vincolati	GSA	57	2010 e precedenti
Finanziamenti Vincolati	GSA	10	2013
Mobilità intra RER	Az.Sanitarie RER	2	2013
<b>Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		<b>21</b>	
Rettifica saldo credito	Creditori	9	2010 e precedenti
Rettifica saldo credito	Creditori	12	2011
<b>Altre insussistenze passive v/terzi</b>		<b>148</b>	
Rettifica saldo credito	Finanziamenti Vincolati	9	2010 e precedenti
Rettifica saldo credito	Finanziamenti Vincolati	5	2013
Rettifica saldo credito	Comuni	11	2010 e precedenti
Rettifica saldo credito	Amm.Pubbliche	6	2011
Rettifica saldo credito	Amm.Pubbliche	4	2010 e precedenti
Rettifica saldo credito	privati	86	2013
Rettifica saldo credito	privati	26	2012
Rettifica saldo credito	privati	1	2010 e precedenti
<b>TOTALE</b>		<b>238</b>	

## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

MODELLO MINISTERIALE SP ANNO 2013-2014

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	0   8   0	AZIENDA / ISTITUTO	1   0   1

PERIODO DI RILEVAZIONE			
ANNO	2   0   1   4	CONSUNTIVO	X

ATTIVO		SP 2013	SP 2014
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>166.547.598</b>	<b>163.348.722</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.276.110</b>	<b>3.416.892</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	4.337	4.337
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-4.337	-4.337
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>1.512.828</b>	<b>1.572.263</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	11.273.880	12.099.203
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-9.761.052	-10.526.940
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>		
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.763.282</b>	<b>1.844.629</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	4.152.336	4.397.975
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-2.389.054	-2.553.346
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di Impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>162.332.182</b>	<b>159.806.704</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>737.634</b>	<b>737.634</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	737.634	227.484
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili		510.150
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>113.442.205</b>	<b>112.867.817</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.224.464	1.245.013
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.191.687	2.280.656
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-967.223	-1.035.643
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	112.217.741	111.622.804
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	189.849.461	195.273.706
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-77.631.720	-83.650.902
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>10.736.561</b>	<b>10.845.415</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	73.311.204	76.536.032
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-62.574.643	-65.690.617
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>8.297.102</b>	<b>8.888.101</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	78.100.340	79.485.799
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-69.803.238	-70.597.698
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>1.647.695</b>	<b>1.346.748</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	18.377.805	18.294.793
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-16.730.110	-16.948.045
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>329.873</b>	<b>421.110</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	3.755.973	3.983.515
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-3.426.100	-3.562.405
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>		
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.093.111</b>	<b>1.294.859</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	18.233.427	18.536.836
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-17.140.316	-17.241.977
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>26.048.001</b>	<b>23.405.020</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>939.306</b>	<b>125.126</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	<b>933.306</b>	<b>119.126</b>
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	933.306	119.126
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>91.531.881</b>	<b>119.796.778</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>8.781.312</b>	<b>7.771.187</b>



		SP 2013	SP 2014
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>8.174.119</b>	<b>7.365.347</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.781.704	4.728.145
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.037.263	2.372.301
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	68.218	44.451
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	254.397	187.060
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	4.333	3.935
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	148	148
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	28.056	29.307
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>607.193</b>	<b>405.840</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	5.858	2.927
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	484.342	293.662
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	94.532	75.892
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	20.414	31.770
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2.047	1.589
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>82.683.340</b>	<b>111.925.186</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>1.017.973</b>	<b>2.027.098</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	880.000
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture	1.017.973	1.147.098
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>71.269.677</b>	<b>95.569.190</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	57.455.089	67.363.810
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	28.815.655	40.365.021
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	7.148.430	5.759.301
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	20.918.604	20.905.778
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	572.400	333.710
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	13.814.588	28.205.380
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	10.260.184	24.720.091
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	3.554.404	3.485.289
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>969.819</b>	<b>918.849</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>4.465.528</b>	<b>6.589.706</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.204.146	6.251.526
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.143.956	3.747.327
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.060.190	2.504.199
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	261.382	338.180
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>19.256</b>	<b>15.164</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	19.256	15.164
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>10.975</b>	<b>8.314</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/Altri</b>	<b>4.930.112</b>	<b>6.796.865</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.701.738	3.149.628
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		832.150
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/Altri soggetti pubblici	450.178	2.489.153
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/Altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	778.196	325.934
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>67.229</b>	<b>100.405</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>7.351</b>	<b>7.920</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>12.363</b>	<b>36.434</b>
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>		
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	<b>47.515</b>	<b>56.051</b>
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>1.542.359</b>	<b>1.557.511</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>1.542.255</b>	<b>1.557.407</b>
<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Riscointi attivi</b>	<b>1.542.255</b>	<b>1.557.407</b>
<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Riscointi attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>259.621.838</b>	<b>284.703.011</b>
<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>15.417.739</b>	<b>15.522.352</b>
<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>		
<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>		
<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>		
<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>15.417.739</b>	<b>15.522.352</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>50.059.978</b>	<b>85.191.818</b>
<b>PAA000</b>	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>-14.074.838</b>	<b>-14.074.838</b>
<b>PAA010</b>	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>118.852.820</b>	<b>139.293.596</b>
<b>PAA020</b>	<b>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>46.601.962</b>	<b>43.559.486</b>
<b>PAA030</b>	<b>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</b>	<b>56.297.188</b>	<b>61.143.669</b>



		SP 2013	SP 2014
PfZ999	F) CONTI D'ORDINE	15.417.739	15.522.352
PfA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PfA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PfA020	F.III) BENI IN COMODATO	-	-
PfA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	15.417.739	15.522.352

**Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione**

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI			-
DEBITI NON COMMERCIALI			-
TOTALE	-	-	-

(PDZ999)

**MODELLO MINISTERIALE CE ANNO 2013-2014**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	080
AZIENDA / ISTITUTO	101

PERIODO DI RILEVAZIONE	
ANNO	2014
CONSUNTIVO	X

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	CE 2013	CE 2014
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	513.579.953	528.559.992
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	503.983.485	515.277.403
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	499.618.312	503.429.483
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.365.173	11.847.920
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	9.023.483	13.282.589
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	5.078.120	9.009.783
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4.959.930	8.890.788
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	118.190	118.995
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	450.716	848.332
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	450.716	848.332
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	3.494.647	3.424.474
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	81.600	
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.657.779	1.583.329
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.755.268	1.841.145
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	572.400	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	572.400	
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	585	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 3.119.902	- 12.087.862
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 3.099.863	- 12.069.915
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	- 20.039	- 17.947
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.138.940	2.017.167
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	396.203	413.945
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.742.737	1.228.504
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca		374.718
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	57.074.403	54.948.333
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	32.181.129	28.839.266
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.938.763	5.278.347
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	4.014.328	3.561.122
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	475.212	468.345
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	454.952	455.923
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	34.006	39.450
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	133.504	117.985
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	826.761	635.522
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	378.807	321.775
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	25.863.559	23.239.144
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	20.396.800	17.084.622
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.991.468	2.124.313
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.613.461	1.957.973
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	183.000	216.994
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	409.413	397.397
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	495.225	486.225
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	46.192	91.620
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	46.192	91.620
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	728.000	880.000
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	16.678.981	17.904.656
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.937.125	17.118.422
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	741.856	786.234
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità atti-		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	CE 2013	CE 2014
	va)		
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	2.593.713	2.583.570
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>5.620.580</b>	<b>5.620.841</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	266.013	96.258
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.816.579	3.875.793
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	81.297	83.450
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.307.946	1.413.462
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	148.745	151.878
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.710.536</b>	<b>2.865.547</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	76.211	134.482
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>188.605</b>	<b>363</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	188.073	
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	532	363
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>282.639</b>	<b>823.279</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40.463	247.048
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	242.176	576.231
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.104.259</b>	<b>1.277.670</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	154.822	197.042
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	949.437	1.080.628
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.058.822</b>	<b>629.753</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back		
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.058.822	629.753
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.664.803</b>	<b>8.473.154</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>8.120.926</b>	<b>7.944.676</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>543.877</b>	<b>528.478</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>		
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>9.132.168</b>	<b>10.202.412</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.930.397	2.866.819
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.357.773	1.418.082
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	3.076.353	3.080.972
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.253.165	2.379.982
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	153.040	43.391
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	361.440	413.166
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>476.043</b>	<b>427.319</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	186	95
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	171.734	160.036
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	304.123	267.188
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>591.656.944</b>	<b>595.406.062</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>77.500.563</b>	<b>75.971.100</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>74.609.123</b>	<b>73.494.014</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	38.985.052	17.381.514
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	37.431.526	15.792.759
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.553.526	1.588.755
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	1.218
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.218	10.172
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	<b>25.956.042</b>	<b>21.196.079</b>
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	20.077.497	15.569.353
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.070.982	3.364.888
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.807.563	2.261.838
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	391.586	282.690
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.472.019	681.401
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	5.915.577	6.693.898
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	4.489	22.084
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	574.071	832.779
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.309.069	26.393.397
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>2.891.440</b>	<b>2.477.086</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	434.191	216.684
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	876.219	585.162
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	322.570	297.645
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	852.570	851.696
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	385.572	500.958
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	20.138	24.941
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>288.239.914</b>	<b>294.205.259</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>251.898.682</b>	<b>256.883.761</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>33.106.229</b>	<b>33.302.397</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	32.965.668	33.153.750
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	23.817.091	23.763.118
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4.935.090	4.942.826
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.855.866	2.886.417
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.357.621	1.561.389
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	38.171	46.002
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	102.390	102.645
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>36.279.099</b>	<b>35.422.304</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	35.694.054	34.877.604
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	138.124	129.469
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	446.921	415.231
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>19.275.330</b>	<b>20.034.459</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.527.317	2.716.548
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	9.152.799	9.402.012
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2.367.410	2.484.416
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	4.485.949	4.645.249
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	2.074	722
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.412.052	3.453.851
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.071.823	1.190.676
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	741.855	786.234
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>13.633</b>	<b>22.217</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	8.756	12.071
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	4.877	10.146
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>3.099.921</b>	<b>1.624.363</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	CE 2013	CE 2014
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	34.856	24.722
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	3.065.065	1.599.641
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>4.577.536</b>	<b>4.713.733</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	65.073	68.550
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4.512.463	4.645.183
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>81.540.855</b>	<b>85.090.545</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16.179.822	15.737.548
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	29.022.724	30.688.565
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>20.401.184</b>	<b>21.546.010</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	20.308.959	21.500.607
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	92.225	45.403
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.937.125	17.118.422
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>366.352</b>	<b>521.428</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	366.352	521.428
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>4.765.945</b>	<b>5.787.726</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	1.090.958	1.127.723
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	18.235	21.883
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	3.384.098	4.321.324
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	272.654	316.796
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>603.017</b>	<b>605.524</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	176.668	188.836
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	426.349	416.688
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>4.941.570</b>	<b>4.998.852</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	207
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.085.033	7.000
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	254.520	288.241
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3.602.017	4.703.404
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>47.847.064</b>	<b>48.001.795</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	65.900
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	19.527.829	17.803.778
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	1.502	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	27.453.716	29.421.748
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	864.017	710.369
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>4.580.351</b>	<b>4.580.086</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	203.990	73.777
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.031.821	3.049.306
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	68.334	69.254
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.276.206	1.387.749
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>5.317.676</b>	<b>4.891.859</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	25.604	32.963
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	20.760	8.692
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.657.779	1.584.411
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3.613.533	3.234.499
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	31.294
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>3.739.290</b>	<b>3.857.688</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	153.429	142.123
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	32.252	18.113
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.553.609	3.697.452
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.379.116	1.398.230
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.155.153	997.233
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	290.349	505.878
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	728.991	796.111
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>1.844.814</b>	<b>3.428.785</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	516.107	511.612
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	26.611	29.270
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.030.906	2.537.903
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	272.000	350.000
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	-	-
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>36.341.232</b>	<b>37.321.498</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>35.543.352</b>	<b>36.595.625</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.411.918	1.402.075
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	6.342.252	6.125.382
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3.274.068	3.841.634
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.692.366	7.137.937
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.482.948	1.555.157
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	363.317	571.072
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	782.818	785.616
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	710.047	675.484
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.399.316	3.132.060
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	495.801	445.306
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.860.232	2.926.814
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.515.338	2.515.338
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	344.894	411.476
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6.728.269	7.997.088
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	86.928	582.740
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6.641.341	7.414.348
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>317.301</b>	<b>352.881</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	317.301	352.881

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	CE 2013	CE 2014
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	50.688	80.406
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	138.003	136.813
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	128.610	135.662
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazioni (esternalizzata e non)</b>	<b>490.579</b>	<b>372.992</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	18.907	8.803
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	461.672	364.189
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>9.598.715</b>	<b>10.630.497</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	377.992	480.386
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.827.017	1.813.459
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.190.571	7.042.520
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	8.771	22.438
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	275.518	318.218
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	918.846	953.476
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>5.716.438</b>	<b>6.301.844</b>
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.121.552	1.022.809
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>4.594.886</b>	<b>5.279.035</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.269.250	4.978.553
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	325.636	300.482
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>176.344.257</b>	<b>176.584.955</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>140.463.237</b>	<b>141.104.993</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>67.776.633</b>	<b>67.796.080</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>62.299.641</b>	<b>62.330.570</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	59.222.568	58.513.035
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.077.073	3.817.535
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>5.476.992</b>	<b>5.465.510</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.355.877	5.376.536
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	121.115	88.974
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>72.686.604</b>	<b>73.308.913</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	70.183.184	69.748.350
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.503.420	3.560.563
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>751.686</b>	<b>776.280</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>751.686</b>	<b>776.280</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	655.816	703.779
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	95.870	72.501
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>21.537.688</b>	<b>21.195.954</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>520.361</b>	<b>508.141</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	520.361	508.141
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>21.017.327</b>	<b>20.687.813</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	20.345.444	20.075.559
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	671.883	612.254
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>13.591.646</b>	<b>13.507.728</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>2.422.774</b>	<b>2.439.913</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.229.158	2.248.502
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	193.616	191.411
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>11.168.872</b>	<b>11.067.815</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11.146.610	10.954.322
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	22.262	113.493
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.497.414</b>	<b>1.510.936</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>727.639</b>	<b>696.128</b>
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>769.775</b>	<b>814.808</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	635.611	637.630
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	134.164	177.178
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>15.041.296</b>	<b>15.131.400</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>856.112</b>	<b>930.180</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.185.184</b>	<b>14.201.220</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>5.948.103</b>	<b>6.087.601</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	65.739	68.420
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5.882.364	6.019.181
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.237.081</b>	<b>8.113.619</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>1.122.366</b>	<b>168.786</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	1.122.366	168.786
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>70.352</b>	<b>1.010.125</b>
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	9.492
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	79.844	201.352
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>5.584.842</b>	<b>2.819.955</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>2.213.346</b>	<b>1.415.602</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.213.346	415.602
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	1.000.000	1.000.000
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>2.342.496</b>	<b>844.297</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	312.111	212.800
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.474.190	631.497
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	556.195	-
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>1.029.000</b>	<b>560.056</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	200.000	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	250.000	250.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	22.000	22.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	CE 2013	CE 2014
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	557.000	288.056
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>580.716.157</b>	<b>584.334.857</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>3.784</b>	<b>1.756</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	295	89
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	139	122
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	3.350	1.545
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>474</b>	<b>250</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	250	250
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	224	
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>195.007</b>	<b>134.234</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	98.436	45.257
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	96.426	88.761
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	145	216
CA0150	C.4) Altri oneri	62.655	66.305
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	62.655	66.305
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 253.404</b>	<b>- 198.533</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		
DA0020	D.2) Svalutazioni		
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>3.254.931</b>	<b>3.860.616</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	100	37.500
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>3.254.831</b>	<b>3.823.116</b>
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	87.091	300.783
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>1.016.497</b>	<b>879.471</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	157.102	80.662
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>859.395</b>	<b>798.809</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	549	
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	78.861	48.167
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	624.878	547.674
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	155.107	202.968
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>2.151.243</b>	<b>2.642.862</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.469	31.742
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>2.111.774</b>	<b>2.611.120</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	112.957	419.092
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.998.817	2.192.028
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.210.459</b>	<b>2.013.971</b>
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	1.044	5.693
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>1.209.415</b>	<b>2.008.278</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	6.539	14.717
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	1.077	1.409.553
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>626.696</b>	<b>345.628</b>
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.850	37.196
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	14.197	8.717
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.653	28.479
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>601.846</b>	<b>308.432</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	37.829	39.654
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	177.686	154.272
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	386.331	114.506
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>575.103</b>	<b>238.380</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	256.014	69.238
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>319.089</b>	<b>169.142</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	50.007	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	16.485	20.795
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	252.597	148.347
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>2.044.472</b>	<b>1.846.645</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>12.731.855</b>	<b>12.719.317</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>12.417.641</b>	<b>12.419.205</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11.639.078	11.618.970
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	403.626	440.757
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	374.937	359.478
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>299.175</b>	<b>293.942</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	299.175	293.942
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>12.716.816</b>	<b>12.713.147</b>
<bzz9999< b=""></bzz9999<>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.039</b>	<b>6.170</b>

# Nota integrativa al Bilancio dell'esercizio 2014

---

## Gestione sociale

---



## **27. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio – Gestione sociale delegata**

Come in premessa richiamato, il bilancio di esercizio aziendale è unico e costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Il presente bilancio espone tuttavia separatamente anche i risultati della gestione sociale delegata dai Comuni all’Azienda USL di Piacenza, parte integrante del bilancio aziendale ai sensi dell’art.44 della legge 50/94. I valori del bilancio sociale, che viene gestito con contabilità separata, sono esposti quindi separatamente rispetto ai valori della gestione sanitaria e commentati in questa sezione. Si è quindi provveduto alla redazione del bilancio aziendale con consolidamento delle due gestioni, secondo i prospetti di consolidamento esposti. Al fine di garantire omogeneità tra le voci dei bilanci sanitario e sociale, e in ottemperanza ai principi di unità e universalità del bilancio aziendale, sono stati adottati per la gestione sociale gli schemi ed i principi previsti dal D.Lgs.118/2011.

La presente sezione della Nota Integrativa commenta quindi ai sensi del D.Lgs.118/2011 il Bilancio d’esercizio nella parte in cui rappresenta i valori della Gestione Sociale Delegata dai Comuni all’Azienda.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio. In particolare si fa presente che, facendo la Gestione Sociale riferimento ad un minor numero di grandezze economiche e voci rispetto allo schema obbligatorio previsto dalla normativa, per sintesi e chiarezza le tabelle relative alle voci non movimentate non sono state riportate.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L’arrotondamento è stato eseguito all’unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all’unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### **Eventuali deroghe all’applicazione di disposizioni di legge:**

<b>GEN01 NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

### **Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

<b>GEN02 NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------	---	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03 NO</b>	-	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------	---	---

Si fa presente che, pur non essendo prevista per la Gestione Sociale la compilazione dei Modelli CE ed SP, ai fini della compilazione e commento delle voci nella presente Nota sono stati riclassificati i valori del bilancio d'esercizio 2013 e 2014 secondo i predetti modelli, che vengono pertanto riportati in calce alla presente sezione al fine di una migliore comprensione delle tabelle commentate.

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	---	--

### Altre informazioni di carattere generale

Si da' di seguito conto di informazioni obbligatorie già previste nel documento di Nota Integrativa secondo la normativa regionale, che alla luce dello schema di Nota Integrativa previsto dal D.L.gs.118/2011, trovano diversa collocazione, secondo le indicazioni regionali di cui alla nota prot.PG/2013/91967 del 11/4/2013.

In particolare:

### Ripartizione dei valori economici distinti per l'area dei servizi sanitari, socio assistenziali e dell'integrazione socio sanitaria

Si ritiene che l'esposizione ed i relativi commenti in merito ai risultati economici e patrimoniali distinti tra Gestione Sanitaria e Gestione Sociale possa esaurientemente rappresentare i contenuti richiesti dall'art.16 LR4/2008 lettera a), per quanto attiene l'area dei servizi sanitari e socio assistenziali. Nella presente sezione viene inoltre esposto il conto economico diviso nelle gestioni dei tre Distretti in cui è suddivisa l'Azienda USL di Piacenza.

### Conto economico Gestione Sociale diviso per Distretto

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2014 Distretto di Levante	Consuntivo 2014 Distretto di Ponente	Consuntivo 2014
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>2.835.127</b>	<b>-</b>	<b>2.835.127</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.835.127	-	2.835.127
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.835.127	-	2.835.127
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.150</b>	<b>-</b>	<b>2.150</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Consuntivo 2014 Distretto di Levante	Consuntivo 2014 Distretto di Ponente	Consuntivo 2014
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	623.200	-	623.200
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-	-
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	1.208	32.450	33.658
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>3.461.685</b>	<b>32.450</b>	<b>3.494.135</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	54.442	-	54.442
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	54.442	-	54.442
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	2.689.281	-	2.689.281
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.105.814	-	2.105.814
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	537.818	-	537.818
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	45.649	-	45.649
B.2.p) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	324.679	-	324.679
B.3.a) Servizi non sanitari	318.929	-	318.929
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-	-	-
B.3.c) Formazione	5.750	-	5.750
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	39.889	-	39.889
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	5.910	-	5.910
<b>B.6) Costi del personale</b>	-	-	-
B.6.a) Personale dirigente medico	-	-	-
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-	-	-
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	-	-	-
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-	-	-
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	-	-	-
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	7.312	1	7.313
<b>B.8) Ammortamenti</b>	27.187	22.416	49.603
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.452	-	2.452
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbriati	-	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	24.735	22.416	47.151
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	9.300	17.688	26.988
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	-	-	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-
<b>B.11) Accantonamenti</b>	22.000	-	22.000
B.11.a) Accantonamenti per rischi	22.000	-	22.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-	-
<b>Totale B)</b>	<b>3.180.000</b>	<b>40.105</b>	<b>3.220.105</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>281.685</b>	<b>-7.655</b>	<b>274.030</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
<b>C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>	10.496	-	10.496
<b>C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	34	-	34
<b>Totale C)</b>	<b>10.462</b>	<b>-</b>	<b>10.462</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-	-	-
<b>D.2) Svalutazioni</b>	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	109.384	58.786	168.170
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	109.384	58.786	168.170
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	134	51.131	51.265
E.2.a) Minusvalenze	-	48.583	48.583
E.2.b) Altri oneri straordinari	134	2.548	2.682
<b>Totale E)</b>	<b>109.250</b>	<b>7.655</b>	<b>116.905</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>401.397</b>	<b>-</b>	<b>401.397</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			
<b>Y.1) IRAP</b>	3.496	-	3.496
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3.496	-	3.496
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	-	-	-
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>3.496</b>	<b>-</b>	<b>3.496</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>397.901</b>	<b>-</b>	<b>397.901</b>

Al fine di una migliore comprensione dei valori economici della Gestione Sociale Delegata per l'anno 2014, occorre qui far presente che a partire dal 1/1/2014 l'attività sociale dei Comuni del Distretto di Ponente è stata delegata all'ASP Azalea. Ai sensi della convenzione stipulata per il conseguente ritiro delle deleghe e passaggio di funzioni in capo all'ASP, l'Azienda ha provveduto a mantenere nell'ambito del proprio bilancio, la gestione "a stralcio" delle poste patrimoniali definite nel bilancio d'esercizio al 31/12/2013. Pertanto i valori reddituali rappresentati, significativamente inferiori rispetto a quelli dell'esercizio 2013, tengono conto pressochè esclusivamente dei movimenti riferiti al Bilancio sociale del Distretto di Levante. Operazioni residuali ed occasionali, quali ad esempio la consegna all'ASP dei beni in precedenza detenuti dall'Azienda e acquisiti nell'ambito della gestione sociale delegata, hanno determinato per lo più la movimentazione di voci di costo e ricavo straordinari, e verranno nel dettaglio commentate.

## 28. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue, e sono i medesimi della gestione sanitaria: vengono qui richiamati interamente, ancorchè in alcuni casi le poste non siano movimentate nel bilancio della gestione sociale.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. <b>Non risultano iscritti fabbricati né immobili nella gestione delegata.</b> I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da am-

	<p>mortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata. Il magazzino relativo al materiale accessorio per attrezzature sanitarie è valorizzato al costo d'acquisto, trattandosi peraltro di magazzino residuale.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	Non risulta alimentato tale fondo per la Gestione Delegata
TFR	Non risulta iscritto il fondo TFR in quanto non previsto dalla vigente normativa.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica,

	anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

## **29. Dati relativi al personale**

Non si rileva personale dipendente in carico alla Gestione Sociale. Si rimanda alla gestione sanitaria per la sezione.



### 30. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA070	Dritti di brevetto e dritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	9.075			-1.815	7.260							-1.815	5.445
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0								0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e dritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0								0
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	175.131			-174.391	740							-637	103
AAA180	Pubblicità	58.185			-57.570	615							-512	103
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	184.206	0	0	-176.206	8.000	0	0	0	0	0	0	-2.452	5.548
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	58.185	0	0	-57.570	615	0	0	0	0	0	0	-512	103

Tab. 73 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 74 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 75 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					

**Tab. 76 – Dettaglio costi di pubblicità**

Non si rilevano iscrizioni alla voce in oggetto

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati		Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA300	Terreni indisponibili					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA380	Impianti e macchinari					0									0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0									0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.402			-3.690	2.712						-2.537	-175		0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0
AAA440	Mobili e arredi	566.116			-517.585	48.531			711			-36.989	-5.641		6.612
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	38.377			-23.265	15.112						-14.527	-585		0
AAA470	Automezzi	453.510			-399.122	54.388			53.076				-32.277		75.187
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	85.280			-42.160	43.120							-14.175		28.945
AAA500	Oggetti d'arte					0									0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	182.280			-145.543	36.737			2.228			-9.058	-9.058		20.849
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	16.037			-10.418	5.619			500			-2.945	-914		2.260
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti					0									0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	1.208.308	0	0	-1.065.940	142.368	0	0	56.015	0	0	-48.584	-47.151	0	102.648
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	139.694	0	0	-75.843	63.851	0	0	500	0	0	-17.472	-15.674	0	31.205

**Tab. 77 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			0
macchine ufficio	20.737	19.013	1.724
attrezzature non sanitarie	48.381	45.296	3.085
attrezzature informatiche	64.170	48.130	

**Tab. 78 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

**Non si rilevano iscrizioni alla voce immobilizzazioni immateriali in corso**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale

**Tab. 79 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per le migliorie a beni di terzi si è utilizzata l'aliquota maggiore tra bene e durata residua del contratto, come stabilito dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i.
---------------------	---	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 MISTO</b>	–	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni: in particolare per i beni immobili e le migliorie a beni di terzi, con riferimento alle categorie di fabbricati, impianti generici, speciali e tecnologici, non conoscendo l'esatta data di entrata in funzione dell'immobilizzazione, si è ritenuta la quota così determinata una significativa ed accettabile approssimazione della quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile. Per i beni mobili, l'ammortamento è stato analiticamente commisurato al momento di effettiva entrata in funzione del bene.
------------------------	---	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	–	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	---	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	I beni oggetto di donazione sono iscritti in bilancio sulla base di stima, coerente con il valore di mercato, come da atto aziendale di accettazione della donazione. Sono rilevate inoltre dismissioni per fuori uso con le procedure ordinarie come da regolamento aziendale.

### 31. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	2.797	0	0	2.797
	<i>depositi cauzionali</i>	2.797			2.797
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>2.797</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.797</b>

**Tab. 80 – Movimentazione dei crediti finanziari**

I crediti qui inseriti sono valutati al valore di presumibile realizzo, ovvero al netto di svalutazioni, ove effettuate. Sono qui iscritti i crediti aziendali sorti per il versamento di depositi cauzionali attivi dell’Azienda. I crediti qui iscritti non sono stati svalutati.

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 81 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e prec	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	670	2.127	0	0	0
	<i>depositi cauzionali</i>	670	2.127	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>670</b>	<b>2.127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 82 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2014 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<i>depositi cauzionali</i>	2.187		
		2.187		
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>2.187</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 83 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

La gestione sociale non presenta titoli né partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie.

**Tab. 84 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie**

**Tab. 85 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**Tab. 864 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## **32. Rimanenze**

La gestione sociale non presenta rimanenze in quanto i beni vengono gestiti unicamente in transito, non essendovi un magazzino fisico.

*Tab. 87 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari*

### 33. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>					
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>					
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>					
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>					
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>					
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>					
ABA310	<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>					
ABA320	<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>					
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0			0	

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>					
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IR-PEF</i>					
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>					
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>					
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>					
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>					
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>					
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>					
ABA520	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0			0	

Tab. 88 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	3.454.502	2.896.745	-4.389.885	1.961.362	
	.....					
	comune di Rivergato	14.306	0	-2.754	11.552	
	comune di Alseno	75.725	183.667	-125.726	133.666	
	comune di Cadeo	462.727	200.051	-513.494	149.284	
	comune di Cortemaggiore	54.153	146.373	-200.526	0	
	comune di Fiorenzuola	927.321	977.535	-946.214	958.642	
	comune di Castel San Giovanni	313.648	0	-295.897	17.751	
	comune di Gragnano	165.248	0	-165.248	0	
	comune di Rottofreno	196.352	0	-196.352	0	
	comune di Ferriere	262.946			262.946	
	altri comuni	982.076	1.389.119	-1.943.674	427.521	
	.....	0			0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
	.....				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
	.....				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
	.....				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	
	.....				0	
	.....				0	
	CREDITI V/ALTRI	1.014.177	476.458	-818.070	672.565	
ABA670	Crediti v/clienti privati	410.399	89.162	-219.053	280.508	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
	.....				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0	
	.....				0	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
	.....				0	
ABA710	Altri crediti diversi	603.778	387.296	-599.017	392.057	
	Crediti verso Gestione Sanitaria	603.778	387.296	-599.017	392.057	
	.....				0	

Tab. 89 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>				
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0		0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>				
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0		0	

**Tab. 90 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>114.697</b>	<b>9.300</b>	<b>-49.300</b>	<b>74.697</b>
	<i>comune di Cadeo</i>	43.520		-41.783	1.737
	<i>comune di Castell'Arquato</i>	31.412		-2.592	28.820
	<i>comune di Fiomzuola d'Arda</i>	21.400			21.400
	<i>comune di Pieve Porto Morone</i>	12.395			12.395
	<i>altri comuni</i>	5.970	9.300	-4.925	10.345
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>				0
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>				0
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>				0
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>				0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>93.600</b>	<b>17.688</b>	<b>-73</b>	<b>111.215</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	93.600	17.688	-73	111.215
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	0	0	0	0
	.....				0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	0	0	0	0
	.....				0

**Tab. 91 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/14 PER ANNO DI FORMAZIONE			
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>				
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D. Lvo 56/2000				
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>				
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0		0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>				
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0		0	

Tab. 92 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/14 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
ABA530	CREDITI V/COMUNI	350.487	27.606	8.126	64.690	1.510.453
	Comune di Ferriere	262.946	0	0	0	0
	Comune di Cadeo	0	7.992	1.737	0	139.555
	altri comuni	87.541	19.614	6.389	64.690	1.370.898
	.....					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE					
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	.....					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	.....					
	CREDITI V/ALTRI	99.456	13.979	19.562	58.348	481.220
ABA670	Crediti v/clienti privati	99.456	13.979	19.562	58.348	89.163
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
	.....					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0	392.057
	Crediti verso Gestione Sanitaria	0	0	0	0	392.057

Tab. 93 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>			
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>			
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:			
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>			
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>			
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR			
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro			
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>			
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>			
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti			
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite			
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0

Tab. 94 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/14 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	1.886.665	0	0
	comune di Alseno	133.667		
	comune di Cadeo	147.548		
	comune di Fiorenzuola	937.243		
	comune di Podenzano	89.959		
	comune di Bettola	90.926		
	comune di Ferriere	262.946		
	altri comuni	224.376		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE			
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	.....			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0
	.....			
	.....			
	CREDITI V/ALTRI	561.350	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	169.293		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0
	.....			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
	.....			
ABA710	Altri crediti diversi	392.057	0	0
	Crediti verso Gestione Sanitaria	392.057		
	.....			

**Tab. 95 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

Non si rilevano movimenti per crediti intraregionali per mobilità e per altre prestazioni né crediti per incrementi di patrimonio netto.

**Tab. 96 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

**Tab. 97 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Nel corso dell’esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell’attivo circolante, per l’importo complessivo di 26.988 euro, con riferimento ai seguenti crediti: verso utenti del distretto di Ponente, per crediti 2014 e precedenti, per crediti di dubbia esigibilità; verso Comuni del distretto di Levante a parziale svalutazione per i crediti di dubbia esigibilità (rimborso quote rette).</p> <p>Il fondo è stato inoltre rettificato per l’avvenuto incasso di crediti verso Comuni in precedenza svalutati, per euro 49.300.</p> <p>I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell’attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio.</p>
--------------------	--

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell’azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L’azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

### **34. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

La gestione sociale non presenta movimenti né iscrizioni per le voci in oggetto.

*Tab. 98 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

*Tab. 99 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni*

*Tab. 100 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

## 35. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa				0
ABA770	Istituto Tesoriere				0
ABA780	Tesoreria Unica	1.356.512	5.373.075	-5.199.771	1.529.816
ABA790	Conto corrente postale				0

**Tab. 101 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – SI</b>	Le disponibilità liquide si riferiscono interamente a fondi vincolati, in quanto la Gestione Delegata opera interamente con fondi trasferiti dai Comuni tramite quote associative o fondi vincolati a progetti. Le disponibilità liquide sono riversate sui conti accesi presso Banca d'Italia.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## **36. Ratei e risconti attivi**

La gestione sociale non presenta ratei ne' risconti attivi.

*Tab. 102 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)*

*Tab. 103 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)*

### 37. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI					
			Giroconti e Ri-classificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni			
PAA000	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	102.595												
PAA010	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	29.354	0	0	-8.775	0	0	0	0					
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione													
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0					
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>													
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>													
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>													
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	0												
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti													
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	29.354			-8.775									
PAA100	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCTI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	37.252		500	-24.883	-2.141							108.351	
PAA110	<b>ALTRE RISERVE:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0					
PAA120	Riserve da rivalutazioni													
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire													
PAA140	Contributi da reinvestire													
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti													
PAA160	Riserve diverse													
PAA170	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0					
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005													
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti													
PAA200	Altro													
PAA210	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	592.416	166.695		0	-94.908								227.770
PAA220	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	166.695	-166.695											
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	928.312	0	500	-33.658	-97.049		397.901	397.901					

Tab. 104 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI		INFORMAZIONI						MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti		
PAA020		Per beni di prima dotazione: ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					0	0	0	0				
PAA030		... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare) <b>Da Stato:</b> ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 ... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare) <b>Da Regione:</b> ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 ... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare) <b>Da altri soggetti pubblici:</b> ... assegnati in data antecedente al 1/1/2011 ... assegnati a partire dall'1/1/2011					0	0	0	0				
PAA080		assegnazione per acquisto autoveicolo per disabili	2,013	beni mobili	29.354	0	0	-8.775	0	20.579				
PAA090		Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2 ... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)			0	0	0	0	0	0				

Tab. 105 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)



Le successive tabelle relative al patrimonio netto non presentano movimenti per la Gestione Sociale

**Tab. 106 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

**Tab. 107 – Dettaglio contributi da reinvestire**

Si illustrano analiticamente di seguito le cause di variazione del patrimonio netto.

**Finanziamenti da Comuni per investimenti:** utilizzi 2014 per sterilizzazioni dell'acquisto per euro 8.775;

**Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti:** incremento di euro 500 per assegnazioni 2014; utilizzi 2014 per sterilizzazioni per euro 24.882 e per euro 2.141 per insussistenza;

**Utile dell'esercizio:** si rileva un incremento del Patrimonio Netto in conseguenza della rilevazione dell'utile d'esercizio, per euro 397.901;

**Utili portati a nuovo:** si rileva l'incremento per l'imputazione alla voce dell'utile dell'esercizio 2013, per euro 166.695; inoltre si rileva un decremento per destinazione utili a rimborso ai Comuni per euro 94.908.

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, di cui nella tabella seguente sono specificati tipologia di bene, donatore, valore.
-------------------	---

Dettaglio donazioni

TIPOLOGIA BENE	DONATORE	VALORE
donazione in denaro	Gruppo Volontari Aiutiamoci Insieme	500,00
<b>totale donazioni in denaro 2014 finalizzate ad investimenti</b>		<b>500,00</b>

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 38. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>209.446</b>	<b>22.000</b>		<b>-38.957</b>	<b>192.489</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	209.446	22.000		-38.957	192.489
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)					0
PBA060	Altri fondi rischi:					0
	...					0
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>259.774</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.150</b>	<b>257.624</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	38.166				38.166
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	221.608			-2.150	219.458
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca					0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>157.807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-10.766</b>	<b>147.041</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente					0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	157.807			-10.766	147.041
	...					0
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>627.027</b>	<b>22.000</b>	<b>0</b>	<b>-51.873</b>	<b>597.154</b>

Tab. 108 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/14		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo						
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014			
2013			B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari							
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			<b>Totale</b>							
	2012			B.1) Acquisti di beni						
				B.2) Acquisti di servizi sanitari						
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
				B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)							
			<b>Totale</b>							
2011 e prec			B.1) Acquisti di beni							
			B.2) Acquisti di servizi sanitari							
		38	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						38	
			B.6) Costi del personale							
			Altri costi (dettagliare)							
			<b>Totale</b>							
	<b>TOTALE</b>	<b>38</b>	<b>TOTALE</b>					<b>38</b>		

Tab. 109 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2014		
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2011 e precedenti	Esercizio 2012	Esercizio 2013		Esercizio 2014	
2014			B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					0	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
	2013			B.1) Acquisti di beni					
				B.2) Acquisti di servizi sanitari					
				B.3) Acquisti di servizi non sanitari					0
				B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
2012 e prec			B.1) Acquisti di beni		214.111	136.978	2.150		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		572.697	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					219.458	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						
<b>TOTALE</b>		<b>572.697</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>214.111</b>	<b>136.978</b>	<b>2.150</b>	<b>219.458</b>	

Tab. 110 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

*Tab. 111 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca (non presenta movimenti)*

*Tab. 112 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati (non presenta movimenti)*

Si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Il fondo accoglie gli accantonamenti stimati prudenzialmente in relazione a vertenze legali in essere con soggetti terzi (in particolare Comuni per quote associative o istituti per rette minori o affidi), ivi comprese le possibili spese legali connesse; l'adeguamento 2014 (22.000 euro) è stato stimato principalmente in relazione alle contestazioni sorte in merito a rette di minori e affidi; l'utilizzo è stato invece effettuato per importo pari al valore di inventario residuo al 31/12/2013 per il Distretto di Ponente dei beni trasferiti ad ASP Azalea in conseguenza del ritiro delle deleghe a partire dal 2014;	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è stato costituito per accogliere l'accantonamento stimato in relazioni a rilievi tecnici che hanno constatato la necessità di effettuare interventi manutentivi ordinari ma da effettuarsi una tantum presso strutture in uso alla gestione delegata; il fondo non è stato ulteriormente adeguato nel 2014, ed è stato utilizzato per 10.766 euro per lavori svolti nel 2014;	Verbale n. 18 del 24.04.2015
Altri fondi per oneri e spese	Il fondo, non movimentato nell'esercizio in essere, rappresenta accantonamenti relativi a residui passivi degli anni 1997 e precedenti che non corrispondono a debiti certi; si ricorda che, in considerazione della peculiarità del bilancio della Gestione Sociale, finanziato totalmente dai Comuni associati, la destinazione del fondo potrà essere fatta ad esclusivo vantaggio dei Comuni associati.	Verbale n. 18 del 24.04.2015

#### Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da speci-	NO	

fiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
--	--	--	--



### **39. Trattamento di fine rapporto**

La gestione sociale non rileva tali tipi di fondi.

*Tab. 113 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto*

## 40. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Valore iniziale	Incrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>				<b>0</b>	
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0	
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0	
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0	
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	
...	...				0	
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	
...	...				0	
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0	
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				0	
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>1.393.840</b>	<b>450.807</b>	<b>-837.280</b>	<b>1.007.367</b>	
	Comune di Castelsangiovanni	192.067		-179.632	12.435	
	Comune di Fiorenzuola	383.620	271.857	-253.675	401.802	
	Comune di Piacenza	224.387	25.936	-70.854	179.469	
	Altri comuni	593.766	153.014	-333.119	413.661	
...	...					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0	
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				0	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione				0	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto				0	
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	
.....	.....				0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
.....	.....				0	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
.....	.....				0	

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	1.911.401	2.099.962	-3.152.099	859.264	340.393	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.911.401	2.099.962	-3.152.099	859.264	340.393	
PDA310	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>				0		
PDA320	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>				0		
	...				0		
	...				0		
PDA330	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>				0		
	...				0		
	...				0		
PDA340	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	909.351	836.045	-1.316.363	429.033		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori				0		
PDA360	Debiti v/dipendenti				0		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie				0		
PDA380	<b>Altri debiti diversi:</b>				0		
	<i>Debiti Vs G.Sanitaria</i>	873.961	782.082	-1.233.571	422.472		
	<i>Debiti Vs. altri</i>	35.390	53.963	-82.792	6.561		

**Tab. 114 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
<b>MUTUI PASSIVI</b>					
<b>DEBITI V/STATO</b>	0	0	0	0	0
Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
Acconto quota FSR v/Stato					
Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
...					
...					
Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
...					
...					
<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	0	0	0	0	0
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	417.397	68.141	59.634	112.631	349.564
Comune di Castelsangiovanni	0	0	0	12.435	0
Comune di Fiorenzuola	147.470		0	0	254.332
Comune di Piacenza	91.136	39.397		23.000	25.936
Altri comuni	178.791	28.744	59.634	77.196	69.296
<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	0	0	0	0	0
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione					
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	0	0	0	0	0
<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	0
Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
.....					
.....					
Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
.....					
.....					
Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
.....					
.....					

DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2010 e precedenti	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>257.854</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.560</b>	<b>569.850</b>
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
Debiti verso altri fornitori	257.854	0	0	31.560	569.850
<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					
<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...					
...					
<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...					
...					
<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>14.200</b>	<b>105.808</b>	<b>0</b>	<b>4.450</b>	<b>304.575</b>
Debiti v/altri finanziatori					
Debiti v/dipendenti					
Debiti v/gestioni liquidatorie					
<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>14.200</b>	<b>105.808</b>	<b>0</b>	<b>4.450</b>	<b>304.575</b>
<i>Debiti Vs G. Sanitaria</i>	14.200	105.808	0	4.450	298.014
<i>Debiti Vs. altri</i>	0	0	0	0	6.561

**Tab. 115 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	...			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>1.007.367</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Comune di Castelsangiovanni	12.435		
	Comune di Fiorenzuola	401.802		
	Comune di Piacenza	179.469		
	Altri comuni	413.661		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>			
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	859.264	0	0
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
PDA300	Debiti verso altri fornitori	859.264		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0
	...			
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0
	...			
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	429.033	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti			
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	429.033	0	0
	<i>Debiti Vs G.Sanitaria</i>	422.472		
	<i>Debiti Vs. altri</i>	6.561		

**Tab. 116 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

**Tab. 117 – Dettaglio mutui**

**Tab. 118 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 41. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		

Tab. 119 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
	...		
	...		

Tab. 120 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## **42. Conti d'ordine**

Non risultano iscritti conti d'ordine per la gestione sociale.

*Tab. 121 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine*

### 43. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0			
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0			
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0			

**Tab. 122 – Dettagli contributi in conto esercizio**

Non risultano contributi in conto esercizio da Regione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto						
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				0	0	
	Progetto 1						
	Progetto ....						

AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
	Progetto 1						
	Progetto ....						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
	Progetto 1						
	Progetto ....						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
	....						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				2.835.127	2.835.127	
	quote associative per delega	D.G. N. 54	28/02/2014	Bilancio Preventivo 2012	2.433.000	2.433.000	
	progetti p.d.z. 2014 - distretto levante	FDA-DG. N. 54	28/02/2014	Progetti Piano Attuativo 2014	392.256	392.256	
	progetti p.d.z. 2014 - distretto levante	FDA-DG. N. 54	28/02/2014	centro educativo minori - Alseno	9.871	9.871	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
	....						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
	....						
	....						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0	0	
	Progetto ....						
	Progetto ....						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				0	0	
	....						
	....						
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				0	0	
	....						
	....						
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
	....						
	....						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				2.835.127	2.835.127	

Tab. 123 – Informativa contributi in conto esercizio

Tab. 124 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti (non presenta movimenti)

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

#### 44. Proventi e ricavi diversi

La voce in oggetto non risulta movimentata.

*Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I) La voce non presenta movimenti)*

*Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)(le voci non risultano movimentate)*

*Tab. 125 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia (la voce non risulta movimentata)*

*Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I) (la voce non risulta movimentata)*

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

## 45. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
<b>Prodotti dietetici</b>			0
<b>TOTALE</b>	0	0	0

*Tab. 126 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione (La voce in oggetto non risulta movimentata ai fini della distribuzione)*

*Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I) (La voce in oggetto non risulta movimentata)*

*Tab. 127 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (La voce in oggetto non risulta movimentata)*

### AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

## **46. Acquisti di servizi**

Non vengono rilevati scambi con aziende sanitarie.

*Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I e II) (La tabella non ha movimenti)*

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/13</b>	<b>Valore CE al 31/12/12</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0840	- da privato			0	0%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>			0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>			0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>			0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>			0	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMI-RESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

**Tab. 128 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/13	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1130	- da privato			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>2.105.814</b>	<b>3.941.004</b>	<b>-1.835.190</b>	<b>-47%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	379.499	667.416	-287.917	-43%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	1.627.469	2.792.538	-1.165.069	-42%
BA1190	- da privato (extraregionale)	98.846	481.050	-382.204	-79%
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>			0	0%
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>537.818</b>	<b>976.023</b>	<b>-438.205</b>	<b>-45%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	13.766	17.647	-3.881	-22%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92			0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	524.052	958.376	-434.324	-45%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>45.649</b>	<b>33.634</b>	<b>12.015</b>	<b>36%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici			0	0%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	45.649	33.634	12.015	36%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000			0	0%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato			0	0%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	42.229	13.450	28.779	214%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria			0	0%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria			0	0%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.420	20.184	-16.764	-83%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione			0	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato			0	0%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	0%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>2.689.281</b>	<b>4.950.661</b>	<b>-2.261.380</b>	<b>-46%</b>

**Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte**

Non si rilevano nella gestione sociale acquisti di prestazioni sanitarie (degenze o specialistica ambulatoriale) da privato facenti riferimento a strutture con accordi di budget.

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione, poiché non esistono strutture aventi budget regionale.
------------------	--

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, per complessivi euro 45.649, così dettagliati:  - Attività di musicoterapia a disabili Distretto Levante 3.420 Det. RU 366/07.09.2013  - Assistenza sociale a minori Distretto Levante 3.691 Det. RU 549/10.12.2012  - Assistenza sociale a minori Distretto Levante 38.538 Det. RU 246/26.06.2013
------------------	---

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>318.929</b>	<b>712.752</b>	<b>-393.823</b>	<b>-55%</b>
BA1580	Lavanderia			0	0%
BA1590	Pulizia	15.945	77.609	-61.664	-79%
BA1600	Mensa	22.047	161.909	-139.862	-86%
BA1610	Riscaldamento	45.601	104.738	-59.137	-56%
BA1620	Servizi di assistenza informatica			0	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	179.450	268.250	-88.800	-33%
BA1640	Smaltimento rifiuti		1.987	-1.987	-100%
BA1650	Utenze telefoniche	4.713	10.903	-6.190	-57%
BA1660	Utenze elettricità	20.370	38.124	-17.754	-47%
BA1670	Altre utenze	11.407	12.615	-1.208	-10%
BA1680	Premi di assicurazione	7.916	20.311	-12.395	-61%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	11.480	16.306	-4.826	-30%
	...			0	0%
	...			0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici			0	0%
BA1780	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	0	0	0	0%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato			0	0%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria			0	0%
BA1840	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	0	0	0	0%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>5.750</b>	<b>9.140</b>	<b>-3.390</b>	<b>-37%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			0	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	5.750	9.140	-3.390	-37%
	<b>TOTALE</b>	<b>324.679</b>	<b>721.892</b>	<b>-397.213</b>	<b>-55%</b>

Tab. 129 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

#### AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

<b>AS04 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
------------------	--

#### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Sono imputate ad incremento delle immobilizzazioni gli interventi di manutenzione che comportano una durevole e significativa modifica della vita utile del cespite o alla sua partecipazione al ciclo produttivo aziendale. Sono invece imputati a costo gli interventi manutentivi destinati a garantire la corrente funzionalità del bene oggetto dell'intervento. Le indicazioni contabili sono integrate alla luce delle considerazioni tecniche proposte dai competenti uffici aziendali responsabili dell'acquisizione e della manutenzione delle immobilizzazioni (ad esempio Ufficio Tecnico, Ingegneria Clinica, etc.).

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2014</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	12.639	15.817	-3.178	-20%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	9.299	15.969	-6.670	-42%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			0	0%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	220	-220	-100%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	17.648	38.678	-21.030	-54%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	303	822	-519	-63%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>39.889</b>	<b>71.506</b>	<b>-31.617</b>	<b>-44%</b>

**Tab. 130 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/14	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia			0	0%
BA1590	Pulizia	15.945		15.945	0%
BA1600	Mensa	22.047		22.047	0%
BA1610	Riscaldamento	45.601	45.364	237	99,48%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0		0	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	179.450		179.450	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	0		0	0%
BA1650	Utenze telefoniche	4.713		4.713	0%
BA1660	Utenze elettricità	20.370		20.370	0%
BA1670	Altre utenze	11.407		11.407	0%
BA1680	Premi di assicurazione	7.916		7.916	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	0		0	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0%
	...				0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:				0%
	<i>servizi vari</i>	11.480		11.480	0%
					0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0		0	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	5.750		5.750	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	39.889	7.028	32.861	17,62%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	12.639		12.639	0%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	9.299	7.028	2.271	75,58%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	0		0	0%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	0		0	0%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	17.648		17.648	0%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	303		303	0%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0		0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>364.568</b>	<b>52.392</b>	<b>312.176</b>	<b>14,37%</b>

**Tab. 131 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

Non sono stati rilevati costi per leasing.

**Tab. 132 – Dettaglio canoni di leasing**

## **47. Costi del personale**

Non si rilevano valori per le voci in oggetto.

*Tab. 133 – Costi del personale – ruolo sanitario*

*Tab. 134 – Costi del personale – ruolo professionale*

*Tab. 135 – Costi del personale – ruolo tecnico*

*Tab. 136 – Costi del personale – ruolo amministrativo*

*Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale*

## 48. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6.829	9.125	-2.296	-25%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	0%
	...			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	484	6.372	-5.888	-92%
	...			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>7.313</b>	<b>15.497</b>	<b>-8.184</b>	<b>-53%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

**Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	La voce altri oneri di gestione fa riferimento a maggiori costi per TARI.

## 49. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/14	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>22.000</b>	<b>84.993</b>	<b>-62.993</b>	<b>-74%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	22.000	84.993	-62.993	-74%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0%
	...			0	0%
	...			0	0%
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>-30.000</b>	<b>-100%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	0	30.000	-30.000	-100%
	...			0	0%
	...			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>22.000</b>	<b>114.993</b>	<b>-92.993</b>	<b>-81%</b>

Tab. 137 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Non sono stati fatti accantonamenti nell'esercizio.



## 50. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La variazione complessiva rispetto all'esercizio precedente è principalmente dovuta all'introito di interessi attivi per dilazione di pagamento concessa ad alcuni Comuni in ritardo con il versamento delle quote associative e sottoposti a piano di rientro.
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Alla voce si rileva un costo complessivo di euro 34, dovuto a spese e commissioni bancarie.

## 51. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

## 52. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI		Si sono rilevate minusvalenze a seguito della dismissione di beni secondo due procedure: -ordinaria ai sensi del Regolamento aziendale; -straordinaria per trasferimento ad ASP Azalea dei beni acquisiti nell'ambito della Gestione Delegata dei Comuni di Ponente, in seguito al ritiro delle deleghe da parte dei medesimi comuni a far data dal 1/1/2014;

### PS02 –Sopravvenienze attive

<b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE</b>		
assegnazione per progetto consolidamento organismi 2013 non contabilizzato	29.956	anno 2013
progetto minori FSL relativo ad esercizio 2013 assegnato 2014	21.146	anno 2013
maggiori versamenti quote associative	21	anno 2013
	<b>51.123</b>	

### PS03 –Insussistenze attive

<b>INSUSSISTENZE ATTIVE</b>		
sistemazione contabile v.so fornitori	632	anno 2002
	1.078	anno 2011
esatta definizione del debito	956	anno 2003
	1.700	anno 2004
	2.000	anno 2005
	150	anno 2006
	1.973	anno 2010
	12.909	anno 2011
	2.900	anno 2013
diminuzione fondo svalutazione crediti per incassi crediti pregressi Vs Comuni	49.300	anno 2012
utilizzo fondi per copertura minusvalenza beni trasferiti ad ASP per ritiro deleghe Distretto Ponente	38.549	anno 2013
	<b>112.147</b>	

## PS04 –Sopravvenienze passive

SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
oneri di competenza di eserc. precedenti non contabilizzati	132	anno 2013
	<b>132</b>	

## PS05 –Insussistenze passive

INSUSSISTENZE PASSIVE		
rettifica crediti stimati di esercizi precedenti	2.622	anno 2013
rettifica crediti Vs Enti locali	1	anno 2013
	<b>2.623</b>	

## Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritengono necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

Si fa presente che, pur non essendo prevista per la Gestione Sociale la compilazione dei Modelli CE ed SP, ai fini della compilazione e commento delle voci nella presente Nota, sono stati riclassificati i valori del bilancio d’esercizio 2013 e 2014 secondo i predetti modelli, che vengono pertanto di seguito riportati al fine di una migliore comprensione delle tabelle commentate.

## Modello Ministeriale SP

ATTIVITA'			
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2013	IMPORTO 2014
AAZ999	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>153.165,00</b>	<b>110.993,00</b>
AAA000	<b>A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>8.000,00</b>	<b>5.548,00</b>
AAA010	A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA020	A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA050	A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	7.260,00	5.445,00
AAA080	A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	9.075,00	9.075,00
AAA110	A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.815,00	3.630,00
AAA120	A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-
AAA130	A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	740,00	103,00
AAA140	A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	175.131,00	56.104,00
AAA170	A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	174.391,00	56.001,00
AAA180	A.1.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-

AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>142.368,00</b>	<b>102.648,00</b>
AAA280	A.II.1) Terreni	-	-
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
AAA310	A.II.2) Fabbricati	-	-
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
<b>CODICE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO 2013</b>	<b>IMPORTO 2014</b>
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	-	-
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-	-
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.712,00	-
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.402,00	3.372,00
AAA430	A.II.4.a) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.690,00	3.372,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	48.531,00	6.612,00
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	566.116,00	377.716,00
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	517.585,00	371.104,00
AAA470	A.II.6) Automezzi	54.388,00	75.187,00
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	453.510,00	506.586,00
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	399.122,00	431.399,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	36.737,00	20.849,00
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	182.280,00	133.288,00
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	145.543,00	112.439,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.797,00</b>	<b>2.797,00</b>
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	2.797,00	2.797,00
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	2.797,00	2.797,00
AAA700	A.III.2) Titoli	-	-
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.616.894,00</b>	<b>3.977.831,00</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	-	-
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	-	-
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	-	-
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	-
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	-	-
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	-	-
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>4.260.382,00</b>	<b>2.448.015,00</b>
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	-	-
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	-

ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	-	-
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
	<b>CODICE DESCRIZIONE</b>	<b>IMPORTO 2013</b>	<b>IMPORTO 2014</b>
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	-	-
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	-
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	3.339.805,00	1.886.665,00
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	-	-
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	-
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	920.577,00	561.350,00
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	316.799,00	169.293,00
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	-	-
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	603.778,00	392.057,00
ABA720	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
ABA750	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>1.356.512,00</b>	<b>1.529.816,00</b>
ABA760	B.IV.1) Cassa	-	-
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere		
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	1.356.512,00	1.529.816,00
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	-
ACZ999	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	-	-
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	-	-
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	-	-
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ADZ999	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	-	-
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	-	-
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-

**PASSIVITA'**

CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2013	IMPORTO 2014
<b>PAZ999</b>	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>928.312</b>	<b>1.196.006</b>
<b>PAA000</b>	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>102.595</b>	<b>102.595</b>
<b>PAA010</b>	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>29.354</b>	<b>20.579</b>
<b>PAA020</b>	<b>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	-
<b>PAA030</b>	<b>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</b>	-	-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
<b>PAA070</b>	<b>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</b>	-	-
<b>PAA080</b>	<b>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</b>	<b>29.354</b>	<b>20.579</b>
<b>PAA090</b>	<b>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>	-	-
<b>PAA100</b>	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>37.252</b>	<b>10.728</b>
<b>PAA110</b>	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	-	-
<b>PAA120</b>	<b>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</b>	-	-

PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	-
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	592.416	664.203
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	166.695	397.901
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	627.027	597.154
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	209.446	192.489
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	209.446	192.489
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-	-
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-	-
CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2013	IMPORTO 2014
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi progressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	259.774	257.624
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	38.166	38.166
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	221.608	219.458
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	-
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	157.807	147.041
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	157.807	147.041
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-
PDZ999	D) DEBITI	4.214.592	2.295.664
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	1.393.840	1.007.367
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	1.911.401	859.264
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	1.911.401	859.264
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-	-
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	-	-
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	909.351	429.033
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-	-
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	909.351	429.033
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	128	-

PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	128	-
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	128	-
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	-
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	-
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	-	-
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-	-
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-

## MODELLO MINISTERIALE CE

COD_CEM_2 012	descrizione	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014
	<b>A) Valore della produzione</b>		
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>5.051.143,67</b>	<b>2.835.127,00</b>
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	-
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>5.051.143,67</b>	<b>2.835.127,00</b>
AA0060	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>5.051.143,67</b>	<b>2.835.127,00</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.051.143,67	2.835.127,00
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	-	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-
AA0250	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	-
AA0260	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-	-
AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>85.364,20</b>	<b>2.150,00</b>
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	85.364,20	2.150,00
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-
AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
AA0330	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	-	-
AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-	-
AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	-	-
AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	-	-
AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>1.103.369,73</b>	<b>623.200,00</b>
AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	21.721,00	4.234,00
AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	-	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.081.648,73</b>	<b>618.966,00</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.081.648,73	618.966,00
AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-
AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	-	-
AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	-	-
AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	-	-
AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>86.248,30</b>	<b>33.658,00</b>
AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	-	-
AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	-	-
AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	-
AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	-	-
AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	-	-
AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	86.248,30	33.658,00
AA1050	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	-	-
AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	-	-
AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	-	-
AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	-	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	6.326.125,90	3.494.135,00
	<b>B) Costi della produzione</b>		
BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>131.170,37</b>	<b>54.442,00</b>
BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>5.151,62</b>	-



COD_CEM_2	descrizione	Consuntivo	Consuntivo
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.252,83	-
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.252,83	-
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	24,18	-
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	24,18	-
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	2.874,61	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>126.018,75</b>	<b>54.442,00</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	17.866,49	4.000,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	12.007,83	800,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	85.802,04	43.732,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	9.576,76	4.908,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	748,19	1.002,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	17,44	-
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>5.672.553,20</b>	<b>3.013.960,00</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>4.950.660,92</b>	<b>2.689.281,00</b>
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-	-
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>3.941.004,03</b>	<b>2.105.814,00</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	667.415,78	379.499,00
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	2.792.538,02	1.627.469,00
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	481.050,23	98.846,00
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>976.023,27</b>	<b>537.818,00</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	17.647,50	13.766,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	958.375,77	524.052,00
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>33.633,62</b>	<b>45.649,00</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	33.633,62	45.649,00
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	13.450,06	42.229,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	20.183,56	3.420,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>721.892,28</b>	<b>324.679,00</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>712.752,28</b>	<b>318.929,00</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	-
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	77.608,53	15.945,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	161.908,77	22.047,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	104.737,91	45.601,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	268.250,60	179.450,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.986,61	-
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	10.903,27	4.713,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	38.124,32	20.370,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	12.614,69	11.407,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	20.311,51	7.916,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	9.356,51	5.646,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	10.955,00	2.270,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	16.306,07	11.480,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	16.306,07	11.480,00
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>9.140,00</b>	<b>5.750,00</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	9.140,00	5.750,00
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>71.505,99</b>	<b>39.889,00</b>

COD_CEM_2	descrizione	Consuntivo	Consuntivo
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	15.816,69	12.639,00
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	15.968,96	9.299,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	219,60	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	38.678,51	17.648,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	822,23	303,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	48.259,30	5.910,00
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	38.733,49	5.533,00
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9.525,81	377,00
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	-
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	9.525,81	377,00
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2080	Totale Costo del personale	-	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	15.497,45	7.313,00
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	9.125,52	6.829,00
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	6.371,93	484,00
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	6.371,93	484,00
BA2560	Totale Ammortamenti	161.374,19	49.603,00
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	56.933,35	2.452,00
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	104.440,84	47.151,00
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-	-
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	104.440,84	47.151,00
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	72.915,68	26.988,00
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	72.915,68	26.988,00
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-	-
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	114.993,09	22.000,00
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	84.993,09	22.000,00
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	84.993,09	22.000,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	30.000,00	-
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	30.000,00	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	6.288.269,27	3.220.105,00
CA0010	C) Proventi e oneri finanziari	-	-
CA0020	C.1) Interessi attivi	-	10.496,00
CA0030	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0040	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0050	C.1.C) Altri interessi attivi	-	10.496,00
CA0060	C.2) Altri proventi	-	-
CA0070	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0080	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0100	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0110	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0120	C.3) Interessi passivi	2.727,84	-
CA0130	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0140	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0150	C.3.C) Altri interessi passivi	2.727,84	-
CA0160	C.4) Altri oneri	161,76	34,00
CA0170	C.4.A) Altri oneri finanziari	161,76	34,00
CA0180	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-
DA0010	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0020	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0030	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EA0010	E) Proventi e oneri straordinari	-	-
EA0020	E.1) Proventi straordinari	150.717,54	168.170,00
EA0030	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0040	E.1.B) Altri proventi straordinari	150.717,54	168.170,00
EA0050	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	6.679,42	4.900,00
EA0060	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	12.033,38	89.672,00
EA0070	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0080	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	12.033,38	89.672,00
EA0090	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0100	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0140	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	5.600,67	38.549,00
EA0150	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	6.432,71	51.123,00
EA0160	E.1.B.3) Insussistenze attive	132.004,74	73.598,00
EA0170	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0180	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	132.004,74	73.598,00
EA0190	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	67.714,76	21.749,00

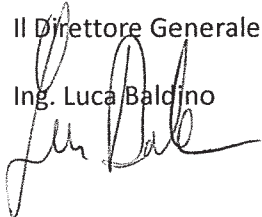
<b>COD_CEM_2</b>	<b>descrizione</b>	<b>Consuntivo</b>	<b>Consuntivo</b>
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	64.289,98	51.849,00
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>18.028,57</b>	<b>51.265,00</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-	48.583,00
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>18.028,57</b>	<b>2.682,00</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	8.395,81	59,00
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	8.395,81	59,00
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.117,83	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1.277,98	59,00
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	9.632,76	2.623,00
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	9.632,76	2.623,00
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.232,00	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	8.400,76	2.623,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>132.688,97</b>	<b>116.905,00</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>167.656,00</b>	<b>401.397,00</b>
	<b>Imposte e tasse</b>		
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>961,23</b>	<b>3.496,00</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	-	-
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	961,23	3.496,00
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>	-	-
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-	-
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	-	-
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	-	-
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	-	-
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>961,23</b>	<b>3.496,00</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>166.694,77</b>	<b>397.901,00</b>

Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Piacenza, lì 30 aprile 2015

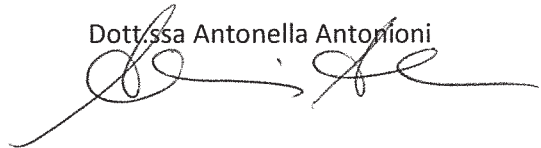
Il Direttore Generale

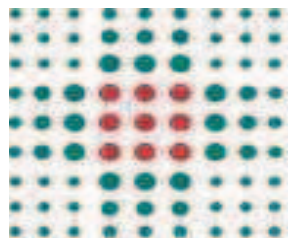
Ing. Luca Baldino



Il Direttore UO Bilancio

Dott.ssa Antonella Antonioni



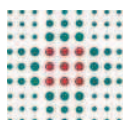


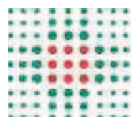
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

# **Relazione del Direttore Generale al Bilancio d'esercizio 2014**

*(schema di cui al D.Lgs.118/2011)*

*Allegato C alla delibera n. 87 del 30.04.2015*





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

**INDICE**

<b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione... 5</b>	<b>5</b>
<b>2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....</b>	<b>6</b>
<b>3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>12</b>
<b>3.1 Assistenza Ospedaliera.....</b>	<b>12</b>
A) Stato dell'arte.....	12
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	13
<b>3.2 Assistenza Territoriale.....</b>	<b>13</b>
A) Stato dell'arte.....	13
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	15
<b>3.3 Prevenzione .....</b>	<b>15</b>
A) Stato dell'arte.....	15
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	15
<b>4. L'attività del periodo.....</b>	<b>17</b>
<b>4.1 Assistenza Ospedaliera.....</b>	<b>17</b>
A) Stato dell'arte.....	17
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	18
<b>4.2 Assistenza Territoriale.....</b>	<b>18</b>
A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2014 e 2013 .....	18
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	20
<b>4.3 Prevenzione .....</b>	<b>21</b>
A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2014 e 2013 .....	21
B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi .....	22
<b>5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda.....</b>	<b>23</b>
<b>5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari .....</b>	<b>23</b>
<b>L'esercizio 2014, previsione, andamento e risultati .....</b>	<b>26</b>
<b>L'andamento dei costi .....</b>	<b>31</b>

<b>Monitoraggio infra-annuale della gestione .....</b>	<b>45</b>
<b>5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti .....</b>	<b>51</b>
<b>Variazioni nei ricavi .....</b>	<b>57</b>
<b>Variazioni nei costi .....</b>	<b>63</b>
<b>5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti .....</b>	<b>74</b>
<b>5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....</b>	<b>82</b>
<b>5.6 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile .....</b>	<b>82</b>
<b><i>6. Informazioni supplementari .....</i></b>	<b><i>83</i></b>
<b>6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA .....</b>	<b>83</b>
<b>6.2 Gestione sociale delegata.....</b>	<b>93</b>
<b>6.3 Analisi dei costi aziendali .....</b>	<b>101</b>
<b>6.4 Andamento della gestione e dei risultati delle società partecipate .....</b>	<b>112</b>
<b>6.5 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie.....</b>	<b>127</b>
<b>6.6 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002.....</b>	<b>135</b>
<b>6.6 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento.....</b>	<b>136</b>
<b>6.7 Rendiconto Finanziario – commento.....</b>	<b>137</b>
<b>6.8 Gestione di cassa – prospetti SIOPE .....</b>	<b>139</b>
<b>6.8 Consulenze e servizi affidati all'esterno.....</b>	<b>143</b>
<b>6.9 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici .....</b>	<b>144</b>
<b>6.10 Monitoraggio obiettivi 2014 - ex DGR 217/2014 .....</b>	<b>146</b>
<b>6.11 Rendiconto AVEN Consuntivo 2014 .....</b>	<b>169</b>



## **1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione sulla gestione, che corredata il bilancio di esercizio 2014, è stata redatta secondo le disposizioni del D.Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs.118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs.118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

In particolare, anche in conformità alle indicazioni regionali di cui alla nota prot.n.PG/2013/91967 del 11/4/2013, sono state inserite nella presente relazione:

- separata rendicontazione del FRNA e commento sull'andamento della gestione FRNA;
- separata rendicontazione dei servizi socio assistenziali e commento sull'andamento della gestione;
- l'analisi dei costi, con riferimento all'articolazione aziendale in Distretti e Presidi, al raffronto tra contabilità analitica e contabilità generale e all'andamento della gestione budgetaria, con riferimento al monitoraggio trimestrale;
- l'andamento della gestione e dei risultati delle società partecipate;
- lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie;
- i risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002;
- Conto Economico relativo all'attività commerciale con note a commento;
- Rendiconto finanziario (D.L.gs.118/2011) e note a commento;
- gestione di cassa tramite i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE contenenti i valori cumulati nell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, ai sensi dell'art.2, comma 1 del DM 25.01.2010;
- consulenze e servizi affidati all'esterno dell'azienda, con l'indicazione dei dati analitici;
- accordi per mobilità sanitaria stipulati e relativi effetti economici;
- monitoraggio complessivo degli obiettivi di gestione di cui alla delibera di programmazione regionale per il corrente esercizio.

## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL 101 Azienda USL di Piacenza opera su un territorio coincidente con la provincia di Piacenza, con una popolazione complessiva di 288.982 abitanti (fonte: flusso delle anagrafi comunali <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/>), distribuiti in 48 comuni, suddivisi in 3 distretti.

La distribuzione della popolazione assistita per fasce di età è la seguente:

'Codice Usi'	Descr. Aziende	0-13	14-64	65_74	oltre 75	Popolazione assistita al 1/01/2014
'101'	Azienda USL di Piacenza	33.714	176.762	32.740	36.658	279.874

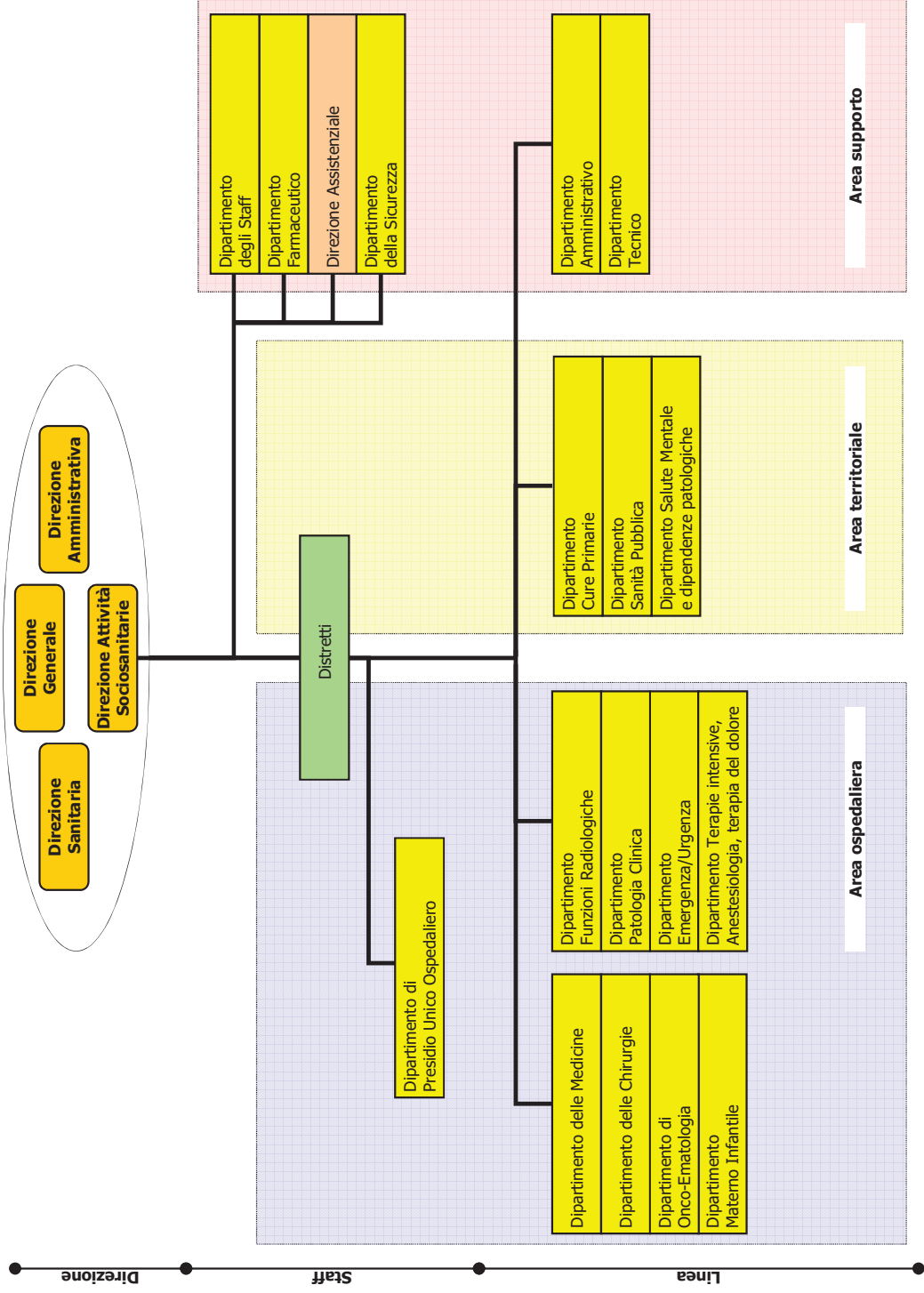
La popolazione esente da ticket, nell'esercizio 2014, è pari a 102.160 unità (58.254 per motivi di reddito ed età, 43.906 per altri motivi).

I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 2014.

I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11 2014.

L'Azienda USL di Piacenza ha adottato a fine anno 2013 con decorrenza anno 2014 il modello organizzativo rappresentato dal seguente organigramma:

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14



Fanno parte della direzione strategica e coadiuvano il Direttore generale nell'esercizio delle proprie funzioni il Direttore sanitario, il Direttore amministrativo e il Direttore dell'attività socio-sanitaria. L'Azienda Sanitaria Locale di Piacenza persegue i suoi fini istituzionali attraverso il miglioramento continuo della qualità delle prestazioni erogate e il governo appropriato delle risorse disponibili. A tal fine orienta la propria gestione adottando i criteri e le metodologie proprie degli strumenti del governo clinico, economico, del rischio e dell'innovazione.

La configurazione degli assetti organizzativi e delle relazioni funzionali adottate dall'Azienda si basano sul principio fondamentale del decentramento delle responsabilità di gestione, attuato attraverso gli strumenti della delega, della responsabilizzazione e della valutazione, snellendo i processi e governando i risultati.

In tale contesto, ferma restando l'esclusiva competenza del Direttore Generale nell'adozione degli atti di governo che assumono la forma della deliberazione e sono ricondotti alla disciplina propria dell'atto amministrativo ad ogni effetto, l'attività di gestione viene delegata ai responsabili delle strutture complesse.

La struttura organizzativa dell'Azienda ed i meccanismi operativi di funzionamento sono oggetto di evoluzione continua in funzione delle dinamiche di sviluppo dell'Azienda, a loro volta strettamente correlate alle evoluzioni degli obiettivi e dei risultati aziendali. La definizione, modifica e l'aggiornamento della gestione delle deleghe è demandato ad atti deliberativi del Direttore Generale.

L'Azienda di Piacenza orienta la propria azione cercando di sviluppare e rafforzare congiuntamente le funzioni di governo-committenza e quelle di gestione-produzione, con la finalità di governare in modo più puntuale la complessità territoriale, garantendo maggiore omogeneità nell'offerta e nell'accesso ai servizi: la committenza persegue l'equità, la sostenibilità, il controllo strategico sugli outcome, mentre la produzione persegue l'accessibilità, l'appropriatezza, la qualità e l'innovazione delle prestazioni.

La L.R. 29/2004 stabilisce che le aziende USL sono articolate in distretti ed organizzate per dipartimenti, sottolineando la differenza fra i distretti come organo di decentramento del governo aziendale ed i dipartimenti come logica organizzativa fondamentale per la gestione della produzione dei servizi e delle prestazioni assistenziali. La funzione di governo è propria della Direzione Generale e, a livello locale, del Direttore di Distretto e quella di gestione è propria dei Dipartimenti.

La committenza-governo:

1. è una funzione strategica aziendale che trova nella direzione generale e nel distretto la sua sede elettiva;
2. definisce i criteri di efficacia, accessibilità ed equità dei servizi;

3. orienta il sistema dell'offerta in relazione alle analisi dei bisogni mediante l'integrazione delle pianificazioni territoriali e l'ottimizzazione delle risorse a disposizione;
4. è elemento indispensabile nelle relazioni istituzionali con gli Enti Locali e con il terzo settore;
5. promuove l'integrazione sanitaria e sociosanitaria nelle sue componenti istituzionale, gestionale, professionale, comunitaria.

La produzione-gestione:

1. gestisce i fattori produttivi;
2. si basa sul contributo professionale degli operatori;
3. si realizza nelle aree ospedaliera, territoriale, del supporto;
4. si muove nella logica della responsabilità su obiettivi e risultati.

L'Azienda di Piacenza fa inoltre parte integrante del sistema emiliano-romagnolo, che ha assunto la logica delle reti Hub and Spoke quale fondamento dei rapporti tra le parti del sistema, permettendo al cittadino l'accesso e la dimissione dal sistema indipendentemente dal luogo. Anche per l'azienda il modello di riferimento per l'organizzazione è quello della *rete* che nella sua metafora rappresenta uno strumento capace di raccogliere e contenere da un lato i bisogni e dall'altro le risorse necessarie per dare risposta agli stessi.

#### **L'articolazione in Dipartimenti e Distretti**

I dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'azienda con l'obiettivo di gestire la produzione garantendo la globalità degli interventi preventivi, assistenziali e riabilitativi e la continuità dell'assistenza. E' sede elettiva del governo clinico, inteso come appropriato e qualitativo uso delle risorse. E' inoltre il luogo della partecipazione dei professionisti alle decisioni di carattere strategico, organizzativo e gestionale che influenzano la qualità dei servizi e l'utilizzo delle risorse disponibili.

I dipartimenti hanno estensione aziendale e aggregano una pluralità di unità operative complesse o semplici dipartimentali con funzioni assistenziali affini, complementari o funzionalmente collegate, secondo principi di non ridondanza e specializzazione. Assicurano la gestione unitaria delle risorse al fine di soddisfare gli obiettivi negoziati a livello aziendale, adottando soluzioni organizzative che garantiscano servizi rispondenti alle necessità assistenziali e alle preferenze della persona, tecnicamente appropriati e di elevata qualità tecnica. Perseguono l'ottimizzazione dell'uso delle risorse con particolare riferimento a quelle di uso comune attraverso la definizione di criteri espliciti di accesso e/o di allocazione interna, nonché attraverso la ricerca e la messa in pratica di innovazioni organizzative e tecnologiche al fine di migliorare la qualità dei servizi e la loro sostenibilità

economica.

Obiettivi dell'organizzazione dipartimentale sono:

- sviluppare la globalità degli interventi e la continuità dell'assistenza;
- promuovere il mantenimento e lo sviluppo delle conoscenze e delle competenze tecniche e professionali attraverso la predisposizione di programmi di formazione e di ricerca, e la verifica sistematica e continuativa dell'attività svolta e dei risultati raggiunti;
- facilitare la valorizzazione e la partecipazione degli operatori al processo decisionale relativo alle scelte strategiche, organizzative e gestionali finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi e del rendimento delle risorse, garantendo una continua e capillare diffusione delle informazioni.

In attuazione del PSSR il Distretto è "l'ambito per garantire una risposta integrata sotto il profilo delle risorse, degli strumenti e delle competenze professionali, in quanto prossimo alla comunità locale" e "costituisce la sede delle relazioni tra attività aziendali ed Enti Locali, nel quale il Comitato di Distretto, composto dai Sindaci del territorio, è chiamato a livelli di responsabilità sul piano della programmazione, al fine di prefigurare le aree di bisogno e delineare i processi per la costruzione delle priorità di intervento".

Il Distretto rappresenta quindi al contempo una articolazione della azienda e un ambito territoriale dove vengono espletate le funzioni preventive, diagnostiche, terapeutiche assistenziali e riabilitative in una ottica di governo integrato dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali. In questa duplice accezione il Distretto viene individuato come l'ambito ove ha piena attuazione la funzione di committenza, intesa come capacità di programmare i servizi necessari per rispondere ai bisogni dei cittadini su un determinato territorio, e valutarne la qualità e l'impatto insieme ai rappresentanti istituzionali della domanda.

Sul piano istituzionale il distretto costituisce il punto privilegiato delle relazioni fra attività aziendali ed Enti locali, in particolare nel settore della prevenzione e promozione della salute, delle cure primarie, e dell'integrazione fra servizi sociali e sanitari.

La qualificazione del distretto quale articolazione fondamentale del governo aziendale è funzionale allo sviluppo delle nuove e più incisive forme di collaborazione fra l'Azienda e gli Enti Locali delineate dall'art. 5 della L.R. 29/2004, e rappresenta la sede ottimale per lo sviluppo dell'assistenza territoriale e della integrazione fra servizi sanitari e sociali.

Tale funzione si svolge nella rappresentanza dell'Azienda presso il Comitato di Distretto costruendo momenti congiunti di pianificazione e controllo, attraverso:

1. la valutazione dei bisogni di salute della popolazione;
2. l'identificazione di problematiche emergenti, definendo un'agenda delle priorità;
3. l'individuazione delle modalità di risposta in termini di offerta dei servizi da parte dell'azienda sanitaria, del privato sociale (terzo settore) e del privato accreditato;
4. la definizione quali-quantitativa delle prestazioni e attività necessarie a rispondere ai bisogni;
5. la promozione della cultura della presa in carico integrata dei bisogni della persona collocata nel suo contesto comunitario;
6. la valutazione annuale del livello di attuazione della programmazione e dei risultati raggiunti sia in termini quantitativi che qualitativi.

Nel territorio del Distretto tutte le funzioni aziendali di tipo assistenziale, preventivo, di promozione, ascolto e soluzione di problemi trovano la necessaria integrazione al fine di trasformarsi da semplici prestazioni a percorsi integrati di presa in carico dei bisogni semplici o complessi dei cittadini e dei loro stakeholders (familiari, volontariato, assistenti domestiche ecc.).

Riguardo al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, alla luce degli atti regionali adottati, il Comitato di Distretto:

1. esercita le funzioni di governo relativamente alla programmazione di ambito distrettuale approvando il *Piano delle attività per la non autosufficienza* nell'ambito del "Piano di zona distrettuale per la salute e il benessere sociale" e dei Piani attuativi annuali, ricostruendo preventivamente il quadro completo degli interventi, dei servizi e degli impegni finanziari di competenza del FRNA. Nel rispetto dei criteri minimi regionali, il Piano delle attività per la non autosufficienza definisce le priorità di utilizzo del FRNA tra i diversi servizi ed interventi in relazione alla specificità del territorio;
2. assicura il costante monitoraggio della domanda, dell'accesso al sistema, del ricorso ai servizi e dell'utilizzo delle risorse.

Per la regolazione dei rapporti tra il Comitato di Distretto e Azienda in merito alla pianificazione, all'utilizzo e alla verifica delle risorse messe in campo, nonché alle modalità dell'esercizio delle funzioni amministrative e tecnico contabili del FRNA è adottato un atto convenzionale tra le parti.

## 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

### 3.1 Assistenza Ospedaliera

#### A) Stato dell'arte

L'azienda ha operato mediante 4 presidi a gestione diretta e 7 case di cura convenzionate (3 all'interno della provincia e 4 fuori provincia). Tutte le strutture in questione sono accreditate.

##### Tipologia delle strutture pubbliche

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Cod. Tipo struttura	Tipo struttura /Tipologia	Tipo IRCCS/A.O. Univ. e Policlinico
101	080002	PRESIDIO OSPEDALIERO VAL TIDONE	01	Ospedale a gestione diretta	
101	080003	OSPEDALE BOBBIO	01	Ospedale a gestione diretta	
101	080004	OSPEDALE "GUGLIELMO DA SALICETO" PIACENZA	01	Ospedale a gestione diretta	
101	080006	PRESIDIO OSPEDALIERO VAL D'ARDA	01	Ospedale a gestione diretta	

##### Tipologia delle strutture private

Codice Azienda	Codice struttura	Denominazione struttura	Stato dell'arte dell'accreditamento
101	080203	CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA S.P.A.	Casa di cura accreditata
101	080204	CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO S.R.L.	Casa di cura accreditata
101	080205	CASA DI CURA S.GIACOMO S.R.L.	Casa di cura accreditata
102	080206	CASA DI CURA CITTA' DI PARMA	Casa di cura accreditata
102	080207	HOSPITAL PICCOLE FIGLIE	Casa di cura accreditata
102	080209	CASA DI CURA VILLA IGEA	Casa di cura accreditata
102	080254	CENTRO CARDINAL FERRARI S.R.L.	Casa di cura accreditata

I posti letto direttamente gestiti sono stati pari a 794 unità; con le case di cura convenzionate sono stati stipulati accordi di fornitura basati su budget di prestazioni non legati ad un numero di posti letto.

##### POSTI LETTO DELLE STRUTTURE DIRETTAMENTE GESTITE

Codice Azienda	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	80002	114	14	<b>128</b>
	80003	24	2	<b>26</b>
	80004	489	51	<b>540</b>
	80006	94	6	<b>100</b>
<b>101 Totale</b>		<b>721</b>	<b>73</b>	<b>794</b>

##### POSTI LETTO PRESIDI IN CONVENZIONE

Codice USL	Codice struttura	ordinari	day hospital	TOTALI
101	80203	139	8	<b>147</b>
	80204	80	0	<b>80</b>
	80205	120	2	<b>122</b>
<b>101 Totale</b>		<b>339</b>	<b>10</b>	<b>349</b>



## B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2014 non ha privilegiato, come già da alcuni anni, la suddivisione delle aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), ma ha voluto impostare obiettivi in un'ottica trasversale, a presidio di attività volte anche al supporto e all'innovazione che non trovano univoca collocazione nelle aree evidenziate dallo schema della relazione previsto dal D.Lgs.118/2011. Al fine di rendere quindi l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2014 ex DGR 217/2014".

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "6.5 Lo stato di realizzazione del piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie".

### 3.2 Assistenza Territoriale

#### A) Stato dell'arte

L'azienda opera mediante 102 presidi a gestione diretta e 85 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

STRUTTURE A GESTIONE DIRETTA		Tipo assistenza erogata												TOTALE
Codice Azienda	Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S8	S09	S10	S11	S12	
101	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	5			28	24	5							
	AMBULATORIO E LABORATORIO	16	6	5										
	STRUTTURA RESIDENZIALE					7	1							
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					3	1				1			
<b>101 Totale</b>		<b>21</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102</b>

STRUTTURE CONVENZIONATE		Tipo assistenza erogata												TOTALE
Codice Azienda	Tipo struttura	S01	S02	S03	S04	S05	S06	S07	S08	S09	S10	S11	S12	
101	AMBULATORIO E LABORATORIO	9	2	0										
	STRUTTURA RESIDENZIALE					1		1		24	16		2	
	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE									11	19			
<b>101 Totale</b>		<b>9</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>85</b>

S01	Attività clinica
S02	Attività di diagnostica strumentale per immagini
S03	Attività di laboratorio
S04	Consultori
S05	Assistenza Psichiatrica
S06	Assistenza ai tossicodipendenti
S07	Assistenza malati di AIDS
S08	Assistenza idrotermale
S09	Assistenza agli anziani
S10	Assistenza ai disabili fisici
S11	Assistenza ai disabili psichici
S12	Assistenza ai malati terminali

Non sono presenti istituti o centri di riabilitazione ex art.26 L. 833/78 a gestione diretta.

Relativamente alle strutture socio-sanitarie per anziani e disabili si evidenziano le strutture interessate dall'istituto dell'accreditamento avviato con la DGR 514/2009.

Con tale atto sono stati definiti i requisiti per l'accreditamento dell'assistenza domiciliare, dei centri diurni per anziani e disabili, delle strutture residenziali per anziani e dei centri socio riabilitativi residenziali per disabili. L'accreditamento transitorio è stato rilasciato alle strutture e ai servizi già legati da accordi contrattuali con la committenza, mentre l'accreditamento provvisorio è stato previsto per gli altri servizi e strutture, entrambi propedeutici al rilascio dell'accreditamento definitivo a decorrere dal 1.1.2015.

Il sistema di remunerazione previsto dalle DGR 2110/2009, 219/2010 e 1336/2010 è stato l'elemento cardine dell'avvio del processo di accreditamento al fine di un progressivo raggiungimento dei criteri e degli standard da garantire al momento dell'accreditamento definitivo.

L'accreditamento ha visto il superamento delle convenzioni e l'introduzione dei contratti di servizio quale strumento per regolare i rapporti tra committenti e soggetti produttori.

Non sono ancora entrati nel sistema dell'accreditamento i seguenti servizi per disabili: centri diurni socio-occupazionali e strutture residenziali a minore intensità assistenziale.

Per quanto riguarda l'area della disabilità nell'anno 2014 si è dato corso ad un'operazione di rivisitazione e razionalizzazione dell'offerta dei servizi residenziali per disabili adulti con la chiusura di un centro residenziale.

**strutture con contratto di servizio attivo al 31/12/2014**

	Strutture per anziani		Strutture per disabili	
	Accreditamento transitorio	Accreditamento provvisorio	Accreditamento transitorio	Accreditamento provvisorio
<b>Strutture residenziali</b>	21	3	6	1
<b>Strutture semiresidenziali</b>	11	0	10	1
<b>Assistenza domiciliare</b>	13	0	1	0

**strutture a gestione diretta**

	Strutture per anziani		Strutture per disabili	
	Accreditamento transitorio	Accreditamento provvisorio	Accreditamento transitorio	Accreditamento provvisorio
<b>Strutture residenziali</b>				
<b>Strutture semiresidenziali</b>			1	
<b>Assistenza domiciliare</b>				

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 196 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 246.160 unità, e 34 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 33.714 unità.

MODELLO STS 11 Anno 2014 I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11.  
 MODELLO FLS 12 Anno 2014 I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12.

## B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2014 non ha privilegiato, come già da alcuni anni, la suddivisione delle aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), ma ha voluto impostare obiettivi in un'ottica trasversale, a presidio di attività volte anche al supporto e all'innovazione che non trovano univoca collocazione nelle aree evidenziate dallo schema della relazione previsto dal D.Lgs.118/2011. Al fine di rendere quindi l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2014 ex DGR 217/2014".

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Gli investimenti aziendali".

### 3.3 Prevenzione

#### A) Stato dell'arte

U.O. DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA - SEDI EROGAZIONE										
DISTRETTO	N. sedi	EPIDEMIOLOGIA E COM. DEL RISCHIO	IGIENE PUBBLICA	MALATTIE INFETTIVE	IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	PREVENZIONE E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO	IMPIANTISTICA E ANTINFORTUNISTICA	SANITA' ANIMALE	IGIENE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE	IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE
CITTA' DI PIACENZA	1	X	X	X	X	X	X	X	X	X
PONENTE	4		X	X	X			X	X	X
LEVANTE	7		X	X	X	X		X	X	X

## B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2014 non ha privilegiato, come già da alcuni anni, la suddivisione delle aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), ma ha voluto impostare obiettivi in un'ottica trasversale, a presidio di attività volte anche al supporto e all'innovazione che non trovano univoca collocazione nelle aree evidenziate dallo schema della relazione previsto dal D.Lgs.118/2011. Al fine di rendere quindi l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione

della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2014 ex DGR 217/2014".

Analogamente, anche per gli investimenti effettuati nell'esercizio, con le relative fonti, descrizione e suddivisione per area, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Gli investimenti aziendali".

## 4. L'attività del periodo

### 4.1 Assistenza Ospedaliera

#### A) Stato dell'arte

	Indicatori	Anno 2013	Anno 2014	Variazione Assoluta	Variazione %
<b>Ricovero Ordinario</b>	Totale dimessi	33.668	32.192	-1.476	-4,38
	Dimessi residenti AUSL	29.030	27.692	-1.338	-4,61
	Dimessi non residenti AUSL	4.638	4.500	-138	-2,98
	Indice di attrazione	13,78	13,98	0,20	1,45
	Dimessi in mobilità attiva	4.207	4.078	-129	-3,07
	Degenza media	7,15	7,12	-0,03	-0,42
	Degenza media trimmata	6,05	6,08	0,03	0,50
	Dimessi medici o indifferenziati	22.442	21.130	-1.312	-5,85
	Dimessi chirurgici 0/1 gg	3.350	3.482	132	3,94
	Dimessi chirurgici > 1 gg	7.876	7.578	-296	-3,76
	Dimessi chirurgici	11.226	11.062	-164	-1,46
	% DRG chirurgici 0/1 gg	9,95	10,82	0,87	8,74
	% DRG chirurgici > 1 gg	23,39	23,55	0,16	0,68
	% DRG chirurgici	33,34	34,36	1,02	3,06
	Totale punti	34.776,14	33.421,83	-1.354,31	-3,89
	Peso medio del caso	1,17	1,18	0,01	0,85
<b>Day Hospital</b>	Totale dimessi	9.694	9.229	-465	-4,80
	Dimessi in mobilità attiva	1.268	1.249	-19	-1,50
	% dimessi medici o indiff. con accessi inf. a 4	16,67	19,06	2,39	14,34
	Totale accessi	53.868	51.497	-2.371	-4,40
	Accessi medi per dimesso medico o indiff.	8,10	7,91	-0,19	-2,35
	Accessi medi per dimesso chirurgico	1,73	1,34	-0,39	-22,54
	Accessi medi	5,56	5,58	0,02	0,36
	Dimessi chirurgici	3.877	3.275	-602	-15,53
	% DRG chirurgici	39,99	35,49	-4,50	-11,25
	Indice di day surgery	85,48	85,79	0,31	0,36
	Totale punti	8.313,79	7.810,38	-503,41	-6,06
	Peso medio del caso	0,95	0,94	-0,01	-1,05

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera (escluso Diagnosi e Cura).

L'attività di degenza dell'anno 2014 risulta complessivamente diminuita anche a seguito della riorganizzazione dovuto alla chiusura parziale del presidio della Val d'Arda e del trasferimento dei reparti chirurgici nel presidio di Piacenza (diminuiscono sia i ricoveri ordinari che i day hospital); anche i dimessi in mobilità attiva sono in diminuzione (in particolare i ricoveri ordinari).

Di conseguenza l'attività chirurgica è in diminuzione (in particolare i day hospital); il peso medio dei singoli casi aumenta da 1,17 a 1,18 per il regime ordinario e diminuisce da 0,95 a 0,94 per il day hospital; di poco aumentato l'indice di day surgery.

Per quanto riguarda il regime ordinario risulta sostanzialmente invariata la degenza media mentre l'indice di occupazione e la presenza media diminuiscono (rispettivamente da 86,45 a 84,68 e da 638,72 a 609,39) a fronte di una riduzione dei posti letto medi del 2,60%.

Per quanto riguarda il regime day hospital, diminuiscono notevolmente gli accessi totali mentre gli accessi medi dei singoli cicli risultano invariati.

Relativamente alle tariffe per le prestazioni ospedaliere, rispetto all'anno precedente, si registra una diminuzione dell'importo complessivo in linea con la diminuzione dei dimessi.

## **B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2014 non ha privilegiato, come già da alcuni anni, la suddivisione delle aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), ma ha voluto impostare obiettivi in un'ottica trasversale, a presidio di attività volte anche al supporto e all'innovazione che non trovano univoca collocazione nelle aree evidenziate dallo schema della relazione previsto dal D.Lgs.118/2011. Al fine di rendere quindi l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2014 ex DGR 217/2014".

### 4.2 Assistenza Territoriale

#### **A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2014 e 2013**

Di seguito è riportata una sintesi di alcuni dei principali dati di attività 2014 contenuti nella programmazione dell'assistenza territoriale dell'Azienda. I dati sono comparati con quelli dell'anno precedente.

##### ATTIVITA' AMBULATORIALE

	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
Diagnostica	226.749	220.730	-2,7%
Laboratorio	2.858.617	2.861.168	0,1%
Riabilitazione	60.271	58.806	-2,4%
Terapeutiche	163.259	162.883	-0,2%
Visite	284.448	234.249	-17,6%
<b>Totale</b>	<b>3.593.344</b>	<b>3.537.836</b>	<b>-1,5%</b>

Analogamente al 2013 le prestazioni ambulatoriali per esterni erogate dall'Azienda nel corso del 2014 hanno mostrato un decremento dovuto a minori richieste probabilmente legate anche al peggioramento del contesto economico generale.

In particolare questa situazione è più evidente per le visite, per le prestazioni riabilitative ed in parte anche per la diagnostica, per le prestazioni di Laboratorio e Terapeutiche i volumi sono sostanzialmente sovrapponibili.

E' opportuno segnalare che la riduzione delle visite è legata anche alla mancata rendicontazione delle visite di controllo legate alla terapia anticoagulante orale, in quanto ricomprese nella nuova prestazione da nomenclatore (Controllo periodico TAO).

Relativamente alla Diagnostica sul calo ha inciso anche la chiusura dell'attività RM a

Fiorenzuola, legata agli interventi di messa in sicurezza del Presidio.

A livello di liste di attesa nel 2014 si è evidenziato un progressivo miglioramento della performance per le prestazioni di diagnostica strumentale sia non radiologica ( EGDS , Colonscopia , audiometria ecc.), sia radiologica ( ecografia , ecocolordoppler ), sia radiologica "pesante" ( TC ed RM) , quest'ultima storicamente oggetto di mobilità passiva.

Relativamente alle prestazioni TC ed RM osteoarticolari e rachide l'Azienda ha avviato un progetto di verifica dell'appropriatezza prescrittiva definendo anche azioni formative rivolte ai medici prescrittori (MMG e specialisti).

**CENTRI SALUTE MENTALE**

Pazienti	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
CENTRO DI SALUTE MENTALE DI CASTEL SAN GIOVANNI	1.018	967	-5%
CENTRO SALUTE MENTALE DI PIACENZA	3.322	3.227	-2,8%
CENTRO DI SALUTE MENTALE DI FIORENZUOLA	1.553	1.738	11,9%
<b>Totale</b>	<b>5.893</b>	<b>5.932</b>	<b>1,6%</b>

Prestazioni	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
CENTRO DI SALUTE MENTALE DI CASTEL SAN GIOVANNI	35.473	37.948	7,0%
CENTRO SALUTE MENTALE DI PIACENZA	58.604	66.051	12,7%
CENTRO DI SALUTE MENTALE DI FIORENZUOLA	68.021	76.149	11,9%
<b>Totale</b>	<b>162.098</b>	<b>180.148</b>	<b>11,1%</b>

L'attività dei Centri di Salute Mentale nel corso del 2014 ha mostrato un incremento complessivo di pazienti seguiti, essenzialmente nel distretto di Levante, accompagnato da un incremento diffuso delle prestazioni erogate.

**U.O. NEUROPSICHIATRIA INFANTILE**

	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
<b>Pazienti</b>	3.009	3.141	4,4%
<b>Prestazioni</b>	48.216	47.402	-1,7%

L'attività della Neuropsichiatria Infantile mostra un incremento degli utenti seguiti con un leggero calo delle prestazioni erogate.

**SERT**

	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
<b>Pazienti</b>	1.637	1.866	+14,0%
<b>Prestazioni</b>	71.963	71.272	-1,0%

I SERT aziendali hanno registrato un incremento di pazienti a fronte di prestazioni sostanzialmente costanti.

**ASSISTENZA DOMICILIARE**

	Accessi			Assistiti		
	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
Medico di medicina generale	67.258	63.222	-6,0%	2.993	2.948	-1,5%
Infermiere equipe domiciliare (esclusi pazienti occasionali)	58.693	58.389	-0,5%	1.409	1.391	-1,3%

Fonte: Banca dati ADI, Regione Emilia-Romagna

I dati dell'assistenza domiciliare erogata dai medici di medicina generale mostrano un decremento nel totale delle prestazioni e nel numero degli assistiti.

Le prestazioni di assistenza domiciliare infermieristiche per pazienti non occasionali hanno presentato un lieve decremento con una riduzione degli assistiti totali.

La variazione nel numero degli assistiti in assistenza domiciliare è legato alla presenza di meno pazienti ma più "pesanti" in termini di bisogno assistenziale.

#### HOSPICE PIACENZA

	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
DIMESSI	257	252	-1,95%
INDICE DI OCCUPAZIONE	92,95%	93,62%	+0,72%
POSTI LETTO MEDI	15,00	15,16	+1,07%

n.b. I POSTI LETTO SONO AUMENTATI DA 15 A 16 A PARTIRE DAL 3 NOVEMBRE 2014

#### HOSPICE BORGONOVO V.T.

	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
DIMESSI	130	174	+33,85%
INDICE DI OCCUPAZIONE	89,59%	86,40%	-3,56%
POSTI LETTO MEDI	8,00	8,00	0,00%

I dati provinciali complessivi indicano un incremento dei dimessi (con particolare riferimento alla struttura di Borgonovo VT) ed un mantenimento dell'indice di occupazione (sostenuto sostanzialmente dalla struttura di Piacenza; l'hospice di Borgonovo VT registra invece una diminuzione di tale indice).

Per quanto riguarda le attività rientranti nell'ambito degli interventi per la non autosufficienza per anziani e disabili finanziate con il Fondo Regionale della Non Autosufficienza si rimanda alla sezione specifica relativa all'andamento della gestione FRNA.

## **B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2014 non ha privilegiato, come già da alcuni anni, la suddivisione delle aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), ma ha voluto impostare obiettivi in un'ottica trasversale, a presidio di attività volte anche al supporto e all'innovazione che non trovano univoca collocazione nelle aree evidenziate dallo schema della relazione previsto dal D.Lgs.118/2011. Al fine di rendere quindi l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2014 ex DGR 217/2014".



## 4.3 Prevenzione

### A) Confronto Dati di Attività degli Esercizi 2014 e 2013

Anche per l'attività di prevenzione è stata effettuata una selezione di alcuni dati ed indicatori di attività 2014 contenuti nella programmazione dell'Azienda. I dati sono comparati con quelli dell'anno precedente.

	Anno 2013	Anno 2014	Variazione %
<b>SORVEGLIANZA E VIGILANZA SU AMBIENTI DI LAVORO</b>			
Interventi in unità locali	1.499	1243	-17,1%
<b>SOPRALLUOGHI SUGLI ALLEVAMENTI</b>			
N° allevamenti	2.357	2411	2,3%
N° sopralluoghi	7.052	8947	26,9%
<b>AZIENDE DI RISTORAZIONE</b>			
N. strutture esistenti	2.644	2722	3,0%
N. strutture controllate	834	807	-3,2%
% non conformità	21,1%	16,9%	-20,1%
<b>AZIENDE ALIMENTARI</b>			
N. strutture esistenti	1.400	1421	1,5%
N. strutture controllate	548	509	-7,1%
% non conformità	22,8%	23,0%	0,8%
<b>ATTIVITA' DI SCREENING (Tasso di adesione)</b>			
Mammografico	71,3%	78,3%	9,8%
Colpo-citologico	59,1%	62,3%	5,5%
Colon-retto	48,6%	51,5%	5,9%
<b>VACCINAZIONI ANTIINFLUENZALI &gt; 65 ANNI</b>	56,6%	51,5%	-9%
<b>VACCINAZIONI IN ETA' INFANTILE:</b>			
0-12mesi: copertura annuale vaccinazioni obbligatorie (anti-Polio, Difterite, tetano, epatiteB)	96,8%	96,2%	-0,6%
"richiamo" al 6° anno di età: copertura annuale vaccinazioni obbligatorie (Anti-polio, difterite, tetano)	95,8%	98,2%	2,5%
Screening rachide: percentuale copertura screening colonna (iscritti 1° e 3° media)	96,4%	99,3%	3,0%

L'attività di sorveglianza e vigilanza sugli ambienti di lavoro svolta nel 2014 ha rispettato gli obiettivi fissati dal Piano Regionale della Prevenzione corrispondenti al 9% delle Posizioni Assicurative Territoriali. Confermata la particolare attenzione ai comparti Edile, Metalmeccanico ed Agricoltura caratterizzati dal maggior rapporto tra gravità degli infortuni e numero di esposti.

L'incremento dei sopralluoghi sugli allevamenti effettuati nel 2014 è da ascrivere sia all'aumento degli allevamenti, sia a piani straordinari per Influenza Aviaria e Brucellosi Ovi-caprina.

I controlli effettuati nel 2014 sulle aziende di ristorazione sono sostanzialmente in linea con la programmazione e la riduzione del numero di strutture controllate, ciò ha in parte influenzato la percentuale delle non conformità rilevate.

Per l'attività relativa alle aziende alimentari è necessario leggere il dato tenendo conto che per tutte le strutture riconosciute CE e destinate alla trasformazione degli alimenti di origine animale è stato rispettato l'obiettivo del 100% dei controlli delle strutture esistenti. Per le restanti strutture, la riduzione dei controlli è legata anche in questo caso soprattutto alla programmazione 2014. E' da segnalare come a fronte di un calo del numero di strutture controllate, la percentuale di non conformità sia sostanzialmente stabile.

Nel 2014 si è registrato un tasso di adesione della popolazione sottoposta agli screening

superiore all'anno precedente.

La percentuale di vaccinazioni relative alla campagna antinfluenzale ha risentito delle notizie relative al blocco in via cautelativa di lotti di un vaccino da parte dell'Agenzia del Farmaco.

## **B) Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi**

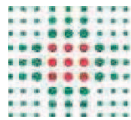
La logica di definizione degli obiettivi regionali in sede di programmazione per l'esercizio 2014 non ha privilegiato, come già da alcuni anni, la suddivisione delle aree previste dai LEA (Assistenza ospedaliera, territoriale e prevenzione), ma ha voluto impostare obiettivi in un'ottica trasversale, a presidio di attività volte anche al supporto e all'innovazione che non trovano univoca collocazione nelle aree evidenziate dallo schema della relazione previsto dal D.Lgs.118/2011. Al fine di rendere quindi l'esposizione della rendicontazione degli obiettivi più organica, si rimanda alla specifica sezione della presente Relazione "Monitoraggio obiettivi 2014 ex DGR 217/2014".

## 5. La gestione economico finanziaria dell'Azienda

### 5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari

#### Il Bilancio Dell'esercizio 2014 – Gestione Sanitaria

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi Euro				
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013		
					Importo	%	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>							
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>			3.416.892	3.276.110	140.782	4,3%	
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-	
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-	
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.572.263	1.512.828	59.435	3,9%		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-	-	
5) Altre immobilizzazioni immateriali		1.844.629	1.763.282	81.347	4,6%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			159.806.704	162.332.182	-2.525.478	-1,6%	
1) Terreni			737.634	737.634	-	0,0%	
a) Terreni disponibili			510.150	510.150	-	-	
b) Terreni indisponibili			227.484	227.484	-	-	
2) Fabbricati			112.867.817	113.442.205	-574.388	-0,5%	
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			1.245.013	1.224.464	20.549	1,7%	
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			111.622.804	112.217.741	-594.937	-0,5%	
3) Impianti e macchinari			10.845.415	10.736.561	108.854	1,0%	
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			8.888.101	8.297.102	590.999	7,1%	
5) Mobili e arredi			1.346.748	1.647.695	-300.947	-18,3%	
6) Automezzi			421.110	329.873	91.237	27,7%	
7) Oggetti d'arte			-	-	-	-	
8) Altre immobilizzazioni materiali			1.294.859	1.093.111	201.748	18,5%	
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			23.405.020	26.048.001	-2.642.981	-10,1%	
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>							
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
1) Crediti finanziari		6.530	112.596	125.126	939.306	-814.180	-86,7%
a) Crediti finanziari v/ Stato		6.530	112.596	119.126	933.306	-814.180	-87,2%
b) Crediti finanziari v/ Regione		-	-	-	-	-	-
c) Crediti finanziari v/ partecipate		-	-	-	-	-	-
d) Crediti finanziari v/ altri		-	-	-	-	-	-
2) Titoli		6.530	112.596	119.126	933.306	-814.180	-87,2%
a) Partecipazioni		-	-	6.000	6.000	-	0,0%
b) Altri titoli		-	-	6.000	6.000	-	0,0%
<b>Totale A)</b>			<b>163.348.722</b>	<b>166.547.598</b>	<b>-3.198.876</b>	<b>-1,9%</b>	
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
<b>I Rimanenze</b>			7.771.187	8.781.312	-1.010.125	-11,5%	
1) Rimanenze beni sanitari			7.365.347	8.174.119	-808.772	-9,9%	
2) Rimanenze beni non sanitari			405.840	607.193	-201.353	-33,2%	
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-	
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>							
			Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
1) Crediti v/ Stato		94.376.508	17.548.678	111.925.186	82.683.340	29.241.846	35,4%
a) Crediti v/ Stato - parte corrente		2.027.098	-	2.027.098	1.017.973	1.009.125	99,1%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		880.000	-	880.000	-	880.000	-
2) Crediti v/ Stato - altro		880.000	-	880.000	-	880.000	-
b) Crediti v/ Stato - investimenti		-	-	-	-	-	-
c) Crediti v/ Stato - per ricerca		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ profitture		1.147.098	-	1.147.098	1.017.973	129.125	12,7%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma		78.020.512	17.548.678	95.569.190	71.269.677	24.299.513	34,1%
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente		67.363.810	-	67.363.810	57.455.089	9.908.721	17,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		67.030.100	-	67.030.100	56.882.689	10.147.411	17,8%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente		46.124.322	-	46.124.322	35.964.085	10.160.237	28,3%
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-	-	-
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-	-	-
e) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro		20.905.778	-	20.905.778	20.918.604	-12.826	-0,1%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca		333.710	17.548.678	333.710	572.400	-238.690	-41,7%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto		10.656.702	17.548.678	28.205.380	13.814.588	14.390.792	104,2%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti		7.171.413	17.548.678	24.720.091	10.260.184	14.459.907	140,9%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		3.485.289	-	3.485.289	3.554.404	-69.115	-1,9%
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni		918.849	-	918.849	969.819	-50.970	-5,3%
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire		6.589.706	-	6.589.706	4.465.528	2.124.178	47,6%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione		6.251.526	-	6.251.526	4.204.146	2.047.380	48,7%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		338.180	-	338.180	261.382	76.798	29,4%
5) Crediti v/ società partecipate c/o enti dipendenti della Regione		15.164	-	15.164	19.256	-4.092	-21,3%
6) Crediti v/ Erario		8.314	-	8.314	10.975	-2.661	-24,2%
7) Crediti v/ altri		6.796.865	-	6.796.865	4.930.112	1.866.753	37,9%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>							
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni							
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni							
<b>IV Disponibilità liquide</b>			100.405	67.229	33.176	49,3%	
1) Cassa			7.920	7.351	569	7,7%	
2) Istituto Tesoriere			36.434	12.363	24.071	194,7%	
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-	
4) Conto corrente postale			56.051	47.515	8.536	18,0%	
<b>Totale B)</b>			<b>119.796.778</b>	<b>91.531.881</b>	<b>28.264.897</b>	<b>30,9%</b>	
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>							
<b>I Ratei attivi</b>			104	104	-	0,0%	
<b>II Riscointi attivi</b>			1.557.407	1.542.255	15.152	1,0%	
<b>Totale C)</b>			<b>1.557.511</b>	<b>1.542.359</b>	<b>15.152</b>	<b>1,0%</b>	



STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Importi Euro	
		284.703.011	259.621.838
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>284.703.011</b>	<b>259.621.838</b>
		25.081.173	9,7%
D) CONTI D'ORDINE			
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-
2) Depositi cauzionali		-	-
3) Beni in comodato		-	-
4) Altri conti d'ordine	15.522.352	15.417.739	104.613 0,7%
<b>Totale D)</b>	<b>15.522.352</b>	<b>15.417.739</b>	<b>104.613 0,7%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		Importi Euro	
--	--	--------------	--

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013			
				Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO							
I Fondo di dotazione		-14.074.838	-14.074.838	-	0,0%		
II Finanziamenti per investimenti		139.293.596	118.852.820	20.440.776	17,2%		
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		43.559.486	46.601.962	-3.042.476	-6,5%		
2) Finanziamenti da Stato per investimenti		61.143.669	56.297.188	4.846.481	8,6%		
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		58.413.952	53.404.267	5.009.685	9,4%		
b) Finanziamenti da Stato per ricerca		-	-	-	-		
c) Finanziamenti da Stato - altro		2.729.717	2.892.921	-163.204	-5,6%		
3) Finanziamenti da Regione per investimenti		22.539.420	13.767.388	8.772.032	63,7%		
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		200.250	-	200.250	-		
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		11.850.771	2.186.282	9.664.489	442,1%		
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		1.191.821	1.253.195	-61.374	-4,9%		
IV Altre riserve		-	33.496	-33.496	-100,0%		
V Contributi per ripiano perdite		3.485.289	3.554.404	-69.115	-1,9%		
VI Utili (perdite) portati a nuovo		-44.710.220	-59.574.138	14.863.918	-25,0%		
VII Utile (perdita) dell'esercizio		6.170	15.039	-8.869	-59,0%		
<b>Totale A)</b>		<b>85.191.818</b>	<b>50.059.978</b>	<b>35.131.840</b>	<b>70,2%</b>		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1) Fondi per imposte, anche differite		-	482.656	-482.656	-100,0%		
2) Fondi per rischi		8.534.616	8.202.488	332.128	4,0%		
3) Fondi da distribuire		-	-	-	-		
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		2.906.765	4.159.524	-1.252.759	-30,1%		
5) Altri fondi oneri		10.739.039	12.781.927	-2.042.888	-16,0%		
<b>Totale B)</b>		<b>22.180.420</b>	<b>25.626.595</b>	<b>-3.446.175</b>	<b>-13,4%</b>		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
1) Premi operosità		3.022.742	3.089.297	-66.555	-2,2%		
2) TFR personale dipendente		-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>		<b>3.022.742</b>	<b>3.089.297</b>	<b>-66.555</b>	<b>-2,2%</b>		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)							
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1) Mutui passivi		1.501.227	19.090.574	20.591.801	22.083.106	-1.491.305	-6,8%
2) Debiti v/Stato		868.000	-	868.000	518.000	350.000	67,6%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		95.913	-	95.913	78.826	17.087	21,7%
4) Debiti v/Comuni		6.143.159	-	6.143.159	6.487.415	-344.256	-5,3%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		13.347.858	-	13.347.858	2.915.292	10.432.566	357,9%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		1.017.527	-	1.017.527	1.036.024	-18.497	-1,8%
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A		-	-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A		-	-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		12.076.095	-	12.076.095	1.559.579	10.516.516	674,3%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		254.236	-	254.236	319.689	-65.453	-20,5%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		53.342	-	53.342	45.850	7.492	16,3%
7) Debiti v/fornitori		81.704.546	-	81.704.546	82.424.518	-719.972	-0,9%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		5.370.188	-	5.370.188	20.226.609	-14.856.421	-73,4%
9) Debiti tributari		8.608.418	-	8.608.418	8.929.798	-321.380	-3,6%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		8.105.179	-	8.105.179	8.134.543	-29.364	-0,4%
12) Debiti v/altri		28.084.569	-	28.084.569	27.761.994	322.575	1,2%
<b>Totale D)</b>		<b>153.882.399</b>	<b>19.090.574</b>	<b>172.972.973</b>	<b>179.605.951</b>	<b>-6.632.978</b>	<b>-3,7%</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI							
1) Ratei passivi		28.625	-	28.625	59.670	-31.045	-52,0%
2) Risconti passivi		1.306.433	-	1.306.433	1.180.347	126.086	10,7%
<b>Totale E)</b>		<b>1.335.058</b>	<b>-</b>	<b>1.335.058</b>	<b>1.240.017</b>	<b>95.041</b>	<b>7,7%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>		<b>284.703.011</b>	<b>259.621.838</b>	<b>284.703.011</b>	<b>259.621.838</b>	<b>25.081.173</b>	<b>9,7%</b>
F) CONTI D'ORDINE							
1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali		-	-	-	-	-	-
3) Beni in comodato		-	-	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine		15.522.352	15.417.739	104.613	0,7%		
<b>Totale F)</b>		<b>15.522.352</b>	<b>15.417.739</b>	<b>104.613</b>	<b>0,7%</b>		

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013	
				Importo	%
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1)	Contributi in c/esercizio	528.559.992	513.579.953	14.980.039	2,9%
a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	515.277.403	503.983.485	11.293.918	2,2%
b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	13.282.589	9.023.483	4.259.106	47,2%
1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	8.890.788	4.959.930	3.930.858	79,3%
2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A.	-	-	-	-
3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A.	118.995	118.190	805	0,7%
4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	848.332	450.716	397.616	88,2%
6)	Contributi da altri soggetti pubblici	3.424.474	3.494.647	-70.173	-2,0%
c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	572.400	-572.400	-100,0%
1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3)	da Regione e altri soggetti pubblici	-	572.400	-572.400	-100,0%
4)	da privati	-	-	-	-
d)	Contributi in c/esercizio - da privati	-	585	-585	-100,0%
2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-12.087.862	-3.119.902	-8.967.960	287,4%
3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.017.167	3.138.940	-1.121.773	-35,7%
4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	54.948.333	57.074.403	-2.126.070	-3,7%
a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	46.422.147	48.481.303	-2.059.156	-4,2%
b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - intramoenia	5.620.841	5.620.580	261	0,0%
c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie - altro	2.905.345	2.972.520	-67.175	-2,3%
5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	2.865.547	2.710.536	155.011	5,7%
6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.473.154	8.664.803	-191.649	-2,2%
7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	10.202.412	9.132.168	1.070.244	11,7%
8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9)	Altri ricavi e proventi	427.319	476.043	-48.724	-10,2%
<b>Totale A)</b>		<b>595.406.062</b>	<b>591.656.944</b>	<b>3.749.118</b>	<b>0,6%</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1)	Acquisti di beni	75.971.100	77.500.563	-1.529.463	-2,0%
a)	Acquisti di beni sanitari	73.494.014	74.609.123	-1.115.109	-1,5%
b)	Acquisti di beni non sanitari	2.477.086	2.891.440	-414.354	-14,3%
2)	Acquisti di servizi sanitari	256.883.761	251.898.682	4.985.079	2,0%
a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	33.302.397	33.106.229	196.168	0,6%
b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	35.422.304	36.279.099	-856.795	-2,4%
c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	20.034.459	19.275.330	759.129	3,9%
d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	22.217	13.633	8.584	63,0%
e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	1.624.363	3.099.921	-1.475.558	-47,6%
f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.713.733	4.577.536	136.197	3,0%
g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	85.090.545	81.540.855	3.549.690	4,4%
h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	521.428	366.352	155.076	42,3%
i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	5.787.726	4.765.945	1.021.781	21,4%
j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	605.524	603.017	2.507	0,4%
k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.998.852	4.941.570	57.282	1,2%
l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	48.001.795	47.847.064	154.731	0,3%
m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.580.086	4.580.351	-265	0,0%
n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	4.891.859	5.317.676	-425.817	-8,0%
o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	3.857.688	3.739.290	118.398	3,2%
p)	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	3.428.785	1.844.814	1.583.971	85,9%
q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3)	Acquisti di servizi non sanitari	37.321.498	36.341.232	980.266	2,7%
a)	Servizi non sanitari	36.595.625	35.543.352	1.052.273	3,0%
b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	352.881	317.301	35.580	11,2%
c)	Formazione	372.992	480.579	-107.587	-22,4%
4)	Manutenzione e riparazione	10.630.497	9.598.715	1.031.782	10,7%
5)	Godimento di beni di terzi	6.301.844	5.716.438	585.406	10,2%
6)	Costi del personale	176.584.955	176.344.257	240.698	0,1%
a)	Personale dirigente medico	62.330.570	62.299.641	30.929	0,0%
b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.465.510	5.476.992	-11.482	-0,2%
c)	Personale comparto ruolo sanitario	73.308.913	72.686.604	622.309	0,9%
d)	Personale dirigente altri ruoli	3.724.334	3.694.821	29.513	0,8%
e)	Personale comparto altri ruoli	31.755.628	32.186.199	-430.571	-1,3%
7)	Oneri diversi di gestione	1.510.936	1.497.415	13.521	0,9%
8)	Ammortamenti	15.131.400	15.041.296	90.104	0,6%
a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	856.112	74.068	782.044	91,2%
b)	Ammortamenti dei Fabbricati	6.087.601	5.948.103	139.498	2,3%
c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.113.619	8.237.081	-123.462	-1,5%
9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	168.786	1.122.366	-953.580	-85,0%
10)	Variazione delle rimanenze	1.010.125	70.351	939.774	1335,8%
a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	808.773	-9.492	818.265	-8620,6%
b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	201.352	79.843	121.509	152,2%
11)	Accantonamenti	2.819.955	5.584.842	-2.764.887	-49,5%
a)	Accantonamenti per rischi	1.415.602	2.213.346	-797.744	-36,0%
b)	Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	844.297	2.342.496	-1.498.199	-64,0%
d)	Altri accantonamenti	560.056	1.029.000	-468.944	-45,6%
<b>Totale B)</b>		<b>584.334.857</b>	<b>580.716.157</b>	<b>3.618.700</b>	<b>0,6%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>11.071.205</b>	<b>10.940.787</b>	<b>130.418</b>	<b>1,2%</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.006	4.258	-2.252	-52,9%
2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	200.539	257.662	-57.123	-22,2%
<b>Totale C)</b>		<b>-198.533</b>	<b>-253.404</b>	<b>54.871</b>	<b>-21,7%</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1)	Rivalutazioni	-	-	-	-
2)	Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E)</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1)	Proventi straordinari	3.860.616	3.254.931	605.685	18,6%
a)	Plusvalenze	37.500	100	-37.400	37400,0%
b)	Altri proventi straordinari	3.823.116	3.254.831	568.285	17,5%
2)	Oneri straordinari	2.013.971	1.210.459	803.512	66,4%
a)	Minusvalenze	5.693	1.044	4.649	445,3%
b)	Altri oneri straordinari	2.008.278	1.209.415	798.863	66,1%
<b>Totale E)</b>		<b>1.846.645</b>	<b>2.044.472</b>	<b>-197.827</b>	<b>-9,7%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>12.719.317</b>	<b>12.731.855</b>	<b>-12.538</b>	<b>-0,1%</b>
<b>Y)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
1)	IRAP	12.419.205	12.417.641	1.564	0,0%
a)	IRAP relativa a personale dipendente	11.618.970	11.639.078	-20.108	-0,2%
b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	440.757	403.626	37.131	9,2%
c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	359.478	374.937	-15.459	-4,1%
d)	IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2)	IRES	293.942	299.175	-5.233	-1,7%
3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>		<b>12.713.147</b>	<b>12.716.816</b>	<b>-3.669</b>	<b>0,0%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		<b>6.170</b>	<b>15.039</b>	<b>-8.869</b>	<b>-59,0%</b>

## L'esercizio 2014, previsione, andamento e risultati

Per l'esercizio 2014, come già accaduto per il 2012 e per il 2013, l'Azienda USL di Piacenza conferma la propria capacità di governo della gestione conseguendo l'obiettivo economico-finanziario definito in sede di programmazione, ovvero **raggiungendo la condizione di pareggio di bilancio** determinato secondo criteri civilistici.

Il raggiungimento dell'obiettivo è stato di particolare impegno per l'Azienda, poiché l'esercizio 2014 si è caratterizzato già nella fase di programmazione per alcune specifiche difficoltà, rappresentate dall'Azienda negli strumenti di programmazione adottati.

Il Bilancio Economico Preventivo per il 2014, approvato con Deliberazione del Direttore Generale n.54 del 28/2/2014, ha infatti evidenziato per l'Azienda USL di Piacenza **un disallineamento rispetto alla condizione di equilibrio di circa 10 mln di euro**, laddove la condizione di equilibrio, come intesa in sede di bilancio preventivo ai sensi della DGR 217/2014 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014", doveva garantire una perdita a preventivo non superiore al valore degli ammortamenti ante 2010 non coperti da finanziamento pubblico, mentre il pareggio di bilancio secondo criteri civilistici sarebbe stato raggiunto in sede di consuntivo con un'assegnazione regionale specificatamente destinata alla copertura dell'importo degli ammortamenti di cui sopra.

La previsione dell'Azienda era stata formulata in considerazione di alcuni elementi di particolare criticità nel quadro economico e normativo di riferimento:

- complessiva incertezza circa la definizione delle risorse economico-finanziarie disponibili per l'anno 2014 (mancata sottoscrizione del Patto per la Salute 2013-2015 e assenza del piano di riparto per le risorse 2014 alla data di redazione del preventivo);
- prudenziale decurtazione del finanziamento regionale per il 2014 in relazione alla intervenuta dichiarazione di illegittimità costituzionale dell'art.17, c.1, lett.d) della L.n.111/2011 che prevedeva l'introduzione di ticket sanitari per circa 2 miliardi di euro, con conseguente riduzione del finanziamento a favore delle Regioni; la quota spettante alla Regione Emilia Romagna, prudenzialmente stimata in euro 148 mln, non è stata inserita nella prima ipotesi di riparto della DGR 217/2014;
- in tali condizioni di incertezza, stima di risorse disponibili per il finanziamento del SSR in lieve incremento rispetto al 2013 (+0,82%), pari circa a +58 mln di euro;
- evidente minor incisività, rispetto alle attese formulate, per quanto all'impatto economico delle manovre di riduzione della spesa sanitaria introdotte negli ultimi anni per compensare i tagli del finanziamento al SSN (sempre maggiore ricorso a misure di

contenimento della spesa sanitaria, alternative e sostitutive dell'incremento del livello di finanziamento, tra le quali si ricordano in particolare DL 78/2010, DL n.98/2011, DL n.95/2012 cd "Spending review", L.n.228/2012 "Legge di stabilità 2013").

La programmazione regionale, impostata in tale contesto **con l'obiettivo del sostanziale mantenimento delle risorse invariate rispetto al bilancio 2013**, ha evidenziato una quota capitaria per l'Azienda USL di Piacenza in lieve diminuzione rispetto al 2013 (-482.000 euro, pari al -0,1%), compensata da pari incremento del fondo di riequilibrio (+498.000 euro, pari al +6,7%).

Il risultato d'esercizio esposto nel bilancio preventivo ha dovuto tuttavia tener conto di alcune ulteriori criticità proprie dell'Azienda USL di Piacenza: la situazione di equilibrio del 2013 (ottenuta senza il ricorso ad assegnazioni integrative in chiusura d'esercizio) aveva infatti beneficiato di elementi straordinari (e non ripetuti nel 2014) quali le sopravvenienze attive per adeguamento mobilità extra 2012 e smobilizzo fondo conguagli mobilità, per complessivi 4,5 mln di euro. Alla mancanza di questi elementi con impatto positivo sul bilancio, **si sono aggiunti costi specifici del 2014** quali l'incremento del budget regionale per le case di cura della provincia per 1,2 mln di euro (a seguito del venir meno della spending attuata nel 2013) e la necessità di finanziare gli investimenti urgenti e indispensabili del 2014 per 3,8 mln di euro: una variazione di circa -9 mln di euro, cui si sono aggiunti gli incrementi fisiologici dei fattori produttivi quali beni e servizi, nonché fattori straordinari quali la necessaria chiusura di parte dello stabilimento ospedaliero di Fiorenzuola d'Arda, per una perdita complessiva stimata difficilmente recuperabile con azioni di breve periodo.

In tali condizioni, il perseguimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio, ancorchè abbia visto l'Azienda fin da subito impegnata sia nell'attuare le manovre sopra descritte di contenimento dei costi, sia nel garantire il recupero di efficienza e il mantenimento della qualità nella erogazione dei livelli di assistenza, è sembrato fin da subito obiettivo superiore alle sole capacità gestionali aziendali di breve periodo. La situazione di difficoltà è stata infatti coerentemente rappresentata dall'Azienda anche nelle situazioni economiche presentate in sede di verifica infrannuale di giugno e settembre. Quest'ultima situazione ha esposto **un fabbisogno di risorse integrative da parte della Regione stimato per l'esercizio 2014 in complessivi 10,978 mln di euro**, in considerazione del fatto che agli elementi sopra esposti si sono sommati gli effetti dei dati aggiornati di mobilità, sia infra che extraregionale, il cui impatto, determinato in maggiori costi per circa 3 milioni di euro, è stato solo in parte riassorbito dalle azioni aziendali di contenimento dei costi.

Con il progressivo delinearsi del quadro normativo di riferimento, in particolare a seguito della Intesa conseguente il nuovo Patto per la Salute per gli anni 2014-2016, dell'Accordo per la ripartizione delle risorse finanziarie da parte della Conferenza delle Regioni e delle Province

Autonome, della variazione di Bilancio regionale per il 2014, nell'autunno 2014 la Regione ha potuto rideterminare le risorse complessivamente disponibili per il SSR, che sono incrementate di circa 157 mln di euro rispetto alla disponibilità iniziale. Con DGR 1735/2014 la Regione ha provveduto al riparto e all'assegnazione di tali risorse, individuando un'assegnazione di somme alle Aziende a seguito dei risultati di disequilibrio evidenziati nella verifica straordinaria del mese di settembre (per l'AUSL di Piacenza **contributo straordinario di 10,978 mln di euro**).

Ulteriore elemento positivo che ha consentito il conseguimento del pareggio di bilancio è stata inoltre la ridefinizione di alcuni fondi per rischi ed oneri, che ha generato un elemento positivo straordinario ed una tantum pari a 1,847 mln di euro.

Infine, sempre con DGR 1735/2014, la Regione ha provveduto ad assegnare all'Azienda le **risorse finalizzate alla copertura degli ammortamenti netti ante 2010 pari a 2,347 mln di euro**, consentendo in tal modo il conseguimento del pareggio civilistico.

Occorre qui peraltro ricordare che le maggiori risorse di cui sopra resisi disponibili a livello regionale sono state assegnate alle Aziende in aggiunta a quanto definito in sede di programmazione con l'obiettivo specifico di garantire la copertura dell'ammontare della rettifica dei contributi in conto esercizio relativa agli investimenti effettuati negli esercizi 2012-2014 privi di fonti dedicate di finanziamento, normativamente prevista a carico dell'esercizio 2015, e di fatto anticipata al 2014 sia in termini di ricavi che di costi conseguenti (per l'AUSL di Piacenza **contributo di 4,272 mln di euro, pari a maggiori costi**).

I dati dell'esercizio 2014 (sintetizzati in termini di preventivo e consuntivo nella tabella sottostante) mostrano il progressivo consolidamento dei risultati positivi del quadriennio 2011-2014, dimostrando i positivi risultati conseguiti con continuità dall'Azienda, pur in contesto di crescenti difficoltà e incertezze: si ricorda infatti che né per il 2012 né per il 2013 si è fatto ricorso ad assegnazioni straordinarie integrative finalizzate al raggiungimento del pareggio di bilancio.

	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Scost. 12-11	Var% 12-11	Scost. 13-12	Var% 13-12	Scost. 14-13	Var% 14-13
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>590,3</b>	<b>603,3</b>	<b>591,7</b>	<b>576,4</b>	<b>595,4</b>	<b>13,00</b>	<b>2,20%</b>	<b>-11,60</b>	<b>-1,92%</b>	<b>3,70</b>	<b>0,63%</b>
<b>COSTI CARATTERISTICI</b>	581	592	580,7	575,6	584,3	11,40	1,96%	-11,70	-1,98%	3,60	0,62%
<b>GEST. STRAORD. E IRAP</b>	-15	-11	-11	-13,1	-11	3,60	-24,83%	-0,10	0,92%	-0,10	0,91%
<b>COSTI TOTALI</b>	<b>595,5</b>	<b>603,3</b>	<b>591,7</b>	<b>588,7</b>	<b>595,4</b>	<b>7,80</b>	<b>1,31%</b>	<b>-11,60</b>	<b>-1,92%</b>	<b>3,70</b>	<b>0,63%</b>
<b>PERDITA</b>	<b>-5,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-12,3</b>	<b>0,0</b>						
<b>INCIDENZA % PERDITA / RICAVI</b>	<b>-0,88%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>-2,13%</b>	<b>0,00%</b>						
<b>SCOSTAMENTO RISPETTO OBTV RER</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-9,9</b>	<b>0,00</b>						

Appare evidente dai numeri sopra esposti il costante sforzo dell'Azienda finalizzato al controllo



dei costi, laddove le risorse disponibili hanno fatto registrare a partire dal 2011 trend incrementali poco incisivi, o addirittura in decremento: i ricavi 2014 sono di poco superiori al 2011 e al 2013; le assegnazioni incrementali, che pure vi sono state, sono state finalizzate a copertura di specifici costi (ad esempio costi fallimento FARO) o assorbite in maniera esponenziale dalla necessità di dare copertura agli investimenti non coperti da fonti dedicate, il cui impatto a conto economico è sintetizzato dalla seguente tabella:

rettifica contributi c/esercizio	Importo (migliaia di euro)
2012	762
2013	2.984
2014	7.728

I costi caratteristici del 2014 sono di fatto corrispondenti ai valori 2011 (e sono circa 12 mln di euro in meno rispetto al consuntivo 2012), tenuto conto che nel frattempo sono intervenuti incrementi di costo automatici (adeguamenti ISTAT, accreditamento, modifiche tariffarie, innalzamento di due punti percentuale dell'aliquota IVA) cui l'Azienda non ha potuto sottrarsi.

Con il risultato del **pareggio di bilancio civilistico** a consuntivo, l'AUSL di Piacenza ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario secondo i vincoli regionali e nazionali: l'Azienda ha infatti garantito la copertura di tutti i costi d'esercizio, ivi compresi gli ammortamenti non sterilizzati relativi a tutti i beni in uso.

Si ricorda infine che hanno trovato applicazione nel bilancio d'esercizio 2014, sia preventivo che consuntivo, gli effetti contabili prodotti dal cambio della normativa di riferimento per gli enti del Servizio Sanitario nazionale, in seguito all'adozione del D.Lgs.118/2011, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n.42".

Tenuto conto del quadro delineato, si può affermare che l'AUSL di Piacenza ha pienamente rispettato l'obiettivo regionale, così come esplicitato nella DGR 217/2014 e DGR 1735/2014.

Il risultato è stato possibile grazie ad un notevole sforzo nel realizzare le azioni di contenimento dei costi messe in atto a cui hanno concorso dirigenti ed operatori di tutti i Dipartimenti Aziendali. Si è infatti cercato di diffondere una sempre più ampia consapevolezza della criticità della situazione complessiva e di introdurre un metodo di lavoro per cercare di affrontarla.

Nel corso del 2014 sono infatti proseguiti gli effetti degli interventi già attivati negli esercizi

precedenti, sono state potenziate alcune azioni già avviate e sono state implementate nuove azioni al fine di un'ulteriore razionalizzazione della spesa aziendale.

In particolare sono state confermate e ove possibile intensificate le cosiddette "grandi azioni centralizzate" (consolidamento distribuzione diretta, attenzione al budget della spesa protesica, distribuzione presidi per diabetici, gestione unitaria del servizio mensa).

E' anche da considerare che nel 2014 l'Azienda si è dovuta confrontare con alcune condizioni mutate che hanno limitato o vincolato le sue possibilità di azione, in particolare si segnala:

- il venir meno della "spending review regionale (-5% sui contratti) con le case di cura convenzionate;
- la chiusura parziale dello stabilimento di Fiorenzuola d'Arda a dicembre 2013 con spostamento di alcuni reparti nel presidio di Piacenza. Questa situazione ha costretto a riconsiderare la programmazione 2014 nel tentativo di continuare a garantire il complesso quali-quantitativo delle attività aziendali. Le operazioni in oggetto hanno richiesto qualche contenuto tempo di implementazione e comunque hanno comportato una riduzione di mobilità attiva non compensata da corrispondenti riduzioni di costi.

A fronte di questi accadimenti subiti, l'Azienda dall'inizio 2014 ha operato nell'ambito della nuova organizzazione dei dipartimenti ospedalieri con una riduzione complessiva degli stessi e un'aggregazione più funzionale delle unità operative.

E' inoltre da considerare che nell'aprile 2014 l'Azienda ha cominciato ad utilizzare i servizi del magazzino centralizzato AVEN per buona parte degli approvvigionamenti di beni sanitari.

All'interno di tale contesto, a fianco delle azioni "centralizzate" sopra evidenziate, si sono portate avanti e rafforzate altre azioni più parcellizzate e di minor impatto rivolte all'utilizzo appropriato e monitorato delle diverse risorse, a titolo esemplificativo:

- analisi e verifica delle linee guida, monitoraggio della prescrizione e utilizzo delle prestazioni di laboratorio e di radiologia per pazienti ricoverati;
- monitoraggio tempestivo dei consumi delle diverse UU.OO. e dipartimenti al fine di verificare eventuali scostamenti;
- verifica dell'utilizzo di nuovi dispositivi attraverso una procedura che prevede una richiesta motivata;
- analisi dell'appropriatezza prescrittiva su determinate categorie di farmaci ai pazienti ricoverati, appropriatezza di utilizzo dei dispositivi medici;
- analisi dell'appropriatezza nel consumo di risonanze magnetiche e tac muscolo-scheletriche e della colonna;

- interventi di efficienza organizzativa (vincolati anche alla chiusura parziale dello stabilimento di Fiorenzuola d'Arda), tra cui ricerca di maggiore efficienza di utilizzo dei comparti operatori, riorganizzazioni nell'erogazione dell'attività ambulatoriale, razionalizzazione delle piccole aree di degenza, una maggiore condivisione delle tecnologie ed un ulteriore sviluppo di formazione e aggiornamento sul campo;
- progressivo sviluppo dell'attività di fund-raising.

Sono state confermate e per quanto possibile sviluppate le azioni di appropriatezza prescrittiva relative ai farmaci; sono azioni su cui l'Azienda ha investito significativamente nel corso degli anni passati e hanno prodotto significativi risultati.

In tale ambito l'Azienda presenta già da tempo delle ottime performance rispetto agli standard regionali.

Accanto alle azioni coordinate su categorie specifiche di farmaci (soprattutto su ace-inibitori e sartani), si segnala in particolare:

- sviluppo della prescrizione del farmaco equivalente;
- consulenza e verifica delle prescrizioni degli specialisti ospedalieri all'atto della dimissione e dell'attività ambulatoriale;
- accordi e consulenza ai MMG e PLS con analisi del profilo prescrittivo individuale;
- incontri con i NCP (anche all'interno di progetti a livello regionale) e con le Medicine di Gruppo finalizzati all'appropriatezza prescrittiva;
- monitoraggio dell'utilizzo dei farmaci nelle strutture residenziali e semi-residenziali;
- potenziamento della farmaco-vigilanza a livello territoriale ed ospedaliero anche con specifici audit clinici;
- ulteriore consolidamento della distribuzione diretta e della distribuzione in dimissione.

Infine l'Azienda ha cercato di limitare gli oneri della mobilità passiva infra-regionale proponendo accordi di fornitura con le aziende ospedaliere basati sulle linee guida proposte dagli uffici regionali. Nel 2014 alcune aziende ospedaliere, tra cui in particolare quella di Parma, hanno accettato la proposta consentendo una riduzione dei costi complessivi.

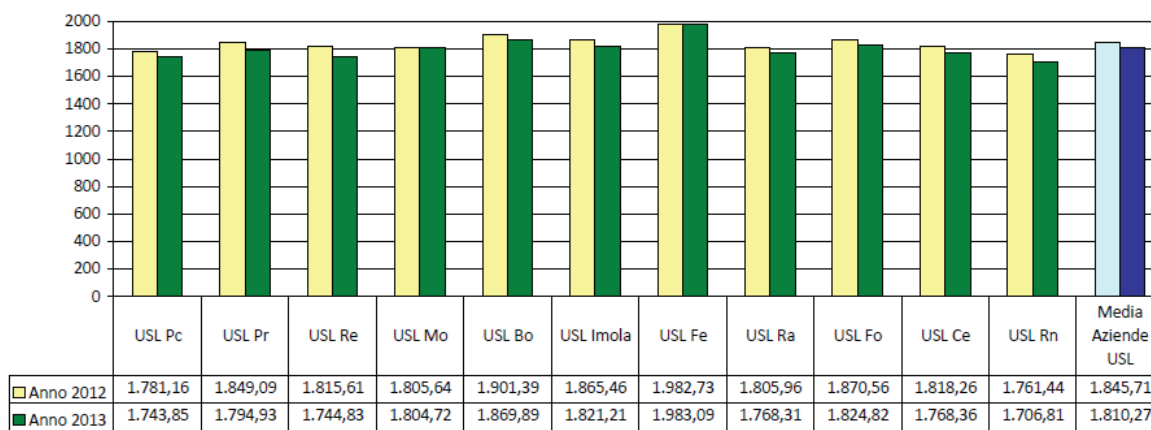
## L'andamento dei costi

In proseguimento del positivo trend di riduzione del disavanzo iniziato a partire dal 2008, i dati di costo pro-capite per livelli di assistenza resi disponibili ad oggi per l'esercizio 2013 confermano e

consolidano i risultati di gestione positivi dell'Azienda USL. Dal confronto con i dati delle altre Aziende, possibile con i dati di consuntivo 2013, emerge che l'AUSL di Piacenza per tale anno presenta ancora un costo pro-capite significativamente inferiore a quello medio regionale (1.743,85 euro contro 1.810,27) come dimostra la tabella sottostante ricavata dai dati regionali:

	Anno 2012			Anno 2013			Variazione % Costo livello	Variazione % Popolazione pesata	Variazione % Costo Pro-capite	Differenza Costo pro-capite
	Costo livello (k€)	Popolazione Pesata	Costo pro-capite (€)	Costo livello (k€)	Popolazione Pesata	Costo pro-capite (€)				
USL Pc	537.785	301.930	1.781,16	526.489	301.911	1.743,85	-2,10%	-0,01%	-2,09%	-37,30
USL Pr	829.438	448.566	1.849,09	807.516	449.868	1.794,93	-2,64%	0,29%	-2,93%	-54,16
USL Re	924.883	509.296	1.815,61	891.436	510.903	1.744,83	-3,60%	0,32%	-3,90%	-70,79
USL Mo	1.233.360	683.059	1.805,64	1.236.235	685.001	1.804,72	0,23%	0,28%	-0,05%	-0,92
USL Bo	1.679.056	883.067	1.901,39	1.653.427	884.239	1.869,89	-1,53%	0,13%	-1,66%	-31,50
USL Imola	248.129	133.012	1.865,46	243.337	133.613	1.821,21	-1,93%	0,45%	-2,37%	-44,25
USL Fe	759.814	383.217	1.982,73	758.146	382.306	1.983,09	-0,22%	-0,24%	0,02%	0,36
USL Ra	724.731	401.300	1.805,96	712.721	403.053	1.768,31	-1,86%	0,44%	-2,06%	-37,65
USL Fo	361.573	193.296	1.870,56	353.365	193.654	1.824,82	-2,26%	0,19%	-2,45%	-45,74
USL Ce	369.034	202.960	1.818,26	359.629	203.368	1.768,36	-2,55%	0,20%	-2,74%	-49,90
USL Rn	562.857	319.545	1.761,44	551.584	323.167	1.706,81	-2,00%	1,13%	-3,10%	-54,63
Media Aziende USL	8.230.461	4.459.246	1.845,71	8.093.905	4.471.104	1.810,27	-1,66%	0,27%	-1,92%	-35,44

Totale Aziendale



Si rammenta che fino al 2008 l'Azienda USL di Piacenza si collocava al di sopra del costo pro-capite regionale e ha progressivamente ridotto tale distanza. Nel 2009 per la prima volta l'Azienda è scesa sotto la media regionale e quindi ha progressivamente consolidato tale posizione.

Si propone di seguito l'analisi dell'andamento storico delle voci più significative dei ricavi e dei costi aziendali, con riferimento ad un conto economico riclassificato che ne mette in evidenza gli aggregati gestionali più rilevanti.

Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

Tabella 1 "Conto economico 2011-2014 riclassificato"

	Conto economico	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Seest 2012-2011	Seest 2013-2012	Seest 2014-2013	% Seest (12-11)	% Seest (13-12)	% Seest (14-13)
	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>535.710</b>	<b>550.569</b>	<b>540.040</b>	<b>541.855</b>	<b>10.859</b>	<b>-10.529</b>	<b>1.814</b>	<b>2,01%</b>	<b>-1,91%</b>	<b>0,24%</b>
A0010	contributi c/esercizio	487.928	492.358	480.243	466.428	4.430	-12.115	6.165	0,91%	-2,46%	1,29%
A0020	proventi e ricavi d'esercizio	4.314	5.138	5.159	5.138	1.782	-178	21	23,72%	-3,33%	-0,42%
A0030	rimborsi	2.788	2.475	2.327	2.475	313	-148	94	-11,22%	-5,98%	4,03%
A0040	compartecipazioni alla spesa	8.539	8.755	8.655	8.473	226	-90	192	16,13%	-1,03%	-2,21%
A0050	attività libero profess.	5.572	5.621	5.621	5.621	302	-253	0	5,41%	-4,31%	0,01%
A0060	sopravv. e insuss. attive ordinarie (mobilità)	264	190	3.036	104	73	2.845	-2.932	-27,85%	1484,90%	-96,57%
A0070	sopravv. e insuss. attive ordinarie (no mobilità) e plusvalenze ordinarie	881	1.154	1.631	1.573	293	477	58	34,02%	41,31%	-3,53%
A0071	FRNA - Contributi c/esercizio	30.444	33.356	33.356	32.061	3.912	-1.039	-1.295	12,98%	-3,02%	-3,88%
	FRNA - Sopravvenienze e insussistenze attive ordinarie	1	31	33	36	30	27	33	3194,24%	-83,96%	954,95%
	<b>SALDO MOBILITA'</b>	<b>-34.417</b>	<b>-34.865</b>	<b>-33.780</b>	<b>-35.486</b>	<b>-448</b>	<b>1.085</b>	<b>1.706</b>	<b>1,30%</b>	<b>-3,11%</b>	<b>5,05%</b>
	saldo mobilità infra	11.142	14.432	14.432	14.716	1.617	1.673	344	14,51%	13,12%	2,38%
	saldo mobilità extra	-23.275	-22.106	-19.348	-20.710	1.169	2.758	1.362	-5,02%	-12,48%	7,04%
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>496.024</b>	<b>501.441</b>	<b>494.818</b>	<b>485.594</b>	<b>5.416</b>	<b>6.592</b>	<b>7.618</b>	<b>1,09%</b>	<b>-1,31%</b>	<b>0,15%</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE al netto COSTI FRNA</b>	<b>465.589</b>	<b>469.305</b>	<b>462.291</b>	<b>463.776</b>	<b>3.716</b>	<b>7.014</b>	<b>1.485</b>	<b>0,80%</b>	<b>-1,48%</b>	<b>0,32%</b>
A0080	acquisto beni	74.685	76.600	77.971	76.961	2.214	2.977	590	2,97%	0,92%	-0,16%
	servizi sanitari:	147.885	143.516	139.931	141.653	4.369	-3.585	1.722	-2,95%	-2,50%	1,23%
	case di cura per residenti della provincia	22.270	20.309	20.309	21.501	684	1.267	1.192	-3,12%	-1,87%	5,87%
A0090	farmaceutica	42.955	37.387	35.694	34.878	-5.568	-1.693	816	-12,96%	-4,53%	-2,29%
A0100	medici di base, pediatri, continuità ass.	33.644	33.573	32.966	33.154	-71	608	188	-0,21%	-1,81%	0,57%
A0120	specialistica interna	2.446	2.338	2.367	2.484	108	29	117	-4,42%	1,24%	4,92%
A0140	specialistica esterna	3.919	5.078	5.198	5.277	1.159	120	79	29,57%	2,36%	1,52%
A0150	protesica e integrativa	8.084	7.579	7.677	7.756	504	98	79	-6,24%	1,29%	1,02%
A0160	temale per residenti della provincia	539	450	426	417	-88	-24	9	-16,35%	-5,36%	-2,19%
A0170	temale per residenti extra RER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A0180	servizi in convenzione	18.653	18.524	18.753	19.453	129	229	700	-0,69%	1,23%	3,73%
A0190	consulenze	1.359	1.508	1.341	1.157	149	167	184	10,96%	-11,06%	-13,71%
A0200	lavoro interinale e collaborazioni	864	996	1.019	1.302	438	24	283	15,28%	2,36%	27,73%
A0210	attività libero profess.	4.621	4.722	4.580	4.560	101	142	0	2,18%	-3,00%	-0,01%
A0220	altri servizi sanitari	8.531	9.784	9.599	9.694	1.253	-185	95	14,68%	-1,89%	0,99%
A0230	sportimentazioni gestionali per non residenti della azusi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A0240	sportimentazioni gestionali per non residenti della azusi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>servizi non sanitari:</b>	<b>45.223</b>	<b>46.620</b>	<b>47.295</b>	<b>50.815</b>	<b>1.397</b>	<b>675</b>	<b>3.220</b>	<b>3,09%</b>	<b>1,45%</b>	<b>7,44%</b>
A0250	manutenzioni	8.983	9.198	9.599	10.630	214	401	1.031	2,39%	4,36%	10,74%
A0260	servizi tecnici	25.300	26.591	26.984	27.664	1.211	303	770	4,77%	1,14%	2,86%
A0270	altri servizi non sanitari e amministrativi	8.037	7.921	7.798	8.370	116	-167	1.616	-1,44%	-2,11%	20,84%
A0280	assicurazioni	2.720	2.788	2.860	2.927	67	73	67	2,47%	2,60%	2,33%
A0290	consulenze	51	61	51	80	11	-11	29	20,73%	-17,44%	57,83%
A0300	lavoro interinale e collaborazioni	51	61	138	144	10	77	6	19,95%	124,49%	4,35%
A0310	godimento beni di terzi	4.979	5.193	5.176	6.302	214	524	566	4,30%	10,09%	10,24%
A0320	personale	179.595	180.034	178.056	178.187	439	-1.978	131	0,24%	-1,10%	0,07%
A0330	svanturazioni	360	1.122	1.001	1.69	641	121	953	177,95%	12,10%	-84,94%
A0340	ammortamenti (al netto sterilizz.)	9.144	7.095	5.909	4.929	-2.049	-980	-980	-22,41%	-16,71%	-16,59%
A0360	accantonamenti	2.905	2.905	4.501	2.289	2.833	1.237	-2.202	97,51%	-21,56%	-48,92%
	<b>accantonamenti FRNA</b>	<b>0</b>	<b>2.276</b>	<b>802</b>	<b>280</b>	<b>1.474</b>	<b>-</b>	<b>522</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
A0370	sopravv. e insuss. passive ordinarie (mobilità)	843	958	1.173	1.563	0	214	1.369	13,56%	22,48%	-50,72%
A0380	sopravv. e insuss. passive ordinarie (no mobilità) e minusv ordinarie	30.435	32.135	32.557	31.818	1.700	422	-739	5,59%	-2,27%	-2,77%
A0381	FRNA - Costi d'esercizio	9	14	1	5	5	-14	1	53,07%	-96,07%	-100,00%
	<b>RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>9.269</b>	<b>14.263</b>	<b>11.412</b>	<b>10.775</b>	<b>4.994</b>	<b>-2.851</b>	<b>-637</b>	<b>53,88%</b>	<b>-19,98%</b>	<b>-5,98%</b>
A0390	proventi e oneri finanziari	2.168	-	254	199	-1.192	3.107	55	54,69%	-93,45%	-21,62%
A0400	realizzazioni e svalutazioni	395	1.927	1.574	2.132	1.532	353	558	387,27%	-10,34%	35,49%
A0410	proventi ed oneri straordinari	-	12.760	-	12.702	-	82	13	0,30%	-0,12%	-0,12%
A0420	imposte e tasse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>5.295</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>-100,57%</b>	<b>-51,32%</b>	<b>-62,39%</b>
	<b>Totale ricavi</b>	<b>590.764</b>	<b>606.388</b>	<b>598.825</b>	<b>594.533</b>	<b>15.624</b>	<b>-7.564</b>	<b>-4.292</b>	<b>2,64%</b>	<b>-1,25%</b>	<b>-0,72%</b>
	<b>Totale costi</b>	<b>596.029</b>	<b>606.359</b>	<b>598.818</b>	<b>594.518</b>	<b>10.330</b>	<b>-7.540</b>	<b>-4.301</b>	<b>1,73%</b>	<b>-1,24%</b>	<b>-0,72%</b>

L'andamento dei contributi in conto esercizio, voce più consistente dei ricavi aziendali, è determinato dalle corrispondenti variazioni dell'assegnazione regionale. Gli incrementi rilevati denotano un andamento non lineare nell'attribuzione delle risorse, in grado di influire anche sulla determinazione del risultato d'esercizio.

A partire dall'anno 2008 la programmazione regionale è stata impostata nell'ottica di garantire l'ottenimento dell'equilibrio economico finanziario del bilancio regionale mediante un duplice obiettivo in capo alle Aziende sanitarie:

- riduzione delle risorse regionali destinate al riequilibrio;
- copertura dei costi generati dagli ammortamenti sui nuovi investimenti.

Nel 2009 sono stati riconfermati gli elementi introdotti dalle linee regionali di programmazione nel precedente esercizio: è confermato il concetto di "pareggio tecnico" in virtù del quale la condizione di equilibrio viene definita non più al netto di tutti gli ammortamenti e sterilizzazioni, ma dei soli ammortamenti riferiti a beni già presenti in inventario al 31/12/2007, richiedendo di dare copertura anche agli ammortamenti riferiti alle immobilizzazioni acquisite a partire dal 2008; viene confermata una complessiva riduzione delle risorse regionali a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario, in coerenza con i Piani di rientro strutturale dal deficit, a fronte di un aumento di risorse assegnate invece a quota capitaria; in particolare le risorse regionali destinate al riequilibrio, al netto della quota destinata al miglioramento del risultato d'esercizio di 2,85 ml di euro, sono passate per l'Azienda di Piacenza da 20,7 a 10 milioni di euro.

Per il 2010 la programmazione è stata impostata a livello regionale confermando l'obiettivo di "pareggio tecnico" e confermando all'Azienda USL la stessa cifra come risorsa destinata al riequilibrio (10 milioni di euro). In sede di verifica è stata comunicata inoltre la rideterminazione del finanziamento a quota capitaria per l'anno 2010: alla luce degli effetti stimati a seguito dell'entrata in vigore del D.L. 31.5.2010 n.78 convertito con L.n.122 del 30.7.2010, recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica", il finanziamento per l'Azienda USL di Piacenza è stato ridotto di 1.094.170 euro, in relazione all'impatto stimato sulla spesa farmaceutica, ancorché atteso in misura inferiore.

L'anno 2011 si è connotato come ulteriore anno di svolta nell'ambito della programmazione regionale: mantenuta invariata la quota di risorse destinata al riequilibrio (10 milioni di euro) e l'obiettivo regionale di garantire copertura agli ammortamenti sorgenti per gli esercizi 2008-2011, quindi con quote via via incrementali rispetto agli esercizi precedenti, la Regione Emilia Romagna ha optato per un rafforzamento del riparto a quota capitaria, con l'obiettivo di garantire equità distributiva e trasparenza dei criteri empirici utilizzati, in coerenza con il modello di finanziamento

previsto dalla Legge regionale 29/2004. Sono state pertanto trasferite nel riparto a quota capitaria alcune voci di finanziamento che fino al 2010 venivano ripartite con criteri diversi da quelli della popolazione (ad es. termalismo, oneri vari personale dipendente, esclusività, etc.) determinando in tal modo un aumento significativo della quota capitaria (+3,06%) a fronte tuttavia di una complessiva riduzione di altre voci dell'assegnazione.

Come già avvenuto nel 2010, anche nel mese di ottobre 2011 è stata comunicata (DGR 1505/2011) la riduzione per circa 1,65 milioni di euro della quota capitaria assegnata in fase di preventivo, a fronte dell'attuazione del dispositivo previsto dal DL 98/2011, ovvero riduzione di risorse a fronte di interventi di razionalizzazione della spesa o aumento dei ticket a carico dei cittadini.

Il 2012, in continuità con gli esercizi precedenti, ha visto una programmazione avviata con sostanziale invarianza delle risorse attribuite all'Azienda (+354.000 euro) per la quota dei contributi, a fronte dei maggiori introiti che la manovra del ticket 2011 avrebbero dovuto garantire alle Aziende (+4,1 mln di euro per l'AUSL di Piacenza), caratterizzata tuttavia dall'elemento innovativo della necessità a consuntivo di garantire il pareggio civilistico mediante copertura di tutti gli ammortamenti non sterilizzati dei beni in uso all'Azienda, grazie a fondi specificatamente accantonati dalla Regione e distribuiti in sede di chiusura del bilancio per la quota pari agli ammortamenti non sterilizzati ante 2010.

In corso d'anno, come già avvenuto nel triennio precedente, è intervenuto il DL n.95/2012 cd "spending review", che ha previsto una riduzione del livello di risorse del FSR di 900 milioni di euro per il 2012, di cui circa 67 milioni per la sola regione Emilia Romagna. L'Azienda USL di Piacenza ha quindi subito una decurtazione del finanziamento deliberato in sede di programmazione di 3,78 mln di euro, cui ha dovuto far fronte con manovre di razionalizzazione dei costi (spesa farmaceutica in primis).

Solo con l'assegnazione a consuntivo di 6 mln di euro l'Azienda ha quindi beneficiato di un complessivo aumento di finanziamenti (+0,91%) rispetto all'esercizio precedente (in mancanza le risorse sarebbero state in decremento di -0,3%), raggiungendo in tal modo per la prima volta dalla sua costituzione in Azienda il risultato del pareggio civilistico, ovvero garantendo la copertura di una quota di ammortamenti maggiore rispetto agli altri esercizi di circa 3,2 mln di euro. E' appena il caso di ricordare che l'Azienda non ha beneficiato del riparto straordinario di risorse effettuato in sede di chiusura dei bilanci d'esercizio con DGR 479/2013.

L'esercizio 2013, se possibile, è stato delineato con un grado ancora maggiore di incertezza delle risorse disponibili, non disponendo le Regioni se non nel mese di dicembre 2013 dell'Intesa Stato-Regioni concernente il riparto delle disponibilità delle risorse finanziarie per il 2013 (rep.Atti

n.181/CSR del 19/12/2013). Le misure di contenimento dei costi o di incremento delle entrate proprie (ticket) sempre più rilevanti hanno determinato per la prima volta un livello di finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale in riduzione rispetto all'anno precedente dello -0,98% pari a circa -1.056 milioni, definito a livello regionale in un volume complessivo di risorse pari a 7.850,360 milioni (-1,86% rispetto al 2012).

La quota capitaria per l'Azienda USL di Piacenza ha subito pertanto per la prima volta nel 2013 un decremento pari a -7,6 mln di euro (-1,6%).

Il fondo di riequilibrio è stato rideterminato in 6,986 milioni di euro (DGR 199/2013). La voce è stata integrata del contributo destinato al finanziamento dei costi sostenuti per i fattori della coagulazione: ad esso è imputabile l'incremento della voce (+400.000 euro circa), avvenuto tuttavia a fronte dei maggiori oneri sostenuti.

Infine in sede di predisposizione dei bilanci d'esercizio 2013 sono state assegnate alle Aziende le risorse accantonate dalla Regione e destinate al finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009, per l'importo di euro 3.350.000 (a fronte di 6.000.000 dell'esercizio 2012).

La programmazione per l'anno 2014 ha preso avvio in un contesto caratterizzato dalla medesima incertezza dell'anno precedente, pur con risorse che almeno a livello nazionale prevedevano un incremento del +0,82% e una quota di finanziamento ulteriore derivante dalla intervenuta dichiarazione di illegittimità costituzionale dell'art.17, c.1, lett.d) della L.n.111/2011 (che prevedeva l'introduzione di ticket sanitari per circa 2 miliardi di euro, con conseguente riduzione del finanziamento a favore delle Regioni), risorse stimate in complessivi +206 mln di euro. Prudenzialmente pertanto il livello di finanziamento regionale assegnato alle aziende in sede previsionale è stato determinato mantenendo le stesse risorse dell'anno 2013 in termini di quota capitaria e fondo di riequilibrio.

La necessità di ulteriori risorse rispetto al livello fissato in sede di programmazione è apparso tuttavia evidente fin da subito: l'Azienda non ha potuto evidenziare negli strumenti di programmazione una situazione di equilibrio, al netto degli ammortamenti netti ante 2010, come richiesto dalla DGR 217/2014, e ciò in relazione alle specifiche criticità commentate in introduzione alla presente sezione: venir meno di componenti straordinari positivi del 2013, maggiori costi per venir meno di manovre di spending, maggiori costi per mobilità passiva extra, incrementi di costi fisiologici e soprattutto necessità di finanziare con contributi in conto esercizio gli investimenti indifferibili ed urgenti, realizzati senza fonti dedicate.

Proprio tale ultima voce ha rappresentato a partire dal 2012, in applicazione del



D.Lgs.118/2011, la più consistente tra le voci di assorbimento di risorse, destinate a finanziare per quote percentuali via via crescenti gli investimenti realizzati senza fonte di finanziamento dedicata: nel 2012 ciò ha comportato una decurtazione del finanziamento di euro 0,8 mln (pari al 20% degli investimenti di euro 3,8 mln realizzati nel 2012), nel 2013 la decurtazione è stata pari a 3,1 mln di euro (ovvero il 20% degli investimenti 2012 più il 40% degli investimenti 2013 di euro 5,5 mln). Nel 2014 la decurtazione è stata pari a 7,73 mln di euro (ovvero il 20% degli investimenti 2012, il 20% degli investimenti 2013 e il 60% degli investimenti 2014).

Le maggiori risorse resisi disponibili a livello nazionale e regionale nell'autunno del 2014 hanno consentito alla Regione di assegnare alle Aziende risorse aggiuntive rispetto alla programmazione, seguendo due direttrici fondamentali:

- copertura dei disequilibri evidenziati dalle Aziende nella verifica infrannuale straordinaria di settembre con assegnazioni straordinarie (per l'AUSL di Piacenza assegnazione di 10,978 mln di euro);
- copertura di oneri normativamente attribuibili al 2015 (ma anticipati al 2014 in relazione alla maggiore disponibilità finanziaria per l'esercizio), relativi alle quote di contributi in conto esercizio destinati al finanziamento di investimenti effettuati a partire dal 2012 senza fonti dedicate, rettifica da effettuarsi nel 2015 ma anticipata al 2014 sia in termini di maggiori assegnazioni che di relativi costi (per l'AUSL di Piacenza assegnazione di euro 4,271 mln di euro e pari costi).

Complessivamente l'andamento dei contributi, principale voce dei ricavi aziendali, evidenzia un incremento di 6,2 milioni di euro in valore assoluto: al netto di maggiori assegnazioni destinate alla copertura di pari costi, si evidenzia un incremento di circa 11 mln di euro (assegnazione straordinaria), assorbito per circa 4,7 mln di euro dalla rettifica destinata a copertura degli investimenti 2014.

Infine in sede di predisposizione dei bilanci d'esercizio 2014 sono state assegnate alle Aziende le risorse accantonate dalla Regione e destinate al finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009, per l'importo di euro 2.347.000 (a fronte di 3.350.000 dell'esercizio 2013).

La voce dei ticket presenta un andamento discontinuo nel periodo considerato, e ciò in considerazione soprattutto dell'attuazione di manovre di modifica della quota di compartecipazione degli utenti al costo delle prestazioni sanitarie. Nel corso del 2011 si è rilevato un significativo incremento (+609.000 euro circa, pari al +8,79%), dovuto sia ad un costante miglioramento nell'efficienza degli incassi aziendali e nell'attività di sollecito, sia all'attuazione negli ultimi mesi del 2011 di quanto disposto dalla Regione con DGR 1190/2011 in relazione all'applicazione di maggiori quote di compartecipazione degli utenti a seguito del DL 98/2011 (cd "fasce reddito"). Gli effetti di tale manovra hanno determinato l'ulteriore incremento rilevato per il 2012, anno in cui gli effetti sono andati a regime (+1,2 mln di euro). E' tuttavia da notare che gli incrementi rilevati alla voce sono stati nettamente inferiori alle stime effettuate sia a livello governativo che regionale, contribuendo al raggiungimento dell'equilibrio in misura inferiore alle attese.

Con l'anno 2013 si registra invece alla voce in oggetto una netta inversione del trend tendenziale (-1,03%), a fronte del quale sono stati verificati anche diminuiti volumi di prestazioni erogate (diagnostica, visite, etc.). L'anno 2014 conferma il trend negativo del 2013 (-2,2%). La causa può essere ravvisata da un lato nel prezzo delle prestazioni tariffate, che gli incrementi successivi hanno spesso reso non concorrenziali con l'offerta privata, da un altro negli effetti sempre più penalizzanti della crisi economica nazionale.

La voce dei proventi e ricavi d'esercizio, depurata dalle voci di mobilità, commentate in gruppo separato, evidenzia una sostanziale invarianza rispetto al 2013.

	Scost. % 12/11	Scost. % 13/12	Scost. % 14/13
Proventi e ricavi d'esercizio	15,28%	-1,46%	1,02%
Tickets	16,13%	-1,03%	-2,22%

L'analisi dei dati di mobilità attiva e passiva può essere fatta con riferimento ai dati definitivi solo per gli esercizi 2009-2013, in quanto i dati del 2014 definitivi circa la mobilità extraregione non sono attualmente disponibili.

Il fenomeno della mobilità di utenti verso i sistemi extra-aziendali (sia regionali che extra) ha avuto un trend progressivo di crescita fino al 2011, anno in cui si evidenzia per la prima volta una mobilità passiva con tassi di incremento negativi. Il saldo di mobilità relativo all'esercizio 2012 ha confermato questa tendenza positiva: i valori migliorativi rilevati con i dati definitivi della passiva extraregione hanno positivamente contribuito per circa 3 milioni di euro al positivo risultato del bilancio 2013.

I risultati definitivi del 2013 non hanno tuttavia confermato il positivo trend del 2012.

L'aggregato mobilità attiva infraregionale presenta una riduzione tra 2013 e 2014 per 543.085 euro.

La riduzione è dovuta principalmente alle prestazioni di degenza ospedaliera. In tale ambito la mobilità attiva infraregionale ha subito tra il 2013 ed il 2014 un calo pari a -437.313 euro dovuto ad una generale diminuzione di produzione. La riduzione è concentrata sugli assistiti residenti presso l'AUSL di Parma ed è conseguente alla parziale chiusura del presidio di Fiorenzuola d'Arda (sui reparti trasferiti -139 casi e -303.214 euro) e dal venir meno con l'AUSL di Parma dell'accordo relativo al settore ematologico (-5 casi e -118.007 euro).

Per quanto riguarda le prestazioni di specialistica, la mobilità attiva infraregionale ha subito tra l'anno 2013 e l'anno 2014 un calo pari a -97.072 euro dovuto ad una generale diminuzione di prestazioni, soprattutto di laboratorio, fatte prevalentemente ai residenti presso l'AUSL di Parma.

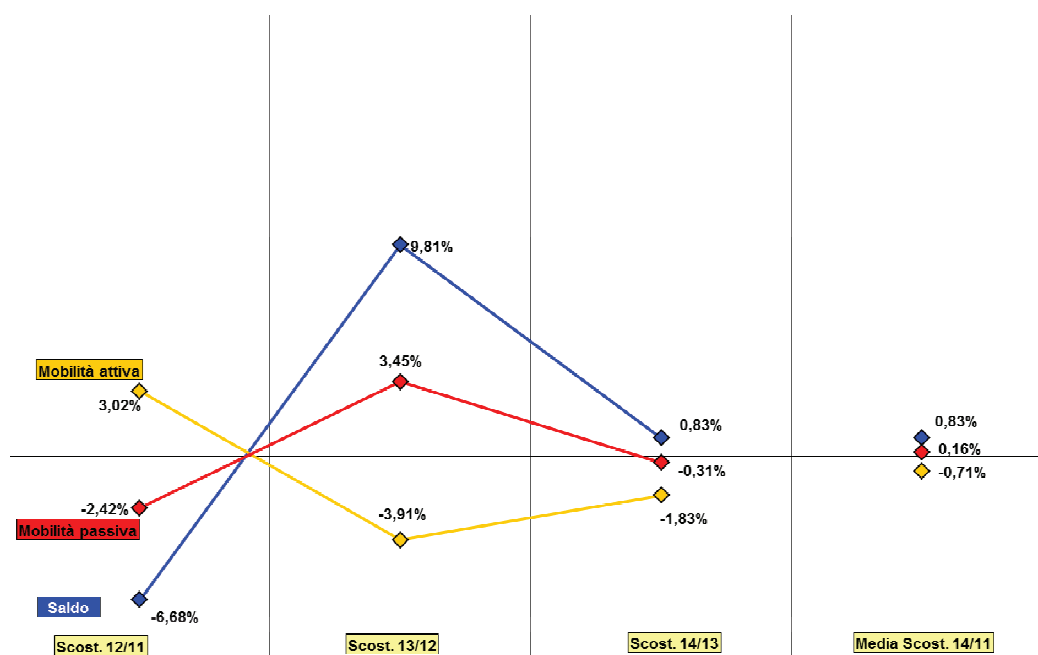
L'aggregato mobilità passiva infraregionale presenta una riduzione tra 2013 e 2014 per 199.193 euro.

La variazione principale si registra sulle prestazioni di degenza ospedaliera, ove la mobilità passiva infraregionale ha subito tra l'anno 2013 e l'anno 2014 un calo pari a -471.662 euro. La differenza negativa maggiore è a carico dell'Azienda Ospedaliera di Modena (-414.439 euro) principalmente a fronte di minori prestazioni di trapianto (-374.912 euro), seguita dall'Azienda Ospedaliera di Bologna (-408.789 euro) dovuto, anche in questo caso, principalmente a minori prestazioni di trapianto (-355.010 euro) e infine dall'Azienda Ospedaliera di Parma (-322.558 euro) con cui abbiamo concluso l'accordo che ha portato un consistente risparmio (-240.875 euro). L'aumento più consistente dei costi lo troviamo principalmente sull'Azienda USL di Parma (+495.745 euro) ed è conseguente alla parziale chiusura del presidio di Fiorenzuola d'Arda con trasferimento di alcuni reparti a Piacenza e conseguente aumento di casi per l'Ospedale di Fidenza. Un consistente aumento lo troviamo anche sull'Azienda USL di Imola – Stabilimento di Montecatone (+173.012 euro) dovuto per 3 casi di unità spinale (+ 105.280 euro) e un caso di recupero e riabilitazione funzionale (56.141 euro).

Per quanto riguarda le prestazioni di specialistica, la mobilità passiva infraregionale ha subito tra l'anno 2013 e l'anno 2014 un aumento di +236.542 euro principalmente a carico dell'Azienda USL di Parma (+ 160.506 euro) e dell'Azienda Ospedaliera di Parma (+65.662 euro).

Il seguente grafico prende in considerazione i dati definitivi di mobilità per ogni esercizio, e non corrisponde quindi ai valori rilevati nei bilanci di competenza in quanto in taluni casi dati non disponibili al momento della chiusura del bilancio.

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Mobilità attiva (senza CdC extra)	25.569	25.745	27.491	28.320	27.212	26.713
Mobilità passiva	62.978	63.746	62.597	61.080	63.185	62.986
Saldo di mobilità (senza CdC extra)	- 37.409	- 38.001	- 35.106	- 32.760	- 35.973	-36.273



Tra i costi, l'acquisto di beni evidenzia un andamento in costante aumento, ancorchè con tassi incrementali costantemente decrescenti, fino ad arrivare nel 2014 ad una riduzione rispetto all'esercizio precedente (-0,76%). Analizzando il dettaglio delle principali voci di beni sanitari, si evidenzia come l'incremento medio maggiore sia riferito ai medicinali (+3,10%) e ai dispositivi medici (+2,03%), mentre su altri aggregati si rilevano andamenti costanti o leggermente decrescenti.

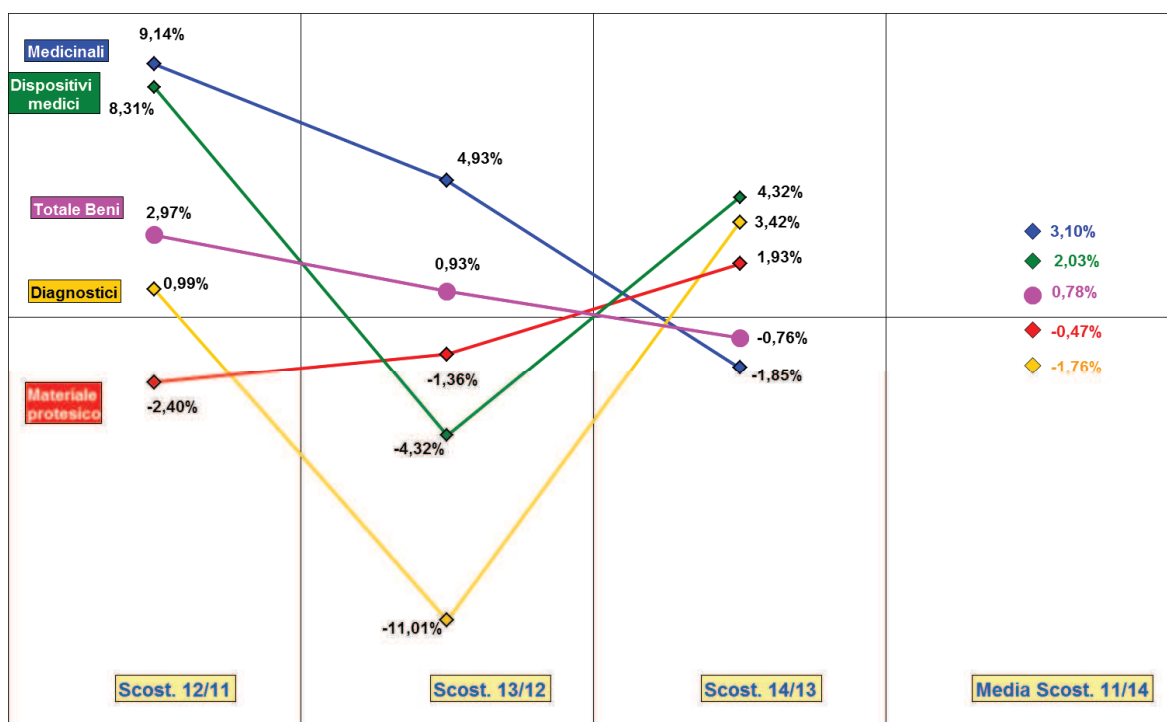
Relativamente ai beni economici si rileva una riduzione del -14,32% dovuta sia alla contrazione delle spese alimentari a seguito della chiusura delle cucine di Piacenza e di Fiorenzuola che alla riduzione degli oneri per il materiale di guardaroba per il quale sono stati fatti esclusivamente gli acquisti essenziali in prospettiva della partenza del servizio di lavanolo nel 2015.

Per i beni sanitari si rileva una riduzione degli acquisti del -1,49% rispetto al 2013 pari a circa 1.100.000 euro.

Tale variazione è dovuta a diversi fattori tra cui si evidenzia:

- utilizzo del materiale gestito a magazzino a seguito dell'entrata in ULC;
- riduzione dei prezzi per i prodotti per emodialisi a seguito dell'adesione alla gara Aven avvenuta in corso d'anno;
- minor consumo dei farmaci compresi nei fattori della coagulazione per il miglioramento delle condizioni di salute di un paziente emofilico grave che aveva avuto un serio peggioramento nel 2013.

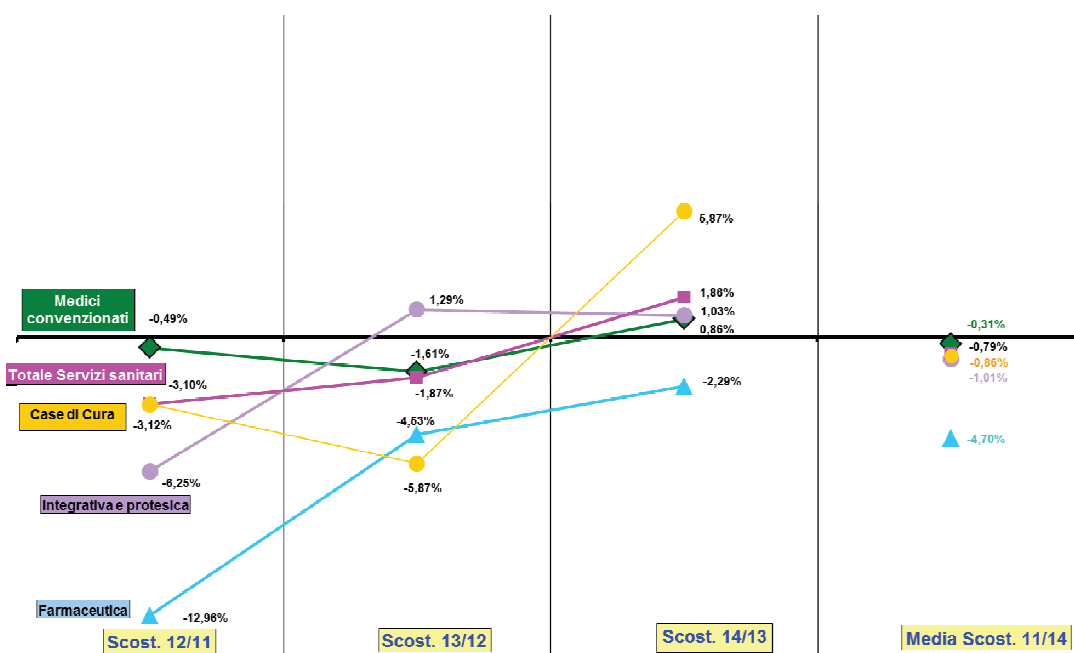
## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14



I servizi sanitari sono qui rappresentati al netto delle voci di mobilità, analizzate separatamente. Complessivamente sono presenti nell'aggregato fattori produttivi tra i più critici per le aziende sanitarie, che evidenziano complessivamente nell'anno 2014 una lieve ripresa in incremento, dopo due anni di progressiva riduzione, e il cui andamento è di seguito analizzato:

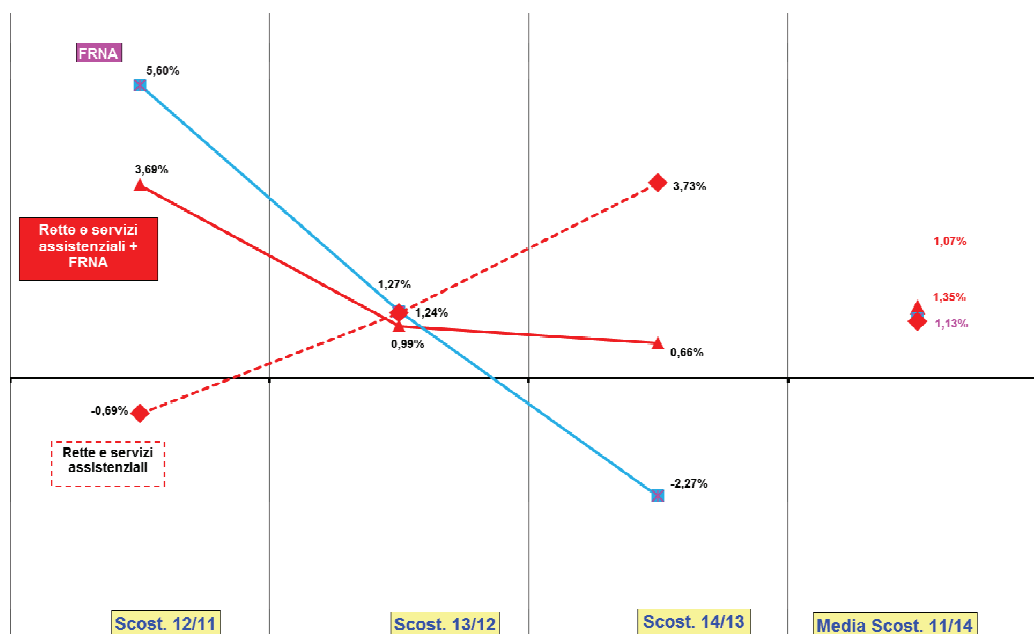
- farmaceutica territoriale: anche il 2014 evidenzia un risultato positivo, in continuità con 2011, 2012 e 2013, ancorchè con percentuali di riduzione inferiori (-2,29% a fronte di -4,53% nel 2013 e -12,96% nel 2012). Questa riduzione trova conferma anche a livello di spesa netta procapite pesata passata da euro 118,41 nel 2013 a euro 116,15 nel 2014. Quest'ultimo dato permane inferiore a quello medio regionale (121,01 euro). Tale dato è il risultato del costante impegno dell'Azienda sul fronte della distribuzione diretta, dell'incremento dell'appropriatezza prescrittiva di alcune tipologie di farmaci, della consulenza fatta agli MMG ed ai PLS.
- case di cura: la voce è stata interessata per il 2013 da specifiche manovre di contenimento dei costi previste dal DL n.95/2012 "Spending review", nella parte in cui ha previsto la riduzione delle prestazioni erogate da case di cura private per degenze e specialistica ambulatoriale fino a concorrenza del fatturato 2011 ridotto del 1%, cui si è aggiunta una specifica manovra regionale finalizzata alla riduzione ulteriore del budget regionale del 5%; il complessivo decremento del 2013, pari a circa 1,3 mln di euro, non è stato riconfermato nel 2014, e la voce ha pertanto rilevato uno dei più significativi incrementi (+5,87%) tra le voci di costo per il 2014;

- medici in convenzione: tra i fattori produttivi oggetto in anni precedenti di significativi incrementi, in funzione delle specifiche azioni aziendali per lo sviluppo della medicina generale (impatto accordi regionali, progetto SOLE, medicine di gruppo), evidenziano una sostanziale continuità negli ultimi esercizi, in relazione all'andata a regime degli istituti contrattuali di nuova istituzione;
- protesica e integrativa: le voci dell'aggregato sono state oggetto negli ultimi anni di modifiche sostanziali nell'erogazione di servizi (adozione della modalità di distribuzione attraverso la rete delle farmacie territoriali dei prodotti per diabetici acquisiti direttamente con gara aziendale) e di costante monitoraggio (assistenza protesica), volti alla riduzione e al contenimento degli incrementi che storicamente caratterizzavano tali voci; l'anno 2012 aveva evidenziato un decremento molto significativo (-6,25%), mentre i successivi esercizi sono stati di sostanziale consolidamento delle azioni intraprese.

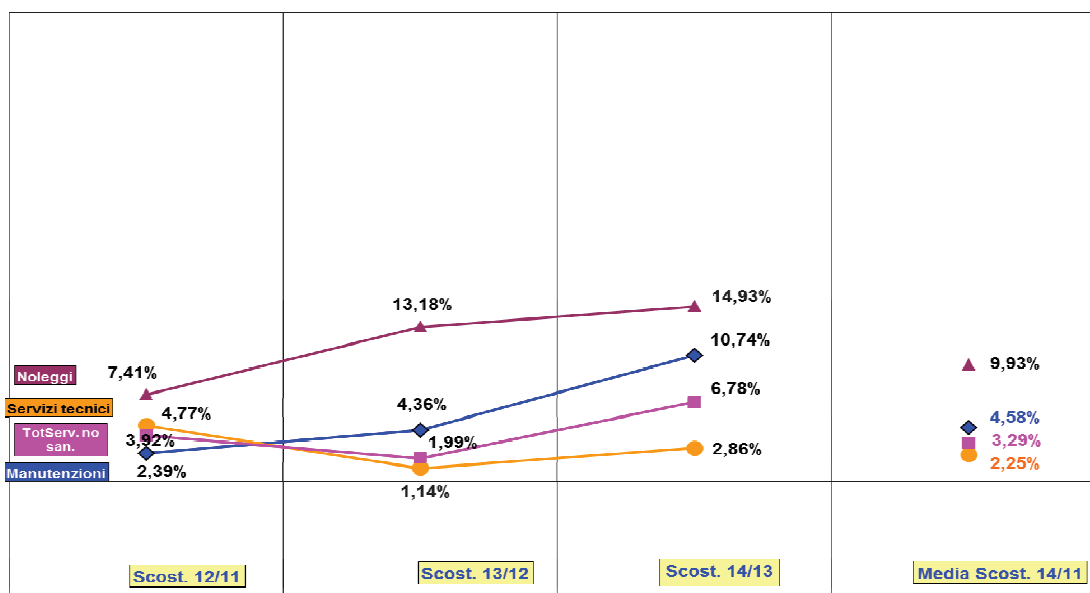


- rette e servizi assistenziali socio-sanitario (servizi in convenzione) e FRNA: la voce analizza congiuntamente i costi sostenuti da gestione sanitaria e FRNA. L'aggregato ha conosciuto un costante incremento negli ultimi anni, a partire dall'anno di avvio del FRNA, proprio per il forte impulso dato alle attività connesse al Fondo per la Non Autosufficienza (anziani e disabili), cui hanno fatto seguito negli anni maggiori oneri determinati da incrementi tariffari e il riconoscimento di incrementi contrattuali anche significativi ai principali fornitori di tali prestazioni (cooperative sociali, ASP, Case protette, etc.) soprattutto a seguito dei provvedimenti di accreditamento e alla stipula dei

Contratti di Servizio. A partire dal 2013 tuttavia la gestione della non autosufficienza ha rilevato un trend incrementale inferiore agli esercizi precedenti (+0,66% a fronte di +0,99% del 2013 e +3,69% del 2012), imputabile ad una progressiva messa a regime degli istituti contrattuali relativi al FRNA, oltre alla progressiva riduzione di risorse derivanti da disponibilità non pienamente utilizzate di anni precedenti.



Quanto ai servizi non sanitari e al godimento beni di terzi si evidenziano rispettivamente l'incremento medio del quadriennio del 7,44% e del 10,24%, concentrati prevalentemente sui servizi tecnici e sui noleggi di attrezzature sanitarie, determinati soprattutto per il rinnovo tecnologico e l'avvio di nuovi appalti (manutenzione attrezzature sanitarie, farmaco monodose, cucine esternalizzate, avvio completo magazzino di area vasta), unitamente a maggiori oneri conseguenti ad incremento nel ricorso a noleggio per l'acquisizione di nuove attrezzature necessarie ma non compatibili in termini di fonti disponibili con i vincoli posti dalla gestione del Piano Investimenti.



L'aggregato di costo del personale nel periodo considerato (2011-2014) è considerato comprensivo degli oneri per rinnovi contrattuali, poiché dall'esercizio 2010 è di fatto bloccata la corresponsione di incrementi contrattuali. I costi degli esercizi 2011-2013 sono stati definiti in sede di concertazione con la Regione, tenuto conto dei vincoli imposti dalla normativa (blocco delle assunzioni, corresponsione di oneri contrattuali, etc.) sempre più stringenti e della capacità dell'Azienda di conseguire comunque l'equilibrio economico-finanziario di bilancio. L'aggregato evidenzia per il 2014 un valore di costo inferiore al 2011, ed è sostanzialmente in linea con i costi rilevati per l'anno 2013, come richiesto in sede di programmazione (+0,07%).

Le variazioni alle voci degli "Accantonamenti" e "Ammortamenti" sono principalmente dovuti a modifiche nei criteri contabili di redazione del bilancio introdotti dal D.Lgs.118/2011, quali ad esempio la necessità di sterilizzare interamente gli ammortamenti dei beni acquisiti nell'esercizio e non aventi fonte di finanziamento dedicate, la necessità di accantonare le quote di contributi vincolati non spesi nel corrente esercizio o la necessità di adeguare i fondi per rischi ed oneri aziendali. Rispetto all'esercizio 2013, di particolare evidenza è stata la riduzione del fondo svalutazione crediti, in quanto non si è provveduto a svalutare l'importo del credito per mobilità internazionale, determinato sulla base di dati più attendibili rispetto agli scorsi esercizi.



## Monitoraggio infra-annuale della gestione

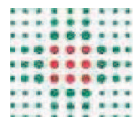
L'Azienda ha approvato il Bilancio Economico Preventivo per l'esercizio 2014 con Deliberazione del Direttore Generale n.54 del 28/2/2014, evidenziando un disallineamento di circa 10 mln di euro rispetto all'obiettivo economico-finanziario fissato nella Delibera di Giunta Regionale n.217/2014 avente ad oggetto "Linee di Programmazione e Finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2014". In sede di consuntivo tale disallineamento è stato completamente assorbito, anche a seguito di un'assegnazione straordinaria di euro 10,978 mln di euro (DGR 1735/2014), evidenziando un risultato di pareggio di bilancio in termini civilistici. Tale obiettivo è stato perseguito anche grazie al costante monitoraggio delle azioni intraprese, le cui risultanze sono state evidenziate nelle verifiche infrannuali.

In particolare l'Azienda ha ottemperato quanto richiesto in merito a:

- monitoraggio trimestrale della gestione in via ordinaria (con presentazione modello CE ministeriale);
- presentazione alla Regione della certificazione prevista ai sensi dell'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato, o laddove non presente la coerenza, formulando l'impegno a recuperare il disallineamento rispetto all'obiettivo economico-finanziario regionale con adeguate azioni;
- verifica straordinaria presentata nei mesi di giugno e settembre 2014.

Le risultanze del CE IV trimestre, che confermavano il raggiungimento dell'obiettivo di pareggio di bilancio, recuperando il disallineamento definito in sede di Bilancio Economico di Previsione, sono state rispettate anche in sede di chiusura del bilancio 2014: con l'assegnazione di 2.347.000 euro definita in sede di previsione, pari agli ammortamenti non sterilizzati dei beni entrati in funzione al 31/12/2009, l'Azienda USL di Piacenza ha conseguito per il terzo esercizio consecutivo un risultato di pareggio contabile, in linea con le indicazioni regionali e ministeriali per l'esercizio 2014.

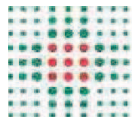
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2014	II Trim. 2014	III Trim. 2014	IV Trim. 2014
AA0000	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	126.886	253.779	381.285	528.015
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	124.799	249.691	374.987	515.276
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	124.551	249.195	374.119	503.428
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	248	496	868	11.848
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	2.014	4.088	6.298	12.739
AA0060	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	1.166	2.391	3.589	9.005
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.166	2.332	3.500	8.886
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura	-	-	-	-
AA0090	LEA A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	59	89	119
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
AA0110	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-	75	165	309
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	75	165	309
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	848	1.622	2.544	3.425
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	395	716	1.185	1.583
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	453	906	1.359	1.842
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	73	-	-	-



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2014	II Trim. 2014	III Trim. 2014	IV Trim. 2014
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	73	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 1.717	- 3.435	- 4.935	- 11.753
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 1.717	- 3.435	- 4.935	- 11.753
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	259	855	1.323	1.963
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	31	197	297	397
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	228	483	737	1.182
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	175	289	384
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	12.952	26.225	39.492	53.711
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	6.949	13.870	20.903	27.043
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.442	2.844	4.367	5.184
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	986	1.985	2.978	3.476
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	133	286	416	487
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	112	224	336	449
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	8	16	24	34
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	34	68	101	124
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	169	265	512	614
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	85	175	261	354
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	5.422	10.851	16.275	21.505
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.234	8.468	12.702	16.486
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	492	985	1.477	1.796
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	403	807	1.210	2.050
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	46	92	137	183
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	105	211	317	400
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	132	265	397	530
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	10	23	35	60
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	10	23	35	60
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-	-
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	4.000	8.201	12.354	18.518
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	3.882	7.842	11.816	17.900
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	118	359	538	718
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	611	1.309	1.955	2.510
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.392	2.845	4.280	5.640
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	40	80	82	100
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	975	1.950	2.925	3.900
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	17	35	60	82
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	322	703	1.099	1.411
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	38	77	114	147
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	617	1.337	2.122	3.180
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	18	60	76	134
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	5	7	2
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	5	7	2
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	110	329	506	722
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	50	124	196	247
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	60	205	310	475
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	269	500	831	1.330
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	37	90	142	229
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	232	410	689	1.101
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	220	443	702	992
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-	-
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	220	443	702	992
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.143	4.347	6.207	8.463
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.008	4.123	5.832	7.940
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	135	224	375	523
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-	-
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.680	5.360	8.040	10.400
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	926	1.852	2.777	3.450
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	266	533	800	820
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	769	1.538	2.307	3.076
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	575	1.150	1.725	2.454
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	50	100	150	200
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	94	187	281	400
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	107	185	296	483
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	1	1
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	43	66	100	138
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	64	119	195	344
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	143.927	288.653	433.830	594.462
BA0000	B) Costi della produzione	-	-	-	-
BA0010	B.1) Acquisti di beni	19.370	38.286	57.614	76.728
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	18.755	37.006	55.902	74.212
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.731	9.278	13.401	17.177

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

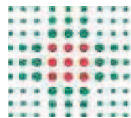
codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2014	II Trim. 2014	III Trim. 2014	IV Trim. 2014
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	9.319	8.439	11.884	15.469
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	412	839	1.517	1.708
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	1	2	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	1	2	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	6.573	12.821	19.252	21.865
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	5.163	10.046	15.052	16.230
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	820	1.450	2.400	3.380
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	590	1.325	1.800	2.255
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	95	200	320	288
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	302	502	790	724
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1.700	2.950	5.300	6.890
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	2	8	22	24
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	225	490	675	848
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	127	10.756	16.140	26.396
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>615</b>	<b>1.280</b>	<b>1.712</b>	<b>2.516</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	50	112	170	210
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	109	255	316	605
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	75	150	223	300
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	235	464	600	874
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	135	278	382	500
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	11	21	21	27
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>71.454</b>	<b>144.345</b>	<b>217.506</b>	<b>293.253</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>62.767</b>	<b>126.176</b>	<b>189.718</b>	<b>255.742</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>8.292</b>	<b>16.582</b>	<b>24.868</b>	<b>33.168</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	8.256	16.510	24.762	33.025
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	5.965	11.929	17.894	23.860
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	1.240	2.481	3.688	4.963
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	715	1.431	2.175	2.862
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	336	669	1.005	1.340
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10	20	29	40
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	26	52	77	103
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>9.055</b>	<b>18.165</b>	<b>26.513</b>	<b>35.442</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	8.905	17.859	26.087	34.878
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	38	77	115	149
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	112	229	311	415
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>4.892</b>	<b>9.678</b>	<b>14.382</b>	<b>19.570</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	595	1.196	1.750	2.346
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	2.295	4.554	7.036	9.410
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	594	1.187	1.782	2.376
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	1.290	2.382	3.276	4.720
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	1	1	3	2
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	927	1.756	2.396	3.467
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	362	625	877	1.251
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	118	359	538	718
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>32</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	7	4	8	18
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	2	1	3	14
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>781</b>	<b>1.507</b>	<b>1.207</b>	<b>1.605</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	8	11	18	25
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	773	1.496	1.189	1.580
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>1.192</b>	<b>2.263</b>	<b>3.463</b>	<b>4.629</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	13	34	50	59
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	1.179	2.229	3.413	4.570
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>20.442</b>	<b>41.035</b>	<b>62.793</b>	<b>85.231</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.181	8.079	12.570	15.422
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	7.209	14.479	22.953	30.591
<b>BA0840</b>	<b>B.2.A.7.4) - da privato</b>	<b>5.170</b>	<b>10.635</b>	<b>15.454</b>	<b>21.418</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	5.150	10.595	15.388	21.368
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	20	40	66	50
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	3.882	7.842	11.816	17.800
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>59</b>	<b>204</b>	<b>317</b>	<b>478</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	59	204	317	478
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>1.187</b>	<b>2.472</b>	<b>3.778</b>	<b>5.003</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	262	598	786	1.022
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	5	11	16	22
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	846	1.709	2.729	3.639
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	74	154	247	320
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>52</b>	<b>139</b>	<b>406</b>	<b>609</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	44	89	142	189
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	8	50	264	420
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>1.292</b>	<b>2.523</b>	<b>3.806</b>	<b>5.056</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	63	127	216	288
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1.229	2.396	3.590	4.768
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>11.799</b>	<b>23.676</b>	<b>35.837</b>	<b>48.115</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	22	11	70
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	4.907	9.643	13.072	17.408
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	6.685	13.828	22.189	29.933
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	207	383	565	704



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2014	II Trim. 2014	III Trim. 2014	IV Trim. 2014
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>1.154</b>	<b>2.356</b>	<b>3.546</b>	<b>4.697</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	34	68	64	78
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	786	1.573	2.359	3.145
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	15	30	52	69
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	319	685	1.071	1.405
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>1.236</b>	<b>2.459</b>	<b>3.688</b>	<b>4.920</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	6	12	8	31
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	4	7	7	9
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	395	716	1.185	1.583
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	831	1.724	2.488	3.297
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>847</b>	<b>1.946</b>	<b>2.739</b>	<b>3.890</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	18	102	82	130
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	8	9	14	19
<b>BA1380</b>	<b>B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato</b>	<b>821</b>	<b>1.835</b>	<b>2.643</b>	<b>3.741</b>
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	345	690	1.035	1.380
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	240	522	715	1.047
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	106	237	345	513
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	130	386	548	801
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>478</b>	<b>966</b>	<b>2.364</b>	<b>3.297</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	135	286	335	555
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	8	14	22	31
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	274	543	1.823	2.465
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	61	123	184	246
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>8.687</b>	<b>18.169</b>	<b>27.788</b>	<b>37.511</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>8.501</b>	<b>17.777</b>	<b>27.227</b>	<b>36.752</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	352	681	998	1.432
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.524	3.053	4.592	6.150
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	989	1.782	2.877	3.895
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	1.757	3.725	5.450	7.145
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	323	747	970	1.536
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	87	184	294	571
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	153	412	600	790
BA1650	B.2.B.1.8) UtENZE telefoniche	197	458	622	760
BA1660	B.2.B.1.9) UtENZE elettricità	570	1.348	2.450	3.135
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	127	153	305	435
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	715	1.470	2.177	2.926
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	629	1.254	1.861	2.515
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	86	216	316	411
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1.707	3.764	5.892	7.977
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5	1	15	25
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.702	3.763	5.877	7.952
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>75</b>	<b>170</b>	<b>232</b>	<b>359</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	75	170	232	359
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	5	30	46	85
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	37	75	113	138
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	33	65	73	136
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>111</b>	<b>222</b>	<b>329</b>	<b>400</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4	8	6	7
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	107	214	323	393
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>2.352</b>	<b>4.682</b>	<b>7.211</b>	<b>10.238</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	85	160	330	380
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	451	902	1.360	1.788
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.511	2.983	4.570	6.750
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1	8	14	22
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	86	163	234	332
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	218	466	703	966
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.435</b>	<b>2.843</b>	<b>4.568</b>	<b>6.080</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>283</b>	<b>493</b>	<b>800</b>	<b>1.080</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>1.152</b>	<b>2.350</b>	<b>3.768</b>	<b>5.000</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.087	2.212	3.560	4.720
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	65	138	208	280
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>44.086</b>	<b>88.167</b>	<b>132.250</b>	<b>176.335</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>35.232</b>	<b>70.461</b>	<b>105.694</b>	<b>140.926</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>17.059</b>	<b>34.116</b>	<b>51.177</b>	<b>68.236</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>15.677</b>	<b>31.352</b>	<b>47.030</b>	<b>62.707</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	14.843	29.412	44.529	59.372
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	834	1.940	2.501	3.335
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-	-
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>1.382</b>	<b>2.764</b>	<b>4.147</b>	<b>5.529</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.342	2.684	4.027	5.369
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	40	80	120	160
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-	-
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>18.173</b>	<b>36.345</b>	<b>54.517</b>	<b>72.690</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	17.507	35.016	52.521	70.029
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	666	1.329	1.996	2.661
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-	-

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2014	II Trim. 2014	III Trim. 2014	IV Trim. 2014
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>189</b>	<b>378</b>	<b>567</b>	<b>756</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>189</b>	<b>378</b>	<b>567</b>	<b>756</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	165	330	495	660
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	24	48	72	96
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>5.293</b>	<b>10.585</b>	<b>15.876</b>	<b>21.168</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>128</b>	<b>257</b>	<b>384</b>	<b>512</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	128	257	384	512
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>5.165</b>	<b>10.328</b>	<b>15.492</b>	<b>20.656</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	5.027	10.053	15.079	20.105
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	138	275	413	551
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>3.372</b>	<b>6.743</b>	<b>10.113</b>	<b>13.485</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>614</b>	<b>1.228</b>	<b>1.842</b>	<b>2.456</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	562	1.124	1.685	2.247
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	52	104	157	209
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>2.758</b>	<b>5.515</b>	<b>8.271</b>	<b>11.029</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.746	5.492	8.237	10.983
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	12	23	34	46
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>420</b>	<b>785</b>	<b>1.177</b>	<b>1.543</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>204</b>	<b>350</b>	<b>543</b>	<b>755</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>216</b>	<b>435</b>	<b>634</b>	<b>788</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	149	297	446	595
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	67	138	188	193
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>3.955</b>	<b>7.908</b>	<b>11.863</b>	<b>15.400</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>303</b>	<b>605</b>	<b>908</b>	<b>956</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.652</b>	<b>7.303</b>	<b>10.955</b>	<b>14.444</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>1.741</b>	<b>3.483</b>	<b>5.225</b>	<b>6.328</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	16	33	50	66
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	1.725	3.450	5.175	6.262
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.911</b>	<b>3.820</b>	<b>5.730</b>	<b>8.116</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-	-
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>578</b>	<b>1.129</b>	<b>1.676</b>	<b>2.750</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>275</b>	<b>550</b>	<b>826</b>	<b>1.101</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	25	50	76	101
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	250	500	750	1.000
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>50</b>	<b>100</b>	<b>150</b>	<b>200</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>77</b>	<b>126</b>	<b>171</b>	<b>743</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	45	373
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	77	126	126	370
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>176</b>	<b>353</b>	<b>529</b>	<b>706</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	63	125	188	250
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	5	11	16	22
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-	-
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-	-
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-	-
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	108	217	325	434
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>143.650</b>	<b>288.145</b>	<b>433.865</b>	<b>582.327</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	1	1	2
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	3	5	7	1
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-	-
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>150</b>	<b>300</b>	<b>225</b>	<b>245</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	50	100	75	45
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	75	150	75	100
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	25	50	75	100
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>20</b>	<b>40</b>	<b>60</b>	<b>80</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	20	40	60	80
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-	-
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-</b>	<b>167</b>	<b>334</b>	<b>277</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>46</b>	<b>150</b>	<b>528</b>	<b>2.480</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	46	150	528	2.480
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	21	100	174	250
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>354</b>	<b>383</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	7
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>354</b>	<b>376</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25	50	75	276
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	-	279	100

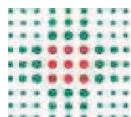


codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	I Trim. 2014	II Trim. 2014	III Trim. 2014	IV Trim. 2014
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	-	-	-	<b>1.847</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	-	-	<b>1.847</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-	1.847
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-	-
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>28</b>	<b>55</b>	<b>82</b>	<b>1.562</b>
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-	-	-
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>28</b>	<b>55</b>	<b>82</b>	<b>1.562</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	3	5	7	1.410
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>75</b>	<b>105</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-	-	-	<b>3</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	3
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>25</b>	<b>50</b>	<b>75</b>	<b>102</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	-	-	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - d'ingenza medica	-	-	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - d'ingenza non medica	-	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	2
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25	50	75	100
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	-	-	-
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	-	-	-	<b>47</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	47
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	-	-	-	-
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	-	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-	-
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>18</b>	<b>95</b>	<b>446</b>	<b>918</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>128</b>	<b>269</b>	<b>134</b>	<b>12.731</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>	-	-	-	-
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>3.107</b>	<b>6.214</b>	<b>9.322</b>	<b>12.431</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>2.921</b>	<b>5.840</b>	<b>8.760</b>	<b>11.681</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>93</b>	<b>186</b>	<b>280</b>	<b>373</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>93</b>	<b>188</b>	<b>282</b>	<b>377</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	-	-	-	-
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>75</b>	<b>150</b>	<b>225</b>	<b>300</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>75</b>	<b>150</b>	<b>225</b>	<b>300</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	-	-	-	-
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-	-	-
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>3.182</b>	<b>6.364</b>	<b>9.547</b>	<b>12.731</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 3.054</b>	<b>- 6.095</b>	<b>- 9.413</b>	<b>-</b>

## 5.2 Confronto CE preventivo e consuntivo e relazione sugli scostamenti

Tabella 2 "Analisi degli Scostamenti – Gestione Sanitaria"

COD_CEM	descrizione	CE Preventivo 2014	CE Consuntivo 2014	Differenza
	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>507.129</b>	<b>528.559</b>	<b>21.430</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>499.199</b>	<b>515.277</b>	<b>16.078</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	498.207	503.429	5.222
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	992	11.848	10.856
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>7.637</b>	<b>13.282</b>	<b>5.645</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>4.572</b>	<b>9.010</b>	<b>4.438</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4.572	8.891	4.319
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	119	119
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>0</b>	<b>848</b>	<b>848</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	848	848
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>3.065</b>	<b>3.424</b>	<b>359</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.580	1.583	3
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.485	1.841	356
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>293</b>	<b>-</b>	<b>(293)</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	293	0	-293
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>(6.870)</b>	<b>(12.088)</b>	<b>(5.218)</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-6.870</b>	<b>-12.070</b>	<b>-5.200</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>0</b>	<b>-18</b>	<b>-18</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>857</b>	<b>2.018</b>	<b>1.161</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>124</b>	<b>414</b>	<b>290</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>733</b>	<b>1.229</b>	<b>496</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>375</b>	<b>375</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>52.968</b>	<b>54.948</b>	<b>1.980</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>27.878</b>	<b>28.839</b>	<b>961</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.875	5.278	-597
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	4.024	3.561	-463
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	551	468	-83
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	448	456	8
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	32	39	7
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	135	118	-17
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	685	636	-49
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	311	322	11
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	21.692	23.239	1.547
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	16.936	17.085	149
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.964	2.124	160
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.613	1.958	345
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	183	217	34
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	422	397	-25
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	530	486	-44
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	4	0	-4
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	40	92	52
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	40	92	52
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	880	880
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>16.648</b>	<b>17.904</b>	<b>1.256</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	15.930	17.118	1.188
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	718	786	68
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>2.747</b>	<b>2.584</b>	<b>-163</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>5.695</b>	<b>5.621</b>	<b>-74</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	267	96	-171
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.900	3.876	-24
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	90	83	-7
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	1.286	1.414	128
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	152	152	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.481</b>	<b>2.865</b>	<b>384</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>81</b>	<b>134</b>	<b>53</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>

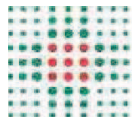


COD_CEM	descrizione	CE Preventivo 2014	CE Consuntivo 2014	Differenza
AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	10	0	-10
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>418</b>	<b>823</b>	<b>405</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	200	247	47
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	218	576	358
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>1.084</b>	<b>1.278</b>	<b>194</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	148	197	49
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	936	1.081	145
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>888</b>	<b>630</b>	<b>-258</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	888	630	-258
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>8.675</b>	<b>8.473</b>	<b>-202</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>8.135</b>	<b>7.945</b>	<b>-190</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>540</b>	<b>528</b>	<b>-12</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>10.720</b>	<b>10.202</b>	<b>-518</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	3.703	2.867	-836
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.066	1.418	352
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	3.076	3.081	5
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.300	2.380	80
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	200	43	-157
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	375	413	38
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>488</b>	<b>427</b>	<b>-61</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	1	0	-1
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	162	160	-2
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	325	267	-58
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	576.448	595.404	18.956
<b>B)</b>	<b>Costi della produzione</b>			
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>76.846</b>	<b>75.973</b>	<b>-873</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>74.748</b>	<b>73.495</b>	<b>-1.253</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	19.050	17.382	-1.668
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	17.493	15.793	-1.700
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.557	1.589	32
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	2	10	8
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2	10	8
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	25.610	21.185	-4.425
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	20.126	15.558	-4.568
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.900	3.365	465
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.584	2.262	-322
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	409	283	-126
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.479	681	-798
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	5.900	6.694	794
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	6	22	16
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	777	833	56
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	21.515	26.405	4.890
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>2.098</b>	<b>2.478</b>	<b>380</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	201	217	16
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	333	585	252
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	313	298	-15
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	776	852	76
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	428	501	73
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	47	25	-22
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>288.034</b>	<b>294.203</b>	<b>6.169</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>251.437</b>	<b>256.883</b>	<b>5.446</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>33.167</b>	<b>33.302</b>	<b>135</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	33.025	33.153	128
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	23.860	23.763	-97
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	4.963	4.943	-20
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	2.862	2.886	24
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.340	1.561	221
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	39	46	7
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	103	103	0
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>35.234</b>	<b>35.422</b>	<b>188</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	34.624	34.878	254
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	153	129	-24
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	457	415	-42
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>19.356</b>	<b>20.035</b>	<b>679</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	2.366	2.717	351
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	9.140	9.402	262
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	2.376	2.484	108
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	4.756	4.646	-110
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	4	1	-3
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.512	3.454	-58
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.240	1.191	-49
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	718	786	68
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>15</b>	<b>22</b>	<b>7</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	11	12	1
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	4	10	6
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>3.109</b>	<b>1.625</b>	<b>-1.484</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	39	25	-14
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	3.070	1.600	-1.470



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

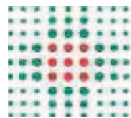
COD_CEM	descrizione	CE Preventivo 2014	CE Consuntivo 2014	Differenza
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>4.508</b>	<b>4.714</b>	<b>206</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	66	69	3
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4.442	4.645	203
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>83.215</b>	<b>85.091</b>	<b>1.876</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16.717	15.738	-979
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	28.958	30.689	1.731
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>21.610</b>	<b>21.546</b>	<b>-64</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	21.530	21.501	-29
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	80	45	-35
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.930	17.118	1.188
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>360</b>	<b>521</b>	<b>161</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	360	521	161
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>4.752</b>	<b>5.788</b>	<b>1.036</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.048	1.128	80
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	18	22	4
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	3.418	4.321	903
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	268	317	49
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>628</b>	<b>606</b>	<b>-22</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	178	189	11
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	450	417	-33
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>5.045</b>	<b>4.998</b>	<b>-47</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	7	7
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	253	288	35
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	4.792	4.703	-89
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>47.266</b>	<b>48.002</b>	<b>736</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	66	66
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	19.793	17.804	-1.989
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	26.595	29.422	2.827
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	878	710	-168
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>4.727</b>	<b>4.580</b>	<b>-147</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	225	74	-151
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	3.145	3.049	-96
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	82	69	-13
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.275	1.388	113
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>4.868</b>	<b>4.891</b>	<b>23</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	24	33	9
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	21	9	-12
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	1.580	1.584	4
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	3.243	3.234	-9
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	31	31
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>3.303</b>	<b>3.857</b>	<b>554</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	149	142	-7
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	18	18
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.154	3.697	543
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.380	1.398	18
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	904	997	93
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	369	506	137
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	501	796	295
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>1.884</b>	<b>3.429</b>	<b>1.545</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	538	512	-26
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	31	29	-2
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.069	2.538	1.469
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	246	350	104
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>36.597</b>	<b>37.320</b>	<b>723</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>35.810</b>	<b>36.594</b>	<b>784</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.280	1.402	-878
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5.890	6.125	235
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3.278	3.842	564
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.030	7.138	108
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.293	1.555	262
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	90	571	481
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	991	786	-205
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	760	675	-85
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.278	3.132	-146
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	457	445	-12
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.885	2.926	41
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.515	2.515	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	370	411	41
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.578	7.997	419
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21	583	562
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0



COD_CEM	descrizione	CE Preventivo 2014	CE Consuntivo 2014	Differenza
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.557	7.414	-143
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>341</b>	<b>353</b>	<b>12</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	341	353	12
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	45	80	35
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	166	137	-29
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	130	136	6
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>446</b>	<b>373</b>	<b>-73</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16	9	-7
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	430	364	-66
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>	<b>9.119</b>	<b>10.629</b>	<b>1.510</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>380</b>	<b>480</b>	<b>100</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>1.805</b>	<b>1.813</b>	<b>8</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>5.765</b>	<b>7.043</b>	<b>1.278</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>16</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>275</b>	<b>318</b>	<b>43</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>888</b>	<b>953</b>	<b>65</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>5.599</b>	<b>6.302</b>	<b>703</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>1.129</b>	<b>1.023</b>	<b>-106</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>4.470</b>	<b>5.279</b>	<b>809</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.157	4.979	822
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	313	300	-13
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>176.335</b>	<b>176.586</b>	<b>251</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>140.926</b>	<b>141.106</b>	<b>180</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>68.236</b>	<b>67.797</b>	<b>-439</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>62.707</b>	<b>62.331</b>	<b>-376</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	59.372	58.513	-859
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.335	3.818	483
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>5.529</b>	<b>5.466</b>	<b>-63</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5.369	5.377	8
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	160	89	-71
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>72.690</b>	<b>73.309</b>	<b>619</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	70.029	69.748	-281
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.661	3.561	900
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>756</b>	<b>777</b>	<b>21</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>756</b>	<b>777</b>	<b>21</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	660	704	44
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	96	73	-23
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>21.168</b>	<b>21.196</b>	<b>28</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>512</b>	<b>508</b>	<b>-4</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	512	508	-4
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>20.656</b>	<b>20.688</b>	<b>32</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	20.105	20.076	-29
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	551	612	61
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>13.485</b>	<b>13.507</b>	<b>22</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>2.456</b>	<b>2.440</b>	<b>-16</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.247	2.249	2
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	209	191	-18
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>11.029</b>	<b>11.067</b>	<b>38</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10.983	10.954	-29
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	46	113	67
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.611</b>	<b>1.511</b>	<b>-100</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>746</b>	<b>696</b>	<b>-50</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>865</b>	<b>815</b>	<b>-50</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	595	638	43
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	270	177	-93
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>15.817</b>	<b>15.131</b>	<b>-686</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.211</b>	<b>930</b>	<b>-281</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.606</b>	<b>14.201</b>	<b>-405</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>6.966</b>	<b>6.087</b>	<b>-879</b>
<b>BA2600</b>	<b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>	<b>66</b>	<b>68</b>	<b>2</b>
<b>BA2610</b>	<b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>	<b>6.900</b>	<b>6.019</b>	<b>-881</b>
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.640</b>	<b>8.114</b>	<b>474</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>169</b>
<b>BA2640</b>	<b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2650</b>	<b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>169</b>
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>1.010</b>	<b>1.010</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>809</b>	<b>809</b>
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>201</b>	<b>201</b>
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>2.209</b>	<b>2.820</b>	<b>611</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>1.101</b>	<b>1.416</b>	<b>315</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	416	416
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	101	0	-101
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

COD_CEM	descrizione	CE Preventivo 2014	CE Consuntivo 2014	Differenza
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	1.000	1.000	0
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	200	0	-200
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>202</b>	<b>844</b>	<b>642</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	213	213
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	202	631	429
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>706</b>	<b>560</b>	<b>-146</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per Interessi di mora	0	0	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	250	250	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	22	22	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	434	288	-146
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>575.570</b>	<b>584.334</b>	<b>8.764</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		0	
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>-10</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	2	0	-2
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	10	2	-8
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	600	134	-466
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	200	45	-155
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	300	89	-211
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	100	0	-100
CA0150	C.4) Altri oneri	80	66	-14
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	80	66	-14
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-668</b>	<b>-198</b>	<b>470</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0	0	0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		0	
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>400</b>	<b>3.862</b>	<b>3.462</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	38	38
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	400	3.824	3.424
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	300	301	1
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	100	880	780
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	81	81
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	100	799	699
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	48	48
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	100	548	448
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	203	203
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	2.643	2.643
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	32	32
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	2.611	2.611
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	419	419
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	2.192	2.192
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	110	2.015	1.905
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	6	6	6
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	110	2.009	1.899
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	15	15
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	10	1.410	1.400
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	100	346	246
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	37	37
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	9	9
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	28	28
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	100	309	209
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	40	40
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	100	154	54
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	115	115
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	238	238
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	69	69
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	0	169	169
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	21	21
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	148	148
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>290</b>	<b>1.847</b>	<b>1.557</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>500</b>	<b>12.719</b>	<b>12.219</b>
	<b>Imposte e tasse</b>		0	
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>12.434</b>	<b>12.419</b>	<b>-15</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11.681	11.619	-62



COD_CEM	descrizione	CE Preventivo 2014	CE Consuntivo 2014	Differenza
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	373	441	68
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	380	359	-21
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0
YA0060	Y.2) IRES	300	294	-6
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	300	294	-6
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse	12.734	12.713	-21
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-12.234	6	12.240

## Variazioni nei ricavi

**Contributi in conto esercizio**

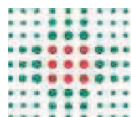
	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>CONTRIBUTI C/ESERCIZIO</b>	<b>500.492</b>	<b>517.687</b>	<b>17.195</b>	<b>3,44%</b>
<b>di cui FRNA</b>	<b>31.433</b>	<b>32.061</b>	<b>628</b>	<b>2,00%</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>				
A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	498.207	503.429	5.222	1,05%
A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	992	11.848	10.856	1094,35%
<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>				
<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	4.572	8.891	4.319	94,47%
A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			0	0
A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		119	119	100,00%
<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>				
A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		848	848	100,00%
<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>				
A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		-		
A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1.580	1.583	3	0,19%
A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.485	1.841	356	23,97%
<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	293	-	-293	-100,00%
<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		-		
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-6.870	-12.088	-5.218	100,00%
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	233	1.216	983	100,00%

Il confronto con il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2014 è effettuato con riferimento a voci omogenee del modello CE, in quanto il Bilancio preventivo è stato elaborato applicando la normativa contabile del D.Lgs.118/2011.

Il confronto con l'utilizzo degli schemi CE non consente di evidenziare le voci dell'assegnazione che riguardano il fondo per la non autosufficienza, che trova invece separata rappresentazione negli schemi regionali. Le variazioni di tale fondo sono perciò estrapolate per maggiore chiarezza.

Lo scostamento complessivo pari a 17,195 milioni di euro è stato determinato principalmente da:

- Maggiore rettifica di contributi in conto esercizio destinati a investimenti (-5,218 mln euro) determinati da:
  - necessità di finanziamento degli acquisti per investimenti effettuati nell'esercizio e non coperti da specifica fonte (contributi in conto capitale, mutuo, alienazione, etc.), in ottemperanza al disposto del D.Lgs.118/2011, all'art.29 lett.b), così come modificato dalla cd "legge di stabilità"; per l'Azienda USL di Piacenza l'importo pari



- al 20% degli investimenti realizzati nel 2012 e 40% degli investimenti 2013, era già noto in sede di preventivo; per gli investimenti autorizzati in sede di programmazione ed effettuati nel 2014 lo scostamento tra previsione (euro 6,65 mln di euro) e realizzato (per 7,14 milioni di euro), per la quota del 60% ammonta a + 400.000 euro;
- richiesta regionale (DGR 1735/2014) di imputare a costo 2014 la quota di rettifica dei contributi in conto esercizio per investimenti che normativamente sarebbe stata di competenza dell'esercizio 2015, in relazione alla quota 20% per gli investimenti 2012, 20% investimenti 2013, 40% investimenti 2014, per complessivi + 4,73 mln di euro;
  - a tale maggior costo corrisponde l'assegnazione regionale di euro + 4,271 mln (DGR 1735/2014), di importo inferiore in quanto definita con i dati di preconsuntivo disponibili;
  - alla voce si trovano infine iscritti gli utilizzi di altri contributi in conto esercizio destinati da progetto all'acquisto di immobilizzazioni, ed utilizzati interamente nell'esercizio, per circa 87.000 euro;
- Maggiori assegnazioni in sede di consuntivo, a fronte di maggiori costi sostenuti, di 440.000 euro per i fattori di coagulazione;
  - Iscrizione in sede di consuntivo dell'assegnazione di 1,4 mln di euro (DGR 2007/2014) a fronte di pari costi sostenuti per anticipo oneri derivanti dal fallimento della Compagnia Assicurativa FARO;
  - Iscrizione in sede di consuntivo delle maggiori risorse ottenute a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario per +10,978 mln di euro (DGR 1735/2014);
  - Iscrizione del contributo a copertura degli ammortamenti netti ante 2010 al fine di conseguire il pareggio civilistico di bilancio, assegnato in sede di consuntivo con DGR 1735/2014, per euro +2,35 milioni, pari al valore definito in sede previsionale;
  - Maggiori assegnazioni/utilizzi di fondi vincolati/finalizzati/extra fondo per complessivi 2,4 milioni di euro, sia a fronte di maggiori costi aziendali sostenuti, sia a fronte di accantonamenti tra i costi effettuati per la quota residua del finanziamento non speso nel 2014.

**Proventi e ricavi d'esercizio**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>52.968</b>	<b>54.948</b>	<b>1.980</b>	<b>3,74%</b>
<b>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>				
<b>Mobilità:</b>	<b>5.028</b>	<b>4.467</b>	<b>-561</b>	<b>-11,16%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	3.944	3.548	-396	-10,04%
Prest.di specialistica	469	306	-163	-34,75%
Somministrazione farmaci	448	456	8	1,79%
Farmaceutica	135	118	-17	-12,59%
Medicina di base e pediatria	32	39	7	21,88%
<b>Altre prestazioni</b>				
Consulenze	0	0	0	0,00%
Ass.Specialistica	82	162	80	97,56%
Rette per strutture res. e semiresidenziali	144	0	-144	-100,00%
Prestazioni di espanto e trasporto organi	80	13	-67	-83,75%
Cessione di sangue	518	633	115	22,20%
<b>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</b>				
Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	240	200	-40	-16,67%
Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della salute	70	102	32	45,71%
Prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica	0	20	20	100,00%
Consulenze	0	0	0	0,00%
<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>				
<b>Mobilità:</b>	<b>21.648</b>	<b>22.246</b>	<b>598</b>	<b>2,76%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	16.936	17.085	149	0,88%
Prest.di specialistica	1.964	2.103	139	7,08%
Somministrazione farmaci	1.613	1.958	345	21,39%
Farmaceutica	422	397	-25	-5,92%
Medicina di base e pediatria	183	217	34	18,58%
Trasporti	530	486	-44	-8,30%
<b>Insussistenze attive per mobilità verso Az.Sanitarie di altre Regioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Mobilità attiva Internazionale</b>	<b>0</b>	<b>880</b>	<b>880</b>	<b>100,00%</b>
<b>Altre prestazioni</b>	<b>44</b>	<b>113</b>	<b>69</b>	<b>156,82%</b>
<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>				
Degenza Ospedaliera CdC Extraregione	15.930	17.118	1.188	7,46%
Ass.Specialistica CdC Extraregione	718	786	68	9,47%
<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>				
Prest. Dip.to Sanità Pubblica	1.484	1.254	-230	-15,50%
Degenza a privati paganti	180	185	5	2,78%
Specialistica a privati paganti	600	550	-50	-8,33%
Consulenze	0	0	0	0,00%
Sperimentazioni e ricerche per privati	190	325	135	71,05%
Cessione di sangue	95	146	51	53,68%
<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>5.695</b>	<b>5.621</b>	<b>-74</b>	<b>-1,30%</b>

Lo scostamento è dovuto principalmente ai seguenti componenti:

- I dati di mobilità attiva infra ed extra regione presentano un valore complessivamente in linea con le stime del preventivo. La mobilità attiva extraregionale evidenzia un incremento di 598.118. Tutti i principali settori mostrano un trend incrementale, in particolar modo la somministrazione farmaci (+344.973 euro) principalmente in conseguenza di incrementi relativi ai farmaci oncologici e biologici. La mobilità attiva infraregionale presenta una riduzione rispetto al preventivo di 560.706 euro. Nel settore degenza ospedaliera, il dato di consuntivo 2014 rispetto al preventivo 2014 è inferiore di -

396.010 euro, la differenza viene riscontrata principalmente sugli assistiti residenti presso l'AUSL di Parma ed è conseguente alla parziale chiusura del presidio di Fiorenzuola d'Arda con trasferimento dei reparti a Piacenza e dal venir meno con l'AUSL di Parma dell'accordo relativo al settore ematologico. Relativamente alle prestazioni di specialistica ambulatoriale il dato consuntivo 2014 rispetto al preventivo 2014 è inferiore di -163.758 euro. La differenza deriva principalmente da minori prestazioni, soprattutto laboratoristiche, erogate agli assistiti residenti presso l'AUSL di Parma. I dati consuntivi sono stati rilevati sulla base delle comunicazioni regionali per la mobilità infraregione (si veda nota PG/2015/202831 del 27/3/2015) o desunti dalle banche dati validate per i dati di mobilità extra-regionale;

- +115.000 euro per maggiori prestazioni fatturate ad aziende della Regione per cessione sangue;
- +880.000 euro per rilevazione dei ricavi per prestazioni di mobilità internazionale, rilevata in conformità al disposto delle indicazioni regionali e ministeriali e ai dati aziendali resisi disponibili in sede di redazione del bilancio consuntivo;
- +1.256.000 euro per maggiori prestazioni di degenza e specialistica ambulatoriale erogate da operatori accreditati della provincia per cittadini residenti fuori regione; a tale ricavo corrisponde pari maggior costo;
- Diminuzione nei ricavi per prestazioni erogate dal Dipartimento di Sanità Pubblica (-210.000 euro circa), a fronte di minore richiesta di attività;
- Riduzione di -144.000 euro alla voce "Altre prestazioni verso Aziende della Regione" per iscrizione tra i "Concorsi Recupero e Rimborsi" del valore delle fatture emesse per giornate di assistenza presso Casa Alloggio, a seguito di diversa riclassificazione decisa in sede di scambi infragruppo con le Aziende Sanitarie della Regione;
- Incremento di + 135.000 euro per maggiori compensi per sperimentazioni cliniche.

## Rimborsi

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>2.481</b>	<b>2.866</b>	<b>385</b>	<b>15,52%</b>
<i>Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando</i>	<b>348</b>	<b>444</b>	<b>96</b>	<b>27,59%</b>
<i>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	218	576	358	164,22%
<i>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici</i>	<i>936</i>	<i>1.081</i>	145	15,49%
Altri rimborsi da altri enti pubblici	706	851	145	20,54%
Rimborsi INAIL per infortuni dipendenti	230	230	0	0,00%
<i>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</i>	<i>888</i>	<i>630</i>	-258	-29,05%
Rimborsi per servizi erogati da terzi	80	102	22	27,50%
Rimborsi da dipendenti	200	193	-7	-3,50%
Altri rimborsi da privati	608	335	-273	-44,90%



La variazione complessiva in aumento della voce è principalmente determinata:

- per euro 242.000 da diversa riclassificazione degli importi per giornate di degenza presso Case Alloggio, iscritti alla voce "Altre prestazioni verso Aziende della Regione" in sede di bilancio preventivo, e iscritti invece a consuntivo in specifica voce dei rimborsi, come concordato con le Aziende sanitarie addebitanti in sede di confronto per la rilevazione degli scambi infragruppo;
- Per euro 96.000 da incremento alla voce di ricavo dei comandi.

#### **Compartecipazione alla spesa**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.675	8.473	-202	-2,33%

La voce ha rilevato uno scostamento rispetto ai dati previsionali, confermando tuttavia anche per il corrente esercizio il trend decrementale evidenziatosi in modo pressochè costante a partire dal 2012. L'anno era infatti stato segnato da un eccezionale incremento, in considerazione dell'adozione della DGR 1190/2011, che aveva attuato a livello regionale a partire dal mese di settembre 2011 l'aumento della compartecipazione dei cittadini al costo delle prestazioni sanitarie in attuazione a quanto previsto dal DL 98/2011, compensando, insieme alla riduzione della spesa farmaceutica, ancorchè solo parzialmente, la minore assegnazione di cui alla DGR 1505/2011. Già tuttavia i valori rilevati per il 2012 avevano evidenziato una significativa sovrastima degli effetti di tale manovra: i dati 2013 e 2014 hanno confermato che i maggiori introiti, pur significativi, sono stati inferiori alle attese e comunque via via decrescenti, anche per un effetto complessivo di riduzione della domanda di servizi sanitari, concomitante alla complessiva crisi economica che sta tuttora interessando il paese.

#### **Sterilizzazione quote ammortamento**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10.720	10.202	-518	-4,83%

La differenza è dovuta principalmente alla stima, ipotizzata in sede di preventivo 2014, di completamento di alcuni importanti lavori finanziati con contributi in conto capitale, che tuttavia alla data di chiusura del bilancio 2014 non hanno ancora determinato ammortamenti e sterilizzazioni in carico all'esercizio, non essendo stati completati gli interventi. A tali minori ricavi corrispondono minori costi rilevati alla voce ammortamenti.

### Altri ricavi

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>488</b>	<b>427</b>	<b>-61</b>	<b>-12,50%</b>
<i>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</i>				
Consulenze non sanitarie ad altri soggetti	1	0	-1	-100,00%
<i>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</i>	162	160	-2	-1,23%
<i>A.9.C) Altri proventi diversi</i>	325	267	-58	-17,85%

### Proventi ed oneri finanziari

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>-9</b>	<b>-75,00%</b>
<i>Interessi attivi</i>	2	1	-1	-0,50
<i>Sconti finanziari per transazioni</i>	10	2	-8	-0,80

### Proventi ed oneri straordinari

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>400</b>	<b>3.861</b>	<b>3.461</b>	<b>865,25%</b>
<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	0	38	38	0,00%
<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	300	301	1	0,33%
<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>				
<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	81	81	100,00%
<i>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0	0	100,00%
<i>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	0	0	0	100,00%
<i>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	48	48	100,00%
<i>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	100	548	448	448,00%
<i>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	0	203	203	100,00%
<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>				
<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	32	32	100,00%
<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	419	419	100,00%
<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>				
Insussistenze del passivo straordinarie	0	1847	1.847	100,00%
Altre insussistenze del passivo v/terzi	0	345	345	100,00%

Quanto agli altri ricavi, si rilevano sostanzialmente invariate le voci, ad eccezione delle voci dei proventi straordinari, dato che per sua natura non può che essere solo in misura minima oggetto di previsione. La variazione delle sopravvenienze è dovuta principalmente a:

- sopravvenienze verso operatori sanitari accreditati per euro 48.000 per conguagli budget e controlli relativi ad anni precedenti;
- sopravvenienze/insussistenze per fatture/note emesse, note di credito, recuperi relativi a esercizi precedenti e ridefinizione di poste del passivo iscritte in precedenti bilanci sulla base di stime per 1.151.000 euro;
- insussistenze/sopravvenienze verso aziende sanitarie della Regione per euro 32.000, rilevate in seguito al confronto realizzato con le stesse aziende e finalizzato alla redazione del bilancio consolidato regionale;

- altre insussistenze del passivo per euro 345.000, derivanti principalmente da rettifiche dei fondi vertenze o svalutazione crediti a seguito di definizione di controversie o incasso dei crediti relativi;
- insussistenze del passivo straordinarie, dovute principalmente alla rilevazione dell'insussistenza di due fondi rischi ed oneri (per complessivi 1,847 milioni di euro) effettuata in relazione ad una valutazione dello stato dei rischi ed oneri dell'Azienda, in relazione ai quali i fondi suddetti sono stati ritenuti non più necessari, in linea con le più recenti valutazioni regionali.

## Variazioni nei costi

### **Acquisto di beni e Variazione delle rimanenze**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>ACQUISTO di BENI</b>	<b>76.846</b>	<b>76.983</b>	<b>137</b>	<b>0,18%</b>
<i>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</i>	74.748	73.495	-1.253	-1,68%
<i>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</i>	2.098	2.478	380	18,11%
<i>B.15) Variazione delle rimanenze</i>	0	1.010	1.010	100,00%

A consuntivo 2014 il costo per consumo di beni presenta un incremento in valore assoluto di circa 137.000 euro, pari al +0,18%, rispetto alle previsioni.

Relativamente ai beni economici si è rilevato uno scostamento del 18,11% rispetto al preventivo 2014. Questo incremento è principalmente dovuto allo slittamento della partenza del servizio del lavanolo nel 2015 per cause indipendenti dall'Azienda, che ha comportato acquisti di materiale di guardaroba non previsti per far fronte alle necessità.

Per i beni sanitari si rileva una riduzione degli acquisti del -1,68% rispetto alla previsione pari a circa 1.253.000 euro.

La gestione 2014 è stata caratterizzata dall'entrata nell'Unità Logistica Centralizzata (ULC) di Reggio Emilia da parte dell'Azienda AUSL di Piacenza che ha comportato modifiche radicali nel processo di approvvigionamento (dalle richieste fino alla consegna del bene). A seguito dell'adesione nell'ULC, nella seconda parte dell'anno si è proceduto ad una riduzione sistematica delle scorte dei magazzini centrali. Questo ha determinato una contrazione degli acquisti fatti dall'Azienda nel 2014. Altro fattore che ha influito sull'aggregato dei beni sanitari è stata la riduzione dei prezzi per i prodotti per emodialisi a seguito dell'adesione alla gara AVEN avvenuta in corso d'anno. A fronte di queste contrazioni nel 2014 l'Azienda ha sostenuto maggiori costi per l'incremento dell'attività di emodinamica dovuto al pieno utilizzo delle sale solo parzialmente utilizzate nel 2013 per interventi di manutenzione straordinaria.

## Acquisto servizi sanitari

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>SERVIZI SANITARI</b>	<b>251.437</b>	<b>256.883</b>	<b>5.446</b>	<b>2,17%</b>
<b>MOBILITA' infra</b>	<b>19.817</b>	<b>19.243</b>	<b>-574</b>	<b>-2,90%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	16.644	15.629	-1.015	-6,10%
Prest.di specialistica	1.933	2.311	378	19,56%
Somministrazione farmaci	1.048	1.128	80	7,63%
Farmaceutica	153	129	-24	-15,69%
Medicina di base	39	46	7	17,95%
<b>MOBILITA' extra</b>	<b>42.370</b>	<b>43.742</b>	<b>1.372</b>	<b>3,24%</b>
Prest.di degenza ospedaliera	28.958	29.117	159	0,55%
Prest.di specialistica	9.003	9.310	307	3,41%
Somministrazione farmaci	3.418	4.321	903	26,42%
Farmaceutica	457	415	-42	-9,19%
Medicina di base	103	103	0	0,00%
Termale	178	188	10	5,62%
Trasporti sanitari	253	288	35	13,83%
Sopravvenienze/insussistenze passive per mobilità extra rer		1.572	1.572	100,00%
<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base + Medici Sumai</b>	<b>35.401</b>	<b>35.637</b>	<b>236</b>	<b>0,67%</b>
MMG	23.860	23.763	-97	-0,41%
PLS	4.963	4.943	-20	-0,40%
Continuità assistenziale	2.862	2.886	24	0,84%
Medicina dei servizi	507	579	72	14,20%
Medici dell'emergenza	833	982	149	17,89%
Specialisti interni	2.376	2.484	108	4,55%
<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>34.624</b>	<b>34.878</b>	<b>254</b>	<b>0,73%</b>
<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>6.040</b>	<b>5.928</b>	<b>-112</b>	<b>-1,85%</b>
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) altre prestazioni	433	405	-28	-6,47%
B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	137	92	-45	-32,85%
B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	718	786	68	9,47%
B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	3.512	3.454	-58	-1,65%
B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	1.240	1.191	-49	-3,95%
<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>15</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>46,67%</b>
<b>B.2.A.5)- B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa/protesica</b>	<b>6.081</b>	<b>6.338</b>	<b>257</b>	<b>4,23%</b>
<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>37.533</b>	<b>38.728</b>	<b>1.195</b>	<b>3,18%</b>
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) Altre prestazioni	73	109	36	49,32%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	21.530	21.501	-29	-0,13%
CdC della Provincia	17.680	17.781	101	0,57%
CdC Intraregione	3.850	3.720	-130	-3,38%
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	15.930	17.118	1.188	7,46%
<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni psichiatria - da privato</b>	<b>360</b>	<b>521</b>	<b>161</b>	<b>44,72%</b>
<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>268</b>	<b>317</b>	<b>49</b>	<b>18,28%</b>
<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione - da privato</b>	<b>450</b>	<b>416</b>	<b>-34</b>	<b>-7,56%</b>
<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>4.792</b>	<b>4.711</b>	<b>-81</b>	<b>-1,69%</b>
<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>47.266</b>	<b>48.002</b>		
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie della Regione)		66	66	100,00%
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della)	19.793	17.804	-1.989	-10,05%

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

Regione)	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
FRNA	14.061	13.183	-878	-6,24%
Altre rette	5.732	4.617	-1.115	-19,45%
B.2.A.12.4) - B.2.A.12.5) da privato (intraregionale) ed (extraregionale)	27.473	30.132	2.659	9,68%
FRNA	14.506	15.906	1.400	9,65%
Altre rette	12.967	14.226	1.259	9,71%
<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>4.727</b>	<b>4.580</b>	<b>-147</b>	<b>-3,11%</b>
<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>1.923</b>	<b>2.459</b>	<b>536</b>	<b>27,87%</b>
<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	3.420	3.429	9	0,26%
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	246	350	104	42,28%

Si segnalano di seguito per singolo aggregato le maggiori variazioni rispetto al preventivo:

### **Mobilità:**

La mobilità passiva infra presenta un decremento rispetto alle previsioni, in relazione soprattutto alla voce di degenza ospedaliera.

Nel settore degenza ospedaliera, il dato consuntivo 2014 rispetto al preventivo 2014 è inferiore di -1.015.515 euro; la differenza maggiore viene riscontrata principalmente sulle prestazioni erogate dalle Aziende Ospedaliere di Parma (-833.212 euro), Modena (-419.710 euro) e Bologna (-400.051 euro). Si segnala che il dato di consuntivo 2014 risulta invece superiore al preventivato per le Aziende USL di Parma (+563.276 euro) e Imola (+174.607 euro).

Relativamente alle prestazioni di specialistica ambulatoriale il dato di consuntivo 2014 rispetto al preventivo 2014 è superiore di 378.528 euro, la differenza è prevalentemente a carico dell'AUSL di Parma (+234.054 euro) e dell'Azienda Ospedaliera di Parma (+120.154 euro).

Relativamente alla mobilità passiva extra, si registrano incrementi di costi per complessivi 2,944 mln di euro. Il significativo scostamento deriva dal fatto che al momento della redazione del Preventivo erano disponibili i soli dati 2012 che, si ricorda in questa sede, erano stati per l'Azienda fortemente positivi (-3 mln di euro rispetto al 2011).

I dati di mobilità extra 2013 definitivi hanno evidenziato un "rimbalzo" parziale (circa 1,6 milioni di euro rispetto ai dati 2012 come componente straordinario di costo) e legato a situazioni su cui l'Azienda può influire in modo limitato o nullo, tra cui si segnalano principalmente:

- ricoveri: incremento di prestazioni di cardiologia chirurgica per circa 840.000 euro, aumento delle prestazioni della Maugeri di Montescano (+270.000 euro); tali incrementi sono stati in gran parte compensati da riduzioni di prestazioni di chemioterapia, trapianti e neurologia chirurgica;
- ambulatoriale: l'incremento è concentrato sulle prestazioni terapeutiche, in particolare di radioterapia presso i presidi di Cremona e dell'Humanitas;

- somministrazione farmaci: la parte principale dell'incremento è legata ad un singolo paziente emofilico ricoverato presso il San Matteo di Pavia (+580.000 euro circa). Tale importo è tuttavia stato coperto con lo stanziamento regionale specificamente dedicato ai fattori di coagulazione.

I dati di chiusura 2013 (nota RER prot.PG/2014/302662 del 28/8/2014 e nota PG/2014/464921 del 2/12/2014), in assenza dei dati consuntivi 2014, sono stati utilizzati nella redazione del bilancio consuntivo 2014, determinando un ulteriore peggioramento rispetto alla previsione, di circa 1,4 mln di euro, in considerazione del fatto che la previsione era stata formulata con i dati 2012 disponibili, migliorativi per gli elementi sopra dettagliati.

### **MMG, PLS, Continuità assistenziale e medici dell'emergenza, Specialisti Interni:**

Relativamente all'aggregato complessivo sono stati registrati contenuti incrementi, principalmente legati alla voce di medici dell'emergenza, per potenziamento dell'attività (+149.000 euro). Per i MMG e PLS si sono registrate economie derivanti da tempi più lunghi dell'atteso nella partenza di nuove medicine di gruppo e da risparmi su alcuni istituti contrattuali connessi all'associazionismo (-117.000 euro circa).

Per gli specialisti interni l'aggregato presenta un incremento rispetto al preventivo di 108.000 euro circa, dovuta principalmente a:

- incremento di attività psichiatrica a favore del carcere;
- aumento delle prestazioni offerte di odontoiatria e ortodonzia.

**Assistenza farmaceutica:** Questo aggregato presenta un lieve incremento rispetto al preventivo del +0,73%.

È da sottolineare che nonostante il maggior onere sostenuto dall'Azienda, tale risultato comporta una riduzione rispetto al consuntivo 2013 di circa il -2,29%.

Tale risultato, da considerarsi positivo anche in virtù delle sistematiche riduzioni di spesa che l'Azienda ha registrato negli ultimi esercizi, è conseguenza dei continui sforzi effettuati per:

- aumentare la quota del farmaco generico;
- sviluppare l'appropriatezza prescrittiva di alcune tipologie di farmaci (ace-inibitori/sartani, statine, inibitori di pompa, antidepressivi, bifosfonati, ecc) sia per i professionisti interni all'Azienda che per i MMG e PLS;
- potenziare la distribuzione diretta da dimissioni e da visita ambulatoriale;
- effettuare consulenza ai MMG con analisi del profilo prescrittivo individuale;

- realizzare progetti AIFA di farmacovigilanza.

**Assistenza integrativa convenzionata e ossigenoterapia/protesica convenzionata (+257.000 euro):** per questo aggregato si rileva un lieve incremento, dovuto principalmente all'assestamento delle azioni di monitoraggio di costi andate a regime nel 2012 (in particolare controllo prescrizioni e budget ai soggetti prescrittori e rinegoziazione del contratto in essere per la fornitura di ossigenoterapia).

**Prestazioni degenza ospedaliera:** si rileva complessivamente un incremento pari a 1.195.000 euro, principalmente determinato da:

- minori costi per prestazioni di degenza da strutture infra regione (per 130.000 euro);
- un incremento di 1.188.000 euro per maggiori prestazioni erogate dalle Case di Cura della provincia per cittadini non residenti; pari variazione è stata rilevata tra i ricavi.

**Acquisto di prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria:** nella voce sono riepilogati anche i costi relativi al Fondo regionale per la non autosufficienza, FRNA, il cui importo è commentato estrapolandone l'aggregato rispetto ai valori complessivi della voce; la variazione delle voci di FRNA (+522.000 euro) evidenzia un maggior costo, legato alla maggiore disponibilità finanziaria di risorse determinatasi nel corso dell'esercizio a seguito di progressive assegnazioni non note in sede previsionale; per una più specifica analisi della gestione del FRNA nella Provincia di Piacenza si rimanda all'apposita sezione della presente Relazione;

le altre rette e servizi riabilitativi hanno complessivamente rilevato un incremento pari ad euro +378.000, principalmente per maggiori rette per assistenza psichiatrica a seguito di un più elevato numero di utenti (+161.000 euro) e a un incremento dell'assistenza riabilitativa per disabili fisici e psicofisici (+230.000 euro).

**Consulenze sanitarie e lavoro interinale e collaborazioni sanitarie:** lo scostamento complessivo di +536.000 euro è dovuto principalmente ad un incremento dei costi per co.co.co. e incarichi libero professionali assegnati a seguito di finanziamenti dedicati acquisiti dall'Azienda e non disponibili al momento della redazione del bilancio preventivo.

**Acquisto di servizi non sanitari**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>36.597</b>	<b>37.320</b>	<b>723</b>	<b>1,98%</b>
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>35.810</b>	<b>36.594</b>	<b>784</b>	<b>2,19%</b>
<i>pulizie</i>	5.890	6.125	235	3,99%

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<i>mensa degenti</i>	3.278	3.842	564	17,21%
<i>assistenza sistemistica</i>	1.293	1.555	262	20,26%
<i>smaltimento rifiuti</i>	991	786	-205	-20,69%
<i>trasporti</i>	90	571	481	534,44%
<i>utenze</i>	4.495	4.253	-242	-5,38%
<i>logistica beni sanitari</i>	2.446	2.289	-157	-6,42%
<i>ALTRI</i>	17.327	17.173	-154	-0,89%
<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>341</b>	<b>353</b>	<b>12</b>	<b>3,52%</b>
<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>446</b>	<b>373</b>	<b>-73</b>	<b>-16,37%</b>

### Servizi non sanitari:

Rispetto al preventivo si rileva uno scostamento pari a circa 723.000 euro, che può essere ricondotto principalmente alle seguenti variazioni:

- mensa (+564.000 euro) in considerazione soprattutto della chiusura delle cucine del PO Val d'Arda e conseguente ricorso all'appalto esterno per mensa degenti;
- servizi informatici (+262.000 euro circa) per ampliamento delle attività finalizzate all'informatizzazione aziendale;
- servizi per logistica beni sanitari (-157.000 euro circa) per minori oneri connessi con la messa a regime del servizio della distribuzione del farmaco monodose;
- incremento nei costi delle pulizie per euro 235.000, in relazione ai minori risparmi conseguiti rispetto al preventivo a seguito della sospensione dell'attività presso il POVDA;
- riduzione alla voce smaltimento rifiuti di - 206.000 euro per riclassificazione ad altra voce di costo (imposte e tasse non sul reddito) della quota parte di costo relativa all'imposta corrisposta ai Comuni;
- incremento alla voce trasporti non sanitari per iscrizione alla voce in oggetto di costi per trasporto farmaci da magazzino unico di area vasta, in fase previsionale imputati ad altra voce dei servizi vari, che rilevano pertanto analogo decremento.

### Consulenze non sanitarie e lavoro interinale:

Il lieve incremento è dovuto ad un maggior ricorso alle consulenze e alle borse di studio, rispetto a quanto ipotizzato in sede di previsione (+12.000 euro).

### Manutenzioni

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>MANUTENZIONI</b>	<b>9.119</b>	<b>10.629</b>	<b>1.510</b>	<b>16,56%</b>
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>				
<i>Impianti e macchinari</i>	1.805	1.813	8	0,44%
<i>Attrezzature sanitarie</i>	5.765	7.043	1.278	22,17%
<i>Altre</i>	1.549	1.773	224	14,46%



**Manutenzioni:**

il maggiore incremento si rileva alla voce delle manutenzioni di attrezzature sanitarie (+1.278.000 euro) in considerazione della uscita dalla garanzia di alcune attrezzature di importo significativo, di un accresciuto numero di interventi di manutenzione straordinaria non preventivabili e di un congruaggio contrattuale definito in successiva fase con il fornitore.

**Godimento beni di terzi**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>5.599</b>	<b>6.302</b>	<b>703</b>	<b>12,56%</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>				
B.4.A) Fitti passivi	1.129	1.023	-106	-9,39%
B.4.B) Canoni di noleggio	4.470	5.279	809	18,10%

La voce presenta un incremento complessivo pari a euro 703.000, dovuto sia ad un decremento degli affitti passivi, a seguito di rinegoziazione di alcuni contratti, sia ad un progressivo maggior ricorso a noleggi, per circa 809.000, dovuto principalmente ai seguenti fattori:

- aumento dei pazienti trattati con apparecchiature per la ventilazione polmonare;
- noleggio dell'unità di tomografia computerizzata su mezzo mobile a seguito della chiusura parziale dello stabilimento di Fiorenzuola.

**Costo del personale**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>PERSONALE</b>				
Costo del personale	176.335	176.586	251	0,14%
SIMIL-ALP	1.380	1.399	19	1,38%

Nell'anno 2014 l'obiettivo aziendale era di non superare il costo del personale del preconsuntivo 2013. I valori sopra esposti evidenziano un minimo scostamento (+0,14%), rispetto ai valori di preventivo 2014 sopra riportati (uguali al preconsuntivo 2013), scostamento che consente di considerare sostanzialmente conseguito l'obiettivo, tenuto altresì in considerazione che i costi per consulenze e co.co.co. sanitarie non finanziate hanno subito una riduzione rispetto al consuntivo 2013 di euro - 59.000.

Le voci nella loro composizione risultano omogenee, non essendo intervenuti rinnovi contrattuali nel periodo indicato.

**Ammortamenti e svalutazioni**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>15.817</b>	<b>15.300</b>	<b>-517</b>	<b>-3,27%</b>
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>15.817</b>	<b>15.131</b>	<b>-686</b>	<b>-4,34%</b>
<b>SVALUTAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>169</b>	<b>169</b>	<b>100,00%</b>

La voce degli ammortamenti ha rilevato variazioni connaturate agli elementi di variabilità proprie della stessa, correlati agli investimenti effettivamente realizzati nell'esercizio e alla data di entrata in funzione dei cespiti, di difficile previsione. Il decremento rispetto al preventivo, come peraltro già illustrato alla voce "Sterilizzazioni", è dovuto principalmente alla stima, ipotizzata in sede di preventivo 2014, di completamento di alcuni importanti lavori finanziati con contributi in conto capitale, che tuttavia alla data di chiusura del bilancio 2014 non hanno ancora determinato ammortamenti e sterilizzazioni in carico all'esercizio, non essendo stati completati gli interventi. A tali minori costi corrispondono minori ricavi rilevati alla voce sterilizzazioni.

Il complessivo effetto, tenuto conto della corrispondente variazione rilevata alla voce sterilizzazioni, è qui sintetizzata:

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>AMMORTAMENTI NETTI</b>	<b>5.097</b>	<b>4.929</b>	<b>-168</b>	<b>-3,30%</b>
<b>STERILIZZAZIONI</b>	10.720	10.202	-518	-4,83%
<b>AMMORTAMENTI</b>	15.817	15.131	-686	-4,34%

La svalutazione è relativa ai crediti iscritti nello Stato Patrimoniale: nel corso del 2014 si è infatti proseguito nell'attenta verifica dei crediti esistenti, anche alla luce della stipula della convenzione con Equitalia per l'iscrizione a ruolo dei crediti non riscossi (DG 153/2009) e alla luce dell'attività di circolarizzazione dei crediti estesa anche a tutte le Aziende Sanitarie della Regione. Si è ritenuto quindi di svalutare i crediti che presentano maggiori difficoltà di recupero o hanno maggiore anzianità, accantonando prudenzialmente il corrispondente importo al fondo svalutazione crediti, riservandosi tuttavia la possibilità di procedere al recupero forzoso ove ve ne siano le condizioni.

### **Accantonamenti**

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>ACCANTONAMENTI</b>	<b>2.209</b>	<b>2.820</b>	<b>611</b>	<b>27,66%</b>
<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>1.101</b>	<b>1.416</b>	<b>315</b>	<b>28,61%</b>
<i>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	-	416	416	100,00%
<i>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente</i>	101	-	-101	-100,00%
Acc.to fondo ferie maturate e non godute	1	-	-1	-100,00%
Acc.to per contenzioso personale dipendente	100	-	-100	-100,00%
<i>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</i>				
Acc.to fondo frnachiegie assicuraive	1.000	1.000	0	0,00%
<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>-200</b>	<b>-100,00%</b>
<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>202</b>	<b>844</b>	<b>642</b>	<b>317,82%</b>
<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>706</b>	<b>560</b>	<b>-146</b>	<b>-20,68%</b>
<i>B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora</i>	-	-	0	
<i>B.16.D.2) - B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA - Medici SUMAI</i>	272	272	0	0,00%
<i>B.16.D.7) Altri accantonamenti</i>	434	288	-146	-33,64%

La voce accantonamenti ha subito uno scostamento di +611.000 euro rispetto al bilancio preventivo, determinati principalmente dai maggiori accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (+642.000 euro), definiti solo successivamente alla redazione del bilancio preventivo. Il dettaglio è così composto:

- un adeguamento del fondo vertenze e rischi per situazioni di contenzioso rilevate a fine esercizio, per complessivi 416.000 euro;
- un minor accantonamento al fondo contenzioso verso il personale dipendente a seguito di sostanziale adeguatezza del fondo rilevata a fine esercizio;
- un minor accantonamento al fondo spese legali di euro 257.000 per adeguamento del contenzioso legale in essere;
- maggiore accantonamento per oneri personale in quiescenza per euro 111.000;
- minore accantonamento al fondo premio operosità medici sumai per sostanziale adeguatezza del fondo rilevata a fine esercizio, per -200.000 euro;
- maggiore iscrizione delle quote inutilizzate per fondi vincolati, non interamente utilizzati nel presente esercizio e pertanto rinviati ai futuri esercizi in coerenza con le nuove norme contabili di cui al D.Lgs.118/2011, per euro 642.000, in parte derivati da assegnazioni definite solo successivamente alla redazione del Bilancio Preventivo.

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.611</b>	<b>1.511</b>	<b>-100</b>	<b>-6,21%</b>
<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	746	696	-50	-6,70%
<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	270	177	-93	-34,44%
<i>Spese legali</i>	127	82	-45	-35,43%
<i>Altri</i>	143	95	-48	-33,57%

**Oneri diversi di gestione:**

Lo scostamento complessivo è minimo e può considerarsi fisiologico per le voci in oggetto.

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>-668</b>	<b>-198</b>	<b>470</b>	<b>-70,36%</b>
<i>C.1) Interessi attivi</i>	12	2	-10	-83,33%
<i>C.3) Interessi passivi</i>	- 600	-134	466	-77,67%
<i>C.4) Altri oneri</i>	-80	- 66	14	-17,50%

**Interessi passivi:**

Lo scostamento della voce interessi passivi (- 470.000 euro) è principalmente determinato dalla riduzione dei costi previsti per interessi passivi di mutuo e per anticipazione di cassa, in conseguenza della mancata aggiudicazione del nuovo mutuo (ogni indagine di mercato ha evidenziato la indisponibilità di offerte accettabili al riguardo), e di un costante monitoraggio nell'utilizzo di anticipazione, che ha beneficiato di tassi di interesse molto contenuti e di una importante rimessa di cassa straordinaria da parte della Regione di circa 11 milioni di euro,

finalizzata al pagamento dei fornitori di beni e servizi che ha, seppur temporaneamente, ridotto l'utilizzo dell'anticipazione aziendale.

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>ONERI STRAORDINARI</b>	<b>110</b>	<b>2.015</b>	<b>1.905</b>	<b>1731,82%</b>
<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	0	6	6	100,00%
<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	0	15	15	100,00%
<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	10	1.410	1.400	14000,00%
<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>				
<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	37	37	100,00%
<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0	0	
<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	40	40	100,00%
<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	100	154	54	54,00%
<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	0	115	115	100,00%
<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>				
<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	69	69	100,00%
<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0	0	0	
<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	21	21	100,00%
<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	0	148	148	100,00%

### Oneri straordinari:

L'incremento nelle poste di sopravvenienze e insussistenze è stato determinato principalmente da:

- sopravvenienze per fatture di beni, servizi e utenze ricevute ma relative a esercizi precedenti, per euro 206.000 circa;
- sopravvenienze passive per prestazioni da operatori accreditati per euro 40.000;
- insussistenze passive per rettifica crediti verso Aziende della Regione, principalmente per fondi vincolati, per 69.000 euro;
- insussistenze passive per rettifiche a note di credito da ricevere, fatture da emettere e altre poste a credito per euro 169.000 euro.

Si rileva inoltre un incremento molto significativo alla voce "Risarcimenti" (+1,4 mln di euro), per avvenuta contabilizzazione, tra i costi aziendali, degli oneri sostenuti dall'Azienda anticipando i risarcimenti a seguito del fallimento della Compagnia assicurativa FARO, somme che, rendicontate alla Regione a fine 2014, sono state assegnate quali ricavi all'Azienda (DGR 2007/2014), determinando l'iscrizione di pari maggiori ricavi e costi.

### IMPOSTE D'ESERCIZIO

	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Differenza	Scost. %
<b>IMPOSTE E TASSE</b>	<b>12.734</b>	<b>12.713</b>	<b>-21</b>	<b>-0,16%</b>
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>12.434</b>	<b>12.419</b>	<b>-15</b>	<b>-0,12%</b>
<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	11.681	11.619	-62	-0,53%
<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	373	441	68	18,23%
<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</i>	380	359	-21	-5,53%
<b>Y.2) IRES</b>	<b>300</b>	<b>294</b>	<b>-6</b>	<b>-2,00%</b>

Si è rilevato uno scostamento in diminuzione sostanzialmente dovuto alla ridefinizione del calcolo dell'IRAP per le tipologie di rapporti di lavoro in essere.

## 5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

### Modello LA anno 2013

Cod. Min.	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio				Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopra vv/ins uss.ze	Altri costi	Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari									
10100	Igiene e sanità pubblica	15	8	28	4	127	854	71	70	71	24	6	56	1.334	
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	11	3	12	94	988	6	39	71	18	7	51	1.300	
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	1	26	6	8	229	1.693	193	107	140	95	13	97	2.608	
10400	Sanità pubblica veterinaria	12	47	18	69	548	5.796	37	262	418	108	38	295	7.648	
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	1.493	8	163	7	226	1.677	17	99	213	26	12	91	4.032	
10600	Servizio medico legale	4	15	88	303	146	1.546	11	65	148	23	11	87	2.447	
19999	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	1.525	115	306	403	1.370	12.554	335	642	1.061	294	87	677	19.369	
Cod. Min.	Assistenza distrettuale													0	
20100	Guardia medica	14	30	2.857	8	174	183	1	72	171	71	3	121	3.705	
20201	Medicina Generale	18	8	27.157	5	103	519	3	99	438	25	6	60	28.442	
20201	Medicina generica	16	7	22.231	5	86	505	3	89	343	22	6	55	23.366	
20202	Pediatria di libera scelta	2	2	4.926	1	17	15	0	10	95	3	1	5	5.076	
20300	Emergenza sanitaria territoriale	21	82	2.875	23	300	1.187	5	507	70	166	11	103	5.348	
20401	Assistenza Farmaceutica	24.659	18	40.810	185	688	546	2	145	200	62	5	42	67.362	
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	13	14	36.281	108	625	406	2	34	169	32	4	30	37.715	
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	24.646	4	4.529	77	64	140	1	112	31	30	2	13	29.648	
20500	Assistenza integrativa	24	1	1.684	1	10	15	0	11	89	6	1	5	1.846	
20601	Assistenza Specialistica	9.935	429	19.387	1.278	10.139	24.153	83	3.793	2.638	3.546	183	1.890	77.454	
20601	Attività clinica	4.607	296	10.547	835	6.060	16.095	55	2.467	1.721	2.299	121	1.414	46.516	
20602	Attività di laboratorio	4.429	82	4.135	110	2.095	3.857	14	732	502	532	30	236	16.755	
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	899	51	4.706	333	1.985	4.201	14	593	416	715	31	240	14.183	
20700	Assistenza protesica	42	6	4.579	4	548	96	2	91	387	278	3	26	6.062	
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	2.004	246	9.370	3.605	4.586	14.520	45	1.047	1.053	863	99	779	38.218	
20801	Assistenza programmata a domicilio	511	107	8.080	2.478	2.876	4.015	13	362	396	388	29	226	19.481	
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	28	25	102	95	495	3.056	9	145	174	131	20	162	4.443	
20803	Assistenza psichiatrica	984	104	1.124	329	943	6.655	20	478	410	282	45	348	11.723	
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	27	2	39	677	121	210	1	16	22	18	1	11	1.145	
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	209	5	12	25	124	374	1	34	31	32	3	21	871	
20806	Assistenza agli anziani	245	4	14	1	26	210	1	12	20	11	1	11	555	
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	15	27	4.973	70	408	1.062	4	217	148	119	9	67	7.118	
20901	Assistenza psichiatrica	0	18	404	53	228	858	3	135	60	39	6	50	1.854	
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	5	7	3.282	10	121	103	1	61	50	58	1	10	3.708	
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	2	0	55	4	9	66	0	6	5	1	0	4	154	
20904	Assistenza agli anziani	8	1	1.231	2	51	35	0	15	33	21	0	4	1.401	
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21001	Assistenza territoriale residenziale	1.826	161	37.179	469	3.232	8.257	32	2.250	1.369	919	71	555	56.321	
21001	Assistenza psichiatrica	129	92	3.843	28	1.668	4.395	17	1.674	383	280	39	293	12.841	
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	76	15	6.571	8	316	160	1	67	97	117	2	15	7.444	
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	70	11	1.686	112	305	1.713	5	164	146	37	12	106	4.367	
21004	Assistenza agli anziani	1.258	27	22.320	36	734	653	4	280	618	405	9	71	26.415	
21005	Assistenza a persone affette da HIV	148	14	637	238	135	1.010	3	44	88	54	7	52	2.429	
21006	Assistenza ai malati terminali	146	3	1.519	46	74	327	1	21	38	27	2	18	2.222	
21100	Assistenza idrotermale	0	0	603	0	0	0	0	0	0	0	0	0	603	
29999	Totale Assistenza distrettuale	38.558	1.007	150.871	5.647	20.188	50.539	177	8.231	6.563	6.054	391	3.650	291.877	
Cod. Min.	Assistenza ospedaliera													0	
30100	Attività di pronto soccorso	234	63	369	126	1.226	5.106	17	817	447	427	38	301	9.171	
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	31.502	1.568	84.675	2.175	25.722	75.381	251	11.724	5.720	7.420	555	4.254	250.946	
30201	in Day Hospital e Day Surgery	5.234	223	437	338	3.807	11.223	37	1.655	844	1.118	82	630	25.629	
30202	in degenza ordinaria	26.268	1.346	84.238	1.837	21.915	64.158	214	10.069	4.876	6.302	473	3.624	225.317	
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	302	26	30	22	462	1.351	5	347	103	118	11	82	2.857	
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	484	112	130	137	1.095	2.839	11	828	224	293	23	177	6.354	
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.973	80	343	2.799	1.087	2.009	7	290	312	424	16	120	9.459	
30700	Trapianto organi e tessuti	23	1	3	74	27	113	0	21	10	10	1	7	289	
39999	Totale Assistenza ospedaliera	34.517	1.850	85.550	5.333	29.618	86.798	291	14.026	6.816	8.692	644	4.941	279.076	
49999	TOTALE	74.601	2.972	236.727	11.383	51.177	149.891	803	22.899	14.440	15.041	1.122	9.268	590.322	

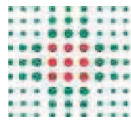
**Allegati LA anno 2013**

	Macro voci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Amm.ti	Sopravv/insuss	Altri costi	Totale
	<b>Allegato 1</b>													
A1101	Formazione del personale	0	15	0	480	616	871	0	73	196	22	0	2	2.275
A1102	Sistemi informativi e statistici		92			971			943		748			2.754
A1103	Altri oneri di gestione	15	174	546	136	5.776	6.901	488	3.581	6.767	382	1.122	8.549	34.437
<b>A1999</b>	<b>Totale</b>	<b>15</b>	<b>281</b>	<b>546</b>	<b>616</b>	<b>7.363</b>	<b>7.772</b>	<b>488</b>	<b>4.597</b>	<b>6.963</b>	<b>1.152</b>	<b>1.122</b>	<b>8.551</b>	<b>39.466</b>

<b>Allegato 2 – Mobilità intra-regionale</b>			
	<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>		
A2101	--attiva		
A2102	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>		
A2201	--attiva		34
A2202	--passiva		38
	<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>		
A2203	--attiva		588
A2204	--passiva		1.229
	<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>		
A2205	--attiva		632
A2206	--passiva		2.767
	<b>per assistenza distrettuale: termale</b>		
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>		
A2209	--attiva		
A2210	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>		
A2211	--attiva		
A2212	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>		
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>		
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>		
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
	<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A2301	--attiva		4.880
A2302	--passiva		16.222

<b>Allegato 3 – Mobilità inter-regionale</b>			
	<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>		
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>		
A3201	--attiva		183
A3202	--passiva		102
	<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>		
A3203	--attiva		2.022
A3204	--passiva		3.831
	<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>		
A3205	--attiva		2.734
A3206	--passiva		9.153
	<b>per assistenza distrettuale: termale</b>		
A3207	--attiva		
A3208	--passiva		177
	<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>		
A3209	--attiva		495
A3210	--passiva		255
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>		
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>		
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>		
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
	<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>		
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
	<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A3301	--attiva		36.334
A3302	--passiva		29.023

<b>Allegato 4 – Detenuti</b>			
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti		
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti		
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti		364



Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
	<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>	
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	116
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
	<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	10
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti aptroteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	57
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	<b>TOTALE</b>	<b>183</b>

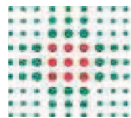
Allegato 6 – Stranieri irregolari		
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	68
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	309

		Totale anno 2013	Totale anno 2012		
<b>Codice Ministeriale</b>	<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>				
10100	Igiene e sanità pubblica	1.334	1.424	-90	-6,31%
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1.300	1.308	-8	-0,65%
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	2.608	2.846	-238	-8,35%
10400	Sanità pubblica veterinaria	7.648	8.140	-492	-6,05%
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	4.032	4.666	-634	-13,58%
10600	Servizio medico legale	2.447	2.583	-136	-5,27%
19999	<b>Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>19.369</b>	<b>20.967</b>	<b>-1.598</b>	<b>-7,62%</b>
<b>Codice Ministeriale</b>	<b>Assistenza distrettuale</b>	<b>0</b>			
20100	Guardia medica	3.705	3.701	4	0,12%
20201	<b>Medicina Generale</b>	<b>28.442</b>	<b>28.589</b>	<b>-147</b>	<b>-0,51%</b>
20201	Medicina generica	23.366	23.627	-261	-1,10%
20202	Pediatria di libera scelta	5.076	4.962	114	2,30%
20300	Emergenza sanitaria territoriale	5.348	5.594	-246	-4,39%
20401	<b>Assistenza Farmaceutica</b>	<b>67.362</b>	<b>67.228</b>	<b>134</b>	<b>0,20%</b>
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	37.715	39.361	-1.646	-4,18%
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	29.648	27.868	1.780	6,39%
20500	Assistenza integrativa	1.846	1.673	174	10,40%
20601	<b>Assistenza Specialistica</b>	<b>77.454</b>	<b>81.130</b>	<b>-3.676</b>	<b>-4,53%</b>
20601	Attività clinica	46.516	48.861	-2.345	-4,80%
20602	Attività di laboratorio	16.755	17.825	-1.069	-6,00%
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	14.183	14.445	-263	-1,82%
20700	Assistenza protesica	6.062	6.082	-20	-0,32%
20801	<b>Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare</b>	<b>38.218</b>	<b>39.315</b>	<b>-1.097</b>	<b>-2,79%</b>
20801	Assistenza programmata a domicilio	19.481	19.819	-338	-1,70%
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	4.443	4.441	2	0,04%
20803	Assistenza psichiatrica	11.723	12.365	-642	-5,19%
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.145	908	237	26,05%
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	871	856	16	1,83%
20806	Assistenza agli anziani	555	925	-371	-40,06%
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	#DIV/0!
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	#DIV/0!
20901	<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	<b>7.118</b>	<b>6.822</b>	<b>295</b>	<b>4,33%</b>
20901	Assistenza psichiatrica	1.854	1.842	13	0,69%
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	3.708	3.722	-14	-0,37%
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	154	65	89	138,56%
20904	Assistenza agli anziani	1.401	1.194	207	17,35%
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	#DIV/0!
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	#DIV/0!
21001	<b>Assistenza territoriale residenziale</b>	<b>56.321</b>	<b>56.187</b>	<b>134</b>	<b>0,24%</b>
21001	Assistenza psichiatrica	12.841	12.317	524	4,26%
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	7.444	7.593	-149	-1,96%
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	4.367	4.485	-118	-2,63%
21004	Assistenza agli anziani	26.415	27.249	-834	-3,06%
21005	Assistenza a persone affette da HIV	2.429	2.369	59	2,51%
21006	Assistenza ai malati terminali	2.222	2.174	48	2,21%
21100	Assistenza idrotermale	603	637	-34	-5,34%
29999	<b>Totali Assistenza distrettuale</b>	<b>291.877</b>	<b>296.957</b>	<b>-5.081</b>	<b>-1,71%</b>
<b>Codice Ministeriale</b>	<b>Assistenza ospedaliera</b>	<b>0</b>			
30100	Attività di pronto soccorso	9.171	9.417	-246	-2,62%
30201	<b>Ass. Ospedaliera per acuti</b>	<b>250.946</b>	<b>255.499</b>	<b>-4.553</b>	<b>-1,78%</b>
30201	in Day Hospital e Day Surgery	25.629	27.575	-1.947	-7,06%
30202	in degenza ordinaria	225.317	227.924	-2.606	-1,14%
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0			
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.857	3.381	-524	-15,51%
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	6.354	5.562	792	14,25%
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	9.459	9.960	-500	-5,02%
30700	Trapianto organi e tessuti	289	418	-129	-30,80%
39999	<b>Totali Assistenza ospedaliera</b>	<b>279.076</b>	<b>284.237</b>	<b>-5.161</b>	<b>-1,82%</b>
49999	<b>TOTALE</b>	<b>590.322</b>	<b>602.161</b>	<b>-11.839</b>	<b>-1,97%</b>



Modello LA anno 2014

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio						Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Amm.ti	Sopravv/ insuss.	Altri costi	Totale	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.								
<b>Cod. Min.</b>	<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>															
10100	Igiene e sanità pubblica	0	6	37	7	95	906	66	71	71	12	12	35	1.318		
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	11	12	5	120	1.010	7	40	72	16	12	29	1.334		
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	1	15	22	9	249	1.690	178	106	136	33	22	54	2.515		
10400	Sanità pubblica veterinaria	32	50	68	51	540	5.960	39	266	425	97	70	170	7.768		
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	1.430	8	371	10	373	1.719	18	108	224	25	22	53	4.361		
10600	Servizio medico legale	3	12	82	300	139	1.377	10	58	138	22	17	48	2.206		
19999	<b>Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>1.466</b>	<b>102</b>	<b>592</b>	<b>382</b>	<b>1.516</b>	<b>12.662</b>	<b>318</b>	<b>649</b>	<b>1.066</b>	<b>205</b>	<b>155</b>	<b>389</b>	<b>19.502</b>		
<b>Cod. Min.</b>	<b>Assistenza distrettuale</b>															
20100	Guardia medica	11	21	2.891	7	201	199	1	63	175	43	5	99	3.716		
20201	<b>Medicina Generale</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>27.181</b>	<b>6</b>	<b>111</b>	<b>536</b>	<b>3</b>	<b>119</b>	<b>461</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>43</b>	<b>28.521</b>		
20201	Medicina generica	18	9	22.250	5	99	522	3	109	369	20	10	39	23.453		
20202	Pediatria di libera scelta	0	1	4.931	1	12	14	0	10	92	2	1	4	5.068		
20300	Emergenza sanitaria territoriale	20	60	2.961	27	322	1.325	6	514	74	132	20	75	5.536		
20401	<b>Assistenza Farmaceutica</b>	<b>24.942</b>	<b>19</b>	<b>41.221</b>	<b>161</b>	<b>1.043</b>	<b>692</b>	<b>3</b>	<b>158</b>	<b>226</b>	<b>56</b>	<b>11</b>	<b>30</b>	<b>68.562</b>		
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	1	13	35.427	155	648	359	1	32	103	25	5	15	36.784		
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	24.941	6	5.794	6	395	333	2	126	123	31	6	15	31.778		
20500	Assistenza integrativa	10	0	1.543	0	13	4	0	4	11	2	0	0	1.587		
20601	<b>Assistenza Specialistica</b>	<b>9.472</b>	<b>461</b>	<b>20.265</b>	<b>1.259</b>	<b>11.054</b>	<b>25.736</b>	<b>97</b>	<b>3.915</b>	<b>2.900</b>	<b>3.746</b>	<b>341</b>	<b>1.315</b>	<b>80.561</b>		
20601	Attività clinica	4.213	336	10.953	814	6.537	17.657	66	2.596	1.927	2.402	233	1.042	48.776		
20602	Attività di laboratorio	4.216	72	4.384	92	2.207	3.775	15	697	516	557	52	132	16.715		
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.043	53	4.928	353	2.310	4.304	16	622	457	787	56	141	15.070		
20700	Assistenza protesica	113	6	4.719	4	585	83	1	86	242	280	4	10	6.133		
20801	<b>Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare</b>	<b>1.611</b>	<b>248</b>	<b>7.487</b>	<b>4.713</b>	<b>5.186</b>	<b>15.529</b>	<b>54</b>	<b>1.105</b>	<b>1.217</b>	<b>707</b>	<b>188</b>	<b>481</b>	<b>38.526</b>		
20801	Assistenza programmata a domicilio	345	114	5.998	3.507	3.204	4.163	15	390	390	272	52	136	18.586		
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	30	30	128	111	529	3.231	11	166	314	136	39	104	4.829		
20803	Assistenza psichiatrica	841	91	1.256	360	1.040	6.769	23	429	408	267	81	197	11.762		
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	6	2	53	696	127	200	1	14	21	10	2	6	1.138		
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	224	6	41	38	266	1.009	3	98	70	17	12	33	1.817		
20806	Assistenza agli anziani	165	5	11	1	20	157	1	8	14	5	2	5	394		
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20901	<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	<b>10</b>	<b>23</b>	<b>4.817</b>	<b>64</b>	<b>399</b>	<b>1.021</b>	<b>3</b>	<b>167</b>	<b>139</b>	<b>83</b>	<b>14</b>	<b>37</b>	<b>6.777</b>		
20901	Assistenza psichiatrica	0	18	451	41	242	893	3	126	61	41	11	30	1.917		
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	4	4	3.123	18	111	50	0	24	43	26	1	3	3.407		
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	2	0	58	3	7	46	0	4	4	1	1	2	128		
20904	Assistenza agli anziani	4	1	1.185	2	39	32	0	13	31	15	1	2	1.325		
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
21001	<b>Assistenza territoriale residenziale</b>	<b>1.863</b>	<b>146</b>	<b>37.292</b>	<b>893</b>	<b>3.451</b>	<b>7.915</b>	<b>34</b>	<b>2.132</b>	<b>1.370</b>	<b>837</b>	<b>120</b>	<b>323</b>	<b>56.376</b>		
21001	Assistenza psichiatrica	125	68	4.000	56	1.817	4.419	19	1.641	382	281	68	164	13.040		
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	109	10	6.790	24	282	59	1	51	93	108	2	5	7.534		
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	64	12	1.454	67	198	1.144	4	98	98	61	14	39	3.253		
21004	Assistenza agli anziani	1.252	24	22.579	125	821	653	5	265	616	304	16	41	26.701		
21005	Assistenza a persone affette da HIV	140	30	936	567	246	1.307	4	57	143	64	16	64	3.574		
21006	Assistenza ai malati terminali	173	2	1.533	54	87	333	1	20	38	19	4	10	2.274		
21100	Assistenza idrotermale	0	0	606	0	0	0	0	0	0	0	0	0	606		
29999	<b>Totali Assistenza distrettuale</b>	<b>38.070</b>	<b>994</b>	<b>150.983</b>	<b>7.134</b>	<b>22.365</b>	<b>53.040</b>	<b>202</b>	<b>8.263</b>	<b>6.815</b>	<b>5.908</b>	<b>714</b>	<b>2.413</b>	<b>296.901</b>		
<b>Cod. Min.</b>	<b>Assistenza ospedaliera</b>															
30100	Attività di pronto soccorso	295	80	540	142	1.633	5.663	21	898	523	527	74	198	10.594		
30201	<b>Ass. Ospedaliera per acuti</b>	<b>31.820</b>	<b>1.337</b>	<b>87.878</b>	<b>1.888</b>	<b>25.722</b>	<b>72.962</b>	<b>268</b>	<b>11.370</b>	<b>5.332</b>	<b>7.698</b>	<b>945</b>	<b>2.331</b>	<b>249.551</b>		
30201	in Day Hospital e Day Surgery	5.224	191	759	290	3.222	8.854	33	1.453	675	1.023	115	287	22.126		
30202	in degenza ordinaria	26.596	1.146	87.119	1.598	22.500	64.108	235	9.917	4.657	6.675	830	2.044	227.425		
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	277	24	46	30	451	1.365	5	338	99	128	19	46	2.828		
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	395	67	81	145	997	2.717	9	718	177	217	33	81	5.637		
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	1.965	73	312	2.754	1.174	2.041	8	273	322	440	28	68	9.458		
30700	Trapianto organi e tessuti	15	2	6	75	20	65	0	10	6	8	1	2	210		
39999	<b>Totali Assistenza ospedaliera</b>	<b>34.767</b>	<b>1.583</b>	<b>88.863</b>	<b>5.034</b>	<b>29.987</b>	<b>84.813</b>	<b>311</b>	<b>13.607</b>	<b>6.459</b>	<b>9.018</b>	<b>1.100</b>	<b>2.726</b>	<b>278.278</b>		
49999	<b>TOTALE</b>	<b>74.303</b>	<b>2.679</b>	<b>240.438</b>	<b>12.550</b>	<b>53.878</b>	<b>150.515</b>	<b>831</b>	<b>22.519</b>	<b>14.340</b>	<b>15.131</b>	<b>1.969</b>	<b>5.528</b>	<b>594.681</b>		



### Allegati LA anno 2014

	Macro voci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Amm.ti	Sopravv / insuss	Altri costi	Totale
	<b>Allegato 1</b>													
A1101	Formazione del personale		18		373	614	713		88	235	23		2	2.066
A1102	Sistemi informativi e statistici		101			1.010			923		1.018			3.052
A1103	Altri oneri di gestione	10	199	1.919	297	5.752	7.317	539	3.757	6.692	384	1.969	4.726	33.561
<b>A1999</b>	<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>318</b>	<b>1.919</b>	<b>670</b>	<b>7.376</b>	<b>8.030</b>	<b>539</b>	<b>4.768</b>	<b>6.927</b>	<b>1.425</b>	<b>1.969</b>	<b>4.728</b>	<b>38.679</b>

<b>Allegato 2 – Mobilità intra-regionale</b>		
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>		
A2201	--attiva	39
A2202	--passiva	46
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>		
A2203	--attiva	574
A2204	--passiva	1.257
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>		
A2205	--attiva	469
A2206	--passiva	2.717
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	66
<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A2301	--attiva	4.308
A2302	--passiva	15.854

<b>Allegato 3 – Mobilità inter-regionale</b>		
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: sanitaria di base</b>		
A3201	--attiva	217
A3202	--passiva	103
<b>per assistenza distrettuale: farmaceutica</b>		
A3203	--attiva	2.355
A3204	--passiva	4.736
<b>per assistenza distrettuale: specialistica</b>		
A3205	--attiva	2.910
A3206	--passiva	9.402
<b>per assistenza distrettuale: termale</b>		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	189
<b>per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria</b>		
A3209	--attiva	486
A3210	--passiva	288
<b>per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare</b>		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale</b>		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: territoriale residenziale</b>		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
<b>per assistenza distrettuale: proteica</b>		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
<b>per assistenza ospedaliera</b>		
A3301	--attiva	34.203
A3302	--passiva	30.689

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

Allegato 4 – Detenuti		
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	94

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza		
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>		
A5001	Chirurgia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	126
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)	
<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>		
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	14
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione	
A5111	Prodotti apoteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	77
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	<b>TOTALE</b>	<b>217</b>

		Totale anno 2014	Totale anno 2013		
<b>Cod. Min.</b>	<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>				
10100	Igiene e sanità pubblica	1.318	1.334	-16	-1,20%
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	1.334	1.300	34	2,62%
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	2.515	2.608	-93	-3,57%
10400	Sanità pubblica veterinaria	7.768	7.648	120	1,57%
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	4.361	4.032	329	8,16%
10600	Servizio medico legale	2.206	2.447	-241	-9,85%
19999	<b>Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>	<b>19.502</b>	<b>19.369</b>	<b>133</b>	<b>0,69%</b>
<b>Cod. Min.</b>	<b>Assistenza distrettuale</b>				
20100	Guardia medica	3.716	3.705	11	0,28%
20201	<b>Medicina Generale</b>	<b>28.521</b>	<b>28.442</b>	<b>79</b>	<b>0,28%</b>
20201	Medicina generica	23.453	23.366	87	0,37%
20202	Pediatria di libera scelta	5.068	5.076	-8	-0,16%
20300	Emergenza sanitaria territoriale	5.536	5.348	188	3,51%
20401	<b>Assistenza Farmaceutica</b>	<b>68.562</b>	<b>67.362</b>	<b>1.200</b>	<b>1,78%</b>
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	36.784	37.715	-931	-2,47%
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	31.778	29.648	2.130	7,19%
20500	Assistenza integrativa	1.587	1.846	-259	-14,05%
20601	<b>Assistenza Specialistica</b>	<b>80.561</b>	<b>77.454</b>	<b>3.107</b>	<b>4,01%</b>
20601	Attività clinica	48.776	46.516	2.260	4,86%
20602	Attività di laboratorio	16.715	16.755	-40	-0,24%
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	15.070	14.183	887	6,26%
20700	Assistenza protesica	6.133	6.062	71	1,17%
20801	<b>Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare</b>	<b>38.526</b>	<b>38.218</b>	<b>308</b>	<b>0,81%</b>
20801	Assistenza programmata a domicilio	18.586	19.481	-895	-4,59%
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	4.829	4.443	386	8,69%
20803	Assistenza psichiatrica	11.762	11.723	39	0,33%
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	1.138	1.145	-7	-0,59%
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	1.817	871	946	108,56%
20806	Assistenza agli anziani	394	555	-161	-28,97%
20807	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	#DIV/0!
20808	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	#DIV/0!
20901	<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	<b>6.777</b>	<b>7.118</b>	<b>-341</b>	<b>-4,79%</b>
20901	Assistenza psichiatrica	1.917	1.854	63	3,38%
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	3.407	3.708	-301	-8,13%
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	128	154	-26	-16,83%
20904	Assistenza agli anziani	1.325	1.401	-76	-5,42%
20905	Assistenza a persone affette da HIV	0	0	0	#DIV/0!
20906	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	#DIV/0!
21001	<b>Assistenza territoriale residenziale</b>	<b>56.376</b>	<b>56.321</b>	<b>55</b>	<b>0,10%</b>
21001	Assistenza psichiatrica	13.040	12.841	199	1,55%
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	7.534	7.444	90	1,21%
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	3.253	4.367	-1.114	-25,51%
21004	Assistenza agli anziani	26.701	26.415	286	1,08%
21005	Assistenza a persone affette da HIV	3.574	2.429	1.145	47,16%
21006	Assistenza ai malati terminali	2.274	2.222	52	2,35%
21100	Assistenza idrotermale	606	603	3	0,50%
29999	<b>Totali Assistenza distrettuale</b>	<b>296.901</b>	<b>291.877</b>	<b>5.024</b>	<b>1,72%</b>
<b>Cod. Min.</b>	<b>Assistenza ospedaliera</b>				
30100	Attività di pronto soccorso	10.594	9.171	1.423	15,52%
30201	<b>Ass. Ospedaliera per acuti</b>	<b>250.005</b>	<b>250.946</b>	<b>-941</b>	<b>-0,37%</b>
30201	in Day Hospital e Day Surgery	22.126	25.629	-3.503	-13,67%
30202	in degenza ordinaria	227.425	225.317	2.108	0,94%
30300	Interventi ospedalieri a domicilio	0	0		
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.828	2.857	-29	-1,01%
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	5.637	6.354	-717	-11,28%
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	9.458	9.459	-1	-0,01%
30700	Trapianto organi e tessuti	210	289	-79	-27,38%
39999	<b>Totali Assistenza ospedaliera</b>	<b>278.278</b>	<b>279.076</b>	<b>-798</b>	<b>-0,29%</b>
49999	<b>TOTALE</b>	<b>594.681</b>	<b>590.322</b>	<b>4.359</b>	<b>0,74%</b>

## Scostamenti

I valori esposti evidenziano a livello aziendale un lieve incremento dei costi complessivi (+0,52% rispetto all'esercizio precedente).

Nello specifico si rileva quanto segue:

- Assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro: (+0,70%).

Nell'ambito dell'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro le variazioni maggiori di costi (in incremento) sono da segnalare principalmente nell'aggregato relativo all'attività di prevenzione rivolta alla persona.

Tali variazioni derivano essenzialmente dall'incentivazione e dai miglioramenti dei percorsi aziendali degli screening che hanno permesso il raggiungimento di un tasso di adesione della popolazione superiore all'anno precedente.

Altra variazione non trascurabile di costi è da rilevare nel settore del servizio medico legale, interessato a fine anno 2013 dalla riorganizzazione in seguito alla cessazione di alcuni medici ex condotti, con ricaduta economica nell'esercizio 2014.

- Assistenza distrettuale: (+1,57%).

Nell'ambito dell'attività distrettuale le variazioni maggiori in valore assoluto sono da rilevare principalmente negli aggregati dell'assistenza specialistica e dell'assistenza farmaceutica.

Per quanto riguarda l'aggregato dell'assistenza specialistica, che include anche la parte di assistenza specialistica erogata dagli specialisti ospedalieri per pazienti non ricoverati, si evidenzia un incremento dovuto a:

- riorganizzazione dei Dipartimenti Ospedalieri con decorrenza 2014 che ha previsto l'afferenza dell'Unità Operativa Diabetologia all'area territoriale con il conseguente passaggio di tutta l'attività di day hospital ospedaliero sull'ambulatoriale. Questa modifica organizzativa è dovuta alla prevalente funzione territoriale della Diabetologia, come definito nei percorsi di gestione integrata dei pazienti diabetici;
- riorganizzazione dell'attività dello stabilimento di Fiorenzuola d'Arda con potenziamento dell'attività ambulatoriale a seguito del trasferimento di alcuni reparti di degenza presso il Presidio di Piacenza;
- incremento complessivo degli accessi al Pronto Soccorso di Piacenza non seguiti da

ricovero.

Relativamente all'aggregato dell'assistenza farmaceutica si evidenzia il proseguimento dei risultati positivi in termini di riduzione dei costi. Tale obiettivo è stato ottenuto grazie al continuo monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva rivolta sia ai professionisti interni all'Azienda sia ai convenzionati esterni. Il risparmio della spesa farmaceutica è parzialmente compensato dai maggiori oneri legati al potenziamento della distribuzione diretta dei farmaci. E' da sottolineare per il 2014 un incremento della mobilità passiva di somministrazione farmaci ricompreso in "altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica" dovuto in buona parte ai costi per farmaci di un paziente emofilico ricoverato in una struttura fuori Regione.

Altra variazione di costo rilevante nell'ambito distrettuale si evidenzia nel livello dell'assistenza territoriale residenziale a persone affette da HIV. Tale aggregato include fra l'altro anche l'assistenza sanitaria nelle carceri. L'apertura del nuovo padiglione delle carceri ha richiesto un potenziamento della dotazione organica con un rilevante impatto economico.

Nell'ambito dell'assistenza territoriale sono inoltre da rilevare variazioni nel settore della tossicodipendenza derivanti da una più puntuale rilevazione di costi tra i livelli dell'assistenza domiciliare e residenziale.

- Area ospedaliera: (-0,59%).

Nell'ambito dell'attività ospedaliera dedicata alla degenza i costi sono complessivamente in linea con i valori dell'anno precedente.

Gli scostamenti a livello di singola linea di assistenza sono essenzialmente concentrati a livello dell'attività di day hospital e di pronto soccorso dovuti a:

- nuovo assetto organizzativo dei Dipartimenti Ospedalieri (trasferimento della U.O. di Diabetologia come sopra indicato);
- significativa riduzione dell'attività dei day hospital chirurgico;
- incremento dell'attività di Pronto Soccorso anche a seguito dell'ampliamento degli spazi dedicati.

## 5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## 5.6 Proposta di copertura delle perdite/destinazione dell'utile

L'utile rilevato, pari ad euro 6.170, viene portato a nuovo, e sarà destinato in relazione alle successive indicazioni regionali, prioritariamente in riduzione delle perdite pregresse.

## 6. Informazioni supplementari

### 6.1 Gestione del fondo regionale per la non autosufficienza FRNA

Istituito con L.R. 27/2004, il Fondo ha destinazione vincolata nell'ambito del Bilancio delle Azienda USL e domanda all'ufficio di Piano, costituito congiuntamente dai comuni nell'ambito distrettuale e dall'Azienda USL, l'elaborazione annuale del piano delle attività per la non autosufficienza.

Con successivi documenti di programmazione, la Regione ha specificato le funzioni di programmazione, governo e gestione del FRNA; in particolare la DGR n. 509/07 definisce il programma per l'avvio del FRNA e il suo sviluppo nel triennio 2007-2009 e la DGR n. 1206/07 ne definisce gli indirizzi attuativi. Nel corso del 2008 è stata adottata anche la DGR 1230/08, di particolare rilevanza per l'avvio di iniziative a favore dei disabili in età adulta. Per il 2009 con la DGR n. 1702/09 "FRNA – Programma 2009" e DGR 1896/09 "Assegnazione alle AUSL di fondi regionali" la Regione ha definito una quota vincolata a sostenere l'implementazione del sistema omogeneo delle tariffe, previsto nell'ambito del sistema di accreditamento di cui alla DGR n. 514/09. Per il 2010 con la DGR n. 1892/2010 "FRNA – Programma anno 2010" la Regione definiva un'ulteriore quota vincolata a sostenere l'implementazione del sistema omogeneo delle tariffe, previsto nell'ambito del sistema di accreditamento di cui alla DGR n. 514/09. Per il 2011 con la DGR n. 1799/11 e con determinazione n. 473/12 si sono rideterminate e assegnate in via definitiva, alle azienda USL, le quote a titolo di "Riequilibrio quote di accreditamento su gestioni particolari". Per il 2012 il riparto è stato effettuato con nota RER n. 51176/2012 "Risorse destinate alla non autosufficienza Anno 2012. Assegnazione alle CTSS e avvio alla programmazione", con DGR n. 1487/2012 "Fondo Regionale per la non autosufficienza – Programma anno 2012" e con Determinazione n. 16132/2012 Fondo regionale per la non autosufficienza anno 2012: Assegnazione alle aziende USL di fondi regionali in attuazione della DGR n. 1587/2012 – Impegno e liquidazione".

Per il 2013 il riparto è stato effettuato con nota RER n. 106717/2013 "Risorse destinate alla non autosufficienza – Anno 2013. Assegnazione alle CTSS e avvio programmazione", con DGR n. 1253/2013 "Programma attuativo della Regione Emilia Romagna per la realizzazione degli interventi e dei servizi previsti nell'ambito del Fondo Nazionale per le non autosufficienze per l'anno 2013" e con Determinazione n. 11673/2013 "Assegnazione, concessione e liquidazione alle Aziende USL risorse FNA 2011 riferite alla seconda annualità del programma a favore delle persone con SLA di cui alla DGR 1762/2011 e DGR 1848/2012".

Per il 2014 il riparto è stato effettuato con nota RER n. 137003/2014 "Risorse destinate alla

non autosufficienza – Anno 2014. Assegnazione alle CTSS e avvio alla programmazione”, con DGR n. 217/2014 “Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2014”, con DGR n. 1229/2014 “Fondo Regionale per la non autosufficienza – Programma anno 2014”, con DGR n. 1931/2014 “Programma attuativo della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione degli interventi e dei servizi previsti nell’ambito del Fondo Nazionale per le non autosufficienze anno 2014. Assegnazione alle AUSL” e con Determina Dirigenziale della Regione n.19302/2014 “Fondo Regionale per la non autosufficienza anno 2014: Assegnazione e impegno di Fondi Regionali alle Aziende USL in attuazione della DGR n. 1229/2014”.

Della complessiva assegnazione 2014 per FRNA di euro 31.229.858 sono stati effettuati i riparti tra i Distretti in sede di Conferenza Territoriale (vedi verbale della CTSS del 21.05.2014), e la conseguente programmazione in sede di Comitato di Distretto.

Ulteriori risorse provengono dagli Enti Locali (in particolare per il Distretto di Ponente una quota destinata all’erogazione degli Assegni di cura Disabili) e dalla disponibilità di risorse non spese degli esercizi precedenti, per un ammontare complessivo di risorse disponibili pari a euro 32.097.318,59 .

Al 31.12.2014 risultano i seguenti dati di utilizzo delle risorse assegnate:

FRNA 2014	Risorse assegnate	Consuntivo 2014	Quota non spesa al 31.12.2014
FRNA – Contributi FSR - DGR 1229/2014- 217/2014	21.150.083,74	21.150.083,74	
FRNA – Contributi Regionali DDR 19302/2014	2.506.388,00	2.506.388,00	
FRNA – Contributi Regionali DDR 19302/2014 – quota disabili	691.022,00	691.022,00	
FRNA – Ulteriore assegnazione DGR 217/2014	3.483.836,26	3.268.684,48	215.151,78
Assegni di cura gravissime disabilità	979.783,00	979.783,00	
Assegnazione - Nota Nota RER PG/2014/137003 Quota aggiuntiva gestioni particolari	606.939,00	560.867,00	46.072,00
FNA su pop > 75 al 01/01/11 – DGR 1931/14	1.811.806,00	1.793.384,68	18.421,32
Assegnazione da Enti locali	29.338,53	29.338,53	
Contributi anticipati da esercizi precedenti	802.028,56	802.028,56	
Sopravvenienze e insussistenze	36.093,50	36.093,50	
<b>Totale</b>	<b>32.097.318,59</b>	<b>31.817.673,49</b>	<b>279.645,10</b>

I dati di consuntivo 2014 vengono di seguito illustrati con riferimento ad ogni Distretto, ed evidenziano comunque un incremento dei costi per servizi da FRNA, per l’area disabili. La diminuzione di costi per l’area anziani è stato determinato, oltre che dalle minori iniziative previste nella programmazione 2014, anche dai seguenti motivi:

- effetti a regime dell’istituto dell’accreditamento “transitorio” che ha garantito, attraverso il sistema di remunerazione e il rispetto di requisiti standard di qualità prestabiliti, anche la riduzione di sprechi e quindi un miglioramento nell’utilizzo delle risorse;
- il finanziamento di alcuni progetti mediante utilizzo di quote FNA disponibili a livello distrettuale e finanziamento di alcuni progetti direttamente dai Comuni con risorse proprie



(ad esempio servizi accessori alla domiciliarità: pasti, trasporti e interventi di sostegno reti sociali);

- raggiungimento nel corso del 2013 di un ottimale livello di assistenza che non ha richiesto in sede di programmazione distrettuale ulteriore incremento di attività.

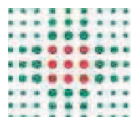
Per l'area disabili le risorse assegnate distintamente dalla Regione non sono state sufficienti a coprire interamente i costi (- 342.398,02 euro), ma si è garantita la copertura con l'utilizzo delle risorse complessivamente assegnate al FRNA. Rispetto al consuntivo 2013 si rileva il completo utilizzo delle risorse 2013 riscontate e minor accantonamento delle risorse 2014: queste ultime ammontano ad euro 279.645,10, comprensive della quota aggiuntiva per gestioni particolari e delle quote di FNA vincolate alla copertura dei costi relativi a progetti per disabili e SLA non utilizzate nell'anno 2014 per un totale di euro 82.264,84, a fronte di un risconto 2013 di euro 802.028,56.

### FRNA - VALORE DELLA PRODUZIONE

conto	descrizione		Consuntivo 2014 FRNA	Sovradistr.	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>							
<b>01:30</b>	<b>CONTRIBUTI C/ESERCIZIO</b>		<b>32.097.318,59</b>	<b>0,00</b>	<b>12.009.386,85</b>	<b>11.835.688,33</b>	<b>8.304.507,65</b>
01:30:01	CONTRIBUTI DA FONDO SANITARIO REGIONALE Assegnazione	21.150.083,74					
01:30:02	ALTRI CONTRIBUTI REGIONALI	8.267.968,26					
01:30:03	Contributi da FNNA	1.811.806,00					
01:30:05	ALTRI CONTRIBUTI DA ENTI LOCALI	29.338,53					
	CONTRIBUTI DA PRIVATI						
01:30:08	FRNA - Utilizzo fondi per quote inutilizzate esercizi precedenti - anno 2011	802.028,56					
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>32.061.225,09</b>					
08:30:10	FRNA Insussistenze del passivo ordinarie	36.093,50					
	<b>Totale risorse FRNA</b>	<b>32.097.318,59</b>					
Assegnazioni	<b>NOTA PG/2014/137003 - Assegnazione</b>	15.134.330,74	15.134.330,74		5.652.151,90	5.633.070,44	3.849.108,40
	<b>NOTA PG/2014/137003 - Assegnazione</b>	6.015.753,00	6.015.753,00		2.268.822,34	2.237.448,34	1.509.482,32
	<b>NOTA PG/2014/137003 - Assegnazione</b>	691.022,00	691.022,00		306.062,67	221.085,67	163.873,66
Assegnazioni	<b>NOTA PG/2014/137003 - Assegnazione</b>	2.506.388,00	2.506.388,00		853.987,74	977.655,46	674.744,80
	<b>DGR 217/14 - ULTERIORE ASSEGNAZIONE</b>	3.483.836,26	3.483.836,26		1.161.278,75	1.161.278,76	1.161.278,75
	<b>Contributi regionali da FNNA - DGR 1931/14</b>	1.811.806,00	1.811.806,00	18.421,32	641.773,34	682.589,34	469.022,00
	<b>NOTA PG/2014/137003 - Assegnazione</b>	606.939,00	606.939,00		253.562,00	186.440,00	166.937,00
	<b>NOTA PG/2014/137003 - Assegnazione</b>	979.783,00	979.783,00		411.965,74	386.501,06	181.316,20
	<b>COMUNI DI PONENTE ass.cura disabili</b>	29.338,53	29.338,53				29.338,53
	<b>SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE</b>	36.093,50	36.093,50			5.510,26	26.971,22
	<b>ACCANTONAMENTO 2013</b>	802.028,56	802.028,56	17.771,52	398.857,33	263.385,27	122.014,44
	<b>Totale</b>	<b>32.097.318,59</b>	<b>32.097.318,59</b>	<b>36.192,84</b>	<b>11.952.073,83</b>	<b>11.754.964,60</b>	<b>8.354.087,32</b>
<b>TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			<b>32.097.318,59</b>	<b>36.192,84</b>	<b>11.952.073,83</b>	<b>11.754.964,60</b>	<b>8.354.087,32</b>

### FRNA - COSTI DELLA PRODUZIONE

conto	descrizione	Consuntivo 2014 FRNA	Consuntivo Sovradistrett.le	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
<b>10:30</b>	<b>ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE</b>	<b>27.581.122,60</b>		<b>10.163.134,14</b>	<b>10.588.388,91</b>	<b>6.829.599,55</b>
10.30.002	FRNA - Oneri per assistenza anziani Strutture residenziali pubbliche	5.617.292,20		2.263.715,18	1.898.246,58	1.455.330,44
10.30.003	FRNA - Oneri per assistenza anziani Strutture residenziali private	10.055.021,26		3.181.393,63	4.131.876,59	2.741.751,04
10.30.012	FRNA - Oneri per assistenza anziani centri diurni pubblici	615.598,10		198.195,78	332.858,95	84.543,37
10.30.013	FRNA - Oneri per assistenza anziani Centri diurni privati	312.466,36		99.866,88	210.422,72	2.176,76
10.30.021	FRNA - Oneri a rilievo sanitario piani di sostegno individualizzati da privato	40.886,25		-	39.229,25	1.657,00
10.30.025	FRNA - Oneri a rilievo sanitario piani di sostegno individualizzati da pubblico	158.011,72		-	94.494,72	63.517,00
10.30.023	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per ADI	2.267.270,80		956.435,19	899.028,50	411.807,11
10.30.032	FRNA - Oneri ass.grav.dis.acquisite in strutt.resid. Pubbliche	156.302,00		31.416,00	12.248,00	112.638,00
10.30.033	FRNA - Oneri ass.grav.dis.acquisite in strutt.resid. Private	663.436,28		320.163,08	315.209,20	28.064,00
10.30.041	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare disabili - pubblico	148.276,12			92.968,10	55.308,02



conto	descrizione	Consuntivo 2014 FRNA	Consuntivo Sovradistrett.le	Distretto Città di Piacenza	Distretto di Levante	Distretto di Ponente
10.30.042	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare disabili - privato	169.251,59		41.954,72	71.338,86	<b>55.958,01</b>
10.30.052	FRNA - Oneri sollievo anziani strut.res.pubbliche	43.247,23			18.539,25	<b>24.707,98</b>
10.30.053	FRNA - Oneri sollievo anziani strut.res.private	226.613,60		97.838,25	93.600,75	<b>35.174,60</b>
10.30.072	FRNA - Oneri sollievo disabili strut.res.pubbliche	0,00				
10.30.073	FRNA - Oneri sollievo disabili strut.res.private	43.460,79		23.240,11	19.144,45	<b>1076,23</b>
10.30.082	FRNA - Oneri sollievo disabili strut. semires.pubbliche	0,00				
10.30.083	FRNA - Oneri sollievo disabili strut. semires.private	227,21			227,21	
10.30.092	FRNA - Rette disabili Centri Socio Riabilitativi resid. Pubblici	1.455.488,29		944.247,03	117.755,65	<b>393.485,61</b>
10.30.093	FRNA - Rette disabili Centri Socio Riabilitativi resid. Privati	1.563.972,40		78.332,46	1.056.014,71	<b>429.625,23</b>
10.30.102	FRNA - Rette disabili in strutt. Residen. A minore intensità - pubblico	683.896,65		360.375,43	85.262,64	<b>238.258,58</b>
10.30.103	FRNA - Rette disabili in strutt. Residen. A minore intensità - privato	403.250,15		303.525,46	91.967,29	<b>7.757,40</b>
10.30.112	FRNA - Rette disabili strutt. Semiresidenziali pubbliche	419.920,72			234.783,21	185.137,51
10.30.113	FRNA - Rette disabili strutture semiresidenziali privati	2.428.078,84		1.262.434,94	773.172,28	<b>392.471,62</b>
10.30.123	FRNA - Rette disabili strutture diurne pubb. DP	109.154,04				<b>109.154,04</b>
<b>10:31</b>	<b>SERVIZI SANITARI ASSISTENZIALI</b>	<b>1.510.849,20</b>		<b>741.994,77</b>	<b>272.393,25</b>	<b>496.461,18</b>
10.31.002	FRNA - Acquisti servizi interventi di sostegno reti sociali e prevenzione anziani e disabili	241.930,05				241.930,05
10.31.012	FRNA - Acquisto servizi interventi piani individuali sostegno domicilio anziani/disabili - PASTI - trasporto	214.091,74		42.330,97	388,70	171.372,07
10.31.032	FRNA - Acquisto servizi sistema e presa in carico anziani e disabili	78.106,96				78.106,96
10.31.031	FRNA - Acquisto servizi sistema e presa in carico anziani e disabili	960.410,35		692.333,80	268.076,55	
10.31.032	FRNA - Acquisto servizi sistema e presa in carico anziani - gest.esterna	0,00				
10.31.041	FRNA - Acquisto di altri servizi	16.310,10		7.330,00	3928	5.052,10
<b>10:32</b>	<b>ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI</b>	<b>2.725.647,98</b>		<b>1.010.600,05</b>	<b>798.580,29</b>	<b>916.467,64</b>
10.32.001	FRNA - Assegni di cura anziani	2.043.021,79		730.825,05	619.231,76	692.964,98
10.32.011	FRNA - Assegni di cura disabili	283.087,19		100.000,00	36394,53	146.692,66
10.32.021	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	399.539,00		179.775,00	142.954,00	76.810,00
10.32.021	FRNA - Contributi per l'adattamento domestico anziani	0,00				
<b>17:01</b>	<b>17.01.022 ACCANTONAMENTO PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI REGIONALI ANNO 2014</b>	<b>279.645,10</b>	36.192,84	36.344,87	95.602,15	111.505,24
<b>18:30</b>	<b>18.30.001 SOPRAVVIVENENZE PASSIVE ORDINARIE FRNA</b>	<b>53,71</b>				<b>53,71</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>32.097.318,59</b>	<b>36.192,84</b>	<b>11.952.073,83</b>	<b>11.754.964,60</b>	<b>8.354.087,32</b>

Anche nel 2014 la Regione Emilia-Romagna ha garantito le risorse adeguate e necessarie a sostenere il settore della Non Autosufficienza confermando la quota di risorse del 2013.

Alle risorse del FRNA regionale si sono aggiunte le risorse del Fondo Nazionale provenienti dalla quota assegnata alla Regione di fondi nazionali derivanti dalla Legge di Stabilità del 2014.

Nel rispetto dei vincoli di destinazione la programmazione ha visto pertanto l'utilizzo del tutto integrato delle risorse disponibili relative al Fondo Regionale per la non autosufficienza e di quelle relative al Fondo Nazionale per la non autosufficienza.

Tuttavia il calo delle disponibilità di risorse trascinate dagli anni precedenti ha reso prioritario in tutti gli ambiti distrettuali l'impegno volto a migliorare l'efficacia e l'appropriatezza degli interventi nel rispetto della valutazione di sostenibilità nel tempo dei servizi.

### Distretto Città di Piacenza

Nell'ambito delle attività per la non autosufficienza gli organismi competenti (aziendali e sociali) hanno lavorato in modo congiunto e integrato al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari contenuti del piano attuativo distrettuale 2014.

La programmazione del Distretto è stata caratterizzata da scelte di rivisitazione e razionalizzazione della rete dell'offerta al fine di perseguire un orizzonte di sostenibilità del sistema.

Si rilevano in sintesi i seguenti principali risultati per macro area di attività:

### **Anziani**

#### **Area Assistenza Residenziale:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014 (comprensivo dei ricoveri DGR 1378/99 punto 4.4)
5.445.109	143.763

#### **Domiciliarità nuove opportunità assistenziali alle famiglie:**

##### **Accoglienza temporanea di sollievo:**

Consuntivo 2014	N.giornate di frequenza residenti del Distretto 2014
97.838	1.512

##### **Assistenza semi-residenziale: Centri Diurni:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014
298.063	13.201

##### **Assistenza domiciliare e servizi connessi:**

Consuntivo 2014	N.ore erogate nell'anno 2014
997.970	62.803

##### **Assegno di cura anziani e contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto:**

Consuntivo 2014	N. contratti attivi al 31/12/2014 (assegni di cura)	N. contratti attivi al 31/12/2014 (contributo badanti)
730.825	199	48

### **Disabili**

#### **Area Assistenza Residenziale disabili:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014	N. giornate ricoveri temporanei di sollievo
1.709.720	20.539	207

#### **Area assistenza semi-residenziali disabili: Centri Diurni e stage**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014
1.729.359	24.230

#### **Area territoriale: inserimenti lavorativi, assistenza domiciliare, assegni di cura disabili e altri servizi connessi**

Consuntivo 2014	N. ore assistenza domiciliare	N. utenti in inserimento lavorativo	N. contratti attivi assegni di cura al 31/12/2014
342.698	1.013	93	19

### Distretto di Levante

Nell'ambito delle attività per la non autosufficienza gli organismi competenti (aziendali e sociali) hanno lavorato in modo congiunto ed integrato al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari del piano distrettuale 2014.

La programmazione del Distretto è stata caratterizzata da una sostanziale continuità delle azioni e degli interventi per gli utenti non autosufficienti.

L'offerta dei servizi per anziani e disabili non autosufficienti si è mantenuta sostanzialmente invariata sia sul versante della residenzialità che della domiciliarità mentre si è rilevata una riduzione delle risorse dedicate alla presa in carico e al programma a sostegno della fragilità.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macro area di attività:

#### **Anziani**

##### **Area Assistenza Residenziale:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014 (comprensivo dei ricoveri DGR 1378/99 punti 4.4 e punti 5)
6.140.219	164.985

##### **Domiciliarità nuove opportunità assistenziali alle famiglie:**

##### **Accoglienza temporanea di sollievo:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014
112.140	2.065

##### **Assistenza semi-residenziale: Centri Diurni:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014
543.282	24.642

##### **Assistenza domiciliare e servizi connessi:**

Consuntivo 2014	N. ore erogate nell'anno 2014
899.029	54.986

**Assegno di cura anziani - contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto:**

Consuntivo 2014	N. contratti attivi al 31/12/2014 (assegni di cura)	N. contratti attivi al 31/12/2014 (contributo badanti)
619.232	226	32

**Disabili**

**Area Assistenza Residenziale disabili:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014	N. giornate ricoveri temporanei di sollievo
1.393.773	16.477	1.825

**Area assistenza semi-residenziali disabili: Centri Diurni e stage**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014
1.156.090	18.306

**Area territoriale: inserimenti lavorativi, assistenza domiciliare, assegni di cura disabili e altri servizi connessi**

Consuntivo 2014	N. ore assistenza domiciliare	N. utenti in inserimento lavorativo	N. contratti attivi assegni di cura al 31/12/2014
267.700	6740	113	2

**Distretto di Ponente**

Nell'ambito delle attività per la non autosufficienza gli organismi competenti (aziendali e sociali) hanno lavorato in modo congiunto ed integrato al fine di dare attuazione agli obiettivi prioritari del piano distrettuale 2014.

La programmazione del Distretto è stata caratterizzata da una sostanziale continuità delle azioni e degli interventi contestualmente al proseguimento nell'azione di riequilibrio sul territorio.

In particolare per l'area anziani nel corso del 2014 è proseguito il riassetto della rete dei servizi residenziali.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macro area di attività:

**Anziani**

**Area Assistenza Residenziale:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014 (comprensivo dei ricoveri DGR 1378/99 punti 4.4 e punti 5)
4.262.255	116.642

**Domiciliarità nuove opportunità assistenziali alle famiglie:**

**Accoglienza temporanea di sollievo:**

Consuntivo 2014	N. giornate utilizzate dai residenti del Distretto 201
54.989	829

**Assistenza semi-residenziale: Centri Diurni**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014
86.720	3.451

**Assistenza domiciliare e interventi connessi**

Consuntivo 2014	N. ore erogate nell'anno 2014	N. ore erogate nell'anno (dimissione protetta) 2014	Servizi connessi (n.pasti erogati) nell'anno 2014
568.974	31.441	997	4.048

**Assegno di cura anziani e contributo aggiuntivo assistenti famigliari con regolare contratto:**

Consuntivo 2014	N. contratti attivi al 31/12/2014 (assegni di cura)	N. contratti attivi al 31/12/2014 (contributo badanti)
692.965	212	42

**Disabili**

**Area Assistenza Residenziale disabili:**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014	N. giornate ricoveri temporanei di sollievo
1.074.020	13.242	60

**Area assistenza semi-residenziali disabili: Centri Diurni e stage**

Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza residenti del Distretto 2014	N. giornate ricoveri temporanei di sollievo
687.839	13.982	24

**Area territoriale: inserimenti lavorativi, assistenza domiciliare, assegni di cura disabili e altri servizi connessi**

Consuntivo 2014	N. ore erogate assistenza domiciliare	N. utenti in inserimento lavorativo/attività territoriale	N. contratti attivi assegni di cura al 31/12/2014
378.973	7.582	119	29

**Interventi trasversali anziani e disabili e accesso e presa in carico**

Consuntivo 2014
210.910

Gli interventi a sostegno delle reti sociali e di prevenzione di soggetti fragili si sono concretizzati in interventi "a bassa soglia" volti a contrastare l'insorgenza di stati di grave non autosufficienza con livelli di alta complessità.

**Interventi a gestione sovradistrettuale.**

La gestione delle risorse economiche destinate ai disabili 2068 e al programma di interventi domiciliari ai malati SLA di cui alla DGR n. 1762/2011 è stata lasciata a livello provinciale in conformità alla decisione della CTSS.

L'attività dedicata ai pazienti SLA è stata caratterizzata dal completamento del programma SLA grazie alle risorse del Fondo Nazionale dedicato già assegnate nel biennio 2012-2013 e trascinate al 2014 .

Per quanto riguarda l'area della disabilità Dgr 2068/2004 è proseguito il consolidamento della rete delle strutture residenziali con l'avvio del nucleo dedicato di 18 posti a Piacenza.

Si rilevano in sintesi i principali risultati per macro area di attività:

**Disabili ex DGR 2068/04**

**Area Assistenza Residenziale:**

Distretto	Consuntivo 2014	N. giornate di frequenza in strutture residenziali 2014
Città di Piacenza	345.315	5.063
Ponente	134.985	1.339
Levante	319.850	4.453

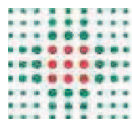
**Area Assistenza domiciliare: Assegno di cura disabili gravissimi (DGR 2068/04):**

Distretto	Consuntivo 2014	N. giornate assegni erogate 2014
Città di Piacenza	147.506	5.110
Ponente	46.331	1.825
Levante	97.374	3.582

**Interventi domiciliari pazienti SLA**

**Assegni di cura – Assistenza domiciliare e altri servizi**

Distretto	Consuntivo 2014	N. ore di assistenza domiciliare erogata	N. giornate assegni erogate 2014
-----------	-----------------	--	----------------------------------



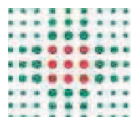
Città di Piacenza	71.325	1.047	1.403
Ponente	43.620	232	1.101
Levante	107.674	1.966	1.688



## 6.2 Gestione sociale delegata

### IL BILANCIO D'ESERCIZIO 2014 – GESTIONE SOCIALE

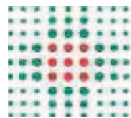
STATO PATRIMONIALE				Importi Euro			
ATTIVO				VARIAZIONE			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2014	Anno 2013	2014/2013			
				Importo	%		
<b>A)</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	5.548	8.000	-2.452	-30,7%		
1)	Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	-		
2)	Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-		
3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.445	7.260	-1.815	-25,0%		
4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-		
5)	Altre immobilizzazioni immateriali	103	740	-637	-86,1%		
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>	102.648	142.368	-39.720	-27,9%		
1)	Terreni	-	-	-	-		
a)	Terreni disponibili	-	-	-	-		
b)	Terreni indisponibili	-	-	-	-		
2)	Fabbricati	-	-	-	-		
a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-	-		
b)	Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-	-		
3)	Impianti e macchinari	-	-	-	-		
4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	2.712	-2.712	-100,0%		
5)	Mobili e arredi	6.612	48.531	-41.919	-86,4%		
6)	Automezzi	75.187	54.388	20.799	38,2%		
7)	Oggetti d'arte	-	-	-	-		
8)	Altre immobilizzazioni materiali	20.849	36.737	-15.888	-43,2%		
9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	-	-	-	-		
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>						
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1)	Crediti finanziari	2.797	-	2.797	2.797	-	0,0%
a)	Crediti finanziari v/ Stato	2.797	-	2.797	2.797	-	0,0%
b)	Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	-	-	-
c)	Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	-	-	-
d)	Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	-	-	-
2)	Titoli	2.797	-	2.797	2.797	-	0,0%
a)	Partecipazioni	-	-	-	-	-	-
b)	Altri titoli	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>		<b>110.993</b>	<b>153.165</b>	<b>-42.172</b>	<b>-27,5%</b>		
<b>B)</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>						
1)	Rimanenze beni sanitari	-	-	-	-		
2)	Rimanenze beni non sanitari	-	-	-	-		
3)	Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	-		
4)	Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	-		
<b>II</b>	<b>Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
1)	Crediti v/ Stato	2.448.015	-	2.448.015	4.260.382	-1.812.367	-42,5%
a)	Crediti v/ Stato - parte corrente	-	-	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Stato - altro	-	-	-	-	-	-
b)	Crediti v/ Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
c)	Crediti v/ Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
3)	Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
4)	Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
d)	Crediti v/ prefetture	-	-	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-
a)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-	-	-
a)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-	-	-
b)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-	-	-
c)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-	-	-
d)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
b)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
1)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-	-
2)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
3)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
4)	Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
3)	Crediti v/ Comuni	1.886.665	-	1.886.665	3.339.805	-1.453.140	-43,5%
4)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-	-
a)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-
b)	Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-	-
5)	Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
6)	Crediti v/ Erario	-	-	-	-	-	-
7)	Crediti v/ altri	561.350	-	561.350	920.577	-359.227	-39,0%
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>						
1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>						
1)	Cassa	1.529.816	1.356.512	173.304	12,8%		
2)	Istituto Tesoriere	-	-	-	-		
3)	Tesoreria Unica	1.529.816	1.356.512	173.304	12,8%		
4)	Conto corrente postale	-	-	-	-		
<b>Totale B)</b>		<b>3.977.831</b>	<b>5.616.894</b>	<b>-1.639.063</b>	<b>-29,2%</b>		
<b>C)</b>	<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>						
<b>I</b>	<b>Ratei attivi</b>						
<b>II</b>	<b>Risconti attivi</b>						
<b>Totale C)</b>		-	-	-	-		
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>4.088.824</b>	<b>5.770.059</b>	<b>-1.681.235</b>	<b>-29,1%</b>		
<b>D)</b>	<b>CONTI D'ORDINE</b>						
1)	Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-		
2)	Depositi cauzionali	-	-	-	-		
3)	Beni in comodato	-	-	-	-		
4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	-		
<b>Totale D)</b>		-	-	-	-		



STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>		Anno 2013	Anno 2012	VARIAZIONE 2013/2012	
				Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	102.595	102.595	-	0,0%
II	Finanziamenti per investimenti	20.579	29.354	-8.775	-29,9%
	1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-
	2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-
	a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-
	b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-
	c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-
	3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	-
	4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	20.579	29.354	-8.775	-29,9%
	5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	-
III	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	10.728	37.252	-26.524	-71,2%
IV	Altre riserve	-	-	-	-
V	Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-
VI	Utili (perdite) portati a nuovo	664.203	592.416	71.787	12,1%
VII	Utile (perdita) dell'esercizio	397.901	166.695	231.206	138,7%
<b>Totale A)</b>		<b>1.196.006</b>	<b>928.312</b>	<b>267.694</b>	<b>28,8%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1)	Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-
2)	Fondi per rischi	192.489	209.446	-16.957	-8,1%
3)	Fondi da distribuire	-	-	-	-
4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	257.624	259.774	-2.150	-0,8%
5)	Altri fondi oneri	147.041	157.807	-10.766	-6,8%
<b>Totale B)</b>		<b>597.154</b>	<b>627.027</b>	<b>-29.873</b>	<b>-4,8%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>					
1)	Premi operosità	-	-	-	-
2)	TFR personale dipendente	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>					
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1)	Mutui passivi	-	-	-	-
2)	Debiti v/Stato	-	-	-	-
3)	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
4)	Debiti v/Comuni	1.007.367	1.007.367	-386.473	-27,7%
5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
	a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
	b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente L.E.A.	-	-	-	-
	c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra L.E.A.	-	-	-	-
	d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-
	e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
	f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7)	Debiti v/fornitori	859.264	859.264	-1.052.137	-55,0%
8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-
9)	Debiti tributari	-	-	-	-
10)	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11)	Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-
12)	Debiti v/altri	429.033	429.033	-480.318	-52,8%
<b>Totale D)</b>		<b>2.295.664</b>	<b>2.295.664</b>	<b>-1.918.928</b>	<b>-45,5%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>					
1)	Ratei passivi	-	128	-128	-100,0%
2)	Risconti passivi	-	-	-	-
<b>Totale E)</b>		<b>-</b>	<b>128</b>	<b>-128</b>	<b>-100,0%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>		<b>4.088.824</b>	<b>5.770.059</b>	<b>-1.681.235</b>	<b>-29,1%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>					
1)	Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2)	Depositi cauzionali	-	-	-	-
3)	Beni in comodato	-	-	-	-
4)	Altri conti d'ordine	-	-	-	-
<b>Totale F)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

CONTO ECONOMICO			Importi Euro		
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20.03.2013</i>			Anno 2014	Anno 2013	VARIAZIONE 2014/2013
					Importo %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Contributi in c/esercizio	2.835.127	5.051.144	-2.216.017	-43,9%	
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale			-	-	
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	2.835.127	5.051.144	-2.216.017	-43,9%	
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati			-	-	
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A			-	-	
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A			-	-	
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro			-	-	
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			-	-	
6) Contributi da altri soggetti pubblici	2.835.127	5.051.144	-2.216.017	-43,9%	
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca			-	-	
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	
3) da Regione e altri soggetti pubblici			-	-	
4) da privati			-	-	
d) Contributi in c/esercizio - da privati			-	-	
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			-	-	
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	2.150	85.364	-83.214	-97,5%	
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria			-	-	
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche			-	-	
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia			-	-	
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro			-	-	
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	623.200	1.103.370	-480.170	-43,5%	
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)			-	-	
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	33.658	86.248	-52.590	-61,0%	
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni			-	-	
9) Altri ricavi e proventi			-	-	
<b>Totale A)</b>	<b>3.494.135</b>	<b>6.326.126</b>	<b>-2.831.991</b>	<b>-44,8%</b>	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Acquisti di beni	54.442	131.171	-76.729	-58,5%	
a) Acquisti di beni sanitari		5.152	-5.152	-100,0%	
b) Acquisti di beni non sanitari	54.442	126.019	-71.577	-56,8%	
2) Acquisti di servizi sanitari	2.689.281	4.950.661	-2.261.380	-45,7%	
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base			-	-	
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica			-	-	
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale			-	-	
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa			-	-	
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa			-	-	
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica			-	-	
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera			-	-	
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			-	-	
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F			-	-	
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione			-	-	
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario			-	-	
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.105.814	3.941.004	-1.835.190	-46,6%	
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)			-	-	
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	537.818	976.023	-438.205	-44,9%	
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	45.649	33.634	12.015	35,7%	
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria			-	-	
q) Costi per differenziale Tariffe TUC			-	-	
3) Acquisti di servizi non sanitari	324.679	721.892	-397.213	-55,0%	
a) Servizi non sanitari	318.929	712.752	-393.823	-55,3%	
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie			-	-	
c) Formazione			-	-	
4) Manutenzione e riparazione	5.750	9.140	-3.390	-37,1%	
5) Godimento di beni di terzi	39.889	71.506	-31.617	-44,2%	
6) Costi del personale	5.910	48.259	-42.349	-87,8%	
a) Personale dirigente medico			-	-	
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico			-	-	
c) Personale comparto ruolo sanitario			-	-	
d) Personale dirigente altri ruoli			-	-	
e) Personale comparto altri ruoli			-	-	
7) Oneri diversi di gestione	7.313	15.497	-8.184	-52,8%	
8) Ammortamenti	49.603	161.374	-111.771	-69,3%	
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.452	56.933	-54.481	-95,7%	
b) Ammortamenti dei Fabbricati			-	-	
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	47.151	104.441	-57.290	-54,9%	
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	26.988	72.916	-45.928	-63,0%	
10) Variazione delle rimanenze			-	-	
a) Variazione delle rimanenze sanitarie			-	-	
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie			-	-	
11) Accantonamenti	22.000	114.993	-92.993	-80,9%	
a) Accantonamenti per rischi	22.000	84.993	-62.993	-74,1%	
b) Accantonamenti per premio operosità			-	-	
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			-	-	
d) Altri accantonamenti		30.000	-30.000	-100,0%	
<b>Totale B)</b>	<b>3.220.105</b>	<b>6.288.269</b>	<b>-3.068.164</b>	<b>-48,8%</b>	
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>274.030</b>	<b>37.857</b>	<b>236.173</b>	<b>623,9%</b>	
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	10.496		10.496	-	
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	34	2.890	-2.856	-98,8%	
<b>Totale C)</b>	<b>10.462</b>	<b>-2.890</b>	<b>13.352</b>	<b>-462,0%</b>	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
1) Rivalutazioni			-	-	
2) Svalutazioni			-	-	
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
1) Proventi straordinari	168.170	150.718	17.452	11,6%	
a) Plusvalenze			-	-	
b) Altri proventi straordinari	168.170	150.718	17.452	11,6%	
2) Oneri straordinari	51.265	18.029	33.236	184,3%	
a) Minusvalenze	48.583		48.583	-	
b) Altri oneri straordinari	2.682	18.029	-15.347	-85,1%	
<b>Totale E)</b>	<b>116.905</b>	<b>132.689</b>	<b>-15.784</b>	<b>-11,9%</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>401.397</b>	<b>167.656</b>	<b>233.741</b>	<b>139,4%</b>	
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
1) IRAP	3.496	961	2.535	263,8%	
a) IRAP relativa a personale dipendente			-	-	
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	3.496	961	2.535	263,8%	
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)			-	-	
d) IRAP relativa ad attività commerciali			-	-	
2) IRES			-	-	
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)			-	-	
<b>Totale Y)</b>	<b>3.496</b>	<b>961</b>	<b>2.535</b>	<b>263,8%</b>	
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>397.901</b>	<b>166.695</b>	<b>231.206</b>	<b>138,7%</b>	



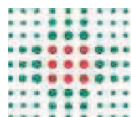
## RAFFRONTO TRA BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO E BILANCIO

### D'ESERCIZIO

COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Scostamento
	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>			
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>2.835.000,00</b>	<b>2.835.127,00</b>	<b>127,00</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-	-	-
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>2.835.000,00</b>	<b>2.835.127,00</b>	<b>127,00</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>			
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>			
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>2.835.000,00</b>	<b>2.835.127,00</b>	<b>127,00</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.835.000,00	2.835.127,00	127,00
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>			
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>			
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>			
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>2.150,00</b>	<b>2.150,00</b>
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	2.150,00	2.150,00
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>			
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>			
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>			
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-	-	-
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>614.000,00</b>	<b>623.200,00</b>	<b>9.200,00</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>			
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	13.000,00	4.234,00	8.766,00
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>			
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>			
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>601.000,00</b>	<b>618.966,00</b>	<b>17.966,00</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	601.000,00	618.966,00	17.966,00
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>			
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>			
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>			
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>		<b>33.658,00</b>	<b>33.658,00</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-	-	-
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-	-
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>			
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	33.658,00	33.658,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-	-	-
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	-	-
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	3.449.000,00	3.494.135,00	

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

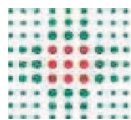
COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Scostamento
				45.135,00
	<b>B) Costi della produzione</b>			-
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>			-
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>80.000,00</b>	<b>54.442,00</b>	<b>25.558,00</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-	-
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-	-	-
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-	-	-
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-	-
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>80.000,00</b>	<b>54.442,00</b>	<b>25.558,00</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	4.000,00	4.000,00
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.000,00	800,00	2.200,00
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	72.000,00	43.732,00	28.268,00
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	5.000,00	4.908,00	92,00
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-	1.002,00	1.002,00
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>3.259.000,00</b>	<b>3.013.960,00</b>	<b>245.040,00</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>2.888.000,00</b>	<b>2.689.281,00</b>	<b>198.719,00</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>			
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>			
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>			
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-	-	-
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>			
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>			
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>			
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>			
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>			
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>			
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-



COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Scostamento
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	-	-	-
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-	-
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>2.235.000,00</b>	<b>2.105.814,00</b>	<b>129.186,00</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	384.000,00	379.499,00	4.501,00
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	1.717.000,00	1.627.469,00	89.531,00
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	134.000,00	98.846,00	35.154,00
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	-	-	-
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-	-	-
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>604.000,00</b>	<b>537.818,00</b>	<b>66.182,00</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	17.000,00	13.766,00	3.234,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	587.000,00	524.052,00	62.948,00
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>49.000,00</b>	<b>45.649,00</b>	<b>3.351,00</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	49.000,00	45.649,00	3.351,00
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	46.000,00	42.229,00	3.771,00
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.000,00	3.420,00	420,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	-	-	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	-	-
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	-	-	-
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>371.000,00</b>	<b>324.679,00</b>	<b>46.321,00</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>367.000,00</b>	<b>318.929,00</b>	<b>48.071,00</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	-	-
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	17.000,00	15.945,00	1.055,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	28.000,00	22.047,00	5.953,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	68.000,00	45.601,00	22.399,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	-	-
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	183.000,00	179.450,00	3.550,00
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10.000,00	-	10.000,00
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	7.000,00	4.713,00	2.287,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	19.000,00	20.370,00	1.370,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	9.000,00	11.407,00	2.407,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	10.000,00	7.916,00	2.084,00
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	5.000,00	5.646,00	646,00
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	5.000,00	2.270,00	2.730,00
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	16.000,00	11.480,00	4.520,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	16.000,00	11.480,00	4.520,00

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Scostamento
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	-	-	-
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	-	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>4.000,00</b>	<b>5.750,00</b>	<b>1.750,00</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	4.000,00	5.750,00	1.750,00
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>	<b>56.000,00</b>	<b>39.889,00</b>	<b>16.111,00</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>20.000,00</b>	<b>12.639,00</b>	<b>7.361,00</b>
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	16.000,00	9.299,00	6.701,00
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	20.000,00	17.648,00	2.352,00
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	303,00	303,00
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>5.000,00</b>	<b>5.910,00</b>	<b>910,00</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.533,00</b>	<b>533,00</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-</b>	<b>377,00</b>	<b>377,00</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	-	-
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	377,00	377,00
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-	-	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-	-	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-	-	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-	-	-
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>6.000,00</b>	<b>7.313,00</b>	<b>1.313,00</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>3.000,00</b>	<b>6.829,00</b>	<b>3.829,00</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>3.000,00</b>	<b>484,00</b>	<b>2.516,00</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-	-	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	3.000,00	484,00	2.516,00
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>40.000,00</b>	<b>49.603,00</b>	<b>9.603,00</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.000,00</b>	<b>2.452,00</b>	<b>1.452,00</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>39.000,00</b>	<b>47.151,00</b>	<b>8.151,00</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-	-	-
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-	-
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>39.000,00</b>	<b>47.151,00</b>	<b>8.151,00</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>26.988,00</b>	<b>26.988,00</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-	26.988,00	26.988,00
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>22.000,00</b>	<b>22.000,00</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-</b>	<b>22.000,00</b>	<b>22.000,00</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	22.000,00	22.000,00
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAT)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-	-	-



COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Scostamento
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	3.446.000,00	3.220.105,00	225.895,00
	C) Proventi e oneri finanziari			
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	10.496,00	10.496,00
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	10.496,00	10.496,00
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	34,00	34,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	34,00	34,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	10.462,00	10.462,00
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	168.170,00	168.170,00
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	168.170,00	168.170,00
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	4.900,00	4.900,00
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	89.672,00	89.672,00
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	-	89.672,00	89.672,00
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	38.549,00	38.549,00
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-	51.123,00	51.123,00
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	73.598,00	73.598,00
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-	73.598,00	73.598,00
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	21.749,00	21.749,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	51.849,00	51.849,00
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-	51.265,00	51.265,00
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	48.583,00	48.583,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-	2.682,00	2.682,00
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-	59,00	59,00
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-	59,00	59,00
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	59,00	59,00
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	2.623,00	2.623,00
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-	2.623,00	2.623,00
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

COD_CEM_2012	descrizione	Preventivo 2014	Consuntivo 2014	Scostamento
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	2.623,00	2.623,00
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-	<b>116.905,00</b>	<b>116.905,00</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>3.000,00</b>	<b>401.397,00</b>	<b>398.397,00</b>
	<b>Imposte e tasse</b>			
YA0010	Y.1) IRAP			
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	3.000,00	3.496,00	496,00
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	3.000,00	3.496,00	496,00
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
YA0060	Y.2) IRES	-	-	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.496,00</b>	<b>496,00</b>
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>	<b>397.901,00</b>	<b>397.901,00</b>

La gestione dei servizi sociali delegati evidenzia i seguenti scostamenti rispetto al preventivo:

- maggiore utilizzo di donazioni, effettuato per copertura di minusvalenze realizzate dal trasferimento dei beni acquisiti nell'ambito della Gestione Sociale delegata di Ponente all'ASP Azalea, a far data dal 1/1/2014;
- minori costi per risparmio di carburante, a seguito dell'acquisto di mezzi nuovi, e risparmio costi gestione calore;
- minori costi per rette, per attento monitoraggio delle iniziative intraprese a favore di minori nel corso dell'esercizio;
- maggiori costi per svalutazioni, per necessità di svalutare crediti di dubbia esigibilità, in seguito a sopraggiunte difficoltà di incasso dei medesimi;
- maggiori accantonamenti per contenziosi con Istituti sorti nel corso dell'anno;
- proventi e oneri straordinari e minusvalenze, ovvero componenti per loro natura difficilmente prevedibili.

### 6.3 Analisi dei costi aziendali

#### **Costi di produzione Distretti anno 2014**

La rielaborazione ha permesso di aggregare i costi per macrofattore produttivo ed arrivare alla determinazione del costo pieno per singolo Distretto e totale Distretti.

La riorganizzazione del Dipartimento Cure Primarie con unità operative organizzate trasversalmente ai Distretti comporta per alcune voci (ad es. beni sanitari, distribuzione diretta di farmaci, specialistica convenzionata, personale) una difficoltà nella rilevazione diretta e completa dei costi tra distretti e quindi la necessità di procedere all'attribuzione mediante l'utilizzo di parametri (di

norma la popolazione residente) al fine di rendere più omogenea la distribuzione della spesa.

Inoltre nel confronto tra i costi di produzione dei tre distretti occorre considerare che per alcune tipologie di attività le Unità Operative del Distretto Città di Piacenza sono in parte produttrici di prestazioni anche per gli altri Distretti (es. prestazioni specialistiche ambulatoriali).

Dall'analisi dei costi complessivi per fattore produttivo si rileva un lieve decremento complessivo dei costi pieni di produzione rispetto al 2013 (-0,1% a livello di totale Distretti).

Il lieve decremento è dovuto essenzialmente al proseguimento, anche nel corso dell'anno 2014, delle azioni di contenimento della spesa messe in campo dall'Azienda nel settore dell'assistenza farmaceutica convenzionata che hanno temperato l'incremento di spesa territoriale derivante dal potenziamento della distribuzione diretta per pazienti in dimissione e/o a seguito di visita ambulatoriale.

FATTORI PRODUTTIVI	DISTRETTO CITTA' DI PIACENZA	DISTRETTO LEVANTE	DISTRETTO PONENTE	TOTALE 2014
Personale sanitario medico	1.165.215	1.237.806	877.280	3.280.301
Personale sanitario non medico	3.026.842	3.215.410	2.278.882	8.521.134
Personale tecnico	452.037	480.198	340.335	1.272.570
Personale amministrativo	1.177.001	1.250.326	886.153	3.313.479
Personale professionale	0	0	0	
<b>Totale personale</b>	<b>5.821.095</b>	<b>6.183.740</b>	<b>4.382.649</b>	<b>16.387.484</b>
Beni Economici	92.604	98.373	69.721	260.697
Beni Sanitari	1.262.469	1.341.119	950.501	3.554.089
<b>Totale beni</b>	<b>1.355.073</b>	<b>1.439.492</b>	<b>1.020.222</b>	<b>3.814.786</b>
Servizi sanitari e convenzioni	53.580.756	55.561.404	38.962.857	148.105.017
Servizi non sanitari	770.698	939.704	429.137	2.139.539
Affitti locazione e noleggi	882.447	907.818	937.306	2.727.572
Manutenzioni	399.966	419.523	429.425	1.248.914
Ammortamenti	512.389	626.169	353.561	1.492.118
Sussidi	1.010.600	798.580	916.468	2.725.648
Altri costi	223.862	190.441	111.131	525.434
<b>Totale servizi e ammortamenti</b>	<b>57.380.718</b>	<b>59.443.639</b>	<b>42.139.885</b>	<b>158.964.242</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>64.556.885</b>	<b>67.066.871</b>	<b>47.542.756</b>	<b>179.166.512</b>
Servizi generali e di supporto	1.192.044	1.238.391	877.878	3.308.312
Servizi alberghieri	49.561	51.488	36.499	137.549
<b>TOTALE COSTI INDIRETTI</b>	<b>1.241.605</b>	<b>1.289.879</b>	<b>914.377</b>	<b>3.445.861</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>	<b>65.798.490</b>	<b>68.356.750</b>	<b>48.457.133</b>	<b>182.612.373</b>

## **Costi di produzione Presidi Ospedalieri anno 2014**

### **Costi**

I reports dei costi di produzione dei presidi hanno lo scopo di evidenziare la composizione dei costi per fattore produttivo e la loro distribuzione per tipologia di attività. La rielaborazione permette di aggregare i costi ed arrivare alla determinazione del costo pieno delle diverse tipologie di attività svolte: degenza ordinaria, day hospital e ambulatoriale.

La riorganizzazione dei Dipartimenti Ospedalieri a partire dal gennaio 2014 e la chiusura parziale dello stabilimento di Fiorenzuola, rendono meno significativo il confronto a livello di singolo Presidio, ma maggiormente indicativo il confronto a livello di Totale Presidi Ospedalieri.

Dall'analisi dei costi per fattore produttivo si rileva una lieve riduzione dei costi pieni di

produzione ospedaliera totale rispetto al 2013 (- 0,3% a livello di totale Presidi Ospedalieri).

Tale lieve decremento è sostanzialmente dovuto a fattori produttivi utilizzati direttamente dai reparti ospedalieri, riconducibili essenzialmente alle risorse del personale e ai consumi di beni sanitari, al fine di rispettare gli obiettivi economici assegnati.

Il decremento dei costi si accompagna all'andamento nell'attività di degenza come sotto sintetizzato:

- Modesta riduzione dell'indice di occupazione;
- Invariata la degenza media;
- Riduzione della presenza media;
- Lieve incremento del peso medio dell'attività chirurgica in regime ordinario;
- Leggero incremento dell'indice di day surgery.

## **Tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera 2014 (degenza)**

Ai dimessi dell'anno 2014 è stata applicata la Delibera di Giunta Regionale 1673/2014 che ha determinato le tariffe ospedaliere per le strutture sia pubbliche che private della regione Emilia Romagna, indipendentemente dalla residenza del paziente.

Si conferma l'articolazione su tre livelli degli stabilimenti ospedalieri:

- fascia A (P.O. Piacenza fascia A2)
- fascia B
- fascia C (P.O. Val Tidone e Val d'Arda).

Per gli ospedali con le sole discipline di medicina generale e lungodegenza (P.O. Bobbio) è stata introdotta una remunerazione a giornata di degenza pari ad € 130.

Si conferma per l'attività psichiatrica il sistema di remunerazione a giornata di degenza e le tariffe stabilite nella DGR 525/2013.

Le tariffe relative all'attività riabilitativa e lungodegenziale sono integrate dalla DGR 1905/2014 che stabilisce importi maggiorati per ricoveri in codice 56 o 60 da riconoscere a seguito di trasferimento da altra struttura; la stessa delibera stabilisce anche il valore tariffario da riconoscere alla riabilitazione psichiatrica.

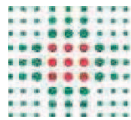


TABELLA 3 "COSTO DI PRODUZIONE E SINTESI DELLE ATTIVITA' PRESIDIO DI PIACENZA"

FATTORI PRODUTTIVI	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE	PRONTO SOCCORSO	SALA OPERATORIA	SERVIZI INTERMEDI	TOTALE
Personale sanitario medico	12.498.229	2.103.047	5.865.839	1.000.843	7.124.542	6.403.094	34.995.594
Personale sanitario non medico	16.307.866	2.598.992	6.490.177	1.152.457	3.807.952	8.602.619	38.960.062
Personale tecnico	2.360.050	329.700	961.599	282.326	1.339.917	1.139.514	6.413.107
Personale amministrativo							
Personale professionale							
<b>Totale personale</b>	<b>31.166.146</b>	<b>5.031.739</b>	<b>13.317.615</b>	<b>2.435.626</b>	<b>12.272.410</b>	<b>16.145.227</b>	<b>80.368.764</b>
Beni Economici	306.544	61.014	139.188	32.609	134.542	139.603	813.500
Beni Sanitari	9.440.580	2.753.418	4.432.361	205.529	9.750.822	11.204.016	37.786.725
<b>Totale beni</b>	<b>9.747.124</b>	<b>2.814.431</b>	<b>4.571.549</b>	<b>238.138</b>	<b>9.885.364</b>	<b>11.343.619</b>	<b>38.600.225</b>
Servizi sanitari e convenzioni	2.201.596	442.766	1.074.011	204.958	1.027.965	1.864.506	6.815.800
Servizi non sanitari	2.353.907	401.165	1.085.215	407.081	1.079.832	1.771.513	7.098.713
Affitti locazione e noleggi	49.467	10.813	40.163	2.696	35.932	1.835.903	1.974.974
Manutenzioni	170.797	35.073	140.174	14.297	65.567	1.321.907	1.747.815
Ammortamenti	1.160.811	105.786	533.175	79.619	313.687	1.352.069	3.545.147
Altri costi	970.121	189.750	596.561	11.064	499.075	654.928	2.921.500
Sussidi							
<b>Totale servizi e ammortamenti</b>	<b>6.906.698</b>	<b>1.185.353</b>	<b>3.469.299</b>	<b>719.715</b>	<b>3.022.058</b>	<b>8.800.826</b>	<b>24.103.950</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>47.819.968</b>	<b>9.031.523</b>	<b>21.358.463</b>	<b>3.393.479</b>	<b>25.179.832</b>	<b>36.289.672</b>	<b>143.072.938</b>
Servizi generali e di supporto	7.056.805	1.063.369	2.987.911	595.168	3.033.272	3.701.557	18.438.082
Costi comuni di struttura	7.234.547	1.090.151	3.063.171	610.160	3.186.325	3.794.798	18.979.153
Servizi alberghieri	1.480.179	213.210	530.308	77.012	452.519	133.508	2.886.737
<b>TOTALE COSTI INDIRETTI</b>	<b>15.771.531</b>	<b>2.366.730</b>	<b>6.581.390</b>	<b>1.282.340</b>	<b>6.672.117</b>	<b>7.629.864</b>	<b>40.303.972</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>	<b>63.591.498</b>	<b>11.398.253</b>	<b>27.939.853</b>	<b>4.675.819</b>	<b>31.851.949</b>	<b>43.919.537</b>	<b>183.376.910</b>
Sala operatoria	26.894.556	4.875.001	82.391				
Consulenze	2.565.052	629.075		731.198			
Prestazioni intermedie	9.422.565	3.342.523		3.720.485			
Pronto soccorso	1.337.554						
<b>COSTO PIENO ATTIVITA'</b>	<b>103.811.226</b>	<b>20.244.853</b>		<b>9.127.502</b>			
<b>COSTO PRESTAZIONI PER ESTERNI</b>			<b>23.920.057</b>	<b>7.758.376</b>		<b>25.798.286</b>	
<b>TOTALE RICAVI DEGENZA</b>	<b>90.160.950</b>	<b>14.571.635</b>					<b>104.732.585</b>
<b>TOTALE RICAVI DA PRESTAZIONI DI CUI DA ESTERNI</b>			<b>13.462.959</b>				<b>36.348.838</b>
<b>TOTALE RICAVI DA PRESTAZIONI DI CUI DA INTERNI</b>			<b>11.968.121</b>				<b>22.916.161</b>
<b>COSTO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	<b>690</b>	<b>473</b>					<b>13.432.677</b>
<b>COSTO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	<b>4.158</b>	<b>2.584</b>					<b>14.927.515</b>
<b>RICAVO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	<b>600</b>	<b>341</b>					
<b>RICAVO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	<b>3.612</b>	<b>1.860</b>					

PRESIDIO DI PIACENZA					
	Indicatori	Anno 2013	Anno 2014	Differenza Assoluta	Differenza Relativa
Ricovero Ordinario	Totale dimessi	26.104,00	24.964,00	-1.140,00	-4,36
	Dimessi residenti AUSL	22.748,00	21.787,00	-961,00	-4,22
	Dimessi non residenti AUSL	3.356,00	3.177,00	-179,00	-5,33
	Indice di attrazione	12,86	12,73	-0,13	-1,01
	Dimessi in mobilità attiva	2.976,00	2.814,00	-162,00	-5,44
	Degenza media	6,11	6,02	-0,09	-1,47
	Degenza media trimmata	5,47	5,44	-0,03	-0,54
	Dimessi medici o indifferenziati	16.532,00	15.351,00	-1.181,00	-7,14
	Dimessi chirurgici 0/1 gg	2.885,00	3.001,00	116,00	4,02
	Dimessi chirurgici > 1 gg	6.687,00	6.612,00	-75,00	-1,12
	Dimessi chirurgici	9.572,00	9.613,00	41,00	0,42
	% DRG chirurgici 0/1 gg	11,05	12,02	0,97	8,77
	% DRG chirurgici > 1 gg	25,62	26,49	0,87	3,39
	% DRG chirurgici	36,67	38,51	1,84	5,01
	Totale punti	27.691,34	27.080,23	-611,11	-2,20
	Peso medio del caso	1,19	1,21	0,02	1,68
	% completezza nosologica	99,93	99,99	0,06	0,06
Day Hospital	Totale dimessi	8.296,00	7.836,00	-460,00	-5,54
	Dimessi in mobilità attiva	1.010,00	995,00	-15,00	-1,48
	% medici o indiff. con accessi inf. a 4	16,15	19,09	2,94	18,20
	Totale accessi	45.072,00	42.758,00	-2.314,00	-5,13
	Accessi medi per dimesso medico o indiff.	7,91	7,64	-0,27	-3,41
	Accessi medi per dimesso chirurgico	1,83	1,39	-0,44	-24,04
	Accessi medi	5,43	5,46	0,03	0,55
	Dimessi chirurgici	3.379,00	2.737,00	-642,00	-18,99
	% DRG chirurgici	40,73	34,93	-5,80	-14,24
	Indice di day surgery	87,12	86,94	-0,18	-0,20
	Totale punti	7.286,93	6.821,80	-465,13	-6,38
Peso medio del caso	0,96	0,97	0,01	1,04	
% completezza nosologica	99,99	99,99	0,00	0,00	
Trasferiti in LD PARE o RIABILITAZIONE	Totale trasferiti	119,00	128,00	9,00	7,56
	Totale punti	244,75	279,36	34,61	14,14
	Peso medio del caso	2,06	2,18	0,12	5,82

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera.

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

TABELLA 4 "COSTO DI PRODUZIONE E SINTESI DELLE ATTIVITA' PRESIDIO VAL D'ARDA"

FATTORI PRODUTTIVI	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE	PRONTO SOCCORSO	SALA OPERATORIA	SERVIZI INTERMEDI	TOTALE
Personale sanitario medico	1.275.902	111.401	2.052.782	584.806		658.199	4.683.090
Personale sanitario non medico	2.333.267	156.498	1.237.251	1.176.998		536.388	5.440.402
Personale tecnico	721.174	55.328	244.942	135.049		20.073	1.176.566
Personale amministrativo							
Personale professionale							
<b>Totale personale</b>	<b>4.330.343</b>	<b>323.226</b>	<b>3.534.975</b>	<b>1.896.854</b>		<b>1.214.660</b>	<b>11.300.058</b>
Beni Economici	44.240	3.914	29.907	9.191		8.467	95.719
Beni Sanitari	303.610	33.140	1.087.210	87.313		51.554	1.562.827
<b>Totale beni</b>	<b>347.850</b>	<b>37.054</b>	<b>1.117.117</b>	<b>96.504</b>		<b>60.021</b>	<b>1.658.546</b>
Servizi sanitari e convenzioni	231.850	27.934	306.050	53.757		203.818	823.409
Servizi non sanitari	672.067	25.215	334.858	168.789		86.928	1.287.857
Affitti locazione e noleggi			9.487			351.215	360.702
Manutenzioni	55.878	380	24.579	3.912		4.134	88.883
Ammortamenti	283.492	7.977	184.558	21.258		129.243	626.529
Altri costi	27.561	517	85.697	16.012		4.089	133.875
Sussidi							
<b>Totale servizi e ammortamenti</b>	<b>1.270.848</b>	<b>62.024</b>	<b>945.229</b>	<b>263.728</b>		<b>779.426</b>	<b>3.321.255</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>5.949.040</b>	<b>422.304</b>	<b>5.597.321</b>	<b>2.257.086</b>		<b>2.054.108</b>	<b>16.279.859</b>
Servizi generali e di supporto	1.148.668	83.580	790.371	460.858		254.150	2.737.626
Costi comuni di struttura	2.621.708	248.499	2.175.752	1.370.226		755.642	7.171.828
Servizi alberghieri	416.587	36.119	143.543	35.985		7.556	639.791
<b>TOTALE COSTI INDIRETTI</b>	<b>4.186.964</b>	<b>368.198</b>	<b>3.109.666</b>	<b>1.867.070</b>		<b>1.017.348</b>	<b>10.549.246</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>	<b>10.136.004</b>	<b>790.502</b>	<b>8.706.986</b>	<b>4.124.156</b>		<b>3.071.456</b>	<b>26.829.105</b>
Sala operatoria							
Consulenze	123.894	19.358		336.005			
Prestazioni intermedie	688.267	99.467		1.336.372			
Pronto soccorso	463.723						
<b>COSTO PIENO ATTIVITA'</b>	<b>11.411.888</b>	<b>909.327</b>		<b>5.796.532</b>			
<b>COSTO PRESTAZIONI PER ESTERNI</b>			8.227.730	5.332.810		1.621.762	
<b>TOTALE RICAVI DEGENZA</b>	<b>10.423.414</b>	<b>735.328</b>					<b>11.158.742</b>
<b>TOTALE RICAVI DA PRESTAZIONI DI CUI DA ESTERNI</b>			2.973.496			2.198.147	5.171.643
<b>TOTALE RICAVI DA PRESTAZIONI DI CUI DA INTERNI</b>			2.823.195			654.452	3.477.647
<b>COSTO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	343	260					
<b>COSTO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	5.104	2.981					
<b>RICAVO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	314	210					
<b>RICAVO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	4.662	2.411					

PRESIDIO VAL D'ARDA					
	Indicatori	Anno 2013	Anno 2014	Differenza Assoluta	Differenza Relativa
<b>Ricovero Ordinario</b>	Totale dimessi	2.458,00	2.142,00	-316,00	-12,85
	Dimessi residenti AUSL	2.234,00	1.998,00	-236,00	-10,56
	Dimessi non residenti AUSL	224,00	144,00	-80,00	-35,71
	Indice di attrazione	9,11	6,72	-2,39	-26,23
	Dimessi in mobilità attiva	210,00	132,00	-78,00	-37,14
	Degenza media	13,78	14,76	0,98	7,11
	Degenza media trimmata	9,49	10,65	1,16	12,22
	Dimessi medici o indifferenziati	2.246,00	2.127,00	-119,00	-5,29
	Dimessi chirurgici > 1 gg	212,00	15,00	-197,00	-92,92
	Dimessi chirurgici	212,00	15,00	-197,00	-92,92
	% DRG chirurgici > 1 gg	8,62	0,70	-7,92	-91,87
	% DRG chirurgici	8,62	0,70	-7,92	-91,87
	Totale punti	2.437,89	1.811,44	-626,45	-25,69
	Peso medio del caso	1,06	1,06	0,00	0,00
	% completezza nosologica	100,00	99,95	-0,05	-0,04
	<b>Day Hospital</b>	Totale dimessi	300,00	305,00	5,00
Dimessi in mobilità attiva		15,00	9,00	-6,00	-40,00
% medici o indiff. con accessi inf. a 4		24,33	22,62	-1,71	-7,02
Totale accessi		3.179,00	3.501,00	322,00	10,12
Accessi medi per dimesso medico o indiff.		10,65	11,49	0,84	7,88
Accessi medi per dimesso chirurgico		2,00	9,50	7,50	375,00
Accessi medi		10,60	11,48	0,88	8,30
Dimessi chirurgici		2,00	2,00	0,00	0,00
% DRG chirurgici		0,67	0,66	-0,01	-1,49
Totale punti		280,20	267,29	-12,91	-4,60
Peso medio del caso		1,00	0,94	-0,06	-6,00
% completezza nosologica	100,00	100,00	0,00	0,00	
<b>Trasferiti in LD PARE o RIABILITAZIONE</b>	Totale trasferiti	394,00	196,00	-198,00	-50,25
	Totale punti	615,55	219,31	-396,24	-64,37
	Peso medio del caso	1,56	1,12	-0,44	-28,20

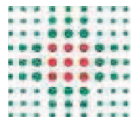


TABELLA 5 "COSTO DI PRODUZIONE E SINTESI DELLE ATTIVITA' PRESIDIO VAL TIDONE"

FATTORI PRODUTTIVI	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE	PRONTO SOCCORSO	SALA OPERATORIA	SERVIZI INTERMEDI	TOTALE
Personale sanitario medico	2.365.757	223.289	680.711	599.407	908.796	619.093	5.397.054
Personale sanitario non medico	3.752.437	210.499	751.669	731.580	839.755	581.955	6.867.895
Personale tecnico	936.932	67.641	236.788	69.217	286.683	83.012	1.680.273
Personale amministrativo							
Personale professionale							
<b>Totale personale</b>	<b>7.055.126</b>	<b>501.429</b>	<b>1.669.169</b>	<b>1.400.203</b>	<b>2.035.235</b>	<b>1.284.059</b>	<b>13.945.222</b>
Beni Economici	68.142	6.106	23.827	10.970	25.895	8.837	143.777
Beni Sanitari	684.969	51.355	806.852	66.990	1.945.500	108.681	3.664.347
<b>Totale beni</b>	<b>753.111</b>	<b>57.461</b>	<b>830.680</b>	<b>77.961</b>	<b>1.971.395</b>	<b>117.518</b>	<b>3.808.124</b>
Servizi sanitari e convenzioni	328.557	35.754	119.517	37.823	271.231	139.920	932.802
Servizi non sanitari	495.297	39.918	164.273	73.862	204.015	81.962	1.059.328
Affitti locazione e noleggi	4.973		3.210		7.320		15.503
Manutenzioni	10.590	1.621	4.118	5.824	15.138	6.186	43.476
Ammortamenti	109.276	15.634	32.284	19.737	83.131	209.328	469.391
Altri costi	105.730	16.944	37.504		45.967	38.666	244.811
Sussidi							
<b>Totale servizi e ammortamenti</b>	<b>1.054.423</b>	<b>109.871</b>	<b>360.906</b>	<b>137.246</b>	<b>626.801</b>	<b>476.063</b>	<b>2.765.311</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>8.862.660</b>	<b>668.761</b>	<b>2.860.754</b>	<b>1.615.410</b>	<b>4.633.431</b>	<b>1.877.640</b>	<b>20.518.656</b>
Servizi generali e di supporto	1.628.557	116.827	464.404	289.515	527.715	270.836	3.297.855
Costi comuni di struttura	2.814.810	201.925	802.679	500.399	912.104	468.116	5.700.034
Servizi alberghieri	337.549	21.563	105.390	13.846	54.508	5.235	538.992
<b>TOTALE COSTI INDIRETTI</b>	<b>4.780.917</b>	<b>340.315</b>	<b>1.372.473</b>	<b>803.760</b>	<b>1.494.327</b>	<b>744.187</b>	<b>9.535.980</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>	<b>13.643.577</b>	<b>1.009.076</b>	<b>4.233.228</b>	<b>2.419.170</b>	<b>6.127.758</b>	<b>2.621.827</b>	<b>30.054.637</b>
Sala operatoria	5.192.821	934.936					
Consulenze	505.394	82.497		34.032			
Prestazioni intermedie	950.912	172.998		745.572			
Pronto soccorso	415.841						
<b>COSTO PIENO ATTIVITA'</b>	<b>20.708.546</b>	<b>2.199.508</b>		<b>3.198.775</b>			
<b>COSTO PRESTAZIONI PER ESTERNI</b>			<b>3.611.304</b>	<b>2.782.934</b>		<b>1.556.838</b>	
<b>TOTALE RICAVI DEGENZA</b>	<b>14.192.797</b>	<b>1.551.082</b>					<b>15.743.879</b>
<b>TOTALE RICAVI DA PRESTAZIONI DI CUI DA ESTERNI</b>			<b>2.259.861</b>			<b>2.736.489</b>	<b>4.996.350</b>
<b>DI CUI DA ESTERNI</b>			<b>2.014.748</b>			<b>992.581</b>	<b>3.007.329</b>
<b>DI CUI DA INTERNI</b>			<b>245.113</b>			<b>1.743.908</b>	<b>1.989.021</b>
<b>COSTO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	<b>581</b>	<b>504</b>					
<b>COSTO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	<b>5.296</b>	<b>2.173</b>					
<b>RICAVO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	<b>398</b>	<b>355</b>					
<b>RICAVO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	<b>3.630</b>	<b>1.533</b>					

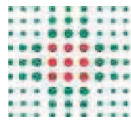
PRESIDIO VAL TIDONE						
	Indicatori	Anno 2013	Anno 2014	Differenza Assoluta	Differenza Relativa	
<b>Ricovero Ordinario</b>	Totale dimessi	3.860,00	3.827,00	-33,00	-0,85	
	Dimessi residenti AUSL	2.893,00	2.777,00	-116,00	-4,00	
	Dimessi non residenti AUSL	967,00	1.050,00	83,00	8,58	
	Indice di attrazione	25,05	27,44	2,39	9,54	
	Dimessi in mobilità attiva	941,00	1.031,00	90,00	9,56	
	Degenza media	8,97	8,99	0,02	0,22	
	Degenza media trimmata	6,85	6,89	0,04	0,58	
	Dimessi medici o indifferenziati	2.426,00	2.397,00	-29,00	-1,19	
	Dimessi chirurgici 0/1 gg	465,00	481,00	16,00	3,44	
	Dimessi chirurgici > 1 gg	969,00	949,00	-20,00	-2,06	
	Dimessi chirurgici	1.434,00	1.430,00	-4,00	-0,27	
	% DRG chirurgici 0/1 gg	12,05	12,57	0,52	4,31	
	% DRG chirurgici > 1 gg	25,10	24,80	-0,30	-1,19	
	% DRG chirurgici	37,15	37,37	0,22	0,59	
	Totale punti	3.984,72	3.874,67	-110,05	-2,76	
	Peso medio del caso	1,12	1,09	-0,03	-2,67	
	% completezza nosologica	100,00	99,74	-0,26	-0,26	
	<b>Day Hospital</b>	Totale dimessi	983,00	1.012,00	29,00	2,95
Dimessi in mobilità attiva		231,00	237,00	6,00	2,59	
% medici o indiff. con accessi inf. a 4		16,07	17,29	1,22	7,59	
Totale accessi		4.688,00	4.366,00	-322,00	-6,86	
Accessi medi per dimesso medico o indiff.		8,55	8,01	-0,54	-6,31	
Accessi medi per dimesso chirurgico		1,05	1,02	-0,03	-2,85	
Accessi medi		4,77	4,31	-0,46	-9,64	
Dimessi chirurgici		495,00	535,00	40,00	8,08	
% DRG chirurgici		50,36	52,87	2,51	4,98	
Indice di day surgery		78,69	81,10	2,41	3,06	
Totale punti		672,18	661,14	-11,04	-1,64	
Peso medio del caso		0,78	0,75	-0,03	-3,84	
% completezza nosologica	100,00	100,00	0,00	0,00		
<b>Trasferiti in LD PARE o RIABILITAZIONE</b>	Totale trasferiti	273,00	238,00	-35,00	-12,82	
	Totale punti	407,96	349,36	-58,60	-14,36	
	Peso medio del caso	1,49	1,47	-0,02	-1,34	

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera.

TABELLA 6 "COSTO DI PRODUZIONE E SINTESI DELLE ATTIVITA' PRESIDIO BOBBIO"

FATTORI PRODUTTIVI	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE	PRONTO SOCCORSO	SERVIZI INTERMEDI	TOTALE
Personale sanitario medico	405.217	55.892	153.703	83.838		698.650
Personale sanitario non medico	693.134	34.657	167.423	346.567	145.430	1.387.211
Personale tecnico	282.001	38.897	162.782	58.345	32.480	574.505
Personale amministrativo						
Personale professionale						
<b>Totale personale</b>	<b>1.380.352</b>	<b>129.445</b>	<b>483.908</b>	<b>488.750</b>	<b>177.911</b>	<b>2.660.366</b>
Beni Economici	11.601	1.600	5.218	2.400	1.804	22.623
Beni Sanitari	92.579	12.769	138.477	19.154	10.694	273.674
<b>Totale beni</b>	<b>104.179</b>	<b>14.370</b>	<b>143.695</b>	<b>21.554</b>	<b>12.498</b>	<b>296.297</b>
Servizi sanitari e convenzioni	196.709	27.132	91.770	40.698	21.280	377.588
Servizi non sanitari	110.837	15.288	52.947	22.932	13.431	215.434
Affitti locazione e noleggi	3.032	418	5.372	627		9.449
Manutenzioni	1.703	235	646	352	11.693	14.630
Ammortamenti	14.412	1.988	8.914	2.982	624	28.920
Altri costi	28.034	3.867	10.633	5.800		48.334
Sussidi						
<b>Totale servizi e ammortamenti</b>	<b>354.726</b>	<b>48.928</b>	<b>170.282</b>	<b>73.392</b>	<b>47.028</b>	<b>694.356</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>1.839.257</b>	<b>192.743</b>	<b>797.885</b>	<b>583.696</b>	<b>237.438</b>	<b>3.651.018</b>
Servizi generali e di supporto	346.671	47.817	181.305	71.725	49.809	697.326
Costi comuni di struttura	632.345	87.220	330.709	130.830	90.854	1.271.959
Servizi alberghieri	74.977	10.342	30.391	15.513	1.951	133.173
<b>TOTALE COSTI INDIRETTI</b>	<b>1.053.993</b>	<b>145.378</b>	<b>542.404</b>	<b>218.068</b>	<b>142.614</b>	<b>2.102.457</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>	<b>2.893.250</b>	<b>338.121</b>	<b>1.340.289</b>	<b>801.763</b>	<b>380.052</b>	<b>5.753.476</b>
Sala operatoria						
Consulenze	7.245	976		1.661		
Prestazioni intermedie	127.329	17.158		18.730		
Pronto soccorso	123.323					
<b>COSTO PIENO ATTIVITA'</b>	<b>3.151.147</b>	<b>356.255</b>		<b>822.155</b>		
<b>COSTO PRESTAZIONI PER ESTERNI</b>			<b>1.330.407</b>	<b>698.832</b>	<b>373.606</b>	
<b>TOTALE RICAVI DEGENZA</b>	<b>982.147</b>	<b>135.621</b>				<b>1.117.768</b>
<b>TOTALE RICAVI DA PRESTAZIONI DI CUI DA ESTERNI DI CUI DA INTERNI</b>			<b>498.506</b>		<b>384.236</b>	<b>882.742</b>
			<b>491.710</b>		<b>183.461</b>	<b>675.172</b>
			<b>6.796</b>		<b>200.774</b>	<b>207.570</b>
<b>COSTO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	<b>415</b>	<b>409</b>				
<b>COSTO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	<b>4.179</b>	<b>4.688</b>				
<b>RICAVO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	<b>129</b>	<b>156</b>				
<b>RICAVO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	<b>1.303</b>	<b>1.784</b>				

PRESIDIO DI BOBBIO						
	Indicatori	Anno 2013	Anno 2014	Differenza Assoluta	Differenza Relativa	
<b>Ricovero Ordinario</b>	Totale dimessi	736,00	734,00	-2,00	-0,27	
	Dimessi residenti AUSL	687,00	676,00	-11,00	-1,60	
	Dimessi non residenti AUSL	49,00	58,00	9,00	18,36	
	Indice di attrazione	6,66	7,90	1,24	18,61	
	Dimessi in mobilità attiva	47,00	50,00	3,00	6,38	
	Degenza media	9,92	10,13	0,21	2,11	
	Degenza media trimmata	9,65	9,65	0,00	0,00	
	Dimessi medici o indifferenziati	731,00	732,00	1,00	0,13	
	Dimessi chirurgici > 1 gg	5,00	2,00	-3,00	-60,00	
	Dimessi chirurgici	5,00	2,00	-3,00	-60,00	
	% DRG chirurgici > 1 gg	0,68	0,27	-0,41	-60,29	
	% DRG chirurgici	0,68	0,27	-0,41	-60,29	
	Totale punti	662,20	655,49	-6,71	-1,01	
	Peso medio del caso	0,93	0,94	0,01	1,07	
	% completezza nosologica	100,00	100,00	0,00	0,00	
	<b>Day Hospital</b>	Totale dimessi	115,00	76,00	-39,00	-33,91
		Dimessi in mobilità attiva	12,00	8,00	-4,00	-33,33
% medici o indiff. con accessi inf. a 4		39,13	25,00	-14,13	-36,11	
Totale accessi		929,00	872,00	-57,00	-6,13	
Accessi medi per dimesso medico o indiff.		8,11	11,55	3,44	42,41	
Accessi medi per dimesso chirurgico		5,00	6,00	1,00	20,00	
Accessi medi		8,08	11,47	3,39	41,95	
Dimessi chirurgici		1,00	1,00	0,00	0,00	
% DRG chirurgici		0,87	1,32	0,45	51,72	
Totale punti		74,47	60,16	-14,31	-19,21	
Peso medio del caso		0,88	0,85	-0,03	-3,40	
% completezza nosologica	100,00	100,00	0,00	0,00		
<b>Trasferiti in LD PARE o RIABILITAZIONE</b>	Totale trasferiti	169,00	170,00	1,00	0,59	
	Totale punti	168,45	159,21	-9,24	-5,48	
	Peso medio del caso	1,00	0,94	-0,06	-6,00	



**TABELLA 7 "COSTO DI PRODUZIONE E SINTESI DELLE ATTIVITA' AZIENDA USL DI PIACENZA"**

FATTORI PRODUTTIVI	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE	PRONTO SOCCORSO	SALA OPERATORIA	SERVIZI INTERMEDI	TOTALE 2014
Personale sanitario medico	16.545.105	2.493.630	8.753.035	2.268.894	8.033.338	7.680.386	45.774.388
Personale sanitario non medico	23.086.704	3.000.645	8.646.520	3.407.602	4.647.707	9.866.392	52.655.570
Personale tecnico	4.300.157	491.565	1.606.111	544.937	1.626.600	1.275.079	9.844.451
Personale amministrativo							
Personale professionale							
<b>Totale personale</b>	<b>43.931.966</b>	<b>5.985.840</b>	<b>19.005.667</b>	<b>6.221.433</b>	<b>14.307.645</b>	<b>18.821.858</b>	<b>108.274.409</b>
Beni Economici	430.527	72.633	198.140	55.171	160.437	158.711	1.075.619
Beni Sanitari	10.521.737	2.850.682	6.464.900	378.986	11.696.322	11.374.945	43.287.572
<b>Totale beni</b>	<b>10.952.264</b>	<b>2.923.315</b>	<b>6.663.040</b>	<b>434.157</b>	<b>11.856.759</b>	<b>11.533.656</b>	<b>44.363.192</b>
Servizi sanitari e convenzioni	2.958.712	533.586	1.591.347	337.236	1.299.195	2.229.523	8.949.600
Servizi non sanitari	3.632.107	481.586	1.637.293	672.664	1.283.847	1.953.835	9.661.332
Affitti locazione e noleggi	57.472	11.231	58.233	3.323	43.252	2.187.118	2.360.628
Manutenzioni	238.968	37.309	169.517	24.385	80.705	1.343.920	1.894.804
Ammortamenti	1.567.992	131.386	758.931	123.596	396.818	1.691.265	4.669.989
Altri costi	1.131.445	211.078	730.395	32.876	545.042	697.682	3.348.519
Sussidi							
<b>Totale servizi e ammortamenti</b>	<b>9.586.695</b>	<b>1.406.176</b>	<b>4.945.716</b>	<b>1.194.081</b>	<b>3.648.859</b>	<b>10.103.344</b>	<b>30.884.871</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI</b>	<b>64.470.926</b>	<b>10.315.331</b>	<b>30.614.423</b>	<b>7.849.671</b>	<b>29.813.263</b>	<b>40.458.857</b>	<b>183.522.472</b>
Servizi generali e di supporto	10.180.701	1.311.592	4.423.990	1.417.266	3.560.987	4.276.352	25.170.889
Costi comuni di struttura	13.303.411	1.627.795	6.372.312	2.611.616	4.098.430	5.109.410	33.122.973
Servizi alberghieri	2.309.293	281.235	809.631	142.356	507.027	148.251	4.197.793
<b>TOTALE COSTI INDIRETTI</b>	<b>25.793.405</b>	<b>3.220.622</b>	<b>11.605.933</b>	<b>4.171.238</b>	<b>8.166.444</b>	<b>9.534.014</b>	<b>62.491.655</b>
<b>TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI</b>	<b>90.264.330</b>	<b>13.535.952</b>	<b>42.220.357</b>	<b>12.020.909</b>	<b>37.979.708</b>	<b>49.992.871</b>	<b>246.014.127</b>
Sala operatoria	32.087.378	5.809.938	82.392				
Consulenze	3.201.585	731.906		1.102.895			
Prestazioni intermedie	11.189.074	3.632.146		5.821.159			
Pronto soccorso	2.340.440						
<b>COSTO PIENO ATTIVITA'</b>	<b>139.082.808</b>	<b>23.709.943</b>		<b>18.944.963</b>			
<b>COSTO PRESTAZIONI PER ESTERNI</b>			37.089.499	16.572.952		29.350.492	
<b>TOTALE RICAVI DEGENZA</b>	<b>115.759.309</b>	<b>16.993.665</b>					<b>132.752.974</b>
<b>TOTALE RICAVI DA PRESTAZIONI DI CUI DA ESTERNI DI CUI DA INTERNI</b>			19.194.822	17.297.774		16.921.055	60.862.532
<b>COSTO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	613	460					
<b>COSTO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	4.365	2.569					
<b>RICAVO MEDIO PER GIORNATA DI DEGENZA</b>	510	330					
<b>RICAVO MEDIO PER CASO TRATTATO</b>	3.633	1.841					

	Indicatori	Anno 2013	Anno 2014	Differenza Assoluta	Differenza Relativa
<b>Ricovero Ordinario</b>	Totale dimessi	33.158,00	31.667,00	-1.491,00	-4,50
	Dimessi residenti AUSL	28.562,00	27.238,00	-1.324,00	-4,64
	Dimessi non residenti AUSL	4.596,00	4.429,00	-167,00	-3,63
	Indice di attrazione	13,86	13,99	0,13	0,94
	Dimessi in mobilità attiva	4.174,00	4.027,00	-147,00	-3,52
	Degenza media	7,10	7,07	-0,03	-0,42
	Degenza media trimmata	6,01	6,05	0,04	0,67
	Dimessi medici o indifferenziati	21.935,00	20.607,00	-1.328,00	-6,05
	Dimessi chirurgici 0/1 gg	3.350,00	3.482,00	132,00	3,94
	Dimessi chirurgici > 1 gg	7.873,00	7.578,00	-295,00	-3,75
	Dimessi chirurgici	11.223,00	11.060,00	-163,00	-1,45
	% DRG chirurgici 0/1 gg	10,10	11,00	0,90	8,91
	% DRG chirurgici > 1 gg	23,74	23,93	0,19	0,80
	% DRG chirurgici	33,85	34,93	1,08	3,19
	Totale punti	34.776,14	33.421,83	-1.354,31	-3,89
	Peso medio del caso	1,17	1,18	0,01	0,85
	% completezza nosologica	99,95	99,96	0,01	0,01
<b>Day Hospital</b>	Totale dimessi	9.694,00	9.229,00	-465,00	-4,80
	Dimessi in mobilità attiva	1.268,00	1.249,00	-19,00	-1,50
	% dimessi medici o indiff. con accessi inf. a 4	16,67	19,06	2,39	14,34
	Totale accessi	53.868,00	51.497,00	-2.371,00	-4,40
	Accessi medi per dimesso medico o indiff.	8,10	7,91	-0,19	-2,35
	Accessi medi per dimesso chirurgico	1,73	1,34	-0,39	-22,54
	Accessi medi	5,56	5,58	0,02	0,36
	Dimessi chirurgici	3.877,00	3.275,00	-602,00	-15,53
	% DRG chirurgici	39,99	35,49	-4,50	-11,25
	Indice di day surgery	85,48	85,79	0,31	0,36
	Totale punti	8.313,79	7.810,38	-503,41	-6,06
	Peso medio del caso	0,95	0,94	-0,01	-1,05
% completezza nosologica	99,99	99,99	0,00	0,00	
<b>Trasferiti in LD PARE o RIABILITAZIONE</b>	Totale trasferiti	955,00	732,00	-223,00	-23,35
	Totale punti	1.436,71	1.007,23	-429,48	-29,89
	Peso medio del caso	1,50	1,38	-0,12	-8,00

Fonte dati: Scheda di Dimissione Ospedaliera.



TABELLA 8 "COSTO PIENO PRESIDI OSPEDALIERI ANNO 2014"

PRESIDI OSPEDALIERI	DEGENZA ORDINARIA	DAY HOSPITAL	DIAGNOSTICA E AMBULATORIALE ESTERNI	PRONTO SOCCORSO ESTERNI	SERVIZI INTERMEDI ESTERNI	TOTALE
PIACENZA	103.811.226	20.244.853	23.920.057	7.758.376	25.798.286	181.532.799
VAL TIDONE	20.708.546	2.199.508	3.611.304	2.782.934	1.556.838	30.859.129
VAL D'ARDA	11.411.888	909.327	8.227.730	5.332.810	1.621.762	27.503.517
BOBBIO	3.151.147	356.255	1.330.407	698.832	373.606	5.910.247
<b>TOTALE</b>	<b>139.082.808</b>	<b>23.709.943</b>	<b>37.089.499</b>	<b>16.572.952</b>	<b>29.350.492</b>	<b>245.805.693</b>
	%	%	%	%	%	%
PIACENZA	57,19%	11,15%	13,18%	4,27%	14,21%	100,00%
VAL TIDONE	67,11%	7,13%	11,70%	9,02%	5,04%	100,00%
VAL D'ARDA	41,49%	3,31%	29,92%	19,39%	5,90%	100,00%
BOBBIO	53,32%	6,03%	22,51%	11,82%	6,32%	100,00%
<b>MEDIA</b>	<b>56,6%</b>	<b>9,6%</b>	<b>15,1%</b>	<b>6,7%</b>	<b>11,9%</b>	<b>100,0%</b>

(\*) E' esclusa la quota di costi relative alle consulenze per utenti ricoverati del Diagnosi e Cura (DSM)

TABELLA 9 "COSTO PIENO PRESIDI OSPEDALIERI E DISTRETTI – CONFRONTO ANNO 2013-2014"

COSTO PIENO PRESIDI OSPEDALIERI			
PRESIDI OSPEDALIERI	COSTO PIENO		
	ANNO 2013	ANNO 2014	VAR. % ANNO 13/14
TOTALE	246.799.166	246.014.127	-0,3%

COSTO PIENO DISTRETTI			
DISTRETTI	COSTO PIENO		
	ANNO 2013	ANNO 2014	VAR. % ANNO 13/14
PONENTE	48.340.252	48.457.133	0,2%
PIACENZA	66.094.434	65.798.490	-0,4%
LEVANTE	68.384.387	68.356.750	0,0%
TOTALE	182.819.073	182.612.373	-0,1%

**Raffronto tra contabilità analitica e contabilità generale**

La contabilità analitica aziendale ha dato le seguenti risultanze che trovano riscontro nella contabilità generale aziendale:

TABELLA 10 "SCHEMA DI RAFFRONTO FRA DATI DI CONTABILITÀ ANALITICA E DI BILANCIO 2014"

<b>MACROVOCI ECONOMICHE</b>	<b>consuntivo 2014</b>	<b>coan</b>	<b>differenza</b>
beni sanitari	73.494.014,18	74.293.088,51	- 799.074,33
beni non sanitari	2.477.085,44	2.688.136,32	- 211.050,88
variazione delle rimanenze	1.010.125,21		1.010.125,21
<b>Totale consumi</b>	<b>76.981.224,83</b>	<b>76.981.224,83</b>	-
manutenzioni sanitarie	7.042.520,35	7.042.520,35	-
altre manutenzioni	3.587.977,44	3.587.977,44	-
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>10.630.497,79</b>	<b>10.630.497,79</b>	-
<b>Consumi e manutenzioni di esercizio</b>	<b>87.611.722,62</b>	<b>87.611.722,62</b>	-
servizi sanitari	254.973.156,56	254.973.156,56	-
servizi non sanitari	37.138.313,53	37.138.313,53	-
godimento beni di terzi	6.301.843,46	6.301.843,46	-
<b>Costo per acquisto di servizi</b>	<b>298.413.313,55</b>	<b>298.413.313,55</b>	-
pers. medico	62.240.892,56	62.476.895,82	- 236.003,26
pers. non medico	78.900.594,63	78.967.358,09	- 66.763,46
Personale del ruolo sanitario	141.141.487,19	141.444.253,91	- 302.766,72
Personale del ruolo tecnico	21.135.335,17	21.218.859,00	- 83.523,83
Personale del ruolo professionale	786.231,85	786.231,85	-
Personale del ruolo amministrativo	13.484.856,03	13.531.611,04	- 46.755,01
<b>Totale personale</b>	<b>176.547.910,24</b>	<b>176.980.955,80</b>	- <b>433.045,56</b>
ammortamenti	15.131.402,49	15.131.402,49	-
svalutazione crediti	168.785,48	168.785,48	-
accantonamenti tipici dell'esercizio	2.819.955,78	1.462.658,47	1.357.297,31
oneri diversi di gestione	5.207.774,50	4.511.647,28	696.127,22
<b>Altri costi</b>	<b>23.327.918,25</b>	<b>21.274.493,72</b>	<b>2.053.424,53</b>
	<b>585.900.864,66</b>	<b>584.280.485,69</b>	<b>1.620.378,97</b>
oneri finanziari	200.540,22		200.540,22
svalutazioni			-
oneri straordinari	14.917,39		14.917,39
imposte e tasse - irap	12.408.159,75	12.408.159,75	-
imposte e tasse - altro	293.942,00		293.942,00
totale poste escluse		2.129.778,58	- 2.129.778,58
<b>Altro</b>	<b>12.917.559,36</b>	<b>14.537.938,33</b>	- <b>1.620.378,97</b>
	<b>598.818.424,02</b>	<b>598.818.424,02</b>	-

La contabilità analitica trova corrispondenza con la contabilità generale considerando anche i dati esclusi dall'elaborazione del mod.COA01 come da indicazione da parte dell'A.S.R. per l'esercizio 2014

## 6.4 Andamento della gestione e dei risultati delle società partecipate

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia corredato da una relazione del Direttore generale con particolare riferimento, tra l'altro, a "andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

Si dà di seguito l'aggiornamento relativo alle società partecipate nel corso del 2014.

L'Azienda USL di Piacenza è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A. con sede in Bologna
2. nella società a capitale pubblico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

### **CUP 2000 S.p.A.**

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A. è stata autorizzata dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione inoltre ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 S.p.A. ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci ed ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 200 del 08/06/2006, l'Azienda USL di Piacenza ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 S.p.A. di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto

alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00, pari al 1,04% del capitale sociale. Con la medesima deliberazione l'Azienda USL ha aderito alla convenzione per l'organizzazione dei servizi ad alta tecnologia a supporto di attività sanitarie, socio-sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A.

La società CUP 2000 S.p.A., a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. L'oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communications Technology nonché attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2014 e la relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 30/03/2015 posto che l'Assemblea Ordinaria è stata convocata per il giorno 27/04/2015.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evince dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

	<b>Stato Patrimoniale - Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>Proposta 31.12.2014</b>
A)	Crediti vs.soci per vers.ancora dovuti	0	0
B)	Immobilizzazioni	2.199.942	2.618.101
C)	Attivo circolante	17.887.601	14.460.054
D)	Ratei e risconti attivi	151.290	92.461
	<b>Totale attivo</b>	<b>20.238.833</b>	<b>17.170.616</b>
	<b>Stato Patrimoniale - Passivo</b>		
A)	Patrimonio netto	3.785.049	4.037.975
B)	Fondi per rischi ed oneri	707.627	858.629
C)	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	2.199.293	2.049.738
D)	Debiti	12.924.934	8.974.841
E)	Ratei e risconti passivi	621.930	1.249.433
	<b>Totale passivo e patrimonio</b>	<b>20.238.833</b>	<b>17.170.616</b>
	Conti d'ordine	0	0
	<b>Conto Economico</b>		
A)	Valore della produzione	34.286.389	29.991.718
B)	Costi della produzione	33.637.569	29.315.534
C)	Proventi ed oneri finanziari	-137.819	-36.261
D)	Rettifiche di valore di attività fin.rie	0	0
E)	Proventi ed oneri straordinari	58.199	184.062
	Risultato prima delle imposte	569.200	823.985
	Imposte sul reddito d'esercizio	- 518.618	-567.560
	<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>50.582</b>	<b>256.425</b>

La società CUP 2000 S.p.A., chiude l'esercizio economico 2014 registrando un risultato netto d'esercizio positivo, pari a € 256.425 euro e con un valore della produzione di € 29.991.718 a fronte di € 34.286.389 dell'anno precedente con un decremento di € 4.294.671 rispetto al 2013 (pari al - 12,52%).

Nel corso del 2014 la società ha ulteriormente sviluppato e portato avanti l'attività ideativa e progettuale volta alla realizzazione di progetti ed iniziative fortemente innovativi in ambito sanitario e socio-sanitario.

CUP 2000 S.p.A. attraverso l'approvazione del "Piano Strategico Operativo per lo sviluppo della società CUP 2000 S.p.A. nel triennio 2014 – 2016" si è attivata e si attiverà per qualificare ulteriormente la propria attività svolta a supporto del cambiamento per una sempre maggiore innovazione dei processi organizzativi.

L'obiettivo principale perseguito da CUP 2000 S.p.A. nel 2014 è stato quello di rendere interoperabili sistemi informatici e informativi all'interno del Sistema Sanitario e Socio Sanitario Regionale per creare la massima condivisione dei dati di salute fra Medici Specialisti, Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta e Cittadini.

E' proseguita la collaborazione con l'Università Degli Studi di Bologna per la re-ingegnerizzazione della Rete SOLE ed è stata programmata la realizzazione di una nuova scheda sanitaria individuale per i MMG.

Tali azioni sono state portate avanti nonostante lo scenario di riferimento fosse negativamente condizionato da una situazione di crisi economica generale e le risorse disponibili nel settore pubblico in generale e nel settore sanitario in particolare, si siano fortemente ridotte.

L'attività aziendale della società è stata condizionata dall'entrata in vigore di alcuni provvedimenti normativi quali la c.d. Spending Review.

## **LE REALIZZAZIONI DI CUP 2000:**

Le attività più significative svolte nel 2014 hanno riguardato gli ambiti di seguito descritti:

- **Progetti e servizi di ICT in ambito regionale: SOLE, Cartella Clinica Digitale del medico di famiglia, Fascicolo Sanitario Elettronico**

Nel corso del 2014 la società ha operato nell'ambito del programma di attività delineate nelle DGR 1938/2013 - 5/2014 - 370/2014 - 1148/2014, secondo il metodo di programmazione regionale, individuando aree progettuali specifiche e rafforzando il concetto di interoperabilità tra applicazioni e aziende, sia dal lato tecnologico che organizzativo.

Si richiamano gli interventi maggiormente significativi:

- dematerializzazione delle prescrizioni: nell'ambito degli interventi maggiormente significativi, è stato completato il processo di dematerializzazione della ricetta rossa sulla prescrizione farmaceutica con il coinvolgimento nei corsi di formazione di tutte le farmacie della Regione dei MMG e delle aziende sanitarie;
- evoluzione dell'infrastruttura FSE e diffusione come mezzo di comunicazione fra SSR e cittadini a supporto dell'attività clinica;
- adozione di una soluzione applicativa unica per i medici di medicina generale;
- razionalizzazione degli applicativi in uso presso le Aziende Sanitarie Regionali;
- interventi di supporto ad Intercent-ER e alle Aziende Sanitarie per l'attivazione della fatturazione elettronica;
- miglioramento del Servizio di Anagrafe Regionale (SAR) adeguando le procedure a disposizione degli uffici anagrafe locali delle Aziende Sanitarie e completando quasi totalmente le informazioni relative al consenso e alle esenzioni.

Inoltre la Società CUP 2000 S.p.A. nel 2014 ha garantito la continuità dei seguenti servizi:

- della rete SOLE attraverso servizi di manutenzione e assistenza;
- dei servizi già attivi rivolti ai medici di famiglia MMG ai pediatri di libera scelta, ai medici specialisti e agli operatori sanitari;
- dei servizi rivolti ai cittadini che usufruiscono del SSR.

- **Sistemi CUP e reti per l'accesso**

Nel 2014 sono state svolte le seguenti azioni:

- avvio del nuovo sistema CUP per le Aziende di Modena per le prenotazioni, le accettazioni e il servizio CUPWEB di prenotazione online;
- gestione dei servizi per le Aziende dell'Area Vasta Emilia Centro (AVEC) che ha visto l'ulteriore implementazione del servizio CUP con le Aziende USL di Bologna e Imola e si prevede un ulteriore sviluppo progettuale legato alla gestione delle agende di specialistica ospedaliera e ambulatoriale attraverso l'informatizzazione di tutte le agende; tale attività ha portato ad un incremento significativo delle operazioni di prenotazione, accettazione e degli importi incassati (presso sportelli, farmacie, pagonline e Cupwebalp per la libera professione);
- manutenzione e sviluppo di nuovi moduli per le aziende AVEC per implementare

alcune funzionalità legate alla velocizzazione degli incassi e alla formazione di una rete unica di incasso e di gestione del recupero crediti, favorendo il più possibile i pagamenti on line e i pagamenti attraverso gli ATM bancari;

- semplificazione di alcuni modelli (semplificazione della modulistica);
- modifiche evolutive al sistema CUPWEBALP, che è lo strumento per la gestione delle prenotazioni e degli incassi della libera professione ad uso dei professionisti.

- **Progetti e servizi aziendali: sistemi informativi ospedalieri e di ASL**

Il 2014 ha visto un'implementazione dei progetti legati al sistema informativo ospedaliero e assistenziale di alcune aziende regionali.

Nell'ambito dei Sistemi Informativi Amministrativi, è proseguito il processo di implementazione del percorso di analisi, progettazione e sviluppo per la realizzazione del progetto di "scrivania virtuale" in alcune Aziende sanitarie, che consenta di automatizzare, con l'obiettivo di ridurre e snellire, le procedure amministrative relative ai processi di gestione del protocollo.

- **Digitalizzazione delle Cartelle Cliniche Ospedaliere e Sistemi di Archiviazione dal cartaceo al digitale**

Anche il 2014 è stato caratterizzato da un incremento dei volumi di cartelle cliniche digitalizzate, allargando il sistema di archiviazione anche ad altre aziende della Regione, tramite il sistema adottato da CUP 2000, che ha ottenuto il brevetto per l'invenzione dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato e gestisce la messa in rete delle cartelle cliniche digitalizzate.

- **Progetto di conservazione sostitutiva delle Cartelle Cliniche Ospedaliere (CCO)**

La società ha predisposto ed avviato un progetto che prevede la conservazione sostitutiva di tutte le cartelle cliniche della Regione E.R. e consiste in un sistema integrato che parte dalla prenotazione della cartella clinica fino al pagamento ed al ritiro della documentazione da parte del cittadino richiedente. Il progetto, che prevede il completo abbandono del cartaceo per passare alla cartella totalmente dematerializzata, proseguirà anche negli anni successivi.

- **Fascicolo del Personale**

L'attività di CUP 2000 nel 2014 ha riguardato soprattutto la gestione dei fascicoli del personale dell'aziende sanitarie di Bologna.



- **Rilevazione dei consumi per la spesa farmaceutica**

L'attività di CUP 2000 nel 2014 ha riguardato soprattutto la rilevazione dei dati sui consumi farmaceutici attraverso la lettura delle ricette.

- **Portali per la sanità**

CUP 2000 ha proseguito, nel corso del 2014, nell'implementazione di una vasta gamma di servizi per la produzione di portali istituzionali e servizi web da destinare sia ai cittadini che agli operatori sanitari, quali, a titolo esemplificativo:

- *Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE);*
- *CupWeb Bologna:* consente di accedere alle prestazioni sanitarie offerte dalle strutture pubbliche e accreditate dell'Area Metropolitana di Bologna;
- *CupWeb regionale:* sistema di prenotazione online per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *Pagamento on line sanità:* sistema di Pagamento on line, attivo 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *SOLE:* il portale dei medici e degli operatori sanitari della Regione Emilia-Romagna;
- *Prontocartella:* servizio di consultazione web delle cartelle cliniche, per l'Area Metropolitana bolognese;
- *Salute Bologna:* il portale della salute dell'Area Metropolitana Bolognese;
- *Portale Tempi di Attesa:* sistema di monitoraggio dei tempi di attesa sia delle visite che degli esami nelle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate dell'Emilia Romagna;
- *Portale istituzionale e intranet aziendale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli e :* realizzato utilizzando le nuove tecnologie web 2.0;
- *Portale di Area Vasta Centro Emilia-Romagna:* nuovo portale con un'evoluzione funzionale per l'area programmazione gare e acquisti;
- *Sophia:* lo strumento per la programmazione curriculare delle visite ai musei;
- *SISINFO:* portale per il censimento dei sistemi informativi, fornitori e progetti della Regione Emilia-Romagna in maniera dinamica nel tempo;
- *Sistema di monitoraggio dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale(MAPS);*
- *Monitoraggio investimenti in edilizia socio-sanitaria (PROLIFER);*
- *Registro Mielolesioni;*
- *Programmazione e monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA):* supporta la Regione nell'assegnazione delle risorse economiche ai territori e di programmarne e consuntivare la spesa;
- *Sistema di integrazione per l'accesso allo Sportello Sociale e Piani di Zona (IASS);*
- *Sistema Informativo Demenze Web (SIDEW);*
- *Sistema di monitoraggio dell'assegno di cura (SMAC);*
- *Sistema di gestione della formazione per il personale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli;*
- *Audit Clinico-Organizzativo del Programma Nazionale Stroke Care;*
- *Registro Gravi Cerebrolesi;*
- *Nuovo sito della Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico dell'Istituto Ortopedico Rizzoli;*
- *Tumor Archive* (Archivio dei tumori muscolo scheletrici).
- *Travel Planner:* un servizio che consente di calcolare gli itinerari e pianificare gli spostamenti con i mezzi pubblici della Regione Emilia-Romagna.

- **Datacenter per la sanità e gli enti locali**

La società nel 2014, ha continuato a sviluppare la componente di servizi di Datacenter a supporto delle reti regionali dei servizi alle aziende sanitarie, potenziando ulteriormente la dotazione tecnologica e le infrastrutture della propria server farm aziendale.

- **Reti e-Care per l'assistenza Home Care e Sistemi Informativi Socio – Sanitari**

Il 2014 è stato caratterizzato da un consolidamento e da un ulteriore impulso della rete e-Care grazie al potenziamento dell'integrazione tra servizio e-care e servizi socio-sanitari del territorio.

- **Sistema informativo socio – sanitario Regionale**

Nel 2014 sono proseguite le attività di realizzazione dei diversi componenti del sistema informativo socio – sanitario (SISS). Per quanto riguarda il Sistema, sono state effettuate nel 2014 delle rilevazioni sulle aziende sanitarie per verificarne lo stato di informatizzazione, in termini di gestione dei processi socio-assistenziali e socio-sanitari; i dati rilevati saranno elaborati in documenti di analisi che costituiranno la base per la realizzazione del sistema.

## **IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI**

Nell'esercizio 2014, la società CUP 2000 S.p.A., ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 29.991.718 a fronte di € 34.286.389 dell'anno precedente con un decremento di € 4.294.671 rispetto al 2013 (pari al -12,52%).

## **I COSTI**

Il costo della produzione per l'anno 2014 è ammontato a € 29.315.534, pari al 97,75% del valore totale della produzione. Il margine operativo si è attestato nell'anno 2014 su € 676.184 pari al 2,25% rispetto al risultato 2013 che era di € 648.820, pari al 1,90 % del valore della produzione.

In particolare l'analisi delle voci più significative evidenzia un decremento del 22,33% del costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci. Tale diminuzione è ascrivibile alla riduzione dei costi per effetto delle iniziative di razionalizzazione attuate. Si registra un decremento del 40,54% del costo per servizi (dovuto alla razionalizzazione delle attività a supporto delle attività aziendali, in particolare, è stato ridotto il costo per ricorso a prestazioni professionali e servizi di logistica e manutenzioni), un incremento di € 43.092 del costo per godimento beni di terzi, dovuto ai maggiori costi di locazione dei magazzini dedicati all'archiviazione delle cartelle cliniche; un decremento dello 0,34% del costo del personale (con una incidenza del 66,96% sul valore della produzione).

## I RISULTATI

L'esercizio 2014 si chiude con un risultato netto positivo di € 256.425 pari al 0,85 % del valore della produzione. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2014 a € 823.985, pari al 2,75% del valore della produzione, a fronte di € 569.200 nel 2013 che era pari al 1,66% del valore della produzione.

## LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2014 evidenzia :

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un incremento di € 418.159, pari al 19,01%, passando da € 2.199.942 al 31/12/2013 a € 2.618.101 al 31/12/2014;
- l'attivo circolante ammonta a € 14.460.054 a fronte di € 17.887.601 al 31/12/2013, con un decremento derivante da una riduzione dei crediti;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 2.049.738, a fronte di un dato al 31/12/2013 di € 2.199.293, con una variazione negativa dovuta al decremento per la cessazione di rapporti di lavoro o per anticipi erogati agli aventi diritto;
- i debiti sono passati da € 12.924.934 dell'anno 2013 a € 8.974.840 dell'anno 2014;
- il patrimonio netto al 31/12/2014 risulta di € 4.037.975 a fronte di € 3.785.049 al 31/12/2013.

## LA STRUTTURA FINANZIARIA

L'analisi della situazione finanziaria è rappresentata dal seguente schema:

### Stato Patrimoniale Attivo

	2014	%	2013	%	Variazione assoluta	%
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>13.844.632</b>	<b>80,63</b>	<b>18.073.960</b>	<b>89,30</b>	<b>- 4.229.328</b>	<b>-23,40</b>
Liquidità immediate	1.772.829	10,32	1.483.216	7,33	+289.613	+19,53
Liquidità differite	12.071.803	70,31	16.590.744	81,97	- 4.518.941	- 27,24
Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.325.984</b>	<b>19,37</b>	<b>2.164.873</b>	<b>10,70</b>	<b>+1.161.111</b>	<b>+ 53,63</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>17.170.616</b>	<b>100,00</b>	<b>20.238.833</b>	<b>100,00</b>	<b>- 3.068.217</b>	<b>- 15,16</b>

### Stato Patrimoniale Passivo

	2014	%	2013	%	Variazione assoluta	%
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>13.132.641</b>	<b>76,48</b>	<b>16.453.784</b>	<b>81,30</b>	<b>- 3.321.143</b>	<b>- 20,18</b>
Passività correnti	10.224.274	59,55	13.546.864	66,94	-3.322.590	- 24,53
Passività consolidate	2.908.367	16,94	2.906.920	14,36	+ 1.447	+0,05
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>4.037.975</b>	<b>23,52</b>	<b>3.785.049</b>	<b>18,70</b>	<b>+ 252.926</b>	<b>+6,68</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>17.170.616</b>	<b>100,00</b>	<b>20.238.833</b>	<b>100,00</b>	<b>- 3.068.217</b>	<b>- 15,16</b>

## **LE RISORSE UMANE E LE RELAZIONI INDUSTRIALI**

Nell'anno 2014 la società ha continuato a consolidare il patrimonio aziendale di competenze di settore e ha cercato di conciliare le esigenze economiche di razionalizzazione e contenimento dei costi con quelle produttive di incremento di attività e di efficienza, tramite l'adozione di soluzioni organizzative nuove, sinergiche e collaborative

L'organico del personale dipendente è costituito al 31/12/2014 da n. 556 unità, di cui 522 unità a tempo indeterminato e 34 unità con contratto a termine, lo stesso totale di 556 unità si compone di 325 unità full time e 231 unità part-time. L'analisi della composizione dei dipendenti al 31/12/2014 conferma la presenza di un significativo tasso di scolarità (35% di laureati e 58% di diplomati), la prevalenza di personale di sesso femminile (68%), la maggioranza di personale con età inferiore a 40 anni (47%).

Anche nel corso del 2014 è stato dato rilievo all'attività formativa, che ha interessato diverse aree professionali, con iniziative volte alla conoscenza dei progetti in essere, al miglioramento della professionalità, all'acquisizione di competenze professionali specifiche e all'approfondimento/aggiornamento tecnico e tecnologico.

## **TUTELA DELLA SICUREZZA**

La società ha approvato il "Piano di Prevenzione della corruzione 2014 – 2016" ed ha completato il piano formativo di primo livello.

Sono state conferite al Collegio Sindacale le funzioni di Organismo di Vigilanza e, al Dirigente dell'Ufficio Legale, i compiti di Responsabile della Prevenzione della Corruzione.

E' stato approvato il Piano Triennale per la Trasparenza e l'Integrità come previsto dal D.Lgs. 33/2013.

## **MIGLIORAMENTO PROCESSI AZIENDALI E QUALITA'**

La società CUP 2000 S.p.A. nell'anno 2014, sulla scorta di positive valutazioni ottenute sul funzionamento del sistema qualità aziendale, ha implementato il proprio sistema di gestione per la qualità intesa come elemento di spinta per il miglioramento dell'attività aziendale, sia nell'erogazione dei servizi all'utenza, sia nella progettazione di reti internet, sia relativamente ai processi interni.

Tale attività di ricerca del miglioramento è stata riconosciuta con il rinnovo della certificazione del sistema qualità aziendale secondo la norma ISO 9001:2008.

Nel 2014 è stato inoltre aggiornato il Regolamento per gli acquisti di beni e servizi e per l'esecuzione dei lavori (ai sensi dell'art. 125 del Codice dei contratti pubblici) e il Regolamento sul

reclutamento delle risorse umane e sul conferimento degli incarichi professionali (ai sensi dell'art. 18 comma 2° della L. 133/2008).

## LA DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2014 si chiude con un utile netto di € 256.424,69, a fronte di € 50.582,39 dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di amministrazione propone all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva, fatto salvo il dividendo previsto dallo Statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa pari al 5% del loro valore nominale, secondo il seguente schema:

Riserva legale	€ 12.821,26
Riserva straordinaria	€ 240.103,43
Dividendo su n. 70.000 azioni speciali	€ 3.500,00

### LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi; in particolare, la società è stata costituita con il compito di gestire la rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per una ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale è, in sintesi, l'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, la realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. La società non possiede partecipazioni in

società controllate o collegate. Il capitale sociale al 31/12/2013 ammontava ad € 35.594.000; con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 15/07/2014, a ministero Notaio R.Merone, è stato deliberato un ulteriore aumento a pagamento del Capitale Sociale di € 25.119.000, interamente liberato dalla Regione Emilia Romagna con conferimento di beni in natura come da perizia Dott. P.Grimaldi.

Il capitale sociale al 31/12/2014 si attesta pertanto ad € 60.713.000, di cui il 99,295% detenuto dalla Regione Emilia-Romagna; il rimanente capitale sociale è detenuto da 417 soci, tra cui i 340 Comuni della regione, dalle 9 Province, dai 9 Consorzi di Bonifica, dalle 14 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, dalle 3 ACER, dai 34 Unioni di Comuni, dalla totalità delle Università degli Studi della Regione Emilia-Romagna e dalla società stessa che detiene un portafoglio di 11 azioni proprie acquisite al valore nominale di € 1.000,00 per un controvalore di € 11.000,00.

Con propria deliberazione n. 46 del 16/02/2011, l'Azienda USL di Piacenza ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con riferimento al Bilancio d'esercizio 2014, a seguito della decisione del Consiglio di Amministrazione di utilizzare il maggior termine, non superiore a 180 giorni (ex art. 2364 co. 2 c.c.) rispetto a quello ordinario, previsto per l'approvazione del bilancio al 31/12/2014, la convocazione dell'Assemblea ordinaria della società Lepida S.p.A. alla data attuale non è ancora avvenuta.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evince dalla relazione sulla gestione presentata dal Consiglio di Amministrazione, corredata dalla relazione del Collegio Sindacale articolata in due parti, la prima redatta ai sensi dell'art. 2428 c.c. e la seconda redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

	<b>Stato Patrimoniale - Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>Proposta 31.12.2014</b>
A)	Crediti vs.soci per vers.ancora dovuti	0	0
B)	Immobilizzazioni	31.431.700	54.465.129
C)	Attivo circolante	19.412.210	19.686.601
D)	Ratei e risconti attivi	89.607	905.305
	Totale attivo	50.933.517	75.057.035
	<b>Stato Patrimoniale - Passivo</b>		
A)	Patrimonio netto	36.604.673	62.063.580
B)	Fondi per rischi ed oneri	0	66.596
C)	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	852.070	873.510
D)	Debiti	12.807.532	11.309.791
E)	Ratei e risconti passivi	669.242	743.558
	Totale passivo e patrimonio	50.933.517	75.057.035
	Conti d'ordine	100.000	116.250
	<b>Conto Economico</b>		
A)	Valore della produzione	18.861.222	21.618.474

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

B)	Costi della produzione	17.528.976	20.878.407
C)	Proventi ed oneri finanziari	- 45.371	73
D)	Rettifiche di valore di attività fin.rie	0	0
E)	Proventi ed oneri straordinari	- 511.340	0
	Risultato prima delle imposte	775.535	740.140
	Imposte sul reddito d'esercizio	- 566.737	- 400.231
	<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>208.798</b>	<b>339.909</b>

Nel corso del 2014 la società Lepida S.p.A. ha realizzato importanti attività ed iniziative relative alle reti, alla Divisione Data Center & Cloud (costituita nel 2014) e ai servizi.

Relativamente alle reti:

- è stata svolta la gestione diretta delle reti, in ottica integrata ed unitaria, con il conseguente contenimento dei costi di esercizio e con evidenti miglioramenti della qualità del servizio e della soddisfazione delle esigenze degli enti utilizzatori;
- si segnala l'avvicinarsi al completamento della realizzazione della rete Lepida unitaria, l'attivazione di nuovi punti di accesso in fibra ottica e la migrazione di tutti i nodi dalla rete esistente, nonché di 36 MAN , oltre all'implementazione dell'attività con lo sviluppo e l'integrazione delle reti in ottica NGN;
- sul fronte del Digital Divide, sono state definite le azioni necessarie per rendere disponibile la connettività alla maggior parte dei cittadini come previsto dagli obiettivi europei del 2020. Sono inoltre proseguite le attività per la diffusione della banda ultralarga, comprese le tratte realizzate nelle aree rurali montane.
- Sono state avviate le attività previste dall' "Accordo di programma per lo sviluppo della banda larga sul territorio della Regione Emilia-Romagna".

Relativamente ai servizi, l'esercizio 2014 ha rappresentato un anno di ulteriore consolidamento in relazione ai numerosi servizi erogati tramite proprie piattaforme (FedERa, PayER, ICAR-ER, Multipler e ANA CNER, ACI, SUAPER, DOCER) ed è stata garantita la manutenzione per i servizi non direttamente erogati.

Relativamente alla Divisione Data Center & Cloud, Lepida S.p.A. ha avviato una prima fase che prevede la realizzazione, in Emilia-Romagna, di quattro DataCenter che consentono un maggior utilizzo delle potenzialità della rete Lepida. Per contenere l'impatto economico, il progetto prevede il sostegno economico di un soggetto privato al quale viene concessa la possibilità di utilizzare uno spazio del DataCenter per le proprie finalità commerciali, in cambio di una quota di finanziamento.

Lepida S.p.A. ha svolto altresì attività di ricerca e sviluppo ideando soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri soci e per garantire l'evoluzione delle soluzioni esistenti. Nel corso del 2014, a

titolo esemplificativo, tali attività hanno riguardato:

- lo sviluppo e la diffusione del Catasto Federato delle infrastrutture;
- uno sviluppo e l'implementazione di una rete di sensori;
- lo studio di sistemi di videosorveglianza centralizzati con l'implementazione di nuove funzionalità;
- lo studio di nuovi modelli di sostenibilità tecnologica ed economica per l'introduzione dei sistemi innovativi di efficienza energetica;
- lo studio di un modello di cofinanziamento per la diffusione della banda ultra larga a tutte le scuole della Regione Emilia – Romagna;
- lo sviluppo del sistema WiFi per i treni regionali con aggiunte funzionalità nell'interfacciamento e con nuovi sistemi di autenticazione;
- Progetti Europei;
- la redazione di lavori scientifici.

## **IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI**

Nell'esercizio 2014 la società Lepida S.p.A. ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 21.618.474 a fronte di un valore, per l'esercizio precedente, di € 18.861.222 e quindi con un incremento pari a € 2.757.252.

## **I COSTI**

Il costo della produzione è ammontato a € 20.878.407, a fronte di un importo, dall'esercizio precedente, pari a € 17.528.976, e quindi con un incremento pari a € 3.349.431.

Il margine operativo si è attestato nell'anno 2014 su € 740.067, in decremento del 44% circa rispetto al dato dell'esercizio 2013, pari ad € 1.332.246.

In particolare, il margine operativo dell'esercizio 2014 risulta pari al 3,40% del valore della produzione.

L'analisi delle voci di costo evidenzia un rilevante incremento della voce "Costo per servizi" il cui importo aumenta da € 7.239.302 del 2013 ad € 8.472.781 del 2014, e così con una variazione di € 1.233.479.

Inoltre, si rileva un importante aumento del "Totale dei costi per il personale" il cui valore si incrementa da € 4.292.577 del 2013 ad € 4.471.203 del 2014 con una variazione di € 178.626.

Si rileva infine un incremento della voce "Oneri diversi di gestione" il cui importo aumenta da € 261.497 a € 424.988 e quindi con una variazione pari al 62% circa.



## I RISULTATI

La proposta di bilancio per l'esercizio 2014 si chiude con un utile d'esercizio di € 339.909. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2014 a € 740.140.

Si evidenzia l'incremento del valore dell'utile nel 2014 rispetto al 2013. Infatti l'utile dell'esercizio 2013 è stato pari a € 208.798

Pertanto, il valore dell'utile dell'esercizio 2014, rispetto al 2013, è aumentato del 61% circa.

## LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2014 evidenzia:

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un aumento di € 23.033.429, passando da € 31.431.700 al 31/12/2013 a € 54.465.129 al 31/12/2014;
- l'attivo circolante ammonta a € 19.686.601 a fronte di € 19.412.210 al 31/12/2013;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 873.510 a fronte di un dato al 31/12/2013 di € 852.070;
- i debiti sono passati da € 12.807.532 dell'anno 2013 a € 11.309.791 dell'anno 2014;
- il patrimonio netto al 31/12/2014 risulta pari a € 62.063.580 a fronte di € 36.604.673 al 31/12/2013, e così con un aumento pari a € 25.458.907.

Per quanto riguarda il personale, come da Relazione sulla gestione, nel corso del 2014 sono stati assunti 3 dipendenti a tempo indeterminato a copertura di 2 posizioni resesi vacanti in corso d'anno e una posizione a completamento di quanto previsto nel piano industriale.

Si è fatto ricorso all'istituto del distacco presso la Regione Emilia-Romagna per un dipendente e all'istituto del comando dalla Regione Emilia-Romagna per 3 unità di personale.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI

### Conto economico riclassificato

	31/12/2014	31/12/2013
Ricavi delle vendite	21.147.976	18.439.440
Produzione interna	161.377	157.746
<b>Valore della Produzione operativa</b>	<b>21.309.353</b>	<b>18.597.186</b>
Costi esterni operativi	11.654.309	10.639.499
<b>Valore aggiunto</b>	<b>9.655.044</b>	<b>7.957.687</b>
Costi del personale	4.471.203	4.292.577
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>5.183.841</b>	<b>3.665.110</b>
Ammortamenti e accantonamenti	4.327.907	2.335.403
<b>Risultato operativo</b>	<b>855.934</b>	<b>1.329.707</b>
Risultato dell'area accessoria	(115.867)	2.539
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	881	1.358
<b>Ebit normalizzato</b>	<b>740.948</b>	<b>1.333.604</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	(511.340)
<b>Ebit integrale</b>	<b>740.948</b>	<b>822.264</b>
Oneri finanziari	808	46.729
<b>Risultato lordo</b>	<b>740.140</b>	<b>775.535</b>
Imposte sul reddito	400.231	566.737
<b>Risultato netto</b>	<b>339.909</b>	<b>208.798</b>

## PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI

### Stato Patrimoniale riclassificato

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2014	31/12/2013
<b>IMPIEGHI</b>		
Capitale Investito Operativo	74.140.730	50.843.910
- Passività Operative	12.249.897	13.659.602
Capitale Investito Operativo netto	61.890.833	37.184.308
Impieghi extra operativi	916.305	89.607
<b>Capitale Investito netto</b>	<b>62.807.138</b>	<b>37.273.915</b>
<b>FONTI</b>		
Mezzi propri	62.063.580	36.604.673
<b>Debiti finanziari</b>	<b>743.558</b>	<b>669.242</b>

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2014	31/12/2013
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>54.814.347</b>	<b>31.666.772</b>
Immobilizzazioni immateriali	6.383.522	4.431.372
Immobilizzazioni materiali	48.337.630	27.142.205
Immobilizzazioni finanziarie	93.195	93.195
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>20.242.688</b>	<b>19.266.745</b>
Magazzino	159.342	123.984
Liquidità differite	15.583.752	12.662.073
Liquidità immediate	4.499.594	6.480.688
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>75.057.035</b>	<b>50.933.517</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>62.063.580</b>	<b>36.604.673</b>
Capitale Sociale	60.713.000	35.594.000
Riserve	1.350.580	1.010.673
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>940.106</b>	<b>852.070</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>12.053.349</b>	<b>13.476.774</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>75.057.035</b>	<b>50.933.517</b>

## INDICATORI DI RISULTATO FINANZIARI

	2014	2013
ROE (Return on equity)	0,55%	0,57%
ROI (Return on Investment)	0,99%	2,62%
ROS (Return on Sales)	3,50%	7,23%
Margine primario di struttura	7.249.233	4.937.901
Margine secondario di struttura	8.189.339	5.789.971
CCN (capitale circolante netto)	8.346.674	5.912.945
Margine di Tesoreria	8.187.332	5.788.961
Indice primario di struttura	1,13	1,16
Indice secondario di struttura	1,15	1,18
Indice di indebitamento	0,21	0,39
Indice di disponibilità	170,16%	144,28%
Indice di tesoreria	168,82%	143,35%

## LA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

La proposta di bilancio 2014 si chiude con un utile netto di € 339.909.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile come di seguito:

5% a Riserva legale € 16.996

Residuo a riserva straordinaria € 322.913

A seguito della decisione del Consiglio di Amministrazione di utilizzare il maggior termine, non superiore a 180 giorni (ex art. 2364 co. 2 c.c.) rispetto a quello ordinario, previsto per l'approvazione del bilancio al 31/12/2014, la convocazione dell'Assemblea ordinaria della società Lepida S.p.A. non è ancora avvenuta.

## 6.5 Lo stato di realizzazione del Piano degli Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

Nel corso dell'esercizio 2014 sono stati realizzati investimenti per complessivi 12.752.400,53 euro. L'incremento è così suddiviso tra le principali voci:

- immobilizzazioni immateriali per euro 859.235,97, di cui euro 825.323,25 per investimenti software;
- immobilizzazioni materiali (beni immobili), compresi gli acconti per lavori in corso, per euro 6.341.426,86,
- immobilizzazioni materiali (beni mobili) per euro 5.551.737,70.

In relazione all'obiettivo assegnato in sede di bilancio preventivo e pluriennale di prevedere nel Piano degli Investimenti e realizzare solo gli investimenti per i quali l'Azienda disponesse di fonti di finanziamento dedicate, le risultanze contabili evidenziano il raggiungimento di tale obiettivo, poiché quanto realizzato dall'Azienda nel corrente esercizio come più sopra evidenziato, è stato interamente coperto da fonti dedicate. In particolare sono stati utilizzati contributi in conto esercizio indistinti secondo il disposto del D.Lgs.118/2011 e modifiche introdotte dalla L.n.228/2012, per gli interventi indicati nel Piano Investimenti 2014-2016 non coperti dalle fonti dedicate previste nel decreto stesso.

Le fonti di finanziamento specifiche utilizzate dall'Azienda a copertura degli investimenti effettuati nell'esercizio 2014 sono in particolare:

- ◆ mutuo per euro 340.562,94;
- ◆ contributi in conto capitale per euro 4.847.636,08, a copertura degli stati di avanzamento anno 2014 dei lavori oggetto di finanziamento o di acquisto attrezzature finanziate;
- ◆ contributi in conto esercizio finalizzati/vincolati destinati all'acquisto di immobilizzazioni per euro 87.603,76;
- ◆ donazioni di beni o in denaro finalizzate all'acquisto di beni per euro 328.229,89;
- ◆ contributi in conto esercizio indistinti (Dlgs 118/2011 art.29) per euro 7.143.367,86;
- ◆ plusvalenza di euro 5.000,00 realizzata a fronte della cessione di un bene finanziato.

## Investimenti realizzati dell'esercizio 2014

Di seguito si elencano i principali investimenti dell'esercizio 2014, sia come beni entrati in funzione sia come incrementi degli acconti, per un importo totale pari a 19,340 mln di euro, comprensivo di quote realizzate in esercizi precedenti (6,588 mln di euro).

- **Software** per euro 825.323, di cui 268 euro finanziati con contributi in conto esercizio finalizzati/vincolati destinati all'acquisto di immobilizzazioni, 745.055 euro con contributi in conto esercizio indistinti e 80.000 euro con donazioni;
- **Migliorie a beni di terzi** per euro 245.639, di cui 7.989 euro finanziati con mutuo ed euro 237.650 finanziati con contributi in conto esercizio indistinti.

I lavori comprendono principalmente la realizzazione della Casa salute di S.Nicolo' per euro 127.000, ed opere di adeguamento locali del Fabbricato di via Buozzi (PC) per il trasferimento delle Comunita' R.T.P. Tracce e Risvegli del SSM per un totale di euro 104.000.

### **Edifici civili da reddito**

L'incremento di euro 88.969 corrisponde a lavori urgenti di manutenzione straordinaria di un fabbricato in localita' Pigazzano (PC). I lavori sono stati finanziati con contributi in c/esercizio indistinti 2014.

### **Fabbricati strumentali**

I principali investimenti che hanno determinato la variazione complessiva in aumento di euro 5.424.244 sono cosı' dettagliati:

- I. Lavori edili di manutenzione straordinaria ai fabbricati Ospedalieri e varie sedi aziendali del distretto di Piacenza per euro 40.000;
- II. Opere murarie all'Ospedale di Fiorenzuola d'Arda per lavori di messa in sicurezza ed opere complementari per euro 370.000;
- III. Lavori edili di ristrutturazione Ospedale di Bobbio per euro 214.000;
- IV. Completamento e ristrutturazione Ospedale di Castelsangiovanni per euro 1.772.000;
- V. Sistemazione del piano primo blocco C reparto chirurgico-ortopedico dell'Ospedale di Castelsangiovanni per euro 535.000;
- VI. Nuovo magazzino della Logistica Integrata Area Vasta Emilia Nord. La costruzione realizzata in Reggio Emilia Loc. Campo Volo,   in compropriet  con le Aziende costituenti l'A.V.E.N. e la

quota dell'Azienda USL di Piacenza pari al 16% ammonta ad euro 2.266.000. Il terreno sul quale insiste il fabbricato è stato rogitato nell'esercizio 2007 ed è stato rappresentato negli investimenti di tale esercizio. E' presente nel bilancio aziendale alla voce "Terreni indisponibili";

VII. Lavori di manutenzione straordinaria edile ed elettrica alle varie sedi aziendali per euro 178.008.

I lavori sono stati finanziati:

- ✓ per euro 1.393.608 con contributi in c/capitale assegnati con DD RER 902/2009 - int.n.207 Completamento Ristrutturazione Ospedale di Castelsangiovanni,
- ✓ per euro 207.525 con contributi in c/capitale assegnati con DD RER 3224/2012 int.601 Completamento e ristrutturazione Ospedale di Bobbio,
- ✓ per euro 216.844 con contributi in c/esercizio 2013 indistinti,
- ✓ per euro 936.497 con contributi in c/esercizio 2014 indistinti,
- ✓ per euro 5.885 con fondi vincolati per progetti regionali,
- ✓ per euro 2.663.885 con mezzi propri aziendali (mutuo).

### **Impianti generici**

L'incremento di euro 2.059.654 è determinato principalmente da:

I. Impianti valorizzati nell'ambito della ristrutturazione dell' Ospedale di Castelsangiovanni:

- ◆ Rete di distribuzione elettrica, gas medicali, rete idrico sanitaria, rete termosanitaria e di rilevazione incendi fabbricato principale blocco A per un totale di euro 585.500,
- ◆ Rete di distribuzione elettrica, rete idrico sanitaria, rete termosanitaria e di rilevazione incendi fabbricato ala ovest corpo B per un totale di euro 401.277,
- ◆ Rete di distribuzione elettrica, rete idrico sanitaria, rete termosanitaria e di rilevazione incendi fabbricato di raccordo corpo A e B per un totale di euro 470.620,
- ◆ Rete di distribuzione elettrica, rete idrico sanitaria, rete termosanitaria e di rilevazione incendi fabbricato corpo C per un totale di euro 155.000;

II. Impianti valorizzati nell'ambito della ristrutturazione dell'Ospedale di Bobbio:

- ◆ Rete di distribuzione elettrica, gas medicali, rete idrica e sanitaria, rete di rilevazione incendi per un totale di euro 145.000;

III. Lavori agli impianti elettrico, idrotermosanitario e trattamento aria dei fabbricato ospedaliero di Fiorenzuola nell'ambito dei lavori di messa in sicurezza del fabbricato stesso per euro 137.000;

IV. Lavori di manutenzione straordinaria agli impianti dei fabbricati ospedalieri e varie sedi

aziendali per euro 165.257.

I lavori sono stati finanziati:

- a. per euro 1.174.621 con contributi in c/capitale assegnati con DD RER 902/2009 -int.n.207 Completamento Ristrutturazione Ospedale di Castelsangiovanni,
- b. per euro 134.321 con contributi in c/capitale assegnati con DD RER 3224/2012 int.601 Completamento e ristrutturazione Ospedale di Bobbio,
- c. per euro 13.044 con contributi in c/esercizio 2013 indistinti,
- d. per euro 449.713 con contributi in c/esercizio 2014 indistinti,
- e. per euro 287.955 con mezzi propri aziendali (mutuo).

□ **Impianti tecnologici**

La variazione positiva di euro 1.002.763 è così dettagliata:

- I. Impianti valorizzati nell'ambito della ristrutturazione dell' Ospedale di Castelsangiovanni:
  - ◆ Nuovo ascensore montalettighe e nuovo ascensore del fabbricato principale corpo A per un totale di euro 111.587,
  - ◆ Sottocentrali di condizionamento per fabbricato principale corpo A , ala ovest corpo B e fabbricato di raccordo corpi A e B per un totale di euro 654.512,
  - ◆ Lavori all'impianto elettrico e nuovo gruppo elettrogeno per euro 89.670;
- II. Impianti valorizzati nell'ambito della ristrutturazione dell'Ospedale di Bobbio:
  - ◆ Impianto di riscaldamento per euro 27.526,
  - ◆ Impianto di raffrescamento per euro 20.480;
- III. Realizzazione nuova linea criogenica per Criobanca-cellule staminali per euro 49.742;
- IV. Lavori di manutenzione straordinaria agli impianti per euro 49.246.

I lavori sono stati finanziati:

- ✓ per euro 149.533 con mezzi propri aziendali (mutuo),
- ✓ per euro 21.280 con contributi in c/esercizio indistinti 2013,
- ✓ per euro 172.200 con contributi in c/esercizio indistinti 2014,
- ✓ per euro 613.246 con contributi in c/capitale assegnati con DD RER 902/2009 - int.n.207 Completamento Ristrutturazione Ospedale di Castelsangiovanni;
- ✓ per euro 46.504 con contributi in c/capitale assegnati con DD RER 3224/2012 int.601 Completamento e ristrutturazione Ospedale di Bobbio,.

□ **Impianti speciali**

La voce ha subito una variazione positiva di euro 197.051 rappresentata principalmente da ampliamento di cablaggi, manutenzioni straordinarie ed ampliamento impianti di videosorveglianza e potenziamento rete fonia-dati.

Per la realizzazione dei lavori sono stati utilizzati;

- ✓ contributi in conto esercizio indistinti 2013 per euro 12.526,
- ✓ contributi in conto esercizio indistinti 2014 per euro 181.316,
- ✓ euro 3.209 contributi in c/capitale da residuo passivo esercizio 1995 impiegati nell'esercizio 2014.

□ **Attrezzature sanitarie**

Tra i beni mobili, è comprensibilmente il settore dove l'Azienda ha investito maggiormente, determinando un incremento di euro 3.855.427, su un totale di investimenti per i beni mobili di euro 5.551.738.

L'importo delle attrezzature finanziate con contributi in c/capitale corrisponde ad euro 1.462.244 di cui:

- Rinnovo tecnologico di apparecchiature e attrezzature sanitarie per euro 66.469 – DGR 1777/2010 modifica 5' aggiornamento Programma regionale investimenti in sanità –det.Reg.le 3963/2011 int. G.1;
- Attrezzature per Pronto Soccorso Presidio Ospedaliero di Piacenza per euro 402.129 - Det.Reg.le 15784/2012 int. O.1 di rilevanza il Tomografo assiale a 16 strati del valore di euro 215.086;
- Acquisizione apparecchiature per medicina diagnostica per euro 683.100 – DGR 185-det.Reg.le 7236/2009 int. H.2 – l'importo corrisponde all'acquisto di una Gamma Camera a servizio del reparto di Medicina Nucleare;
- Acquisto attrezzature per le strutture sanitarie per euro 284.503 – INT. AP1 – DGR 9233/2013-Decreto Ministeriale 14/01/2014 di ammissione al finanz. Gli acquisti relativi a questa voce corrispondono ad un angiografo mobile digitale del valore di euro 213.500 per il reparto di Chirurgia ed ad un ecotomografo del valore di euro 71.003 per il reparto di Pediatria,
- Acquisto attrezzature per euro 26.043 con residuo assegnazione CIPE 1995-DCR 2397/1995.

Il valore delle attrezzature sanitarie oggetto di donazioni nell'esercizio 2014 od acquistate con donazioni in denaro finalizzate, è pari ad euro 113.195.

Il valore dei contributi in conto esercizio indistinti utilizzati per l'acquisto delle attrezzature è pari ad euro 2.279.988.

I decrementi della voce, pari ad euro 2.469.967, sono rappresentati dalle dismissioni per fuori uso di attrezzature ormai obsolete per euro 1.096.844, da alienazioni per sostituzioni per euro 1.355.528 e da riclassificazioni per euro 17.596.

Inoltre, come negli scorsi esercizi, parte del costo è determinato dalla necessità di sottoporre le apparecchiature esistenti a radicali interventi di manutenzione al fine di garantirne il perfetto funzionamento.

□ **Mobili e arredi**

L'incremento di euro 425.592 è comprensivo di beni donati per euro 12.160. I contributi in conto esercizio indistinti utilizzati sono pari ad euro 413.432.

Le dismissioni per fuori uso corrispondono ad euro 508.603.

□ **Automezzi**

L'incremento di euro 256.688 comprende l'acquisto di una ambulanza da soccorso del valore di euro 79.727 e di due automediche del valore totale di euro 96.864.

L'acquisto di un automezzo aziendale è stato finanziato parzialmente per euro 5.000 con la plusvalenza realizzata dall'alienazione di un automezzo obsoleto del valore inventariale di euro 5.510.

Gli investimenti realizzati con contributi in conto esercizio indistinti 2014 corrispondono ad euro 251.688.

Le dismissioni per fuori uso corrispondono ad euro 23.638.

□ **Altre immobilizzazioni materiali**

Alla voce corrispondono gli investimenti 2014 per macchine ufficio, attrezzature informatiche ed attrezzature non sanitarie per un totale di euro 1.014.030.

I beni acquisiti tramite donazioni corrispondono ad euro 122.874.

I contributi utilizzati corrispondono:

- per euro 81.451 a contributi in conto esercizio finalizzati/vincolati destinati all'acquisto di immobilizzazioni;

- per euro 633.401 a contributi in conto esercizio indistinti 2014;

- per euro 176.304 a contributi assegnati con Decreto Ministeriale 14/01/2014 – int. AP1 DGR 9233/2013.

L'incremento per riclassificazioni è pari ad euro 17.596.

Le dismissioni per fuori uso corrispondono ad euro 728.217.



## Stato di avanzamento dei lavori in corso

L'incremento dei lavori in corso nell'esercizio (di cui euro 3.205.879 relativi a lavori finanziati con contributi in conto capitale, euro 340.563 con mezzi propri aziendali (mutuo), euro 2.142.789 finanziati con contributi in conto esercizio indistinti ed euro 5.885 da contributi in c/esercizio vincolati/finalizzati) contribuisce al complessivo ammontare degli investimenti per euro 5.695.116, di cui euro 1.749.993 già commentati nelle immobilizzazioni sopra citate in quanto relativi a lavori chiusi nell'esercizio.

### **Lavori conclusi nel 2014**

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/13	Importo fatturato complessivo
686	Completamento ristrutturazione ospedale di Castelsangiovanni-Nuovo comparto operatorio (finanziamento L.R. 38/02 art.36 DD RER 902/2009))	3.950.181,16	3.974.467,39
763	Realizzazione magazzino AVEN	2.178.295,16	2.266.378,55
778	Segnaletica per interni nuovo Ospedale unico v.Arda e palazzina uffici amministrativi Piacenza	27.919,22	27.919,22
804	Manutenzione straordinaria immobili-Distretto Citta' di Piacenza-(contratto aperto 2011)	42.317,11	48.062,67
811	Completamento e ristrutturazione Ospedale di Bobbio (finanz. Contr. c/capitale – DD RER 3224/2012)	133.307,61	400.894,23
816	Accordo quadro manutenzione immobili D.Ponente 2013-2014		736.098,49
823/827/829	Opere murarie Ospedale di Fiorenzuola - primi adempimenti per la messa in sicurezza – interventi d somma urgenza - adeguamento locali Ospedale Unico V.Arda	229.381,48	529.181,37
824	Completamento Ospedale di Bobbio	2.270,42	9.550,42
825	Manutenzione agli immobili Citta' di Piacenza	0	130.305,07
828	Criobanca cellule staminali	24.432,70	76.087,58
833	Opere complementari casa Salute S. Nicolo'	0	77.189,16
835	Segnaletica	0	25.107,33
837	Lavori al fabbricato in Piacenza-via Buozzi per trasferimento comunità del SSM Tracce e Risvegli	0	36.855,98
	<b>Totale</b>	<b>6.588.104,86</b>	<b>8.338.097,46</b>

### **Lavori aperti al 31/12/2014**

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/13	Importo fatturato al 31/12/14
612	Realizzazione nuovo edificio per magazzino economale e farmacia a servizio del P.O. di Piacenza (finanziamento L.R. 38/02 art.36 –DD RER 903/2009)	1.180.494,03	1.264.669,01
662	Adeguamento strutture dell'azienda alle norme per l'autorizzazione e l'accreditamento –(finanz..L.R. 38/02 ART.36 – DD RER 503/2009)	7.552.520,64	7.788.274,99
663	Costruzione edificio per accorpamento uffici amministrativi – Finanziamento (Del.Reg.le 652/05 L.R. 38/02 art.36 –DD RER 1864/06)	4.905.306,28	4.910.381,48
791	Lavori complementari e manutenzione straordinaria degli edifici del PO di Piacenza(int.H01 progr.str.invest.sanita' ex art.20 L.67/88-DD RER 8157/2010)	3.990.084,04	5.329.770,31
792	Realizzazione case della salute nei Distretti (fin.ex art.20 L.67/88-int.H03 – DD RER 8156/2010)	1.163.892,01	1.551.847,31
799	Lavori complementari per realizzazione nuovo Pronto Soccorso del Polichirurgico di Piacenza	434.545,84	533.905,81
808	Adeguamento normativo laboratorio di preparazione radio farmaci –int.L.3 (finanziato contr.c/capitale DD RER 15737/2011)	8.600,00	227.916,85
814	Lavori complementari Casa Salute di Borgonovo	95.679,53	257.891,85

Elenco	Lavoro	Importo fatturato al 31/12/13	Importo fatturato al 31/12/14
816	Accordo quadro manutenzione immobili D.Ponente 2013-2014	25.228,96	25.228,96
818	Lavori complementari per Casa Salute Podenzano	46.268,59	81.297,38
819	Lavori complementari locali ex Igiene e profilassi destinati a SERT e Day Hospital Oncologia	31.286,21	31.286,21
822	Lavori di manutenzione straordinaria agli immobili Levante 2013/2015	25.990,24	29.289,12
825	Manutenzione agli immobili Citta' di Piacenza-residuo lavori aperti 2014	0	29.000,00
782	Int.H02 - Opere edili per apparecchiature per installazione apparecchiature per medicina diagnostica	0	193.189,39
821	Int. AP5-adeguamento funzionale e messa in sicurezza del Presidio Ospedaliero di Piacenza	0	44.122,70
826	Int. AP3-adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Levante	0	331.096,08
830	Int.AP2-realizzazione casa della salute distretto di Levante	0	58.809,14
831	Int. AP4-adeguamento funzionale e messa in sicurezza delle strutture sanitarie del distretto di Ponente	0	34.379,99
832	Int.Q.1 -Adeguamento strutturale e rinnovo funzionale del Presidio Unico Val d'Arda	0	258.105,71
834	Opere preliminari demolizione blocco B Ospedale di Fiorenzuola	0	181.532,81
836	Lavori complementari blocco A Ospedale di Fiorenzuola	0	212.644,42
838	Opere complementari ristrutturazione Medicina Nucleare	0	30.380,13
	Totale	19.459.896,37	23.405.019,65

Con riferimento agli investimenti divisi per area di attività, si evidenziano le realizzazioni del 2014 nella seguente tabella.

**INVESTIMENTI 2014 PER AREA**

	OSPEDALE	TERRITORIO	SUPPORTO
Manutenzione straordinaria immobili, impianti e lavori in corso	5.063.400,00	855.000,00	458.000,00
attrezzature sanitarie	3.655.000,00	133.000,00	67.000,00
mobili	263.000,00	152.000,00	11.000,00
automezzi	244.862,00	12.000,00	138,00
macchine ufficio	51.000,00	13.000,00	20.000,00
attrezzature informatiche	28.000,00	17.000,00	772.000,00
attrezzature non sanitarie	41.000,00	41.000,00	30.000,00
software	44.000,00	48.000,00	733.000,00
totale	9.390.262,00	1.271.000,00	2.091.138,00
totale investimenti 2014	12.752.400,00		

## 6.6 I risultati della contabilità separata per l'attività libero-professionale ai sensi della DGR 54/2002

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2014	Valore CE al 31/12/2013	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	96.258	266.013	-169.755	-64%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.875.793	3.816.579	59.214	2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	83.450	81.297	2.153	3%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.413.462	1.307.946	105.516	8%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	151.878	148.745	3.133	2%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>5.620.841</b>	<b>5.620.580</b>	<b>261</b>	<b>0%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	73.777	203.990	-130.213	-64%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.049.306	3.031.821	17.485	1%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	69.254	68.334	920	1%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.387.749	1.276.206	111.543	9%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4.580.086</b>	<b>4.580.351</b>	<b>-265</b>	<b>0%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	355.064	369.349	-14.285	-4%
	Costi diretti aziendali	142.150	176.352	-34.202	-19%
	Costi generali aziendali	381.928	351.063	30.865	9%
	Fondo di perequazione			0	0%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>879.142</b>	<b>896.764</b>	<b>-17.622</b>	<b>-2%</b>

Si precisa che il fondo di perequazione ammonta ad euro 118.659 e non è stato indicato separatamente in quanto compreso nei costi di cui alle voci di compartecipazione sopra elencate.

## 6.6 Conto Economico relativo all'attività commerciale e note a commento

### UNICO 2014 - CONTO ECONOMICO - GESTIONE ATTIVITA' COMMERCIALE ESERCIZIO 2014

DESCRIZIONE	COSTI	DESCRIZIONE	RICAVI
		Altri ricavi da patrim.immobiliare	42.896,01
		Rimborso per servizi erogati da terzi	74.175,87
		Canoni distributori interni	195.661,08
Mensa dipendenti	1.023.362,12	Contributi mensa dipendenti	187.016,64
Stipendi e contributi su consulenze non sanit.LP	126.648,97	consulenze non sanitarie in LP	141.658,50
Compensi a dipendenti per sperimentazioni	258.469,73	Sperimentazioni e ricerche	431.784,43
Diagnostici	131.978,00	esami lab.analisi e prestaz. In area a pagamento	549.842,39
Noleggio attrezz.sanitarie	16.497,00		
		Quota iscrizione a corsi di formazione	20.745,60
		Proventi per concessione spazi pubblicitari	25.674,97
totale	1.556.955,82	totale	1.669.455,49
<b>utile gestione commerciale</b>	<b>112.499,67</b>		
totale a pareggio	1.669.455,49	totale a pareggio	1.669.455,49

Il conto economico di cui allo schema allegato comprende i ricavi derivanti dall'esercizio dell'attività commerciale svolta dall'Azienda USL di Piacenza ed i costi inerenti, così come risultanti dalla contabilità economica aziendale e presenta un utile d'esercizio di circa 112.000 euro.

Tra i proventi aziendali considerati reddito d'impresa, si evidenziano di seguito i principali componenti:

Altri ricavi da patrimonio immobiliare: si tratta di locali e spazi senza individuazione catastale autonoma, concessi a terzi per uso commerciale e per i quali è prevista una quota di partecipazione dell'Azienda USL ai corrispettivi introitati;

Rimborso per servizi erogati da terzi: accoglie i corrispettivi richiesti a ditte esterne a titolo di rimborso dei costi per utilizzo strutture, effettuato nell'ambito di attività a pagamento rese dalle stesse per soggetti esterni all'Azienda (servizio lavanderia); accoglie inoltre i proventi fatturati per installazione impianto fotovoltaico;

Canoni distributori interni: definisce il canone di rimborso forfettario per costi aziendali connessi al servizio di somministrazione di bevande mediante distributori automatici;

Servizio mensa dipendenti: la fruizione di questo servizio da parte dei dipendenti nei locali dell'Azienda avviene attraverso il pagamento di un corrispettivo addebitato direttamente in busta paga; il totale dei ricavi viene contrapposto al totale dei costi sostenuti per l'acquisto dei pasti per i

dipendenti;

Consulenze non sanitarie in LP: definisce i corrispettivi per l'attività di consulenza svolta nei confronti di soggetti terzi esterni in regime ALP; ai ricavi vengono contrapposti i costi dei compensi di spettanza dei dipendenti stessi in base ai riparti tariffari previsti dal regolamento ALP. Vengono inoltre esposti i costi sostenuti per il conferimento di incarichi di collaborazione finanziati con i fondi derivanti dalle sperimentazioni cliniche;

Sperimentazioni e ricerche: si tratta dei proventi per attività svolta su richiesta di aziende farmaceutiche; ai ricavi vengono contrapposti i costi dei compensi di spettanza dei dipendenti, per le prestazioni svolte in regime ALP;

Prest.specialistica ambulatoriale a privati: in base ad apposita convenzione l'Azienda USL di Piacenza eroga prestazioni in area a pagamento a soggetti privati; i ricavi derivanti dalle prestazioni svolte vengono contrapposti ai costi sostenuti per l'acquisto dei diagnostici e reagenti utilizzati e per il noleggio delle attrezzature sanitarie, registrati in contabilità mediante note di variazione interna;

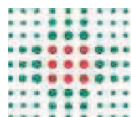
Quota iscrizione a corsi di formazione: l'attività di formazione, aggiornamento e riqualificazione del personale, svolta nei confronti di richiedenti esterni è considerata commerciale; i ricavi derivano dalle quote di partecipazione versate dai partecipanti; nei costi vengono indicati gli importi relativi alle docenze riconducibili ai corsi di aggiornamento;

Proventi per concessione spazi pubblicitari: in base ad apposito regolamento e specifico contratto, vengono concessi spazi pubblicitari dell'Azienda USL di Piacenza ai fini della loro gestione.

L'utile in oggetto non è stato assoggettato a tassazione in quanto compensato con le perdite rilevate nei precedenti esercizi.

## 6.7 Rendiconto Finanziario – commento

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2014	31/12/2013	
		Valori in euro		
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>6.170</b>	<b>15.039</b>	ZZ9999
	- <b>Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>			
(+)	ammortamenti fabbricati	6.087.601	5.948.103	BA2590
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.113.619	8.237.081	BA2620
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	930.180	856.112	BA2570
	<b>Ammortamenti</b>	<b>15.131.400</b>	<b>15.041.296</b>	
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-9.789.246	-8.770.729	AA0980 (ESCLUSO AA1040)
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-413.166	-361.440	AA1040 E AA1050
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-10.202.412</b>	<b>-9.132.169</b>	
(+)	accantonamenti SUMAI			BA2760
(-)	pagamenti SUMAI	-66.555	-35.419	TAB.41 COLONNA UTILIZZI
(+)	accantonamenti TFR			
(-)	pagamenti TFR			
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-66.555</b>	<b>-35.419</b>	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie			DZ9999
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	168.785	1.122.366	BA2630
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-199.883	-246.582	TAB.18 E 19 COLONNA UTILIZZI
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-31.098</b>	<b>875.784</b>	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.819.955	5.584.842	BA2690(ESCLUSO VOCE BA2760) E YA0090
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.266.130	-6.548.378	TAB.36 COLONNA UTILIZZI
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-3.446.175</b>	<b>-963.536</b>	
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>1.391.330</b>	<b>5.800.996</b>	
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	17.087	78.509	
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-344.256	-1.814.253	
(+)/(+)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	10.432.565	-1.677.981	



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2014	31/12/2013
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-13.206	-10.645
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.579.699	-45.284.785
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-321.380	-131.096
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-29.364	2.649
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	693.273	-2.134.142
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>8.855.020</b>	<b>-50.971.744</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumento/diminuzione ratei e riscotti passivi</b>	<b>95.043</b>	<b>411.257</b>
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-1.009.125	-393.551
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-9.908.721	10.862.039
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	50.970	82.880
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-2.118.346	-919.312
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	4.092	-4.461
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erano	2.661	257
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.841.485	-486.764
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>-14.819.954</b>	<b>9.141.088</b>
(+)/(+)	diminuzione/aumento del magazzino	1.010.125	70.352
(+)/(+)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>1.010.125</b>	<b>70.352</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>diminuzione/aumento ratei e riscotti attivi</b>	<b>-15.152</b>	<b>23.363</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-3.483.588</b>	<b>-35.524.689</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-825.323	-660.472
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-33.913	-5.373
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-859.236</b>	<b>-665.845</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-180.124	-202.049
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-466.187	-351.862
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.855.427	-3.956.241
(-)	Acquisto mobili e arredi	-425.592	-571.487
(-)	Acquisto automezzi	-256.689	-225.762
(-)	Acquisto altri beni materiali	-6.709.146	-8.381.185
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-11.893.165</b>	<b>-13.688.586</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		603
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	318	26
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	5.375	415
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>5.693</b>	<b>1.044</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari		-200.351
(-)	Acquisto titoli		
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>-200.351</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	814.180	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>814.180</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>859.730</b>	<b>-4.386.505</b>
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-11.072.798</b>	<b>-18.940.243</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-14.459.907	6.714.852
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	69.115	173.496
(+)/(+)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	30.548.317	3.943.570
(+)/(+)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	14.779.763	53.536.741
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>45.328.080</b>	<b>57.480.311</b>
<b>(+)/(+)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>-14.856.421</b>	<b>-8.448.617</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.491.305	-1.473.353
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>14.589.562</b>	<b>54.446.889</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>			
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-33.176	-18.243
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0	0

BA2660

TAB.42 RIGA MUTUI PASSIVI RIMBORSATI

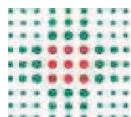
Di fianco sono state specificate le voci dei modelli CE e SP e le tabelle della Nota Integrativa di riferimento, come da indicazione del Servizio Programmazione Economico Finanziario della Regione (nota prot. PG/2015/257574 del 21.04.2015).

## 6.8 Gestione di cassa – prospetti SIOPE

**INCASSI**

**Criteria di aggregazione**  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria**  
**Circoscrizione** ITALIA NORD-ORIENTALE  
**Regione** EMILIA-ROMAGNA  
**Provincia** Piacenza  
**Fascia Popolazione**  
**Periodo** MENSILE Dicembre 2014  
**Prospetto** INCASSI PER CODICI GESTIONALI  
**Tipo Report** Semplice  
**Importi in EURO**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>1.688.794,72</b>	<b>17.461.528,72</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	814.888,20	8.544.651,00
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	141.013,27	190.601,19
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.249,79	280.970,59
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	87.237,93	541.684,92
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	103.056,03	1.766.266,94
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	328.760,54	3.959.043,34
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	203.697,85	2.113.204,01
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	3.891,11	65.106,73
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>43.319.465,12</b>	<b>499.598.411,93</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	0,00	0,00
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	42.225.064,00	479.037.006,92
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	164.527,37	8.537.438,66
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	358.870,06	4.862.858,10
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	0,00	2.237.767,33
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	539.637,91	4.397.822,21
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	0,00	0,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	26.065,78	71.097,97
2202	Donazioni da imprese	5.000,00	88.700,00
2204	Donazioni da famiglie	0,00	7.323,90
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	300,00	358.396,84
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>366.948,01</b>	<b>4.838.281,14</b>
3101	Rimborsi assicurativi	12.569,15	377.382,06
3105	Riscossioni IVA	32.072,79	387.691,35
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	317.164,45	3.557.437,70
3201	Fitti attivi	5.091,62	267.241,86
3202	Interessi attivi	0,00	463,62
3203	Proventi finanziari	0,00	250,00
3204	Altri proventi	50,00	247.814,55
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>238.171,79</b>	<b>18.516.885,39</b>
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	0,00	14.848.878,33
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	238.171,79	3.659.357,06
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	0,00	8.650,00
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>84.616,75</b>	<b>709.190,84</b>
6500	Altre operazioni finanziarie	41.981,56	293.949,90
6910	Ritenute erariali	41.938,98	404.381,34
6911	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	696,21	10.859,60
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>		<b>30.351.038,73</b>	<b>230.130.957,76</b>
7100	Anticipazioni di cassa	30.351.038,73	230.130.957,76
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>76.049.035,12</b>	<b>771.255.255,78</b>



## PAGAMENTI

Criteri di aggregazione

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria

Circonscrizione ITALIA NORD-ORIENTALE

Regione EMILIA-ROMAGNA

Provincia Piacenza

Fascia Popolazione

Periodo MENSILE Dicembre 2014

Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI

Tipo Report Semplice

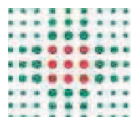
Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>PERSONALE</b>		<b>19.900.991,06</b>	<b>183.289.569,46</b>
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	12.842.240,72	87.669.985,78
1102	Arretrati di anni precedenti	24.802,60	4.039.392,70
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.177.177,97	15.505.845,25
1202	Ritenute erariali a carico del personale	2.786.067,22	33.349.847,60
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	241.804,77	2.342.273,31
1301	Contributi obbligatori per il personale	2.804.226,54	38.146.659,72
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	16.880,60	233.210,50
1599	Altri oneri per il personale	7.790,64	2.002.354,60
<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>3.855.554,98</b>	<b>53.936.069,77</b>
2101	Prodotti farmaceutici	893.065,11	20.209.459,57
2102	Emoderivati	0,00	1.347.869,01
2103	Prodotti dietetici	24.742,51	281.964,88
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	627,00
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	774.392,33	9.182.068,34
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	32.431,05	390.949,59
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	676.207,43	10.270.297,96
2108	Materiali protesici	1.012.493,29	8.169.267,67
2109	Materiali per emodialisi	75.343,30	1.111.460,42
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	21.813,09
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	261,97	6.957,25
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	4.591,33	19.138,21
2201	Prodotti alimentari	14.638,27	242.659,30
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	185.761,97	707.583,14
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	32.896,83	353.745,33
2204	Supporti informatici e cancelleria	66.237,64	933.574,70
2205	Pubblcazioni, giornali e riviste	593,90	213.717,01
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	59.814,18	444.235,25
2298	Altri beni non sanitari	2.083,87	25.831,81
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	0,00	2.850,24
<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>20.245.674,79</b>	<b>226.104.446,62</b>
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	1.824.656,44	22.320.846,43
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	212.767,55	2.454.725,32
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	2.553.517,31	31.338.426,57
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	43.417,41	553.950,18
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	17.411,54	132.637,39
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	399.546,09	5.731.381,16
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	506,00	20.098,76
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	287,95	287,95
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	7.406,62	105.628,01
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	579.035,83	7.250.250,93
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	25.398,21	108.333,29
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	4.745.355,32	38.296.184,26
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	28.937,49	419.049,60
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	92.001,52	537.410,12
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	339.409,12
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	478.936,29	4.493.601,18
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	1.641.662,95	18.012.745,82
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	3.229.165,74	30.389.812,28
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	15.503,78	144.230,51
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	33.873,83
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	457.090,39	4.894.570,82
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	103.606,96	331.036,05
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	2.825,87	553.290,73
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	435.715,73	5.397.308,67
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	405.419,11	5.033.609,88
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	47.215,61	653.875,37
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	38.209,07	513.519,82
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	58.113,68	776.015,68



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	179,72	2.083,74
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	23.040,62	143.433,45
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	756.453,29	9.836.125,22
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	84.492,19	1.335.825,01
3206	Mensa per degenti	226.447,78	2.585.750,06
3207	Riscaldamento	322,31	5.110.702,07
3208	UtENZE e canoni per telefonia e reti di trasmissione	83.189,24	658.874,37
3209	UtENZE e canoni per energia elettrica	327.681,49	3.195.322,88
3210	UtENZE e canoni per altri servizi	57.499,53	486.751,43
3211	Assicurazioni	3.164,00	4.022.091,21
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	141.108,02	1.561.686,57
3213	Corsi di formazione esternalizzata	8.290,03	342.047,22
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	104.964,19	712.449,35
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	125.458,91	1.884.450,82
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	349.411,42	6.490.315,85
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	40.430,70	325.356,07
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	59.667,98	227.999,72
3219	Spese legali	79.417,32	216.819,01
3220	Smaltimento rifiuti	64.704,01	1.189.443,37
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	0,00	29.532,44
3299	Altre spese per servizi non sanitari	266.041,58	4.911.277,03
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI</b>		<b>745.927,79</b>	<b>5.380.037,48</b>
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	740.720,44	5.345.326,01
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	5.207,35	32.964,77
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	0,00	1.746,70
<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>1.762.571,56</b>	<b>22.898.035,05</b>
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	0,00	450.771,66
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	0,00	26.891,44
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.841,99	29.776,19
5201	Noleggi	454.957,98	5.230.991,95
5202	Locazioni	31.421,50	688.139,03
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	63.147,19
5305	Interessi su mutui	0,00	96.666,33
5306	Interessi passivi v/fornitori	0,00	238.176,82
5308	Altri oneri finanziari	4.601,87	58.558,66
5401	IRAP	958.562,47	12.446.693,19
5402	IRES	0,00	302.357,00
5404	IVA	47.622,17	384.073,67
5499	Altri tributi	34.095,23	201.714,49
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	28.847,85	410.477,71
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	11.657,76	313.732,91
5504	Commissioni e Comitati	10.259,53	175.205,96
5505	Borse di studio	3.031,73	43.224,05
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	25.363,75	297.094,52
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	89.229,68	1.076.727,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	2.359,59	37.140,49
5598	Altri oneri della gestione corrente	57.718,46	326.474,79
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>1.611.502,13</b>	<b>11.333.222,94</b>
6102	Fabbricati	858.092,73	4.447.048,84
6103	Impianti e macchinari	192.977,39	1.217.585,15
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	150.966,59	2.858.989,81
6105	Mobili e arredi	33.120,71	429.780,27
6106	Automezzi	0,00	286.475,30
6199	Altri beni materiali	250.768,01	1.223.867,50
6200	Immobilitazioni immateriali	125.576,70	869.476,07
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>5.871.277,83</b>	<b>21.749.800,83</b>
7400	Depositi cauzionali	0,00	1.714,20
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	5.779.588,39	19.249.386,07
7500	Altre operazioni finanziarie	63.500,40	2.102.692,64
7910	Ritenute erariali	28.189,04	396.007,92
<b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b>		<b>24.980.851,05</b>	<b>246.390.769,47</b>
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	24.980.851,05	244.899.464,57
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	0,00	1.491.304,90
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>78.974.351,19</b>	<b>771.081.951,62</b>



## **DISPONIBILITA' LIQUIDE**

**Criteria di aggregazione**

**Categoria** Strutture sanitarie

**Sotto Categoria**

**Circonscrizione** ITALIA NORD-ORIENTALE

**Regione** EMILIA-ROMAGNA

**Provincia** Piacenza

**Fascia Popolazione**

**Periodo** MENSILE Dicembre 2014

**Prospetto** DISPONIBILITA' LIQUIDE

**Tipo Report** Semplice

**Importi in EURO**

		Importo a tutto il periodo
<b>CONTO CORRENTE DI TESORERIA</b>		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	1.356.512,13
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	771.255.255,78
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	771.081.951,62
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	1.529.816,29
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA</b>		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	36.433,84
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO</b>		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
<b>CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.</b>		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	63.881,84
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	62.318,25
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	1.528.252,70

## 6.8 Consulenze e servizi affidati all'esterno

**Consulenze**

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
<b>Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie della RER</b>		
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN NEUROCHIRURGIA	4.799,06	DARO 5/16.01.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CHIRURGIA PEDIATRICA	48.800,00	DARO 1/02.01.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN CARDIOCHIRURGIA	22.925,00	DARO 30/06.03.14
CONVENZIONE PER PRESTAZIONI IN PSICO-DIAGNOSI E TRATTAMENTO CBT NEGLI ESORDI PSICOTICI PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E D.P.	10.500,00	RU 7/08.01.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI DI TETRAPLEGIA E SPASTICITA' DELL'ARTO SUPERIORE	3.850,00	DARO 6/196.01.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CONSULENZA IN MATERIA DI CHIRURGIA	938,08	DARO 56/16.05.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN ORTOPEDIA ONCOLOGICA E ORTOPEDIA PEDIATRICA	40.641,31	DARO 64/13.06.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CONSULENZA IN MATERIA DI MAXILLO-FACCIALE	828,82	DARO 93/18.09.14
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE IN MATERIA DI ANESTESIA NEONATALE/PEDIATRICA	8.340,64	DARO 92/11.09.14
CONSULENZE CAUSA FARO ANNO 2014	500,00	
	<b>142.122,91</b>	
<b>Consulenze sanitarie da Az.Sanitarie di altre regioni</b>		
VISITE FISCALI	170,92	
PRESTAZIONI SPECIALISTICHE DI CONSULENZA IN MATERIA DI ANESTESIA RIANIMAZIONE	752,00	DARO 55/16.05.14
	<b>922,92</b>	
<b>Consulenze sanitarie da altri Enti pubblici</b>		
RAPPORTO DI COLLABORAZIONE TRA ENTI PER PRESTAZIONI DI ATTIVITA' DI ASSISTENZA SOCIALE	<b>17.189,54</b>	RU 15/15.01.14 - RU 134/03.04.14
<b>Consulenze sanitarie da privati</b>		
ADEMPIMENTI IN MERITO ALL'ATTIVITA' DI MEDICO ADDETTO ALL'EFFETTUAZIONE DI CONTROLLI DOMICILIARI AI LAVORATORI DIPENDENTI PUBBLICI E PRIVATI IN STATO DI MALATTIA NONCHE' DI MEDICO NECROSCOPO	114.920,08	RU 416/19.12.13
ATTIVITA' DI MONITORAGGIO SU PAZIENTI RESIDENTI NELLE VICINANZE DELLA DITTA RIVER EFFETTUATA NEL CORSO DELL'ANNO 2014 DA MEDICI E PEDIATRI DI BASE DI PODENZANO	2.101,00	DSP
INCARICHI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI DONAZIONE E PRELIEVO DI ORGANI E TESSUTI E DELL'ATTIVITA' NEFROLOGICA	37.526,00	DG 15/24.01.14 - RU 29/23.01.14
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI NEUROLOGIA	26.400,00	RU 394/26.11.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. IPERTENSIONE ARTERIOSA	15.624,00	RU 415/16.12.13
CONFERIMENTO DI INCARICHI LIBERO PROFESSIONALE PER ESPLETAMENTO DI TURNI DI GUARDIA PRESSO PRESIDIO OSPEDALIERI	241.408,34	RU 231/24.06.13 - RU 431/30.12.13 - RU 434/30.12.13 - RU 433/30.12.13 - RU 435/31.12.13 - RU 1/02.01.14 - RU 229/16.06.14 - RU 232/23.06.14 - RU 433/01.12.14
INCARICHI PROFESSIONALI PER LE ESIGENZE DELL'U.O. OCULISTICA	30.000,00	RU 170/07.05.14 - RU 162/06.05.13
INCARICO PROFESSIONALE PER PRESTAZIONI DI ALLERGOLOGIA	13.500,00	RU 42/29.01.14
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ALLERGOLOGIA - DIPARTIMENTO DI PATOLOGIA CLINICA	15.990,00	RU 233/23.06.14
INCARICO A MEDICO ORTOPEDICO PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLE CURE PRIMARIE - U.O. GOVERNO DELLA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	32.967,00	DG 264/05.07.12
INCARICO PROFESSIONALE AD UN MEDICO ONCOLOGO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI ONCOLOGIA DEL P.O. DI PIACENZA	30.024,00	RU 375/13.11.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELLA CHIRURGIA SENOLOGICA DEL P.O. DI PIACENZA	4.444,46	RU 385/31.10.14
INCARICHI A SPECIALISTI IN AUDIOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. ORL DEL P.O. DI PIACENZA	12.508,00	RU 437/31.12.13
INCARICO PROFESSIONALE PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MEDICINA INTERNA SUBINTENSIVA DEL P.O. DI PIACENZA	15.004,00	RU 252/09.07.14
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO EMATOLOGO PER SEGUIRE UN PROGETTO AZIENDALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI EMATOLOGIA DEL P.O. DI PIACENZA	10.000,00	RU 294/18.08.14
INCARICHI PROFESSIONALI PER ATTIVITA' SPECIALISTICHE DA SVOLGERE PRESSO LA CASA CIRCONDARIALE DI PIACENZA	124.283,31	RU 89/06.03.14 - RU 90/06.03.14 - RU 260/10.07.14
CONFERIMENTO DI UN INCARICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. MALATTIE INFETTIVE	1.958,60	RU 365/20.10.14
CONFERIMENTO INCARICO PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DIABETOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE	4.677,40	RU 56/05.02.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CARDIOLOGIA	14.663,01	RU 22/11.01.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. NEUROLOGIA	11.022,00	RU 78/20.02.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. CHIRURGIA	54.000,00	RU 439/31.12.13
INCARICO PER ATTIVITA' DI PSICOEDUCAZIONE NUTRIZIONALE NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA AZIENDALE DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE (DCA)	30.000,00	RU 95/10.03.14
INCARICO A MEDICO SPECIALIZZATO IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI MEDICINA PENITENZIARIA	10.000,00	RU 62/11.02.14
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI MEDICINA PENITENZIARIA	99.000,00	RU 402/02.12.13
INCARICO PROFESSIONALE A GINECOLOGA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLE CURE PRIMARIE - U.O.C. CONSULTORI FAMILIARI	5.968,90	RU 195/23.05.14
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN OSTETRICIA E GINECOLOGIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. C. CONSULTORI FAMILIARI	2.837,00	RU 126/05.04.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO DI RICERCA PRESSO L'U.O. DI GASTROENTEROLOGIA	2.500,00	RU 336/10.10.13

ATTIVITA'	IMPORTO	ATTO
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALIZZATO IN PSICHIATRIA PER LE ESIGENZE DELL'U.O. PSICHIATRIA DI COLLEGAMENTO	17.400,00	RU 417/19.12.13
INCARICO PROFESSIONALE PER LE ESIGENZE DELL'U.O. DI OTORINOLARINGOIATRIA	12.006,00	RU 418/19.12.13
INCARICO PROFESSIONALE A MEDICO SPECIALISTA IN CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA PER LE ESIGENZE DEL PRESIDIO UNICO DI PIACENZA	4.500,00	RU 369/13.11.13
	<b>997.233,10</b>	
<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>		
INCARICO A AUDITOR PER LA SICUREZZA PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLA SICUREZZA - U.O. PROTEZIONE E PREVENZIONE AZIENDALE	29.999,97	RU 35/24.01.14
INCARICHI PER LE ESIGENZE DEL DIPARTIMENTO DELLA SICUREZZA ED IN PARTICOLARE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLA SICUREZZA DELLA SALUTE NELLE STRUTTURE SANITARIE"	25.382,32	RU 270/01.08.14
INCARICO PROFESSIONALE AD UN AVVOCATO ESPERTO IN MATERIA DI LAVORI PUBBLICI A SUPPORTO DEL DIPARTIMENTO TECNICO	6.851,52	RU 121/25.03.14
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI SUPPORTO AL RUP PRESSO L'U.O. ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	15.000,00	ABS 50/10.02.14
VERIFICA DELLA CONVENIENZA FRA I POSSIBILI INTERVENTI DI RIORGANIZZAZIONE STRUTTURALE DEL CORPO DI FABBRICA NON IDONEO - PRESIDIO OSPEDALIERO DI VAL D'ARDA	3.172,00	DG 21/04.02.14
	<b>80.405,81</b>	

### Servizi affidati all'esterno

DESCRIZIONE	IMPORTO	DELIBERE / DETERMINE
Lavanderia	1.402.075,13	ddabs 271/2014
Pulizia	6.125.382,40	dg 193/2011
Ristorazione e mensa	3.835.573,24	ddabs 275/2014, ddabs 302/2014, dg 102/2013
Riscaldamento	7.137.936,77	dg 261/2008, det in economia
Servizi informatici	1.555.157,00	dd 217/2012, ddabs 302/2014, ddabs 103/2014
Servizi di prenotazione	406.530,84	dd dart 19/2015
Smaltimento Rifiuti	785.615,50	dg 472/2012, det in economia
Trasporti non sanitari e logistica	571.071,95	ddabs 28/2015, dg 193/2011
Vigilanza	925.482,79	dg 241/2012, dg 244/2009, det in economia
Servizio gestione magazzino farmaceutico	2.289.204,12	dg 339/2010
Servizio distribuzione farmaci	338.678,33	varie dd
<b>Altri di cui:</b>	<b>2.285.118,71</b>	
- movimentazione farmaci, merci e lavanderia	144.317,29	dg 193/2011, ddabs 271/2014
- Convenzione HCCP	4.388,34	dd 287/2013, det in economia
- monitoraggi ambientali vari	120.776,35	dd abs 6/2014
- custodia autovetture	72.749,82	ddabs 46/2014
- gestione magazzino ULC AVEN	52.857,93	dd abs 28/2015
- consegne e archiviazione cartelle cliniche	286.375,83	ddabs 142/2014
- mediazione culturale	75.396,84	dd 136/2012
- piani di zona e progetti vari	267.163,17	dgr 1191/2013, dgr 1829/2014, dgr 567/2014, dgr 805/2014
- service fornitura materiale chirurgico	520.744,80	ddabs 86/2014
- servizio consegna e ritiro bombole ossigeno	158.752,17	dd 287/2013, det in economia
- servizio accoglienza punti di prelievo	311.098,32	dg 193/2011
- sostituzione personale mensa la Verza	96.193,34	dg 98/2014
- vari	174.304,51	det varie ed economie

## 6.9 Accordi per mobilità sanitaria stipulati ed effetti economici

Analogamente all'anno 2013, anche nell'esercizio 2014 si è cercato di ampliare gli accordi con le altre Aziende regionali sia Aziende USL che Aziende ospedaliere.

Relativamente agli accordi che si sono sviluppati nel corso degli anni, si precisa che esistevano già rapporti consolidati su materie specifiche senza un budget complessivo o settoriale con le aziende: Azienda Ospedaliera di Parma, Azienda Ospedaliera di Modena e Istituti Ortopedici Rizzoli. Nel 2013 sono stati negoziati accordi che prevedevano un budget complessivo con l'Azienda USL di Ferrara e con le Aziende Ospedaliere di Parma, Modena, Bologna, Ferrara.

Relativamente agli accordi con definizione di budget, di seguito si presenta la sintesi dei risultati ottenuti nell'anno 2014.

***Accordi con le Aziende USL:***

- con l'Azienda USL di Bologna, per quanto riguarda il settore della degenza, è stato concordato di contabilizzare per il 2014 il valore più basso di mobilità effettiva tra il 2013 e il 2014 (esclusa per l'Azienda USL di Bologna l'attività di neuroscienze).

***Accordi con le Aziende Ospedaliere:***

è stata inviata una nota a tutte le Aziende Ospedaliere in cui si chiedeva la disponibilità alla sottoscrizione di un accordo di fornitura per l'anno 2014 basato sull'applicazione delle linee guida regionali.

A tale nota hanno risposto positivamente le Aziende Ospedaliere di Parma e di Bologna. L'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha invece concordato il tetto di produzione sulla base del valore economico del 2013 con l'esclusione delle prestazioni di alta complessità e bassa diffusione.

Gli effetti economici derivati dall'applicazione degli accordi complessivi con le Aziende USL e Ospedaliere hanno determinato una riduzione di 288.325 euro per quanto riguarda la mobilità passiva e una riduzione 8.743 euro di mobilità attiva.

## 6.10 Monitoraggio obiettivi 2014 - ex DGR 217/2014

### 1. IL VINCOLO DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO IN CAPO ALLE AZIENDE SANITARIE

<p>Le Direzioni aziendali per il 2014 sono impegnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- al rispetto dell'obiettivo economico-finanziario precedentemente definito (equilibrio economico-finanziario in sede previsionale ed in corso d'anno, pareggio in sede di bilancio d'esercizio);</li> <li>- ad un monitoraggio trimestrale in via ordinaria ed alle verifiche straordinarie nei mesi di giugno e di settembre; le Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie devono essere informate degli esiti delle verifiche straordinarie;</li> <li>- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'articolo 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato;</li> <li>- in presenza di certificazione di non coerenza, alla presentazione di un piano contenente le misure idonee a ricondurre la gestione all'interno dei limiti assegnati entro il trimestre successivo;</li> <li>- all'assunzione di oneri a carico dei bilanci aziendali entro limiti compatibili con l'obiettivo assegnato, dando tempestiva e motivata comunicazione alla Regione in caso di spese eccedenti tale limite.</li> </ul>	<p>In sede previsionale e nel corso delle verifiche infrannuali di maggio e settembre si è evidenziato un disallineamento rispetto alla condizione di equilibrio economico-finanziario richiesta dalla Regione.</p> <p>Le risultanze del CE IV trimestre hanno invece evidenziato una condizione di recupero del disallineamento, confermato dalle risultanze del bilancio consuntivo 2014, che si chiude in pareggio civile.</p> <p>In corso d'anno sono stati eseguiti i monitoraggi trimestrali ordinari e le verifiche straordinarie nei mesi di maggio e settembre rispettando le scadenze assegnate.</p> <p>Sono state inviate le certificazioni previste dall'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/03/2005, rispettando le scadenze assegnate. Le certificazioni dei primi tre trimestri presentavano un disallineamento rispetto all'obiettivo assegnato, nonché il conseguente impegno dell'Azienda a porre in essere le azioni necessarie per recuperare tale disallineamento. Tali azioni, tenuto altresì conto dell'assegnazione straordinaria di euro 10.978.000 (DGR 1735/2014) finalizzata al raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario, hanno portato a presentare il CE del IV trimestre in pareggio.</p>
<p>Le Direzioni aziendali sono altresì tenute ad adottare tutte le misure necessarie per assicurare il rispetto della programmazione sanitaria regionale dell'anno 2014 e per mantenere la gestione aziendale in linea con l'obiettivo economico-finanziario. A tal fine le Direzioni aziendali devono monitorare costantemente la gestione aziendale al fine di individuare con tempestività le azioni eventualmente necessarie per rispettare il vincolo di bilancio, nonché per identificare e porre in essere delle misure alternative a quelle individuate a livello regionale e nazionale, anche di carattere organizzativo e strutturale, più idonee per assicurare l'equilibrio economico-finanziario. Le Aziende che sono destinatarie di una integrazione al finanziamento della quota capitaria a supporto dei piani di riorganizzazione, del piano investimenti ed a garanzia dell'equilibrio economico finanziario dovranno attivare delle azioni strutturali in misura tale da ricondurre, nel medio periodo, i costi alla media regionale e la gestione ad un livello di sostenibilità economico-patrimoniale.</p>	<p>L'Azienda è risultata destinataria nel 2014 di un'assegnazione straordinaria finalizzata al conseguimento dell'equilibrio economico-finanziario, pari a 10,978 mln di euro. Ha presentato strumenti di programmazione coerenti con la effettiva situazione economico-finanziaria, presentando corrispondentemente l'impegno ad avviare le necessarie azioni per rispettare le linee guida della programmazione regionale e garantire al contempo il risultato di equilibrio complessivo della gestione. In tale ottica ha proseguito l'attento monitoraggio della gestione che ha consentito già nei precedenti esercizi all'Azienda di ridurre progressivamente i propri costi pro-capite, con posizionamento tra i più bassi a livello regionale.</p>
<p>Le Direzioni aziendali sono tenute a collaborare con il "Comitato permanente di monitoraggio" ed a tenere conto delle indicazioni dallo stesso fornite.</p> <p>A livello regionale sarà valutata sia la capacità della Direzione Generale di rispettare l'obiettivo economico-finanziario assegnato, sia la capacità di perseguire tale obiettivo ponendo in essere tutte le azioni possibili a livello aziendale.</p>	<p>Non sono pervenute richieste di chiarimenti, osservazioni o collaborazione da parte del Comitato.</p>
<p>Nel corso del 2014 le Aziende sanitarie dovranno applicare le disposizioni contenute nell'articolo 15, comma 13, lettera e) della Legge n. 135/2012, che costituisce adempimento regionale ai fini dell'accesso al finanziamento integrativo del Servizio Sanitario Nazionale.</p>	<p>L'Azienda USL di Piacenza nel 2014 ha pubblicato una sola gara interessata dalla normativa indicata, in particolare la gara per un Service di Laboratorio. I documenti di gara hanno rispettato appieno le previsioni normative dell'art. 15, comma 13, lettera e) della Legge 135/2012; nel capitolato sono infatti indicate tutte le diverse componenti del servizio richiesto: materiali diagnostici (beni sanitari) materiale da laboratorio (beni sanitari), noleggio attrezzature diagnostiche (noleggi), informatica (software e hardware), trasporti (trasporti), arredi, lavori. Per ciascuna delle sette voci di bene/servizio è stato definito l'importo che contribuisce a formare il costo di ogni singolo esame.</p>
<p>Nel 2013 l'utilizzo dell'anticipazione di liquidità, di cui di cui articolo 3 del Decreto Legge n. 35 del 2013, convertito con modificazioni dalla Legge n. 64/2013, ha consentito di conseguire una significativa riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi.</p> <p>Nel corso del 2014 le Aziende sanitarie sono tenute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ad utilizzare efficientemente la liquidità disponibile e gli strumenti che saranno implementati a livello regionale per proseguire la progressiva riduzione dell'esposizione debitoria al fine di contenere i tempi medi di pagamento dei fornitori di beni e servizi sotto la soglia dei 90 giorni con l'obiettivo di tendere ai 60 giorni;</li> <li>- ad utilizzare tempestivamente la liquidità disponibile per effetto dell'eventuale accesso alla tranche di prestito 2014 dell'anticipazione di cui al citato articolo 3 del Decreto Legge n. 35 del 2013;</li> <li>- ad adempiere, nel rispetto della qualità e della tempestività, ai debiti informativi finanziari verso il Servizio Programmazione Economico-Finanziaria;</li> <li>- a collaborare alla progettazione di una Piattaforma web regionale finalizzata a favorire il governo ed il coordinamento</li> </ul>	<p>L'Azienda ha aderito in maniera puntuale alle richieste regionali e della normativa nazionale finalizzate a dare attuazione alle disposizioni del DL 35/2013 in ordine al progressivo miglioramento dei tempi di pagamento dei fornitori. Nel 2013 sono stati predisposti due piani di pagamento (a giugno e ad ottobre 2013) per circa 50 milioni di euro complessivi, la cui erogazione in termini di liquidità ha consentito all'Azienda di ridurre i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi da 210 giorni (fine 2012) a 90 giorni (fine 2013).</p> <p>A giugno del 2014 è stata erogata una terza ed ultima tranche di anticipazione di liquidità, per circa 11,3 mln di euro, tempestivamente destinata all'ulteriore miglioramento dei tempi di pagamento verso fornitori di beni e servizi. I tempi di pagamento nel 2014 sono stati portati a 75 giorni medi.</p> <p>Sono state puntualmente evase le richieste di certificazioni dei crediti utilizzando la Piattaforma elettronica, cui l'Azienda si era accreditata già dal 2012.</p> <p>La suddetta Piattaforma è stata inoltre regolarmente alimentata con gli ulteriori flussi informativi attivati nel 2014 e finalizzati a rilevare la fatture registrate, i pagamenti effettuati e le fatture non ancora pagate.</p>

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

<p>delle politiche aziendali dei pagamenti dei fornitori di beni e servizi.</p>	<p>E' stato rispettato mensilmente l'invio dei dati dei pagamenti ai competenti uffici regionali, nelle modalità di rilevazione da essi indicate. E' stato inoltre predisposto e pubblicato l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2014 ai sensi dell'art.33 del D.Lgs.33 del 14/3/2013 e del DPCM del 22/9/2014.</p>
<p><b>2. ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO</b></p> <p>Le Aziende sanitarie devono assicurare l'applicazione delle indicazioni regionali che saranno fornite al fine:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di completare il percorso di recepimento e di attuazione del D.Lgs n. 118/2011 e s.m.i.;</li> <li>- di superare eventuali problematiche riscontrate in sede di prima applicazione del D.Lgs n. 118/2011 e s.m.i.;</li> <li>- di recepire e di applicare l'ulteriore Casistica applicativa che sarà approvata nel corso del 2014 e di dare attuazione alle indicazioni che saranno fornite a livello regionale;</li> <li>- di implementare e di utilizzare correttamente il Piano dei conti regionali, economico e patrimoniale;</li> <li>- di compilare puntualmente i modelli ministeriali CE ed SP di cui al decreto del Ministero della Salute 15 giugno 2012.</li> </ul>	<p>Nel corso del 2014 hanno trovato piena applicazione le disposizioni di cui al D.Lgs.118/2011, già adottate per la redazione del bilancio 2012 e 2013, alla luce delle successive indicazioni regionali e ministeriali via via rese disponibili. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base dei coefficienti riportati nell'allegato 3 al D.Lgs n. 118/2011; i parimenti sono stati utilizzati contributi in conto esercizio a copertura dei beni che non hanno fonte di finanziamento dedicata, ed i relativi ammortamenti sono stati calcolati secondo le percentuali disposte dalla citata normativa;</li> <li>- gli ammortamenti e le sterilizzazioni sono avvenuti nel rispetto del D.Lgs.118/2011 e della Casistica applicativa approvata alla data di redazione del bilancio 2014;</li> <li>- sono state riconsolate le comunicazioni regionali finalizzate all'apertura di nuovi conti attivati per consentire una compilazione completa, corretta ed univoca dei modelli ministeriali CE ed SP, mediante l'apertura dei conti e la corretta compilazione dei dati base regionali di riclassificazione dei conti;</li> <li>- in tal modo è stato possibile completare puntualmente ed inviare alla scadenza stabilita i modelli ministeriali, nonché inserire i modelli CE ed SP consuntivi nel presente bilancio;</li> <li>- in attesa del completamento a livello regionale e ministeriale delle indicazioni circa la verifica di adeguatezza dei fondi rischi ed oneri presenti in bilancio, si è provveduto ad adeguare i fondi iscritti in base ai principi contabili civili e previsti dal D.Lgs.118/2011.</li> </ul> <p>L'Azienda ha partecipato attivamente alla progressiva definizione dei contenuti del Piano Attuativo della Certificabilità dei bilanci collaborando con gli uffici regionali e con le altre aziende del SSR. In particolare nel 2013 ha collaborato alla stesura della linea guida relativa al Patrimonio Netto, designando il Direttore dell'UO Bilancio quale componente del Gruppo di Lavoro regionale che ne ha curato la stesura. Inoltre ha partecipato ai numerosi incontri, anche in sede di Area Vasta, finalizzati a condividere osservazioni e proposte in merito ai contenuti del PAC via via delineati, con riferimento ai documenti licenziati al 31/12/2014.</p> <p>L'Azienda ha perseguito l'obiettivo di adeguamento e formalizzazione delle procedure amministrativo-contabili interne in recepimento e applicazione dei contenuti delle Linee Guida Regionali rese tempo per tempo disponibili, affidandone la redazione a specifiche UO aziendali all'interno degli obiettivi di Budget per il 2014. In particolare sono state redatte le seguenti procedure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedura destinazione dell'utile di esercizio</li> <li>- Procedura contributi per ripiano perdite</li> <li>- Procedura assegnazione lasciti e donazioni da privati</li> <li>- Procedura destinazione a investimento di contributi in conto esercizio indistinti</li> <li>- Procedura alienazione cespiti la cui acquisizione sia stata interamente o parzialmente finanziata da contributi in conto capitale, lasciti o donazioni</li> <li>- Procedura assegnazione di contributi in conto capitale da regione o da altri soggetti pubblici</li> <li>- Gestione del magazzino farmaceutico ed economale</li> <li>- Richiesta e ricevimento del bene dalle articolazioni organizzative aziendali</li> <li>- Rilevazione fisica delle giacenze e valutazione annuale del magazzino farmaceutico ed economale</li> <li>- Gestione dei beni in conto deposito</li> </ul> <p>Sono in fase di completamento alla data di redazione del presente documento le seguenti procedure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rilevazione fisica delle giacenze presso le articolazioni organizzative aziendali</li> <li>- Rilevazione fisica delle giacenze presso terzi</li> <li>- Regolamento di Budget aziendale.</li> </ul>
<p>Le Aziende sanitarie, nel corso del 2014, sono impegnate nella progressiva realizzazione del Percorso regionale Attuativo della Certificabilità, coerentemente con le azioni e la tempistica previste nel Piano attuativo (c.d. "cronoprogramma"), che costituisce parte integrante del PAC approvato con la citata DGR n. 865/2013.A tal fine, le Aziende sanitarie, sono tenute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ad assicurare la partecipazione ai Gruppi di lavoro PAC che saranno attivati nel 2014;</li> <li>- a recepire e ad applicare le indicazioni contenute nelle Linee Guida regionali, tempo per tempo disponibili;</li> <li>- ad aderire alle attività formative che saranno organizzate nel corso dell'anno;</li> <li>- ad adeguare ed a formalizzare le procedure amministrativo-contabili minime e comuni a livello regionale, che costituiranno il Manuale delle procedure amministrativo-contabili aziendali;</li> <li>- a procedere al perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico-contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno.</li> </ul>	<p>L'Azienda ha ritenuto opportuno non formalizzare con Delibera la nomina di un referente aziendale, ritenendo di ciò in primis incaricato il Direttore Amministrativo Aziendale. Questi è stato principalmente coadiuvato dal Direttore dell'UO</p>
<p>Con riferimento alla gestione aziendale, le Direzioni Generali sono impegnate nell'assicurare la complessiva attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità che costituisce un adempimento regionale, valutato dal Tavolo di verifica degli</p>	<p>147</p>

<p>adempimenti presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze. Le Direzioni sono inoltre tenute ad individuare un Referente aziendale incaricato di realizzare le azioni necessarie per il raggiungimento dei requisiti minimi organizzativi, procedurali e contabili previsti nel Piano Attuativo della Certificabilità, di rispettare la tempistica indicata, di applicare le Linee Guida e le indicazioni regionali.</p>	<p>Bilancio nell'organizzazione e gestione delle attività di stesura e formalizzazione delle procedure interne, che si sono svolte con lo strumento del Gruppo di Lavoro aziendale: la responsabilità di redazione di ogni procedura è stata affidata ad una specifica UO aziendale come obiettivo di budget per il 2014. Analogamente si procederà per il 2015, a fronte delle Linee guida e indicazioni regionali che si renderanno via via disponibili.</p>
<p>Nel corso del 2014 le Aziende sanitarie sono impegnate ad assicurare nei bilanci aziendali e nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche l'esatta contabilizzazione dei fatti gestionali riferiti ai rapporti di scambio di beni e di prestazioni di servizi infrazziendali e nei confronti della Gestione Sanitaria Accentrata regionale (GSA) necessaria per assicurare le quadrature contabili indispensabili per la redazione del bilancio consolidato regionale che deve rappresentare, in maniera rigorosa, la situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Sistema sanitario regionale.</p>	<p>E' stata effettuata con assiduità l'attività di confronto con le Aziende del Servizio Sanitario della Regione finalizzata alla compilazione delle matrici, attivate per garantire la corretta rilevazione e quadratura dei fatti gestionali riferiti ai rapporti di scambio di beni e di prestazioni di servizi infrazziendali e nei confronti della Gestione Sanitaria Accentrata regionale (GSA), propedeutiche alla redazione del bilancio consolidato regionale; i crediti/debiti sono stati controllati in sede di verifica infrannuali e più recentemente in sede di CE IV trimestre, CE preventivo 2015, consuntivo 2014.</p>

### 3. LA PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE

La DGR regionale delinea il contesto di riferimento per il SSR.

### 4. SICUREZZA DELLE CURE

<p>Nel 2014, le Aziende sono tenute ad adottare o aggiornare il piano programma per la sicurezza delle cure, che dovrà garantire i seguenti impegni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- proseguire nel percorso di costruzione dell'organizzazione aziendale per la gestione diretta dei sinistri, assicurando l'utilizzo della Banca Dati Contenzioso Regionale;</li> <li>- completare il processo di riorganizzazione aziendale in ottemperanza della DGR 318/2013, assicurando l'integrazione del governo del rischio infettivo in ambito assistenziale con le attività aziendali di gestione del rischio clinico;</li> <li>- articolare le attività aziendali di gestione del rischio clinico secondo le priorità individuate dall'Osservatorio Regionale per la sicurezza delle cure.</li> </ul>	<p>Per la gestione dei sinistri vedi oltre (al paragrafo 5.5 - "Programma regionale per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile"), mentre in riferimento al programma per la sicurezza delle cure:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sono state sviluppate azioni di miglioramento del programma per la prevenzione il controllo e il monitoraggio della ferita chirurgica;</li> <li>- sono state aggiornate le indicazioni sul razionale impiego degli antibiotici;</li> <li>- i protocolli per il buon utilizzo degli antibiotici sono stati inseriti anche nel sistema di gestione informatizzata del farmaco;</li> <li>- sono proseguite e implementate le attività relative alla riduzione del rischio da legionella;</li> <li>- sono stati ulteriormente diffusi nelle strutture aziendali i dispenser per il lavaggio delle mani con gel idroalcolico ed è stato predisposto un piano per l'ulteriore diffusione anche negli spazi di attesa.</li> </ul> <p>E' stato infine realizzato un audit aziendale relativo alle infezioni correlate all'assistenza (ICA).</p> <p>In relazione alle raccomandazioni ministeriali citate, nel 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è iniziata la revisione della procedura per l'allontanamento del paziente, anche alla luce dei rilievi mossi dalla regione;</li> <li>- è stato implementato e consolidato il sistema di prescrizione somministrazione informatizzata dei farmaci in tutte le aree di degenza eccettuate terapie intensive e P.S. ed è stato acquisito un sistema di analisi dei dati relativi alla terapia farmacologica;</li> <li>- sono stati eseguiti audit sulle cartelle cliniche, valutando la presenza della scheda di ricognizione o, in assenza, dell'anamnesi farmacologica;</li> <li>- alcuni operatori dell'Azienda hanno partecipato al gruppo di lavoro regionale sulla sicurezza dei farmaci ed hanno eseguito un audit pilota sulla presenza e sulla correttezza della schede di riconciliazione nelle cartelle di Malattie Infettive;</li> <li>- è iniziato il percorso di informatizzazione della fase di richiesta e di somministrazione di sangue utilizzando il software in uso per la prescrizione e somministrazione dei farmaci; sono state esaminate dal CoBUS le criticità del percorso;</li> <li>- in relazione alle cadute, sono state definite e monitorate specifiche procedure e una specifica linea guida aziendale, sia per le aree ospedaliere che territoriali. Per le unità operative di degenza sono raccolti ormai da anni i dati estrapolati dalle schede in procedura. Nel 2014 sono stati realizzati audit e ulteriore formazione. L'azienda ha partecipato a survey regionali e al progetto di ricerca NSO;</li> <li>- In relazione alla prevenzione della violenza sugli operatori, sono stati somministrati questionari mirati, compilati da tutti i professionisti dell'Azienda, la cui analisi ha permesso di raccogliere importanti informazioni sul fenomeno, anche analizzando le esperienze di ogni singolo lavoratore. Tale analisi ha costituito la base conoscitiva per l'individuazione delle misure di carattere strutturale e organizzativo da introdurre per contrastare il rischio, oltretutto per realizzare iniziative formative sui rischi specifici connessi con l'attività svolta, inclusi i metodi di</li> </ul>
<p>Implementazione delle raccomandazioni del Ministero della Salute e della Regione Emilia – Romagna, con particolare riferimento a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- indicazioni relative ad allontanamento di paziente da strutture sanitarie</li> <li>- linee di indirizzo sulla gestione clinica del farmaco, ricognizione e riconciliazione farmacologica</li> <li>- prevenzione e gestione della caduta del paziente nelle strutture sanitarie</li> <li>- prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità ABO</li> <li>- prevenzione della violenza su operatore sanitario.</li> </ul>	



	<p>riconoscimento di segnali di pericolo o di situazioni che possono condurre ad aggressione, metodologie per gestire i pazienti aggressivi e violenti. Dal punto di vista strutturale, i primi interventi hanno riguardato il nuovo Pronto Soccorso di Piacenza e la nuova sede del Ser. T, sempre a Piacenza.</p>
<p>Nel 2013 è stato messo a punto il database regionale per la rendicontazione della sinistrosità, sia a livello aziendale che regionale; il sistema fornisce inoltre un adeguato ausilio alla gestione degli stessi sinistri. Le Aziende sono tenute a rafforzare il processo di registrazione delle varie fasi di gestione dei sinistri in modo tempestivo</p>	<p>L'Azienda ha implementato un sistema di registrazione che consente l'inserimento e l'aggiornamento dei dati in tempo reale. L'Ufficio Assicurazioni procede alla registrazione del sinistro sul database regionale contestualmente all'invio della denuncia del medesimo alla Compagnia di Assicurazione. In questa fase vengono compilate, con i dati al momento disponibili, le maschere "Dati generali", "Procedimenti" e "Posizione Assicurativa". I dati inseriti vengono successivamente aggiornati e/o modificati nel proseguo della gestione. Terminata l'istruttoria, l'U.O. Medicina Legale ed il Rischio Clinico procedono alla compilazione della parte relativa alla "Valutazione del Sinistro" ciascuno per la parte di competenza. Da ultimo l'Ufficio Assicurazione procede alla compilazione della parte relativa alla "Definizione del Sinistro" registrando le deliberazioni del CVS, gli esiti dei procedimenti aperti e le successive fasi di negoziazione e liquidazione, fino alla chiusura del sinistro. Il Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, individuato quale Responsabile per la gestione dei sinistri e del database regionale, unitamente al responsabile dell'ufficio assicurazioni partecipano puntualmente agli incontri organizzati dalla regione in merito all'utilizzo e agli aggiornamenti del database regionale per la rendicontazione della sinistrosità e, più in generale, sui temi della gestione del contenzioso, anche in ambito AVEN.</p>
<p>Per quanto attiene, invece, agli assetti organizzativi, anche in previsione di una progressiva adesione delle Aziende sanitarie al Programma regionale, occorre soffermarsi sulle condizioni organizzative e sostanziali, che, in quanto idonee a garantire la gestione diretta dei sinistri, devono necessariamente essere presenti. Pertanto, si reputa essenziale che le figure e gli organismi sotto elencati siano obbligatoriamente presenti nell'organizzazione aziendale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Medico Legale Interno;</li> <li>- Struttura Legale e Assicurativa;</li> <li>- Comitato di Valutazione Sinistri (CVS).</li> </ul> <p>Dovrà, comunque, essere assicurata l'integrazione con la funzione aziendale di gestione del rischio.</p>	<p>L'Azienda con delibera n. 56 del 5/3/2014 ha approvato una nuova procedura per la gestione dei sinistri, complementare alla procedura di prevenzione e gestione degli eventi avversi, che consente di garantire gli opportuni collegamenti con tutti gli attori che intervengono, per ruolo o competenza, nel percorso che porta alla realizzazione di interventi di riduzione del rischio e di gestione del contenzioso. In particolare, per il raggiungimento degli obiettivi fissati nell'ambito del processo di gestione dei sinistri RCT sono stati identificati due momenti fondamentali: il <i>triage</i>, con la funzione di approfondire l'evento avverso che ha dato origine alla richiesta di risarcimento attraverso il coinvolgimento diretto e il confronto con i professionisti ed operatori coinvolti nel sinistro, e il <i>Comitato di Valutazione Sinistri</i> (CVS), organismo di primaria importanza nella procedura di negoziazione. Con l'implementazione della nuova procedura – fissata in via sperimentale per l'anno 2014 – sono state anche puntualizzate le principali indicazioni operative riferite alle condizioni organizzative e procedurali che devono essere garantite, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza nei tempi di gestione dei sinistri, in particolare per quanto concerne il ruolo del Medico legale e della struttura legale e assicurativa interna. In particolare: tutte le richieste risarcitorie dove risulti evidente che il valore del danno non è superiore alla franchigia contrattuale vengono gestiti direttamente dall'Azienda e, nel caso di contenzioso giudiziale (cause civili- accertamenti tecnici preventivi) i legali e medici legali interni all'Azienda, in possesso delle abilitazioni di legge, affiancano i professionisti incaricati dalla Società di assicurazione. I legali interni all'Azienda partecipano inoltre alle procedure di mediazione obbligatoria di cui al D.Lgs.n.28/2010 su richiesta della Compagnia di assicurazione.</p> <p>Il Comitato Valutazione Sinistri (CVS), formalmente istituito dall'anno 2009 in attuazione delle direttive regionali è stato modificato con la citata delibera, in ottemperanza alle indicazioni operative e organizzative fornite dalla Regione per l'attuazione del Programma regionale di gestione diretta dei sinistri (approvato con DGR n. 1350 del 17/9/2012) e risulta attualmente composto come segue:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- direttore Dipartimento di Presidio Unico e/o suo delegato;</li> <li>- direttore dell'U.O. Medicina Legale e/o suo delegato;</li> <li>- direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali e/o suo delegato;</li> <li>- responsabile dell'Ufficio Assicurazioni;</li> <li>- direttore dell'U.O. Rischio Clinico e/o suo delegato;</li> <li>- responsabile assistenziale del Rischio Clinico;</li> <li>- Loss Adjuster incaricato dalla Compagnia;</li> <li>- rappresentante del Broker Marsh S.p.A.</li> </ul>

	<p>Nell'anno 2014 l'attività dell'organismo è stata principalmente dedicata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- alla gestione diretta dei sinistri FARO, Compagnia detentrica della polizza RCT/RCO aziendale per il periodo 30/6/2008 – 30/06/2011 posta in Liquidazione Coatta Amministrativa con Decreto del Ministro dello sviluppo economico 28/7/2011: nel 2014 sono stati definiti 9 sinistri, di cui 8 liquidati per un importo complessivo di € 1.765.466,08;</li> <li>- alla gestione diretta dei sinistri AM Trust sotto franchigia;</li> <li>- alla gestione dei sinistri AM Trust sopra franchigia.</li> </ul> <p>Nel 2014 sono state registrate 87 nuove richieste di risarcimento, in linea con le richieste registrate negli anni precedenti. Sono state distinte 5 tipologie di danno: tre strettamente legate allo stato di salute del paziente comprendenti le lesioni personali, il decesso ed i contagi, ed una ricomprendente i danni a cose e/o diritti patrimoniali. La maggior parte degli eventi è collegata a lesioni (80%) seguita da decessi (8%), i danni a cose (4,6%), ed i contagi (2,3%). La causa più frequente è riconducibile all'attività chirurgica (33,3%), seguita dall'attività diagnostica (31%). La rappresentazione della sinistrosità per dipartimento conferma la prevalenza delle aree Chirurgiche (41%), seguite dall'Emergenza Urgenza (19%) e dal Materno Infantile (13%). La maggioranza delle richieste di risarcimento è rimasta in ambito stragiudiziale (76), mentre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per 5 sinistri è stata avanzata domanda di Mediazione;</li> <li>- su 2 sinistri è stata promossa azione civile;</li> <li>- su 4 sinistri è stato attivato un procedimento penale.</li> </ul>
--	---

## 6. SERVIZI SOCIO-SANITARI INTEGRATI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

<p><b>Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)</b> - Le Aziende USL devono assicurare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- un adeguato livello di governo e di monitoraggio dell'uso delle stesse su base distrettuale, garantendo la tempestività e la completezza dell'inserimento dei dati nel sistema di monitoraggio FRNA e una verifica almeno trimestrale;</li> <li>- la verifica della sostenibilità nel tempo delle scelte della programmazione locale di ambito distrettuale del FRNA;</li> <li>- il corretto utilizzo delle risorse del FRNA nel rispetto delle indicazioni regionali;</li> <li>- dovrà essere assicurata una corretta imputazione al Fondo sanitario delle spese relative alle prestazioni sanitarie (sia per i servizi per anziani che per disabili).</li> </ul>	<p>Nell'ambito delle attività per la non autosufficienza i competenti organismi aziendali hanno lavorato in modo congiunto e integrato con i Comuni al fine di dare attuazione agli obiettivi assegnati. In particolare è stato assicurato un monitoraggio costante dell'uso delle risorse sia nella fase di programmazione che nella fase di effettivo utilizzo delle risorse, garantendo la tempestività e la completezza dell'inserimento dei dati nel sistema di monitoraggio FRNA. In tutti gli ambiti distrettuali si è reso prioritario l'impegno volto a migliorare l'efficacia e l'appropriatezza degli interventi nel rispetto della valutazione di sostenibilità nel tempo dei servizi. L'AUSL ha garantito la gestione delle risorse assegnate nell'ambito della contabilità separata del Frna all'interno del proprio bilancio, assicurando il corretto utilizzo delle risorse nel rispetto delle indicazioni regionali, sulla base delle decisioni che i Comuni hanno assunto in sede di Comitato di Distretto. Le prestazioni sanitarie assicurate nei servizi per disabili e anziani sono oggetto di appositi accordi che, a seguito dell'accreditamento, sono disciplinati nei contratti di servizio come previsto dalle DGR 219/10, DGR 1336/10 e DGR 2110/09.</p>
<p><b>Completa attuazione programma gravissime disabilità acquisite</b> - Nel corso del 2014 le Aziende Usi devono garantire l'applicazione corretta e completa delle indicazioni regionali in ordine ai criteri di accesso/eleggibilità, servizi ed interventi previsti, livelli di qualità degli stessi, coinvolgimento dei familiari ed orientamento al benessere complessivo delle persone, partecipazione degli utenti al costo dei servizi residenziali. Inoltre devono assicurare completa attuazione del Programma regionale per le persone con Sclerosi Laterale Amiotrofica di cui alla DGR 1762/2011 e successive modifiche e integrazioni.</p> <p>Le Aziende Usi devono assicurare inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il più ampio e tempestivo utilizzo delle risorse disponibili attuando rapidamente eventuali indicazioni regionali tese ad allargare i criteri di eleggibilità;</li> <li>- la disponibilità dei dati necessari per valutare il livello di interventi assicurati e la capacità di copertura della presa in carico delle persone colpite da SLA.</li> </ul>	<p>Anche per il 2014 il programma per le gravissime disabilità acquisite è stato realizzato in modo omogeneo a livello provinciale, avendo i tre distretti confermato la scelta di mettere in capo all'Azienda la gestione di tale programma. Al fine di garantire un'adeguata risposta ai bisogni delle persone affette da Gravissime Disabilità acquisite, nel corso dell'anno 2014 è stata meglio caratterizzata l'offerta di residenzialità attraverso l'accreditamento di un nucleo dedicato da 18 posti e l'avvio dell'accreditamento di un altro nucleo da 6 posti, all'interno dei quali, così come nella CRA ove vengono tuttora effettuati inserimenti individuali, l'Azienda ha monitorato, attraverso accessi periodici, la qualità dell'assistenza erogata, il coinvolgimento dei familiari nel progetto assistenziale, l'applicazione delle normative regionale in merito alla partecipazione alla spesa. Sono inoltre state applicate le nuove indicazioni regionali in merito ai criteri di accesso e ai parametri per l'accesso all'assegno di cura. Quanto sopra ha visto coinvolte tutte le persone affette da Gravissima Disabilità acquisite inclusi i pazienti affetti da Sclerosi Laterale Amiotrofica per i quali, inoltre, è stato mantenuto ed implementato quanto previsto e predisposto con percorso dedicato e finalizzato, strutturato secondo quanto indicato dalle Linee di indirizzo regionali, predisposto secondo quanto concordato in sede di Conferenza Socio Sanitaria Territoriale e la cui reportistica è stata regolarmente trasmessa in Regione.</p> <p>A livello aziendale inoltre si è lavorato alla definizione di PDTA relativi ai pazienti con gravi cerebri lesioni e con SLA.</p>
<p><b>Completamento Accredittamento socio-sanitario</b> - Nel 2014 si concluderà il percorso di passaggio dall'accreditamento transitorio a quello definitivo dei servizi socio-sanitari. Al fine di facilitare tale percorso la Regione ha</p>	<p>L'Azienda ha partecipato attivamente individuando tre professionisti di riferimento, che hanno sostenuto il percorso di accompagnamento all'accreditamento, ponendosi come interfaccia fra i relativi Servizi Regionali, gli Uffici di Piano e i</p>

<p>da tempo attivato un progetto di accompagnamento articolato a livello territoriale Le Aziende Usi dovranno assicurare la partecipazione attiva ed il sostegno al percorso di accompagnamento ed alla fase di passaggio dall'accreditamento transitorio a quello definitivo, in particolare garantendo un approccio unitario ed integrato con i Comuni nella fase di elaborazione dei contratti di servizio e condivisione degli stessi con i soggetti gestori.</p>	<p>Gestori dei Singoli Servizi. In particolare i professionisti individuati hanno partecipato ai numerosi incontri Regionali, finalizzati a condividere osservazioni e proposte in merito ai contenuti della Normativa Regionale sull'accreditamento socio-sanitario. Hanno collaborato, inoltre, alla stesura di un format coerente con le indicazioni regionali, per definire una modalità unica e semplificata di Relazione Annuale che fosse di aiuto ai soggetti Gestori di Servizi. Tutti i servizi sono stati accreditati entro la fine del 2014. L'Azienda ha infine sostenuto l'impegno formativo e di verifica attuativa del Progetto Dolore esteso anche ai servizi socio-sanitari nel percorso accreditamento.</p>
<p><b>7. IL GOVERNO DELLE RISORSE UMANE</b></p> <p><b>Integrazione dei servizi generali</b> - Da alcuni anni la Regione ha incentivato lo sviluppo di forme di integrazione a livello provinciale e di Area Vasta relativamente sia agli aspetti sanitari/produuttivi, sia ai Servizi di supporto, nell'esigenza di migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi; è stato avviato così un processo di integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, risorse umane e finanziarie.</p>	<p>Nel 2014 è stato costituito il Dipartimento interaziendale ICT tra le Aziende di Piacenza e Parma (vedi oltre, cap. 14 – Azioni in ambito ICT).</p> <p>A livello di Area Vasta Emilia Nord, oltre al Dipartimento interaziendale acquisti costituito nel 2010 inizialmente con una valenza funzionale che dal 1/1/2014 ha assunto la natura di Dipartimento Gestionale di Area Vasta, sono attivi, oltre a numerosi gruppi di lavoro di area clinico-assistenziale, gruppi di lavoro su tematiche gestionali e di supporto all'attività clinica, quali ad esempio: Risorse umane, Formazione, ICT, Gestione del rischio e medicina legale, Ingegneria clinica, Prevenzione e protezione, Fisica sanitaria.</p> <p>Nel 2014 è inoltre iniziata la prima fase del processo di realizzazione della Centrale Operativa 118 Area Omogenea Emilia Ovest, pertanto il personale infermieristico delle Aziende USL di Piacenza e dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia hanno preso servizio presso la sede della Centrale a Parma, con funzioni di tutoraggio, come stabilito nell'incontro interaziendale del 30/5/14 (che ha anche rappresentato la prima esperienza interaziendale di confronto con le organizzazioni sindacali).</p> <p>L'Azienda partecipa anche a numerosi gruppi di lavoro regionali, quale ad esempio quello finalizzato all'analisi e alla conseguente omogeneizzazione del trattamento giuridico ed economico del personale.</p> <p>L'Azienda ha rispettato il piano assunzioni autorizzato per l'anno 2014. Non sono state effettuate assunzioni di personale di profilo amministrativo, tecnico e professionale, fatta eccezione per due assunzioni autorizzate.</p> <p>Le assunzioni a tempo indeterminato autorizzate sono state completate nei primi mesi del 2015, mentre è in corso di completamento il processo di stabilizzazioni di personale precario iniziato negli ultimi mesi del 2014.</p> <p>Le stabilizzazioni hanno riguardato principalmente dipendenti con rapporto di lavoro a tempo determinato già in servizio su posto vacante.</p> <p>L'obiettivo economico di governo delle risorse umane è stato sostanzialmente raggiunto, realizzando un aumento del costo del personale complessivo dello 0,1%.</p> <p>Il servizio di medicina penitenziaria è stato erogato grazie all'utilizzo di personale già in servizio e ad incarichi di tipo libero professionale, non avendo ancora realizzato assunzioni di personale a tempo indeterminato.</p> <p>Nel corso del 2014 è stato ridotto il numero dei contratti a tempo determinato ex art. 15 septies, con una significativa riduzione della spesa per questa tipologia di personale.</p> <p>A fronte di un aumento delle assenze (retribuite e non retribuite), si è resa necessario stipulare contratti di lavoro straordinario a tempo determinato, in modo da garantire una parziale copertura delle assenze del personale sanitario.</p> <p>In Azienda non si è fatto ricorso al lavoro interinale, mentre sono stati stipulati contratti di Co.co.co., libero professionale, borse di studio oltre a convenzioni con altre Aziende Sanitarie. La spesa per il lavoro flessibile (non finanziata con risorse esterne all'Azienda) risulta diminuita, in confronto ai valori registrati nel 2013.</p> <p>In materia di attività libero professionale intramuraria, nel corso del 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato costituito l'Osservatorio Aziendale permanente, con funzioni anche di organismo paritetico, di programmazione e verifica dell'attività libero professionale intra-moenia (Delibera 131 del 03/6/2014);</li> <li>- nel mese di ottobre è stata completata la definizione in sede di Osservatorio dei criteri aziendali per l'esercizio dell'attività libero professionale in spazi esterni all'Azienda, ovvero in Studi professionali privati, successivamente validati in Collegio di Direzione e infine recepiti con delibera 284 del 19/12/2014;</li> <li>- sono state inserite nel sistema informatico dedicato le Agende dei cataloghi libero professionali dei vari professionisti che in osservanza ai criteri aziendali hanno mantenuto per l'anno 2014 l'autorizzazione all'esercizio della libera professione presso lo studio professionale privato esterno.</li> </ul> <p>Il monitoraggio è assicurato, anche attraverso la puntuale risposta ai diversi questionari regionali.</p>
<p><b>Governo delle risorse umane e spesa del personale</b> - Per uil 2014 proseguimento del blocco totale del turnover per il personale dipendente di profilo amministrativo, tecnico e professionale fatte salve eventuali autorizzazioni in deroga che potranno essere concesse con autorizzazione espressa della Direzione Generale. Le assunzioni a tempo indeterminato, compresi i conferimenti di incarichi di strutture complesse, sono soggette, per l'anno 2014, ad apposita preventiva autorizzazione regionale e che dovranno rispettare i criteri già previsti ed in particolare l'invarianza della spesa rispetto al 2013, dando priorità al personale a tempo determinato, da stabilizzare, che attualmente ricopre posti vacanti nella dotazione organica. Le Aziende sanitarie dovranno garantire la previsione di n. 16 dirigenti medici, da reperire all'interno dei rispettivi enti o, in alternativa, tramite procedure concorsuali, per favorire l'implementazione del nuovo modello di assistenza nelle carceri; Le assunzioni di personale a tempo determinato – al netto delle sostituzioni per lunghe assenze, straordinarie o emergenza – devono prevedere l'invarianza della spesa 2012.</p>	<p>Le Aziende sanitarie dovranno – per il lavoro atipico - prevedere l'invarianza della spesa 2013 ed il rispetto della normativa nazionale e delle disposizioni regionali, tenuto conto che sono escluse da tale prescrizione le collaborazioni in qualunque forma finanziate all'interno di progetti finalizzati o con risorse esterne all'Azienda.</p>
<p>Le Aziende Sanitarie, inoltre, dovranno attuare le linee guida regionali in materia di attività libero professionale intramuraria, ai sensi della DGR n. 1331/2013 e dovranno, conseguentemente, assicurare un monitoraggio periodico delle misure attuative delle stesse linee guida.</p>	<p>Il monitoraggio è assicurato, anche attraverso la puntuale risposta ai diversi questionari regionali.</p>

Nei primi mesi 2015 saranno quindi sottoscritti con i singoli medici la prevista convenzione redatta ai sensi dello schema-tipo approvato con accordo sancito in data 13 marzo 2013 dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano.

## 8. GOVERNO DEI PROCESSI DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La DGR regionale delinea il contesto di riferimento per il SSR.

## 9. POLITICA DEL FARMACO E GOVERNO DELLA SPESA FARMACEUTICA

<p>Per alcune delle principali categorie di farmaci ad alto costo sono stati dati specifici <b>obiettivi di appropriatezza</b> legati a raccomandazioni evidence-based elaborate da gruppi di lavoro regionali e recepitati dalla Commissione Regionale: in particolare i farmaci soggetti a monitoraggio secondo obiettivi predefiniti di appropriatezza sono: i nuovi farmaci oncologici ed ematologici, i nuovi farmaci per epatite C, i nuovi farmaci anticoagulanti, i nuovi farmaci biologici antinfiammatori.</p>	<p>L'attività di monitoraggio (schede AIFA, piani terapeutici e dati di consumo mensili) ha consentito di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- verificare l'adesione alle raccomandazioni Regionali per i farmaci specialistici della Reumatologia/Gastroenterologia/Dermatologia,</li> <li>- controllare le conseguenti variazioni di spesa.</li> </ul> <p>Relativamente al controllo dei farmaci onco-ematologici sottoposti a monitoraggio AIFA, si è provveduto al momento della dispensazione sul portale dedicato, alla verifica dell'appropriatezza prescrittiva. Contestualmente ogni mese si controlla l'adesione al Budget assegnato all'UO, valutando eventuali scostamenti con i responsabili.</p> <p>Relativamente alla prescrizione dei nuovi farmaci antivirali per il trattamento dell'epatite C non ancora in commercio, con i competenti uffici regionali si era concordato che i pazienti selezionati potessero essere trattati solo con un uso terapeutico, previa valutazione del Comitato Etico. Le Unità Operative autorizzate alla prescrizione dopo attenta valutazione clinica, hanno ritenuto di non inoltrare richieste di trattamento.</p> <p>La valutazione dell'appropriatezza prescrittiva dei farmaci innovativi per l'oncoematologia ha consentito di raggiungere l'obiettivo di spesa definito.</p> <p>A luglio 2014 è stata completamente recepita la delibera di giunta regionale per l'allestimento di Avastin intravitale presso il laboratorio UFA, individuato come struttura pubblica regionale autorizzata ad effettuare il confezionamento in monodose per uso intravitale; anche per la prescrizione di Bevacizumab intravitale per il trattamento della DMLE è stato predisposto un registro AIFA all'interno della piattaforma web di monitoraggio che garantisce l'appropriatezza del trattamento.</p> <p>In particolare per i NAO, si è dato seguito al percorso costruito a settembre 2013 per la presa in carico dei pazienti a seguito di ricovero ospedaliero e/o presenti sul territorio in modo che l'accesso fosse corretto. E' stato costituito un gruppo di lavoro che si suddividesse le competenze in base alle caratteristiche del paziente e alla relativa prescrizione, in modo che la prescrizione fosse appropriata e mirata. Sono stati monitorati i consumi e analizzate le criticità, anche rispetto alla distribuzione a cui sono sottoposti (DPC). Per questi farmaci era previsto, oltre al monitoraggio dell'appropriatezza di adesione ai Registri Alfa, il corretto inserimento anche nella piattaforma Sole, in modo che le varie interfacce, quando attivate, potessero averne visibilità.</p> <p>L'appropriatezza d'uso dei farmaci, oltre che da analisi e segnalazioni è stata garantita dall'attività della Commissione di appropriatezza prescrittiva che, attraverso il suo gruppo multidisciplinare ha garantito un monitoraggio e tutte le attività correlate. Parallelamente la Commissione Farmaceutica Aziendale ha svolto la sua attività istituzionale di controllo dell'appropriatezza sulle ricette spedite in regime di SSN.</p> <p>Non è ancora stata formalizzata una Commissione di Area Vasta per i dispositivi medici; tuttavia è operativo un gruppo tecnico composto da farmacisti che si occupa di dispositivi con l'obiettivo di armonizzare e condividere le scelte di utilizzo delle singole aziende, di favorire le acquisizioni mediante gare centralizzate, di monitorare l'andamento dei consumi, il grado di adesione alle gare, le problematiche che possono verificarsi nel post-gara. L'azienda ha aderito, ha inviato i dati di competenza, collaborando all'attività della Segreteria scientifica di AVEN.</p> <p>L'attività dei farmacisti durante il 2014 ha consentito di espletare il controllo dell'appropriatezza prescrittiva attraverso il monitoraggio delle schede AIFA (vedi anche sopra). Sono stati selezionati secondo le indicazioni regionali i vari centri prescrittori a livello locale, in modo che vi fosse coerenza e controllo stringente sulle modalità prescrittive soprattutto per i farmaci sottoposti a monitoraggio e/o ad elevato impatto economico. L'inserimento puntuale nei Registri Alfa ha consentito e continua a consentire il meccanismo di rimborso attraverso le varie metodiche concordate a livello</p>
<p>Le commissioni di Area vasta per i farmaci e le commissioni provinciali per i dispositivi medici, sulla base di indirizzi regionali, devono coordinarsi per la condivisione delle scelte su gruppi selezionati di farmaci e dispositivi medici per raggiungere, a regime, livelli di integrazione indispensabili a garantire solidità al nuovo impianto organizzativo.</p> <p>Proseguono gli obiettivi di <b>appropriatezza d'uso di farmaci specialistici da parte dei Centri autorizzati ed il vincolo per le Aziende sanitarie di adeguamento alle Linee guida terapeutiche ed alle Raccomandazioni correlate al Prontuario Terapeutico Regionale</b>: la documentazione relativa ai monitoraggi ed agli audit clinici effettuati costituiscono gli indicatori per il raggiungimento degli obiettivi. Persiste la necessità che le Aziende procedano ad una revisione dei Centri autorizzati alla prescrizione dei farmaci di elevato impatto economico, coerentemente alla</p>	

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

<p>casistica clinica di riferimento, in una visione sovraziendale ed alla luce del disegno riorganizzativo richiesto dalla Regione. La prescrizione e l'utilizzo dei farmaci e dei dispositivi risultanti dalle gare effettuate in ambito regionale e di Area Vasta sono da considerare prassi da perseguire, in quanto vantaggiosa per il Servizio Sanitario Regionale. La Regione, in presenza e/o in carenza di specifiche procedure di AIFA, rende disponibili strumenti utili a supportare le Aziende nella gestione di farmaci che richiedono registro e monitoraggio dei Piani Terapeutici, mediante soluzioni informatiche di raccordo con gli applicativi locali, che dovranno essere utilizzate sistematicamente per la prescrizione, per l'erogazione dei farmaci, per il monitoraggio degli usi, anche ai fini del recupero dei rimborsi dovuti dalle Aziende farmaceutiche.</p>	<p>centrale.</p> <p>La raccomandazione N°14 del ministero della salute "Raccomandazione per la prevenzione degli errori in terapia con farmaci antineoplastici", era già parte integrante delle procedure operative del laboratorio.</p> <p>Nel 2014 sono stati consolidati gli strumenti necessari (software SOFIA, ClickView) per l'effettuazione di un audit clinico mirato per verificare l'appropriatezza prescrittiva ace-sartani, nelle Unità Operative individuate come maggiori prescrittrici, attraverso la verifica a campione di un numero statisticamente significativo di cartelle cliniche. La verifica ha permesso di identificare che l'atto prescrittivo iniziale era da imputare alla terapia domiciliare, che solo in casi molto selezionati e dopo consulenza con il cardiologo l'internista poteva procedere al trattamento con il sartano opportuno. In alcuni casi il medico ospedaliero sostituiva la terapia a favore dell'Ace-inibitore.</p> <p>In relazione agli antibiotici, nel 2014 si sono conclusi i lavori di revisione di alcuni protocolli terapeutici aziendali relativi al trattamento delle seguenti patologie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- raccomandazioni di terapia antibiotica empirica delle sepsi urinarie;</li> <li>- raccomandazioni di terapia antibiotica delle sepsi addominali;</li> <li>- raccomandazioni di terapia empirica per pazienti con infezioni respiratorie gravi.</li> </ul> <p>Questi protocolli nei primi mesi del 2014 sono stati inseriti nel gestionale informatizzato della terapia, per consentire al clinico di prescrivere correttamente. Il sistema permette la valutazione in tempo reale dell'atto prescrittivo, e il calcolo dei consumi per principio attivo per ogni Unità Operativa aziendale. Questo consente di evidenziare in tempi brevi le criticità e gli scostamenti rispetto alle raccomandazioni.</p> <p>Nel 2014 è iniziato anche il percorso di revisione delle raccomandazioni d'uso dell'Albumina, e il relativo processo di inserimento nel gestionale SOFIA per poter prescrivere la terapia partendo, come per gli antibiotici, dalla patologia del paziente</p>
<p>Prosegue l'obiettivo della <b>prescrizione di farmaci con brevetto scaduto</b> (sia generici sia biosimilari).</p> <p>Per quanto riguarda i farmaci generici nell'ambito della singola molecola e nel contesto delle categorie di appartenenza, anche per il 2014 la Regione Emilia Romagna indica come obiettivo l'aumento della percentuale di DDD a brevetto scaduto sul totale dei consumi di 10 punti percentuali.</p> <p>Ai Responsabili dei Dipartimenti delle Cure Primarie, alle Direzioni farmaceutiche ospedaliere e territoriali l'obbligo di informare i cittadini, formare i medici, monitorare e mettere in discussione, nell'ambito di incontri con i prescrittori, usi non in linea con questo indirizzo quale la prescrizione prevalente di analoghi di marca più recenti e costosi; contestare le mancate prescrizioni dei farmaci per principio attivo, secondo la norma vigente.</p> <p>Per quanto riguarda i biosimilari la Regione Emilia Romagna indica come obiettivo per il 2014 l'inserimento nelle gare regionali di tutti i biosimilari disponibili e la verifica del loro progressivo utilizzo nella pratica clinica.</p>	<p>Relativamente ai biosimilari (fattori di crescita ed epotimine), i farmacisti verificano che le prescrizioni siano aderenti ai risultati delle gare Regionali, e condividono con i clinici le corrette motivazioni per una appropriatezza prescrittiva.</p> <p>I farmaci a brevetto scaduto sono da sempre oggetto di attento monitoraggio e informazione, sia ai medici che ai pazienti. In distribuzione diretta viene sempre fornita informazione sui principi attivi e sull'uguaglianza fra farmaco generico e specialità originale, vengono spiegati i principi cardine e tranquillizzati sulla sicurezza d'uso di questi farmaci. I MMG sono stati in questi anni costantemente formati in tutte le occasioni di incontro, sia a livello di Nuclei di Cure Primarie che singoli, si è ribadita l'importanza dell'uso dei farmaci generici. Sono stati fatti incontri con gli iperprescrittori sul corretto uso del generico, non soltanto in ambito di sostituzione con la specialità, ma anche all'interno di una stessa classe ATC. Per i biosimilari prosegue l'attività consolidata su alcune molecole ed i relativi prescrittori. Tuttavia rimangono alcune resistenze in merito ad alcune molecole da parte di alcuni specialisti per una posizione assunta dalla categoria.</p> <p>Nel 2014 si è ottenuto un incremento della percentuale di DDD sul totale dei consumi, pari al 1,1% (da 74,9% a 76%) rispetto ad un incremento medio regionale del 1,5%.</p>
<p>Le attività di <b>vigilanza sull'uso dei farmaci e dei dispositivi</b> medici vanno proseguite dalle Aziende sanitarie per mantenere il trend favorevole delle segnalazioni di eventi avversi riscontrato nel corso dell'anno 2013; riguardo alla farmacovigilanza viene riproposta anche per il 2014 la realizzazione dei progetti regionali nelle aree critiche di rischio secondo una modulazione favorevole l'organizzazione per Area Vasta.</p>	<p>A livello ospedaliero, l'attività di Dispositivo Vigilanza è proseguita nel rispetto delle indicazioni regionali; sono stati effettuati incontri presso i dipartimenti aziendali per sensibilizzare i professionisti alla puntuale segnalazione di incidenti, mancati incidenti, reclami, sottolineando le ricadute cliniche, giuridiche ed economiche direttamente correlate alle attività di vigilanza. A livello di Area Vasta è iniziata la valutazione comparativa delle procedure di presentazioni nelle singole aziende con l'obiettivo di elaborare, nel 2015, una procedura comune di Area Vasta per favorire e regolamentare la tempestiva diffusione di comunicazioni e informazioni in materia di vigilanza.</p> <p>Anche a livello territoriale è stata potenziata l'attività di Farmacovigilanza, nonostante in corso d'anno non siano stati attribuiti fondi da Alfa, che ne consentissero un ulteriore incremento a seguito dell'istituzione di progetti mirati. Sono però stati fatti ancora corsi di formazione per i MMG o incontri con i singoli, in cui sono stati posti accenti sulle interazioni fra i farmaci, calati a livello di dettaglio sulla loro attività prescrittiva.</p>
<p>Prosegue, nell'ambito della <b>riduzione del rischio clinico da farmaci</b>, la necessità di applicare le procedure e le raccomandazioni regionali: la procedura regionale per la gestione clinica dei farmaci, la ricognizione, la riconciliazione e la Raccomandazione regionale sulla Gestione sicura dei farmaci antineoplastici.</p> <p>Dovranno essere implementate azioni per la <b>sicurezza nella gestione dei farmaci</b> ad alto livello di attenzione e farmaci look alike/sound alike ed essere avviati progetti di audit clinico su tematiche quali la prescrizione farmacologica in diminuzione, la prescrizione off-label e la prescrizione farmacologica "al bisogno".</p>	<p>La raccomandazione Regionale n° 3 sulla gestione sicura dei farmaci antiblastici è stata completamente recepita all'interno del laboratorio UFA per tutte le formulazioni inietive.</p> <p>La ricognizione farmacologica rappresenta un punto fondamentale per poter gestire la terapia con la riduzione del rischio clinico. La Regione ha proposto un audit di valutazione dell'appropriatezza compilativa e clinica della scheda di ricognizione. In Azienda è stato costituito un gruppo di lavoro dedicato per condurre questo audit. E' stato presentato a Novembre in Regione un progetto pilota di valutazione di 50 cartelle cliniche dell'UO di Malattie Infettive. Lo studio complessivo si concluderà invece nel 2015 e saranno presentati i risultati dell'audit che coinvolgerà le UU.OO. di Chirurgia Generale Piacenza, Geriatria, e Malattie infettive, per un totale di 327 cartelle cliniche scelte a random su un</p>

	<p>totale di 700 nel periodo Gennaio-Marzo 2014. Sempre relativamente alla riduzione del rischio clinico è stato condotto un audit retrospettivo di valutazione del potenziale rischio di interazioni farmacologiche tra terapie oncematologiche e terapie di supporto, e tra le stesse terapie di supporto. Si sono utilizzati i gestionali Log80, FED, Qlickview per estrapolare i dati prescrittivi delle UU.OO. di degenza per un totale di 284 pazienti nel periodo Gennaio- Dicembre 2014. I dati hanno evidenziato una possibile interazione tra i farmaci prescritti pari al 30%, che rispecchiano i dati internazionali.</p> <p>A livello territoriale, vengono fatte analisi sulle prescrizioni dei farmaci in dimissione, al fine di garantire appropriatezza d'uso. In base a corretta indicazione, corretta posologia, corretto utilizzo e durata di trattamento. Sono stati segnalati gli usi off label rilevati. In casi autorizzati dal NOP, attraverso specifiche procedure interne, si è provveduto all'erogazione.</p> <p>La CADM ha recepito i documenti regionali di indirizzo e ne ha diffuso i contenuti ai professionisti e alle UU.OO. specificatamente coinvolte, in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DM taglianti con meccanismo di sicurezza: in collaborazione con il SPP è stato dato seguito alle indicazioni contenute nel documento regionale, è stato organizzato un evento formativo strutturato in lezioni frontali, laboratorio pratico con simulazioni, test di valutazione all'inizio e al termine della giornata; tutte le procedure di prelievo sono effettuate esclusivamente con dm con meccanismo di sicurezza (sia nei laboratori d'analisi che nei reparti e servizi ospedalieri e territoriali). Si sottolinea che la scelta delle tipologie di device adottati in azienda è stata coerente con gli esiti di gara interaziendale. Per il 2015 è stata programmata, in collaborazione con l'SPP, l'introduzione dei dm con meccanismo di sicurezza anche per le procedure di somministrazione e infusione;</li> <li>- terapia a pressione negativa: è stata adottata la modulistica diffusa con il documento regionale, le prescrizioni sono effettuate utilizzando le apposite schede di attivazione e di chiusura, il monitoraggio regionale viene regolarmente rendicontato, i device prescritti sono esclusivamente quelli aggiudicati in gara di Area Vasta.</li> <li>- le linee di indirizzo dei gas medicinali sono state condivise con il Servizio di Ingegneria Clinica, con il Servizio Tecnico, con la Direzione Sanitaria.</li> <li>- i documenti riguardanti device specificatamente utilizzati ed impiantati presso i laboratori di emodinamica ed elettrofisiologia sono stati condivisi con i clinici di indirizzo.</li> <li>- Ernostatici e sigillanti chirurgici: i contenuti del documento regionale sono stati partecipati ai clinici d'interesse e sono diventati importanti elementi di riferimento per il capitolato di gara di Area Vasta.</li> <li>- Dispositivi per elettrochirurgia: il documento, diffuso a fine anno, è tuttora allo studio dei chirurghi per valutarne l'implementazione a livello locale; il monitoraggio regionale viene regolarmente rendicontato.</li> </ul> <p>L'andamento dei consumi e della spesa dei dispositivi medici è costantemente oggetto di analisi e valutazioni: dalla programmazione delle attività e della definizione dei budget alle frequenti verifiche con i direttori dei dipartimenti e delle UU.OO. maggiormente coinvolte; particolare attenzione viene riservata ai dispositivi appartenenti alle classi CND che dai dati del flusso DiMe risultano a maggior assorbimento di spesa (A,P,C,J).</p> <p>L'adesione alle azioni preventive correlate all'introduzione dei DM taglianti con meccanismo di sicurezza insieme all'aumento dell'utilizzo dei device specifici per la preparazione e somministrazione delle terapie oncologiche ha comportato un incremento di spesa nella classe A della CND.</p> <p>Per quanto riguarda la classe C, l'aumento di spesa è correlato all'incremento di attività di radiologia interventistica, chirurgia vascolare e procedure di emodinamica ed elettrofisiologia; queste attività impattano anche sull'aumento di spesa delle classi P e J che hanno registrato anche il contributo delle procedure ortopediche e di otoneurochirurgia.</p> <p>Nel 2014 è proseguita l'azione di razionalizzazione e appropriatezza d'uso per i prodotti di bassa complessità tecnologica e di largo consumo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- quanti non chirurgici (CND T0102): a livello aziendale è stato standardizzato l'uso esclusivo di dispositivi in vinile e in nitrile senza polvere, azione già introdotta negli anni precedenti con proficue ricadute cliniche ed economiche;</li> <li>- medicazioni avanzate (CND M04): i dati del flusso DiMe documentano una riduzione percentuale della spesa 2014 al 7,35% e confermano le positive ricadute degli esiti del gruppo di lavoro aziendale e degli eventi formativi avviati nel 2013</li> <li>- suture e suturatrici meccaniche (CND H02): anche per questo gruppo di device i dati del flusso DiMe confermano i favorevoli esiti dell'azione di razionalizzazione e omogeneizzazione d'uso, intrapresa nel 2013 e proseguita nel 2014. I consumi di spesa dei prodotti per diabetici, in ambito territoriale sono monitorati. L'Azienda ha aderito alla nuova gara regionale dei Dispositivi per diabetici territoriale istituendo un nuovo percorso interno che partirà nel 2015.</li> </ul>
<p><b>Governo dei Dispositivi Medici</b>- I documenti regionali di indirizzo già prodotti dalla Commissione Regionale D.M., dai Gruppi tecnici ad essa afferenti e dalle Commissioni professionali coordinate dal Governo clinico dell'ASSR, dovranno essere recepiti dalle Commissioni locali ed implementati presso le strutture assistenziali del territorio di competenza (d.m. taglianti con meccanismo di protezione, cateteri trattamento fibrillazione atriale, criteri per tpn, linee indirizzo gas medicinali, ernostatici, ecc...). Per i dispositivi per elettrochirurgia e per pace maker e defibrillatori saranno disponibili, nel corso del 2014, documenti regionali di indirizzo per l'uso appropriato a cui le Aziende sanitarie dovranno dare seguito.</p> <p>Le Aziende dovranno monitorare i consumi e la spesa dei dispositivi medici innovativi e di costo elevato, migliorarne l'appropriatezza d'uso e sviluppare la vigilanza sull'impiego; garantire completezza e qualità agli specifici flussi di rilevazione dei consumi e dei contratti per l'acquisizione.</p> <p>Per prodotti di bassa complessità tecnologica e di largo consumo, nell'ambito delle singole Commissioni aziendali si dovrà procedere alla revisione dell'utilizzo. Le categorie da monitorare per gli interventi di razionalizzazione della spesa per il 2014: suturatrici meccaniche; medicazioni avanzate per il trattamento di ferite, piaghe ulcere acute e croniche, guanti non chirurgici.</p> <p>Le commissioni dispositivi medici dovranno avere competenza di ambito provinciale; nell'Azienda Usi Romagna la commissione unica dovrà consolidare il proprio assetto ed il governo dell'intero ambito territoriale.</p>	<p>Nel 2014 è stata consolidata la rete dei laboratori di allattamento delle terapie antitubercotiche per cui l'UFA Aziendale</p>
<p><b>Obiettivi di revisione delle attività farmaceutiche</b> - Recenti importanti realizzazioni in ambito regionale sono</p>	

<p>presupposto alla revisione delle attività dei Servizi farmaceutici: l'unificazione delle aziende dell'Area Vasta Romagna, la definizione dei criteri per l'accreditamento delle farmacie ospedaliere, l'esperienza delle centralizzazioni logistiche di distribuzione dei beni farmaceutici, il consolidamento della rete dei laboratori di allestimento delle terapie antitumorali. Riguardo al progetto nazionale/regionale di dematerializzazione i Servizi farmaceutici dovranno garantire collaborazione alla realizzazione del progetto di dematerializzazione della ricetta.</p>	<p>allestisce le terapie anche per gli stabilimenti ospedalieri periferici. Nel 2014 sono state preparate 19.000 sacche per il trattamento di 1.400 pazienti. Nel corso del 2014 vi è stata l'adesione alla centralizzazione logistica della distribuzione dei farmaci e dei dispositivi medici. Per la dematerializzazione sono stati informati e formati i farmacisti convenzionati, cercando di risolvere le criticità a domande poste.</p>
<p><b>Centralizzazione della distribuzione dei beni farmaceutici</b> - La centralizzazione dei magazzini farmaceutici, favorite dalle scelte effettuate dalle Commissioni tecniche dei farmaci e dei dispositivi medici, deve rappresentare la coerente realizzazione delle politiche di standardizzazione e d'acquisto regionali e di Area Vasta dei presidi terapeutici e chirurgici da utilizzare nei medesimi ambiti territoriali. L'Area Vasta Emilia Nord e l'Azienda UsI della Romagna proseguiranno nell'impegnativo processo di integrazione strutturale di centralizzazione delle attività che hanno avviato a diverso livello; nell'Area Vasta Emilia Centro dovrà essere conclusa la fase progettuale e dovranno essere avviate le prime esperienze concrete.</p>	<p>I magazzini farmaci antiblastici e singolarizzazione (monodose) hanno acquisito le disposizioni di area vasta e formalizzano in autonomia gli ordini per l'approvvigionamento dei beni sanitari al magazzino ULC da Aprile 2014. In merito alla gestione del farmaco in monodose, nel 2014 è stata implementata l'attività inerente la gestione del magazzino che provvede all'allestimento di farmaci singolarizzabili. Attività inventariali e riduzione scorte nel magazzino dedicato hanno consentito una corretta imputazione dei costi ed una riduzione dei farmaci scaduti. Sono stati definiti indicatori utili per analizzare i comportamenti delle Unità Operative relativamente alla corretta prescrizione e somministrazione. E' iniziata una revisione puntuale dell'anagrafica dei farmaci in Prontuario, con correzione delle codifiche errate, finalizzato al corretto invio mensile dei dati.</p>
<p><b>Rete delle farmacie oncologiche</b> - Dovranno essere realizzati processi di integrazione delle procedure di allestimento delle terapie oncologiche con gli applicativi aziendali per rendere correlabili i dati clinici e i dati di utilizzo dei farmaci antitumorali.</p>	<p>L'integrazione di tutti i processi di conoscenza, condivisione dei principi, di uniformità di gestione dei farmaci in prontuario, delle gare condivise, delle Segreterie, ha continuato in corso d'anno la sua normale attività. Le attività di integrazione tra i vari gestionali dell'Azienda per avere accesso alla cartella clinica informatizzata per verificare il percorso sia prescrittivo che di somministrazione della terapia sono in corso.</p>

## 10. IL SISTEMA TARIFFARIO

La DGR regionale delinea il contesto di riferimento per il SSR.

## 11. L'ATTIVITA' DI CONTROLLO SUI PRODUTTORI PUBBLICI E PRIVATI

Le Aziende sono tenute a verificare la puntuale applicazione di ciò che è contenuto nel PAC e a controllarne la coerenza. Dal 2014 il NRC ha ampliato l'ambito dei controlli, inserendo nel PAC l'attività ambulatoriale, introducendo segnalazioni alle Aziende relative ad alcune tipologie di prestazioni di diagnostica per immagini; queste segnalazioni dovranno essere valutate con attenzione e le Aziende dovranno integrare i NAC con figure professionali idonee all'espletamento dei controlli sulla specialistica ambulatoriale. Successivamente saranno definite ulteriori tipologie di controllo relative al laboratorio, ai percorsi senologici e a prestazioni chirurgiche trasferibili in ambulatoriale. Le Aziende dovranno garantire il rispetto di quanto disposto dalla normativa nazionale, che costituisce adempimento LEA per la Regione, e regionale riguardo ai volumi delle prestazioni da controllare ed alla loro tipologia. Le Aziende dovranno inoltre rendicontare semestralmente l'attività di controllo utilizzando la scheda di rilevazione su web.

Nel corso del 2014 tale attività è stata svolta nel rispetto della tipologia e numerosità definite dal PAC. In particolare le verifiche di appropriatezza hanno interessato tutti gli stabilimenti provinciali sia pubblici che privati e le risultanze di tali controlli saranno rendicontate entro il 7 maggio tramite lo specifico questionario regionale via web. Sono ancora in corso contestazioni relative alla corretta codifica degli interventi sulla colonna vertebrale in una delle strutture private territoriali; le restanti contestazioni sono state accolte. In relazione alla specialistica ambulatoriale, nel 2014 è stata effettuata un'azione di sensibilizzazione sui produttori privati relativa alle prestazioni radiologiche incompatibili. E' stata prevista per il 2015 l'attribuzione di una unità dedicata ai controlli sulla specialistica ambulatoriale e l'avvio dell'attività.

## 12. GLI INVESTIMENTI E LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE E TECNOLOGICO

**Piano investimenti** - Il Piano 2014-2016 dovrà essere redatto secondo gli schemi predisposti. In termini di investimenti in edilizia ed ammodernamento tecnologico è prioritario per le Aziende predisporre e trasmettere al Servizio regionale entro il 1/7/14 i progetti/piani di fornitura da porre a base di gara ai fini dell'ammissione a finanziamento degli interventi ex art. 20, L.67/88, previsti dall'Accordo di Programma del 1° marzo 2013. Le fonti di finanziamento, oltre al citato art. 20, sono costituite da contributi in conto capitale derivanti dal Programma Regionale Investimenti, mutui, alienazioni, donazioni vincolate ad investimenti e da forme di Partenariato Pubblico Privato. Il D.Lgs. n. 118/11 prevede la possibilità di acquisire delle immobilizzazioni mediante l'utilizzo di contributi in conto esercizio.

Il Piano degli Investimenti 2014-2016 è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale, allegati al Bilancio Preventivo 2014 di cui alla DG 54/2014, e approvato con delibera di Giunta Regionale n.517/2014. La programmazione e realizzazione degli investimenti finanziati con risorse ex art. 20 L.67/88 prosegue nei tempi previsti, rispettando le scadenze indicate dalla Regione. Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2014 sono stati finanziati con mutuo, contributi in conto capitale derivanti dall'art.20 L.67/88 e dal Programma Regionale Investimenti, donazioni vincolate ad investimenti, plusvalenza da cessione beni mobili finanziati e contributi in conto esercizio. Non sono stati utilizzati proventi da alienazioni né sono state attivate forme di Partenariato Pubblico Privato. L'utilizzo di contributi in conto esercizio indistinti da destinarsi al finanziamento di immobilizzazioni ai sensi dell'art.29 comma 1, lettera b) Digs 118/2011, è stato previamente concordato con i Servizi regionali competenti, in relazione ad interventi urgenti, indifferibili e prioritari, necessari per garantire l'erogazione delle prestazioni rientranti nei livelli essenziali di assistenza.

<p><b>Gestione del Patrimonio immobiliare e tecnologico</b> - Gli obiettivi relativi alla gestione del patrimonio immobiliare prevedono l'allineamento del costo/mq della manutenzione ordinaria al costo medio regionale e la valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e la conseguente predisposizione delle misure di sicurezza per il contenimento del rischio sismico nonché, qualora non presente, l'elaborazione del piano di emergenza a seguito di eventi sismici. Riguardo la realizzazione di nuovi interventi, la progettazione dovrà essere predisposta con personale dipendente qualora presenti nelle dotazioni organiche dei Servizi tecnici le professionalità ed esperienze necessarie per il buon fine del progetto. A questo scopo per l'Azienda sanitaria committente assume comunque valenza prioritaria l'estensione della verifica della presenza e della disponibilità di risorse professionali nelle altre Aziende. Inoltre il personale tecnico dipendente delle Aziende, qualora presenti le competenze professionali, dovrà assumere, per i nuovi interventi avviati nel corso del 2014, il coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed in fase di esecuzione, gli incarichi di Direzione Lavori, collaudo e certificazione di regolare esecuzione.</p>	<p>L'utilizzo di tali contributi è avvenuto in condizioni di pareggio di bilancio, effettivamente conseguito a consuntivo dell'esercizio 2014.</p> <p>Nel 2014 il costo/mq della manutenzione ordinaria non si è discostato da quello degli anni precedenti, già allineati con la media regionale. Si sono valutate le azioni da mettere in campo per la mitigazione del rischio sismico non strutturale attraverso la predisposizione di specifiche schede riguardanti gli ospedali in zona sismica 3. Nel piano di emergenza è compresa una serie di procedure-istruzioni operative riguardanti l'emergenza sismica. Il personale delle UO Tecniche è stato impegnato nell'anno 2014 in importanti attività professionali che hanno riguardato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Case della salute distretti di Ponente: DL - CRE</li> <li>- 3 accordi quadro di manutenzione: progettazione - DL - CRE</li> <li>- Nuova dialisi Ospedale di Bobbio: DL - CRE</li> <li>- Nuova Radiologia Ospedale di Fiorenzuola d'Arda: DL</li> <li>- Nuova Medicina Nucleare Ospedale di Piacenza: progettazione DL</li> <li>- Demolizione blocco B Ospedale di Fiorenzuola d'Arda: DL</li> <li>- Ristrutturazione Ospedale di Piacenza 1° Stralcio: DL</li> </ul> <p>I rimanenti incarichi esterni sono stati affidati dal RUP a seguito dell'accertamento dell'impossibilità di incarichi a personale interno.</p>
<p><b>Gestione, sostituzione ed acquisizione delle tecnologie biomediche</b> -Le Aziende sanitarie devono garantire il flusso informativo relativo alle tecnologie biomediche esistenti e di nuova acquisizione. Nella sostituzione ed acquisizione di tecnologie biomediche dovrà essere seguito il criterio di standardizzazione delle tecnologie. In particolare, qualora le Aziende sanitarie o gli IRCCS sostituiscano o acquisiscano grandi tecnologie o tecnologie per la ricerca di rilevante impatto economico anche sotto il profilo gestionale, le stesse devono essere sottoposte all'attenzione dei competenti Servizi regionali e dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.</p>	<p>L'Azienda USL Piacenza ha garantito il flusso informativo relativo alle tecnologie biomediche esistenti e di nuova acquisizione al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche sia attraverso il Flusso Ministeriale Grandi Apparecchiature (GRAP) che attraverso il tracciato record dell'Osservatorio Tecnologico.</p> <p>Nella sostituzione ed acquisizione di tecnologie biomediche si è seguito il criterio di standardizzazione delle tecnologie in funzione degli specifici processi/procedure diagnostiche e terapeutiche, effettuando nelle procedure di acquisto un costante monitoraggio delle gare aggiudicate da CONSIP e dall'Agenzia Intercent-ER prima di procedere all'espletamento di gare aziendali.</p> <p>Inoltre anche nel 2014 è proseguito il lavoro di ottimizzazione e condivisione dell'uso delle tecnologie all'interno dell'Azienda, per ammortizzare e utilizzare in modo intensivo le tecnologie presenti, oltreché agevolare la gestione.</p>

### 13. POLITICHE PER L'USO RAZIONALE DELL'ENERGIA E CORRETTA GESTIONE AMBIENTALE

<p>Le Aziende dovranno attivare tutte le azioni possibili e in modo cogente quelle indicate dal Servizio regionale, per un uso più razionale dell'energia e corretta gestione delle politiche ambientali anche in una logica di soluzioni efficienti ed economiche omogeneamente applicate a livello regionale.</p>	<p>Nel 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'Energy Manager dell'Azienda ha partecipato ai lavori del Gruppo Regionale Energia ed ha risposto nei tempi previsti a tutte le richieste relative ai diversi debiti informativi, in particolare: dati tecnici e di consumo necessari per la fornitura di energia elettrica e gas metano attraverso le gare regionali effettuata da Intercent-ER, informazioni sull'applicazione delle politiche per l'uso razionale dell'energia utilizzando l'apposito programma informatico AEM-CUP 2000, rendicontazione energetica dell'azienda.</li> <li>- è stato comunicato al Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato il nominativo del tecnico responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia ed i consumi globali di energia da fonte primaria dell'Azienda.</li> <li>- gli impianti di cogenerazione installati presso le centrali tecnologiche del P.O. di Piacenza nel corso del 2014 hanno prodotto 4.876MWh di energia elettrica, pari al 23,72% dei consumi complessivi di energia elettrica dell'Azienda. L'Azienda USL di Piacenza, grazie agli accordi in essere con il gestore dell'impianto, beneficia, ai sensi della nota (1) art.26 D.Lgs 504/95, delle agevolazioni sulle accise per il gas metano relativamente alle "caldaie di soccorso".</li> <li>- con l'obiettivo di contenere i consumi energetici nelle varie strutture, si è provveduto a:       <ul style="list-style-type: none"> <li>- implementare l'installazione di apparecchi di illuminazione con tecnologia LED</li> <li>- ottimizzare i tempi di funzionamento degli impianti di condizionamento estivo;</li> <li>- monitorare le temperature estive ed invernali.</li> </ul> </li> </ul> <p>Il consumo di energia elettrica nell'anno 2014 ha riscontrato una diminuzione pari al 3,8% rispetto all'anno 2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la sensibilizzazione verso gli operatori è realizzata attraverso l'inserimento della tematica nelle iniziative formative ai neoassunti e di presentazione del Dipartimento Tecnico;</li> <li>- in relazione alla gestione dei rifiuti:       <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel 2014 la produzione di rifiuti speciali ospedalieri si è ridotta a livello provinciale di 12.000 kg rispetto al</li> </ul> </li> </ul>
---	---



	<p>2013;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la periodica analisi dei rifiuti liquidi provenienti dalle apparecchiature di laboratorio permette la loro separazione in pericolosi e non pericolosi.</li> </ul>
<p>L'ICT è chiamato a svolgere un ruolo strategico, funzionale al cambiamento delle organizzazioni sanitarie in tempi estremamente contingenti, non subordinabili ai tempi degli adeguamenti tecnologici, e pertanto l'assetto ed i ruoli dovranno essere assolutamente chiari, omogenei e coerenti. L'azione di cambiamento intrapresa, che porta alla ottimizzazione delle soluzioni a livello regionale, è talmente complessa ed impegnativa da richiedere un forte rafforzamento dell'ICT aziendale, non necessariamente in termini di risorse dedicate, che potranno trovare il supporto operativo da parte delle società in house Cup2000 e Lepida per le azioni di rispettiva competenza, ma piuttosto in termini di rafforzamento del ruolo dell'ICT verso l'organizzazione aziendale che troverà in tale competenza professionale il riferimento prioritario per i processi di cambiamento. In relazione a ciò le Direzioni aziendali sono tenute a far sì che i servizi ICT aziendali siano in grado di supportare tale percorso di rilevante impegno, gli interlocutori dovranno quindi essere chiaramente ed univocamente individuati e dotati di adeguate deleghe ed autonomie funzionali.</p>	<p>L'Azienda ha promosso, attraverso il confronto con le Aziende della provincia di Parma, la creazione del dipartimento interaziendale ICT, organismo funzionale che raggruppa sul piano organizzativo le strutture complesse ICT attualmente operanti nelle tre Aziende, con l'obiettivo di garantire:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la costante innovazione dei sistemi informatici, tecnologici e informativi, nonché il coordinamento della loro progettazione, implementazione e manutenzione</li> <li>- una progressiva razionalizzazione nella progettazione, nell'adozione di regolamenti e nell'uso delle risorse dedicate ai servizi ICT</li> <li>- la standardizzazione delle architetture software, delle metodologie di lavoro e, possibilmente, delle applicazioni sv</li> <li>- la diminuzione della complessità del sistema, razionalizzando le richieste allo scopo di ottenere una più rapida introduzione dell'automazione ed una maggiore diffusione dell'ICT in una ottica di efficienza ed efficacia dei processi</li> <li>- la realizzazione di adeguate economie di scala con il perseguimento di massimo efficientamento delle strutture</li> </ul> <p>Il dipartimento è stato istituito con decorrenza 1/01/2015.</p> <p>Inoltre è stata firmata una convenzione con l'AOSP di Parma che regola il reciproco utilizzo delle infrastrutture facenti parte dei Data Center aziendali, finalizzato alla realizzazione di un progetto interaziendale di Disaster Recovery in mutuo soccorso.</p> <p>L'azienda ha provveduto ad acquisire e mettere in produzione il sistema ICT che permette la gestione della fase di prescrizione della ricetta dematerializzata sia per la parte di farmaceutica che di specialistica, che saranno operativi dal 2015. I sistemi aziendali che gestiscono le fasi di prenotazione ed erogazione delle prestazioni sono stati adeguati alle specifiche di cup2000. Gli specialisti aziendali effettuano le prescrizioni di specialistica attraverso la ricetta informatizzata (nre) attraverso la rete sole. Le prescrizioni informatizzate degli specialisti aziendali relative al 2014 e scaricabili dal portale sole sono state 214.537.</p> <p>Le attivazioni di FSE, nonostante tutte le azioni attivate, restano al di sotto delle attese e attorno all'1% della popolazione. I sistemi dipartimentali che producono referti in formato elettronico (lis, ris, cis) sono attinenti alla normativa riguardante la conservazione legale e la consegna on-line degli stessi.</p> <p>Relativamente alle prestazioni prenotabili on line, l'offerta aziendale e' piu' ampia per tipologia rispetto alle indicazioni regionali: le agende di prenotazione sono le medesime disponibili agli sportelli.</p> <p>Il direttore ICT aziendale ha partecipato al gruppo di lavoro strategico regionale per la scelta del sistema. Una volta identificato, l'azienda si e' candidata ad essere una delle prime sperimentatrici della soluzione individuata.</p>
<p>La programmazione per quanto riguarda i progetti regionali per l'anno 2014 prosegue in continuità con quanto definito nel 2013:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- messa a regime della prescrizione de materializzata;</li> <li>- consolidare il Fascicolo Sanitario Elettronico;</li> <li>- l'offerta di prestazioni prenotabili online dovrà corrispondere per tipologia a quanto stabilito dal Servizio assistenza distrettuale, medicina generale, pianificazione e sviluppo dei servizi sanitari. Le agende di prenotazione online dovranno essere le medesime disponibili agli sportelli tradizionali.</li> </ul>	
<p>In collaborazione con il Servizio regionale, sarà avviato il percorso di unificazione dei sistemi di gestione delle Anagrafi delle Aziende con il sistema di Anagrafe regionale, con progressiva adesione di tutte le Aziende sanitarie.</p>	

## 15. SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE

<p>Tra gli adempimenti per il mantenimento dei LEA, gli obblighi informativi, base per la costruzione degli indicatori della griglia LEA, sono diventati stringenti e come tali vanno condivisi come obiettivi delle Aziende. Nel 2014, in continuità con quanto definito nel 2013, l'obiettivo principale per le Aziende sanitarie sarà, dunque, il mantenimento e l'alimentazione tempestiva di tale patrimonio, ponendo una particolare attenzione nei riguardi delle seguenti linee di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Griglia per il monitoraggio dei LEA;</li> <li>- Scheda di dimissione ospedaliera (SDO);</li> <li>- Progetto Tessera Sanitaria e monitoraggio della spesa sanitaria (art. 50 legge 326/2003 e DPCM 26/3/2008);</li> <li>- Anagrafe delle strutture autorizzate ed accreditate;</li> </ul>	<p>Si riapigliano di seguito i risultati principali in merito alle attività indicate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è consolidato l'assolvimento del debito informativo regionale con rispetto dei tempi per l'invio dei dati, relativamente ai flussi sdo, cedap, sdhs, ecc. le scadenze per gli invii mensili del flusso ASA sono state rispettate, la copertura è completa. Relativamente alla qualità dei contenuti, nonostante la complessità del flusso, si sono implementate attività di controllo e verifica volte al suo miglioramento.</li> <li>- nel corso del 2014 l'ausl di Piacenza, in stretta collaborazione con il preposto ufficio regionale, ha completato l'inserimento delle strutture sanitarie, con particolare riguardo alla qualità delle informazioni di tipo anagrafico ed autorizzativo, utilizzando il nuovo programma regionale e coordinando al proprio interno le</li> </ul>
--	---

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anagrafe degli assistiti ;</li> <li>- Adesione a sistemi nazionali per la valutazione delle performance in sanità;</li> <li>- Assistenza farmaceutica;</li> <li>- Integrazione socio-sanitaria;</li> <li>- Privacy (Legge 196/2003).</li> </ul>	<p>informazioni relative alle autorizzazioni con quelle relative all'erogazione. gli operatori dedicati hanno partecipato ad incontri informativo/formativi realizzati dal livello organizzativo regionale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'azienda alimenta con regolarità e puntualità l'anagrafica assistiti;</li> <li>- sono stati abilitati e formati gli operatori dello sportello unico nelle sedi principali (Castel San Giovanni, Piacenza, Fiorenzuola) per l'attivazione delle carte con il micro chip;</li> <li>- l'azienda, nel corso del 2014, ha utilizzato i dati degli indicatori pne per migliorare le proprie performance laddove carenti, nell'ottica di un bench-marking tra strutture. Analogamente sono stati attentamente valutati gli indicatori del progetto bersaglio con inserimento di alcune criticità nelle schede di budget dipartimentali.</li> <li>- In relazione all'assistenza farmaceutica, tutte le scadenze sono rispettate, anche in relazione alla distribuzione diretta, poiché lo scarico, nominale per paziente, è contestuale all'erogazione del farmaco. Il flusso spedito a fine mese (FED) rispecchia esattamente l'erogato, così come il flusso AFO rispecchia quanto erogato ai reparti. Per quanto riguarda la ricetta dematerializzata, l'erogazione è avvenuta regolarmente da giugno in continua progressione per quanto riguarda le prescrizioni SSN effettuate da MMG e PLS ed erogate nelle farmacie convenzionate;</li> <li>- per i flussi dell'area socio-sanitaria attivi (assegno di cura "smac", adi, gravi disabilità, far) l'azienda ha adempiuto al proprio debito informativo rispettando le scadenze previste e perseguendo un costante miglioramento nella qualità delle informazioni raccolte.</li> </ul> <p>Quanto infine alla privacy, l'aggiornamento del regolamento aziendale in tema di protezione dei dati personali, sensibili e giudiziari, ha tenuto conto del fatto che, in ambito europeo, l'anno 2015 dovrebbe vedere l'emissione del nuovo regolamento europeo per la privacy (parte integrante del cosiddetto "pacchetto protezione dati", che avrà un forte impatto in materia di conservazione e tutela dei dati, così come in materia di sicurezza informatica, e sarà applicabile a tutti gli stati membri senza possibilità di introdurre variazioni o deroghe). Nel frattempo si è lavorato comunque alla definizione di una bozza del regolamento per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, tenendo conto di quello a suo tempo adottato dalla regione Emilia Romagna.</p> <p>Accanto a questo, nel dicembre 2014 sono state approvate le istruzioni cui si devono attenere i dipendenti aziendali nell'utilizzo degli strumenti e sistemi ICT loro assegnati dall'Azienda, e in particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il disciplinare sull'utilizzo degli strumenti aziendali e istruzioni in materia di trattamento dei dati personali fissa e mobile</li> <li>- il regolamento aziendale per l'assegnazione di apparati di telefonia mobile ed utilizzo dei servizi di telefonia</li> <li>- il regolamento aziendale per la corretta gestione del dossier sanitario del paziente.</li> </ul>
--	---

## 16. AZIONI PER LA QUALITA' E LA SOSTENIBILITA' NELLE CURE PRIMARIE

<p><b>Accessibilità, qualità, sicurezza, continuità delle cure</b></p> <p><b>Le Case della Salute</b> - Nel 2014 le Aziende devono proseguire nella realizzazione delle Case della Salute programmate, promuovendo tra gli operatori che afferiscono alle Case della Salute una "cultura professionale" che riconosca il valore dell'integrazione nella presa in carico dei pazienti e delle loro famiglie, focalizzandosi sul processo assistenziale di presa in carico e sull'empowerment dei pazienti. In tale ottica le aziende dovranno promuovere: la gestione della cronicità, l'adozione di strumenti di case management per i casi più complessi, l'utilizzo di care manager per il governo dei percorsi integrati, la collaborazione tra professionisti. Parallelamente le Aziende dovranno programmare la realizzazione degli Ospedali di Comunità, compatibilmente con le linee di indirizzo regionali già definite nella DGR 199/2013.</p> <p><b>I Nuclei di Cure Primarie</b> - È importante che le Aziende consolidino il ruolo dei NCP favorendo iniziative di confronto tra professionisti.</p> <p><b>Formazione multiprofessionale e interdisciplinare</b> - Le Aziende devono organizzare percorsi di formazione integrata multiprofessionale sia per approfondire e/o consolidare le conoscenze mutualmente utili che per promuovere lo scambio di conoscenze.</p> <p>Il modello di formazione proposto deve fornire competenze per ottenere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sviluppo partnership nel lavoro di gruppo/team;</li> </ul>	<p>Nel corso del 2014 sono state attivate le Case della Salute di Borgonovo e San Nicolò.</p> <p>Nell'ambito della presa in carico dei pazienti affetti da Patologie croniche è stato strutturato un percorso che prevede il coinvolgimento attivo di professionisti afferenti a specialità ed a contesti diversi. In particolare è stato predisposto l'ambulatorio infermieristico della cronicità, che vede una stretta collaborazione tra infermiere e MMG per la presa in carico proattiva del paziente con patologia cronica, secondo il modello assistenziale dell'expanded chronic care model kaiser permanente.</p> <p>L'azienda, coinvolgendo tutti i medici dei NCP, ha avviato la definizione di percorsi di presa in carico per i pazienti affetti da patologie croniche, come ad esempio diabete mellito e scompenso cardiaco, utilizzando gli strumenti di governo clinico (audit tra professionisti, profili di nucleo, ecc.). Quanto ai registri di patologia, è attivo a livello aziendale quello relativo al diabete. Nella Casa della Salute di Podenzano si è inoltre avviata la sperimentazione della presa in carico proattiva per i pazienti diabetici di tipo 2: il PDTA, elaborato dai MMG con tutte le figure professionali coinvolte, è stato presentato anche alla cittadinanza, con il sostegno e la partecipazione delle associazioni di categoria e di volontariato.</p> <p>Il programma di formazione obbligatoria dei MMG per il 2014, che ha visto la partecipazione attiva dei medici specialisti dell' AUSL, è stato incentrato sulla conoscenza e l'utilizzo degli strumenti di governo clinico: PDTA, audit finalizzati alla presa in carico dei pazienti fragili, con patologie croniche, fino alla gestione della terminalità nel suo complesso.</p> <p>Vale la pena ricordare alcune delle iniziative formative realizzate, sia rivolte a MMG/PLS, che ai professionisti aziendali, che integrati:</p>
---	---

## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

<p>- una visione integrata multiprofessionale degli obiettivi di salute della popolazione di riferimento;</p> <p>- sicurezza, qualità e continuità nelle azioni professionali.</p> <p>La Regione ha intrapreso esperienze di formazione integrata tra tutti i professionisti che operano o opereranno nelle Case della Salute, utilizzando il metodo Problem Based Learning come uno dei possibili metodi per creare o sostenere l'integrazione e la condivisione delle scelte sui pazienti. Ogni Azienda dovrà inoltre promuovere e realizzare, in ogni Distretto, percorsi formativi su tematiche relative all'assistenza integrata e multiprofessionale delle patologie croniche ed all'empowerment dei pazienti e della comunità.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- "La gestione del bambino con patologia cronica nella realtà di Piacenza", 5 ore, partecipanti 24 PLS;</li> <li>- "Integrazione Ospedale Territorio in Pronto Soccorso", 8 ore, partecipanti 26 MMG;</li> <li>- "Integrazione Ospedale Territorio: Geriatria", 8 ore, partecipanti 101 MMG;</li> <li>- "Modello di presa in carico del paziente cronico nella Casa della Salute", 8 ore, partecipanti 35 tra MMG, Medici AUSL, Infermieri, Fisioterapisti;</li> <li>- "Sviluppo della medicina di iniziativa:metodi e strumenti", 4 ore, partecipanti 17 MMG;</li> <li>- "Interventi clinici multi professionali nel Consultorio Giovani", 24 ore, 7 partecipanti tra Psicologi, Ginecologi, Ostetriche</li> <li>- "Le raccomandazioni dell'OMS per l'assistenza al puerperio fisiologico", 8 ore, 24 partecipanti tra Psicologi, Ginecologi, Ostetriche, Infermieri;</li> <li>- "L'evoluzione dell'assistenza territoriale", 6 ore, 76 partecipanti tra Medici, Infermieri, Fisioterapisti, Educatori.</li> </ul>
<p><b>Sviluppo dei percorsi per la presa in carico delle patologie croniche</b> - Per supportare l'assistenza degli utenti con patologia cronica occorre assicurare, in tutte le Aziende, sia l'attivazione dei percorsi di presa in carico territoriale che dei servizi di supporto alla domiciliarità più appropriati in base alle condizioni del paziente, del contesto familiare e del tipo di risposte e risorse disponibili sulla base delle segnalazioni ricevute.</p> <p>Nel 2014, le Aziende Usi, oltre ai percorsi già attivi a livello aziendale, devono dedicare particolare attenzione alle seguenti patologie/aree assistenziali: diabete mellito in età adulta, diabete di tipo 1 nell'infanzia e adolescenza, somministrazione farmaci in età pediatrica, scompenso cardiaco, promozione della salute (implementazione del Protocollo operativo regionale per la lettura integrata della carta del rischio cardiovascolare), prevenzione secondaria delle recidive cardiovascolari post IMA/SCA.</p>	<p>Oltre a quanto già illustrato sopra in tema di case della salute e Nuclei di Cure primarie, in particolare in relazione al diabete di tipo 2, nel 2014 si è lavorato anche su altre patologie aree assistenziali, quali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- diabete di tipo 1 nell'infanzia e adolescenza - è stato formalizzato un gruppo di lavoro che coinvolge rappresentanti dei Pediatri di Libera Scelta dei tre Distretti, Medici della Pediatria di Comunità (Assistenze Primarie) e della Pediatria Ospedaliera per la stesura di: un PDTA per i neonati con patologie croniche (gravi prematuri, sindromici, malformati e affetti da patologie metaboliche) e un PDTA specifico per i bambini con Diabete di tipo 1;</li> <li>- somministrazione farmaci in età pediatrica - l'Azienda, l'Ufficio di Provveditorato, gli Enti Locali (Amministrazione Provinciale e Comune capofila) hanno condiviso e redatto un protocollo operativo relativo alla somministrazione dei farmaci nelle comunità frequentate dai soggetti che necessitano di assumere farmaci salvavita in orario scolastico e che declina a livello locale l'operatività degli attori coinvolti nel protocollo, in osservanza al DGR 166 del 12/2012;</li> <li>- scompenso cardiaco - nel corso di specifici incontri di NCP, i MMG con gli specialisti cardiologi dell'azienda hanno avuto l'elaborazione del percorso sullo scompenso cardiaco, che si concluderà nel 2015;</li> <li>- promozione della salute - il progetto "la lettura integrata della carta del rischio cardiovascolare" realizzato nel nucleo di cure primarie di borghonovo valtidone è giunto a conclusione con la rendicontazione degli indicatori dei profili di salute a un anno di distanza;</li> <li>- prevenzione secondaria - Già nel 2012 è iniziata un'attività di counseling per pazienti ex infartuati, a cura di un infermiere, dietista e psicologo, che ha visto coinvolti 78 pazienti; nel febbraio 2014 l'AUSL ha aderito al progetto Alleanza per la prevenzione cardiovascolare secondaria in Emilia-Romagna, proposto dall'AOSP di Parma, con l'arruolamento di 31 pazienti.</li> </ul>
<p><b>Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b></p> <p><b>Governo dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale</b> - Le politiche e gli interventi in materia di contenimento dei tempi di attesa avviati fin dagli inizi degli anni 2000 nella nostra Regione, anche grazie alle indicazioni contenute negli atti normativi regionali, hanno portato, soprattutto negli ultimi tre anni, un miglioramento nel governo delle liste di attesa nella quasi totalità delle Aziende. Rimangono comunque spazi di miglioramento da perseguire in ogni Azienda tramite un puntuale utilizzo degli strumenti normativi/organizzativi indicati a livello regionale: agende di garanzia; sospensione attività di libera professione in caso di forti discrepanze dei tempi di attesa in istituzionale e in libera professione; attenzione alla definizione degli ambiti di garanzia; assicurazione dei percorsi di presa in carico e attivazione del percorso di Day Service da parte dello specialista. Nel corso del 2014 verrà istituito, con la collaborazione delle Aree Vaste, un Osservatorio Regionale per l'accesso alla specialistica ambulatoriale che avrà il compito di monitorare i risultati di ogni singola azienda e suggerire azioni correttive sia su consumi e produzione che sull'appropriatezza prescrittiva, organizzativa ed erogativa.</p>	<p><b>Governo dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale</b> - Nell'ottobre 2014 l'Ausl di Piacenza ha definito il Piano straordinario di miglioramento delle liste d'attesa, secondo le indicazioni regionali. Nella formulazione del Piano l'Azienda ha tenuto conto dell'analisi di contesto con gli indici di consumo delle singole prestazioni specialistiche oggetto di monitoraggio, i dati di produzione, l'andamento dei tempi di attesa del biennio, oltre ai dati riferiti alla mobilità passiva. Il piano si è ispirato ai seguenti criteri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- incremento dell'offerta di prestazioni;</li> <li>- aumento dell'accessibilità con disponibilità per alcune tipologie di prestazione anche il sabato e la domenica mattina (per esempio, la risonanza magnetica);</li> <li>- miglioramento dell'appropriatezza nella prescrizione ed erogazione delle prestazioni;</li> <li>- implementazione della presa in carico del cittadino, in particolare per quanto riguarda i percorsi della cronicità;</li> </ul> <p>Le azioni definite hanno privilegiato gli interventi immediatamente applicabili, con incremento di offerta attraverso i produttori privati accreditati ed attraverso incremento di produzione interna mediante attività simili ALPI. Altre azioni, maggiormente complesse e strutturali, sono state poi progettate per il 2015.</p> <p>Già per il 2014 sono state potenziate le attività di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- radiologia (diagnostica rx tradizionale, ecografia, ecocolordoppler vascolare, risonanza, Tac);</li> <li>- endoscopia digestiva;</li> <li>- alcune visite (proctologica, oculistica, dermatologica, cardiologica, urologica, otorinolaringoiatrica e odontoiatrica);</li> </ul> <p>Per il 2015 oltre a queste misure, sono stati previsti ulteriori incrementi di offerta in radiologia, ortopedia, neurologia,</p>

	<p>urlogia, endocrinologia, dermatologia, e cardiologia. Relativamente alla cardiologia , si è definito nel 2014 un progetto di riorganizzazione complessiva dell'attività sul territorio, con l'attivazione di una unità operativa di Cardiologia territoriale, per l'attività di primo livello e la presa in carico dei pazienti cronici presso le Casa della Salute.</p> <p>Nel piano sono state previste anche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- azioni per il miglioramento dell'appropriatezza in particolare per la diagnostica TC ed RM osteoarticolare e rachide;</li> <li>- lo sviluppo delle capacità produttive della Casa della Salute, con implementazione dei percorsi per la cronicità quale quello rivolto ai pazienti diabetici;</li> <li>- l'implementazione della presa in carico specialistica; a tal proposito è stato definito come obiettivo di budget delle UUOO eroganti la prescrizione diretta degli accertamenti da parte dello specialista, attraverso prescrizione informatizzata (NRE). Gli specialisti Ospedalieri e Territoriali dal 2012 dispongono dell'applicativo per la prescrizione informatizzata delle prestazioni specialistiche; l'applicativo genera NRE ed utilizza il CATALOGO SOLE; la ricetta specialistica possiede le caratteristiche SOLE , come la ricetta informatizzata dei MMG. I dati delle prescrizioni effettuate direttamente dagli specialisti , scaricabili anche dal PORTALE SOLE, evidenziano un andamento incrementale della prescrizione nel triennio:</li> </ul> <table border="1" data-bbox="571 331 646 1032"> <thead> <tr> <th></th> <th>2012</th> <th>2013</th> <th>2014</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>RICETTE SOLE SPECIALISTI</td> <td>81.643</td> <td>186.151</td> <td>214.537</td> </tr> </tbody> </table> <p>Presso gli ambulatori aziendali è possibile procedere direttamente alla prenotazione sulle agende autogestite dei controlli per i pazienti in carico, grazie ad una funzione facilitante inserita sull'applicativo. Nell'ottica della semplificazione dell'accesso, per il 2015 sarà inserita nelle azioni per il Budget delle UUO l'implementazione dei percorsi di presa in carico con gestione diretta dei controlli.</p> <p>Sono stati rivisti i contratti di fornitura con i Privati Accreditati , in particolare alla luce delle indicazioni del Piano Straordinario per il contenimento dei tempi di attesa. Le azioni sui principali produttori privati accreditati, Casa di Cura Piacenza e Casa di Cura S. Antonino, non hanno comportato incremento di spesa in quanto l'incremento di offerta è stata conseguente a conversione nell'ambito del contratto unico di quota di budget da degenza a specialistica ambulatoriale.</p>		2012	2013	2014	RICETTE SOLE SPECIALISTI	81.643	186.151	214.537
	2012	2013	2014						
RICETTE SOLE SPECIALISTI	81.643	186.151	214.537						
<p><b>Valutazione della produzione e revisione dei contratti di fornitura</b> - Le Aziende Usi, anche alla luce dei dati di consumo trasmessi dalla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali, dovranno rivedere i contratti di fornitura per l'acquisto delle prestazioni da soggetti privati accreditati.</p>	<p>Nel 2014 è stato acquisito il software per l'analisi dell'appropriatezza prescrittiva sulle impegnative SOLE, secondo un progetto definito in AVEN. Sono stati analizzati i dati delle prescrizioni di TC ed RM osteoarticolari e rachide 2014, processando le impegnative SOLE dei MMG e degli specialisti Aziendali che hanno prescritto attraverso NRE, e verificando il livello di aderenza del quesito diagnostico ai criteri di appropriatezza indicati dalla Regione. Sono inoltre in corso di analisi i dati di tutte le prescrizioni di specialistica (escluso laboratorio) relativamente alla presenza di QD consistente. Per il 2015 sono previste azioni formative per i medici prescrittori.</p> <p>L'azienda ha completato nel 2014 il progetto di revisione della rete della <b>continuità assistenziale</b>, inserita all'interno di un più complessivo progetto di revisione delle sedi erogative territoriali aziendali, finalizzato all'efficienza e al contestuale potenziamento delle attività, in un'ottica di interdisciplinarietà, integrazione e continuità delle cure attraverso la presa in carico delle cronicità. E' stata dapprima realizzata una dettagliata analisi delle sedi esistenti, sia dal punto di vista strutturale (stato di fatto ed eventuali interventi necessari), giorni e orari di apertura, personale dedicato (fisso e "mobile"), attività, ecc. Sono quindi stati individuati i criteri guida per le scelte nei seguenti: disponibilità e accreditabilità delle sedi, popolazione di riferimento, viabilità, numerosità di prestazioni erogate, presenza di aggregazioni professionali (medicine di gruppo e sedi di nucleo), consolidamento e sviluppo delle Case della Salute.</p> <p>Il progetto ha previsto quindi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la revisione dei nuclei di cure primarie, coerenti con la localizzazione delle Case della Salute e della continuità assistenziale;</li> <li>- il consolidamento delle attività nelle 5 sedi definite "principali": Piacenza, Fiorenzuola, Castello/Borgonovo, Bobbio e Bettola, con tutte le attività territoriali presenti;</li> <li>- conferma della programmazione di 9 case della Salute (di cui 3 nelle sedi principali), con alcune attività di base dei dipartimenti territoriali (ad esempio pap test, vaccinazioni pediatriche, neuropsichiatria infantile, ecc.);</li> <li>- potenziamento della specialistica di percorso per le patologie croniche nelle medicine di gruppo</li> <li>- chiusura conseguente degli altri punti di erogazione per poter, tra l'altro, riorientare sulle attività il tempo ora utilizzato dal personale per gli spostamenti e concentrare le tecnologie e utilizzarle al massimo delle potenzialità;</li> <li>- proseguimento delle attività degli attuali medici ex condotti collegata ai singoli professionisti;</li> </ul> <p>In particolare sulla continuità assistenziale il progetto prevedeva:</p>								
<p><b>Azioni di qualificazione e promozione dell'appropriatezza</b> - Il sistema di verifica dell'appropriatezza prescrittiva organizzativa ed erogativa e monitoraggio dei risultati deve essere mantenuto anche per il 2014. I risultati dovranno essere presidiati dal Tavolo di coordinamento regionale in collaborazione con il Nucleo Regionale Controlli secondo le indicazioni. Al fine di garantire l'erogazione delle prestazioni secondo condizioni già normate a livello regionale, le Aziende dovranno prevedere interventi di formazione rivolti ai MMG, PLS, Specialisti Ambulatoriali.</p> <p><b>Medicina generale, Pediatria di libera scelta, Continuità Assistenziale, Specialisti ambulatoriali</b> - le principali azioni che le Aziende Usi sono tenute a perseguire, unitamente ad un'attenta e puntuale verifica dell'andamento della spesa per la medicina convenzionata:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- revisione del sistema incentivante: azioni per il sostegno dell'appropriatezza prescrittiva farmaceutica e della specialistica ambulatoriale;</li> <li>- revisione organizzativa dei punti di Continuità Assistenziale (ex Guardia Medica): nel corso del 2014, le Aziende sono tenute a perseguire l'azione di revisione della rete di Continuità Assistenziale secondo criteri di efficienza e di economicità;</li> <li>- accordi locali: nel corso del 2014 le Aziende Usi sono tenute, ove necessario, a rivedere gli accordi aziendali oppure a garantirne il monitoraggio.</li> </ul>	<p>Nel 2014 è stato acquisito il software per l'analisi dell'appropriatezza prescrittiva sulle impegnative SOLE, secondo un progetto definito in AVEN. Sono stati analizzati i dati delle prescrizioni di TC ed RM osteoarticolari e rachide 2014, processando le impegnative SOLE dei MMG e degli specialisti Aziendali che hanno prescritto attraverso NRE, e verificando il livello di aderenza del quesito diagnostico ai criteri di appropriatezza indicati dalla Regione. Sono inoltre in corso di analisi i dati di tutte le prescrizioni di specialistica (escluso laboratorio) relativamente alla presenza di QD consistente. Per il 2015 sono previste azioni formative per i medici prescrittori.</p> <p>L'azienda ha completato nel 2014 il progetto di revisione della rete della <b>continuità assistenziale</b>, inserita all'interno di un più complessivo progetto di revisione delle sedi erogative territoriali aziendali, finalizzato all'efficienza e al contestuale potenziamento delle attività, in un'ottica di interdisciplinarietà, integrazione e continuità delle cure attraverso la presa in carico delle cronicità. E' stata dapprima realizzata una dettagliata analisi delle sedi esistenti, sia dal punto di vista strutturale (stato di fatto ed eventuali interventi necessari), giorni e orari di apertura, personale dedicato (fisso e "mobile"), attività, ecc. Sono quindi stati individuati i criteri guida per le scelte nei seguenti: disponibilità e accreditabilità delle sedi, popolazione di riferimento, viabilità, numerosità di prestazioni erogate, presenza di aggregazioni professionali (medicine di gruppo e sedi di nucleo), consolidamento e sviluppo delle Case della Salute.</p> <p>Il progetto ha previsto quindi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la revisione dei nuclei di cure primarie, coerenti con la localizzazione delle Case della Salute e della continuità assistenziale;</li> <li>- il consolidamento delle attività nelle 5 sedi definite "principali": Piacenza, Fiorenzuola, Castello/Borgonovo, Bobbio e Bettola, con tutte le attività territoriali presenti;</li> <li>- conferma della programmazione di 9 case della Salute (di cui 3 nelle sedi principali), con alcune attività di base dei dipartimenti territoriali (ad esempio pap test, vaccinazioni pediatriche, neuropsichiatria infantile, ecc.);</li> <li>- potenziamento della specialistica di percorso per le patologie croniche nelle medicine di gruppo</li> <li>- chiusura conseguente degli altri punti di erogazione per poter, tra l'altro, riorientare sulle attività il tempo ora utilizzato dal personale per gli spostamenti e concentrare le tecnologie e utilizzarle al massimo delle potenzialità;</li> <li>- proseguimento delle attività degli attuali medici ex condotti collegata ai singoli professionisti;</li> </ul> <p>In particolare sulla continuità assistenziale il progetto prevedeva:</p>								

	<p>- la riduzione da 18 a 10 punti;          - un punto ogni nucleo o ogni 2 nuclei, con alcune eccezioni legate alla viabilità;          - la garanzia della copertura del bisogno;          - il consolidamento del numero unico di chiamata.</p> <p>Il progetto complessivo è stato presentato e discusso nei Comitati di Distretto (e ripreso in CTSS in occasione della presentazione del bilancio di previsione e piano delle azioni 2014), in collegio di direzione e ai tavoli di MMG, PLS e continuità assistenziale.</p> <p>Successivamente, nella seconda parte dell'anno, nei distretti di Levante e Ponente, sono stati attivati tavoli di lavoro interistituzionali composti da tecnici aziendali, sindaci e tecnici dei comuni capodistretto, che hanno analizzato nel dettaglio la proposta aziendale e proposto ulteriori criteri per la definizione della revisione delle sedi, in particolare la dispersione abitativa, la percentuale di popolazione anziana e la distanza dagli ospedali di riferimento. La decisione finale, che prevede la riduzione da 18 a 12 sedi, è stata condivisa con i sindaci del territorio, formalizzata dall'Azienda nel dicembre 2014 ed è operativa da marzo 2015.</p> <p>Gli accordi locali, e il relativo sistema incentivante, che prevedevano già obiettivi legati all'appropriatezza prescrittiva, sono stati rivisti nel 2013 e confermati per il 2014.</p>
<p><b>Rete delle cure palliative</b> - Nella rete locale di cure palliative va garantito l'accesso e la continuità delle cure attraverso l'integrazione dei diversi ambiti assistenziali (domiciliari, ambulatoriali, a ciclo diurno, di ricovero). Il Punto Unico di Accesso (PUA) diventa quindi uno degli strumenti fondamentali per raggiungere sia l'obiettivo dell'accesso equo sia l'obiettivo della continuità. L'accesso e la continuità vengono garantiti anche attraverso un approccio palliativo che prende il via all'interno delle strutture ospedaliere attraverso la consulenza fornita da medici e infermieri con specifica competenza ed esperienza. Vanno sviluppate le strutture dell'accesso e della consulenza ospedaliera (così come indicato nell'Intesa Stato-Regioni del 25/7/2012 "Requisiti minimi e modalità organizzative necessarie per l'accreditamento delle strutture di assistenza ai malati in fase terminale e delle unità di cure palliative e della terapia del dolore").</p>	<p>L'accesso dei pazienti nella Rete di Cure Palliative avviene tramite la compilazione ed invio all' U.O.C.P. di una scheda di attivazione della RCP da parte del MMG, medico ospedaliero o altri specialisti. L'equità dell' accesso è garantita dalla presenza, all'interno dell'equipe di CP, del Case Manager di CP che rappresenta il Punto Unico di Accesso alla Rete delle Cure Palliative. Il Case Manager raccoglie la documentazione ed effettua la prima valutazione del paziente, sia in ospedale che a domicilio, valuta il caso a seconda dei criteri definiti, definisce se il paziente è idoneo all'accesso in rete, e orienta, in accordo con il medico dell'U.O.Cure Palliative e il medico proponente, il paziente alla struttura/forma di assistenza migliore.</p> <p>I medici dell'UOSD di Cure Palliative effettuano consulenze in Ospedale, Case di Cura e domicilio su richiesta dello specialista e dell'MMG che viene sempre inviata al Case Manager.</p> <p>Nel 2014 sono state 601 le richieste per ricovero in Hospice, di cui 66% è stato presi in carico nei due Hospice della Rete di CP.</p> <p>Nel 2014 è stato avviato, con una serie di incontri preliminari tra responsabile e il Case Manager di Cure Palliative, Presidente Ordine dei Medici di Piacenza e Direttori dei Distretti di Piacenza, Ponente e Levante, il progetto "In Rete- Nodo Territorio " che prevedeva una serie di incontri con gli MMG al fine di garantire la formazione di base in Cure Palliative ed avviare una seria collaborazione per le CP Domiciliari. Tutto ciò nell'ottica della continuità dell'assistenza ai pazienti, non solo oncologici, con malattia avanzata e bisogni complessi. Gli incontri termineranno il 13 maggio 2015.</p> <p>In relazione al percorso nascita, nel 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- è stato ultimato il processo di implementazione delle Linee Guida per l'Assistenza alla gravidanza fisiologica: è stata redatta ed è attiva la procedura relativa comprensiva dell'offerta di diagnostica prenatale (test combinato e ecografia morfologica), screening del diabete gestazionale, delle emoglobinopatie e delle MST. Il DSA 2 è attivo e utilizzato da tutte le ostetriche. Ogni professionista registra le prestazioni effettuate nel software "programma Agenda" dal quale vengono generati i flussi ASA e SICO;</li> <li>- è in corso di realizzazione, e sarà completata entro giugno 2015, la stesura del percorsi assistenziali integrati tra consultori familiari, centri per le famiglie e servizi sociali;</li> <li>- è attiva l'offerta di partoanalgesia gratuita, che prevede un momento informativo mensile rivolto a gruppi di gestanti, il colloquio individuale e la visita con l'anestesista e l'effettuazione dell'assistenza farmacologica su richiesta della donna o in caso di indicazioni mediche;</li> <li>- l'offerta di metodiche non farmacologiche è attiva ma non normata, ad eccezione del travaglio e parto in acqua;</li> <li>- è stato assegnato un incarico di alta professionalità in ambito ostetrico, finalizzato al coordinamento delle azioni di implementazione delle linee guida regionali per l'assistenza al parto vaginale in gravide precesarizzate e rivedere le procedure i selezione e attivazione del percorso di induzione del travaglio-parto;</li> <li>- è stata predisposta e applicata la procedura diagnostico assistenziale per il nato morto, che prevede l'apertura e compilazione di una cartella in cui raccogliere dati clinici e strumentali finalizzati all'individuazione delle possibili cause, anche per poter rispondere ai genitori che intendano avere altri figli. I professionisti hanno partecipato ai corsi FAD, ancora in corso; in particolare 25 tra medici, infermieri e ostetriche hanno partecipato al corso "Il ruolo degli ostetrici-ginecologi, delle ostetriche, dei neonatologi e pediatri nel processo di audit del nato morto";</li> <li>- in ogni distretto è attivo lo "Spazio Mamma/Bambino" gestito dalle ostetriche consultoriali dove viene fornita l'assistenza in puerperio che comprende anche la promozione e il sostegno dell'allattamento al seno;</li> </ul>
<p><b>Percorso nascita</b>: le Aziende sono chiamate a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dare attuazione alle indicazioni per l'assistenza ostetrica della gravidanza;</li> <li>- garantire alle gravidanze multiproblematiche, percorsi assistenziali integrati tra consultori familiari, centri per le famiglie e servizi sociali, in collaborazione anche con idonee formazioni sociali di base e di associazioni di volontariato;</li> <li>- garantire l'attivazione dell'ambulatorio della gravidanza a termine;</li> <li>- mettere in atto azioni costanti per garantire un'assistenza appropriata al parto, attraverso l'offerta nei punti nascita di metodiche farmacologiche e non farmacologiche di provata efficacia per il controllo del dolore nel travaglio di parto</li> <li>- proseguire nelle azioni per introdurre interventi di provata efficacia nella pratica clinica in sottogruppi selezionati di popolazione;</li> <li>- garantire un'assistenza appropriata al nato morto;</li> <li>- attivare e sostenere le reti distrettuali integrate di promozione e sostegno dell'allattamento al seno;</li> <li>- promuovere momenti integrati nelle comunità per discutere e condividere gli obiettivi di salute perseguiti nell'ambito del percorso nascita.</li> </ul>	

	<p>- la formazione continua è stata garantita a tutte le ostetriche consultoriali; - nel 2015 verrà effettuato il monitoraggio triennale della prevalenza dell'allattamento materno; 25 tra medici, infermieri e ostetriche hanno partecipato al corso residenziale "latte ma non solo: tu sei una mamma nutriente"; - sono programmati per il 2015 incontri c/o il centro delle famiglie di Piacenza per la presentazione dei servizi del Percorso Nascita.</p>
<p><b>Salute sessuale e riproduttiva / Consulenti familiari</b> - Promuovere scelte contraccettive efficaci, garantendo l'offerta di tutte le metodiche contraccettive disponibili e mettendo in atto azioni atte a ridurre le disuguaglianze nell'accesso ai metodi contraccettivi ed alla loro continuità d'uso, in integrazione con MIM, DSM, i Servizi sociali, i centri stranieri degli Enti locali e le comunità di riferimento. Migliorare la qualità del percorso per l'interruzione volontaria della gravidanza (IVG), individuando modalità che facilitino la visita di controllo post-IVG nel consultorio familiare. Promuovere l'integrazione delle attività consultoriale nelle Case della Salute, focalizzandosi sulla riduzione delle disuguaglianze d'accesso, sulla definizione e gestione delle reti integrate assistenziali di riferimento dell'attività consultoriale. Individuare modalità innovative di integrazione delle attività della pediatria di comunità all'interno delle Case della Salute.</p>	<p>Tutte le metodiche contraccettive sono disponibili nelle sedi consultoriali. Nel corso del 2013 i ginecologi consultoriali hanno partecipato ad incontri sulle metodiche contraccettive promossi nell'ambito della formazione dei MMG. I professionisti dell'U.O.C. Consulenti Familiari hanno partecipato alla formazione regionale per la prevenzione delle IVG nelle donne straniere, e sarà attivato nel 2015 un progetto di miglioramento della qualità del percorso per l'interruzione volontaria della gravidanza (IVG), individuando modalità che facilitino la visita di controllo post-IVG nel consultorio familiare, come previsto dai protocolli assistenziali. E' in corso un processo di riqualificazione/riordino delle attività consultoriali al fine di individuare percorsi appropriati sia per livello di assistenza che per tipologia di richiesta/patologia (nascita, IVG, sterilità, malattie sessualmente trasmesse, pianificazione familiare, problematiche ginecologiche). L'ostetrica che effettua la presa in carico e il triage e che opera nei consultori / case della salute è garante della continuità assistenziale e dell'appropriatezza in modo omogeneo in tutte le sedi consultoriali.</p>
<p><b>Adolescenti</b> - Promuovere e sostenere azioni integrate tra i servizi sanitari, i Servizi sociali, i centri giovanili, i servizi educativi e la scuola per garantire stabilità ed omogeneità di risposta. Sostenere interventi integrati di peer education, adattando gli interventi preventivi alla realtà multi-etnica. Promuovere l'applicazione delle linee d'indirizzo condivise dal coordinamento regionale degli spazi giovani consultoriali negli interventi svolti nelle scuole superiori di secondo grado.</p>	<p>Nel 2014 si è consolidata la presa in carico psicologica all'interno dei due consultori giovani aziendali (sedi di Piacenza e di Borgonovo Val Tidone), con un incremento delle prestazioni psicologiche del 40% rispetto al 2013. Proseguono gli interventi preventivi già in essere per le scuole secondarie di secondo grado (inserite nei Piani di Zona del Distretto di Piacenza e di Pomenale). E' stata avviata infine la sperimentazione del progetto regionale "W l'Amore" che interessa, nell'anno scolastico 2014/2015, 11 classi di terza media attraverso gli incontri formativi a 25 insegnanti e incontro di presentazione ai genitori.</p>
<p><b>Contrasto alla violenza</b> - Ridelinare la rete territoriale integrata per il contrasto alla violenza di genere e contro i minori e per l'accoglienza e la presa in carico delle vittime ed il trattamento degli autori di violenza, anche attraverso l'applicazione delle linee di indirizzo regionali per l'accoglienza di donne vittime di violenza di genere, e linee di indirizzo regionali per l'accoglienza e la cura di bambini e adolescenti vittime di maltrattamento/abuso.</p>	<p>L'Azienda ha partecipato ai tavoli di lavoro promossi dalla Provincia per la costituzione della rete territoriale integrata, saranno implementate nel 2015 le linee di indirizzo regionali per l'accoglienza di donne vittime di violenza di genere. Quanto alle linee d'indirizzo regionali per l'accoglienza e la cura di bambini e adolescenti vittime di maltrattamento e abuso, sono stati individuati e sono in monitoraggio indicatori relativi all'attività psicologica nell'area minori e famiglie dell'U.O. Assistenza Psicologica di Base del Dipartimento delle Cure Primarie, quali ad esempio: la valutazione e presa in carico secondo la tempestività richiesta dai provvedimenti delle autorità giudiziarie, il percorso di valutazione del minore in situazione di rischio (con gli indicatori di appropriatezza diagnostica secondo ICD-10). Sono ormai consolidati ed in costante monitoraggio i protocolli di collaborazione socio-sanitaria già in essere con il Servizio Tutela Minori del Comune di Piacenza. Nel 2014 l'attività psicologica integrata agli interventi sociali ha riguardato 70 minori in affidamento familiare e 80 minori inseriti in comunità educative.</p>
<h2>17. ASSISTENZA OSPEDALIERA</h2>	
<p><b>Riordino ospedaliero</b> - Le aziende devono predisporre i piani attuativi locali per la riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera, proponendoli alle CTSS entro i primi nove mesi del corrente anno ai fini dell'approvazione.</p>	
<p><b>Day-hospital</b> - Le Aziende devono proseguire nella revisione della dotazione dei posti letto di day hospital medico procedendo alla loro disattivazione entro e non oltre il 30/6/2014 qualora in essi non si svolgano processi assistenziali che richiedano irrinunciabilmente la condizione di ricovero (cosa che si assume per i day-hospital oncologici e di riabilitazione).</p>	<p>Nel 2014 i p.l. di DH medico sono passati da 54 a 43 attraverso la chiusura dei p.l. di D.H. diabetologico (4) e la riduzione dei restanti p.l. Sono rimasti invariati i p.l. del DH oncologico (10), ematologico (6), e del D.H. degli ospedali periferici (tot. 14) che svolgono quasi esclusivamente attività oncologica.</p>
<p><b>Centrali Operative 118</b> - In Area Vasta Emilia Nord è conclusa la fase progettuale e avviata la fase di approvazione istituzionale del progetto: una volta approvato il progetto in sede di CTSS, implementarlo nella seconda parte del 2014.</p>	<p>Il progetto è stato presentato alla CTSS di Piacenza nel mese di febbraio 2014. Sono stati individuati i componenti del Comitato di Coordinamento Strategico e i componenti del Comitato di Direzione e Controllo di Attività di Centrale 118. I professionisti aziendali coordinano quest'ultimo, sia sul versante medico che infermieristico. Lo spostamento delle chiamate 118 alla centrale di Parma è avvenuto a dicembre 2014 ed è stata disattivata la centrale di Piacenza.</p>
<p><b>Centralizzazione emergenze:</b> - in ambito cardiologico incrementare le percentuali di trasferimento diretto al laboratorio di emodinamica dei pazienti con IMA. Ci si aspetta un superamento del livello minimo del 50% nelle aziende che hanno un valore</p>	<p>Nel 2014 è stato acquisito un nuovo sistema di trasmissione di dati dalle ambulanze al P.S. di Piacenza, che consente una trasmissione dell'intero tracciato ECG permettendo una valutazione più accurata della necessità dell'invio diretto in emodinamica.</p>

<p>inferiore;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- in ambito chirurgico prevedere una sede aziendale o provinciale (a seconda del volume di prestazioni urgenti da soddisfare) in grado di intervenire in urgenza h24;</li> <li>- in ambito ortopedico (come sopra) dislocando i servizi e la loro dotazione sulla base delle indicazioni del documento;</li> <li>- in ambito traumatologico è necessario formalizzare i criteri di centralizzazione generalmente indicati nel sistema di monitoraggio dei percorsi dei pazienti con trauma grave, apportando le opportune modifiche ai protocolli esistenti.</li> </ul>	<p>La sospensione dell'attività chirurgica presso il Presidio di Fiorenzuola, avvenuta nel dicembre 2013, ha comportato la centralizzazione su Piacenza anche delle urgenze chirurgiche ed ortopediche provenienti dal distretto di Levante ed ha portato a definire ed a sperimentare modelli di gestione dell'emergenza (reperibilità su base aziendale), che nel 2015 si estenderanno a tutta l'Azienda.</p> <p>Il percorso del trauma grave è codificato e viene monitorato anche attraverso audit sistematici (almeno due all'anno), che portano, se necessario, ad un adeguamento delle modalità operative a partire dai dati emersi; anche in questo caso nel 2014 si è reso necessario un adeguamento legato alla mutata operatività dell'Ospedale di Fiorenzuola.</p>
<p><b>Servizi intermedii</b> – In AVEN non appaiono sfruttate in alcun modo sinergie relative alla produzione laboratoristica, neanche a livello provinciale. Si ritiene che il riordino ospedaliero costituisca una opportunità da cogliere per riflettere sui possibili miglioramenti qualitativi e di sostenibilità dati dalla concentrazione.</p> <p><b>Obiettivi connessi al Piano Sangue</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poli Trasfusionali di Lavorazione e Qualificazione Biologica di Area Vasta;</li> <li>- Istituzione del sistema informativo regionale dei Servizi Trasfusionali;</li> <li>- Istituzione di un unico centro regionale di Immunohaematologia avanzata.</li> </ul>	<p>E' attivo un gruppo di lavoro AVEN, che si è occupato inizialmente di appropriatezza prescrittiva e organizzativa. Successivamente è stato avviato un percorso per la concentrazione di esami rari o di percorsi diagnostici particolari in una unica sede di erogazione scelta fra i vari laboratori in ragione delle competenze presenti.</p> <p>Nel 2014 l'Azienda ha partecipato agli incontri promossi dall'Area Vasta per la definizione del progetto.</p> <p>L'Azienda ha partecipato anche alla definizione del capitolato per l'acquisizione del software, le procedure di gara sono in corso.</p>
<p><b>Dipartimento interaziendale dei trapianti</b> - le Aziende sono tenute a partecipare alla definizione e all'implementazione di un'organizzazione che, riconducendo ad unità le citate articolazioni, minimizzi il rischio di competizione tra i centri, consentendo all'intero sistema di migliorare i risultati ottenuti.</p>	<p>In Azienda si eseguono solo trapianti di cornee e di midollo. In particolare in relazione a quest'ultima attività, nel 2014 è stato realizzato il nuovo laboratorio per la manipolazione delle cellule staminali a scopo di trapianto di midollo, è stato riorganizzato il personale ed è proseguito il percorso per l'accreditamento JACIE, che ha comportato la visita della commissione in Ottobre, senza riscontro di non conformità maggiori e conseguente autorizzazione a proseguire l'attività. E' inoltre stato definito un protocollo d'intesa con l'AOSP di Reggio Emilia e di Modena per il "disaster plan".</p>
<p><b>Punti nascita</b> - Completare il processo decisionale che realizzati quanto previsto dall'Accordo Stato-Regioni del 16 dicembre 2010.</p>	<p>La chiusura del padiglione B dell'ospedale di Fiorenzuola nel dicembre 2013e la conseguente sospensione dell'attività chirurgica, ha reso necessaria la centralizzazione a Piacenza anche dell'attività del punto nascita. Nel 2014 l'unico punto nascita aziendale ha registrato 1.900 parti.</p>
<p><b>UTIC</b> - Le terapie intensive cardiologiche prive di laboratori di emodinamica (UTIC Spoke) devono soddisfare non solo richieste assistenziali di pazienti portatori di sindrome coronarica acuta e di affezioni cardiache, ma quella di pazienti instabili ad eziologia non cardiaca allargando il case-mix. Le Aziende devono articolare i punti di erogazione nell'ambito di piattaforme intensive o utilizzando queste strutture come sub-intensive.</p>	<p>L'UTIC di Piacenza svolge funzione di hub aziendale per l'emodinamica interventistica e per l'aritmologia. Nel 2014 si è consolidata la funzione di terapia intensiva polifunzionale a Castel San Giovanni, dotata di 4 posti letto intensivi e 4 sub intensivi, di cui 2 dedicati a pazienti cardiologici.</p>
<p><b>Accordo di Alta Specialità</b> - Le Aziende sono tenute ad esercitare la committenza nei confronti delle strutture private aderenti agli accordi di Alta Specialità secondo le linee che prevedono che una quota del valore complessivo stimato sia sottoposta a contrattazione locale e di Area Vasta in relazione al fabbisogno di prestazioni localmente determinato. Inoltre le Aziende devono monitorare il ricorso delle proprie strutture a prestazioni fornite dal privato, partecipando attivamente al gruppo regionale di monitoraggio</p>	<p>Il gruppo di lavoro di Area Vasta ha svolto un periodico monitoraggio dei fatturati di alta specialità tramite analisi della produzione privata e del consumo complessivo sia pubblico che privato, al fine di rimodulare il flusso dei pazienti AVEN nell'ottica di un accordo unico da stipulare per il 2015.</p>
<p><b>Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche</b> - Il sistema degli accordi di fornitura costituisce lo strumento normativamente previsto per orientare la produzione dei fornitori alle esigenze sanitarie la cui determinazione in forma di committenza è responsabilità delle Aziende. È facoltà del committente orientare la produzione e non un obbligo del produttore. I contenuti devono essere coerenti con i piani di produzione più generali delle aziende committenti e l'eventuale trattativa deve essere improntata alle esigenze di garanzia dei LEA e non ad esigenze di bilancio. Le Aziende possono fare riferimento alle linee guida proposte due anni fa dalle Aziende ospedaliere.</p>	<p>Per l'anno 2014, l'ASUL di Piacenza ha proposto accordi a tutte le aziende ospedaliere con l'applicazione delle linee guida regionali; gli accordi sono stati conclusi in tal senso con le aziende di Parma e Bologna.</p> <p>In relazione all'azienda ospedaliera di Ferrara, l'accordo riconosce come tetto non hub la produzione 2013 e nessun tetto per l'attività HUB.</p> <p>Per quanto riguarda gli accordi con le aziende USL, è stato concluso quello con l'ASUL di Bologna che prevede come tetto massimo la produzione 2013 con esclusione delle neuroscienze. Nessun accordo con l'ASUL di Ferrara in riferimento ai modesti scambi di mobilità tra le due aziende.</p>

## 18. SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE

<p><b>Rimodulazione dell'assistenza residenziale per i DSMDP:</b> obiettivo del 2014 per le Aziende USL è quello di effettuare una valutazione del fabbisogno finalizzata alla stesura di un piano per la programmazione ed il monitoraggio dell'assistenza residenziale sanitaria per la popolazione afferente ai CSM ed ai SerT, coerentemente ai criteri indicati negli accordi regionali (DGR 1718/2013 e DGR 1831/2013).</p>	<p>Il DSM-DP ha assegnato come obiettivo strategico per l'anno 2014 alle UOC Riabilitazione Psichiatrica e SERT la riorganizzazione dei circuiti delle residenze. Nell'attuazione del piano annuale delle azioni della Psichiatria Adulta si sono confermati n. 72 posti letto delle residenze RTP (62 posti letto a gestione diretta e 10 posti letto acquisiti dal privato sociale). Si è provveduto ad una prima riorganizzazione delle RTP con provvisorio cambiamento di sedi per due di queste in previsione di una riduzione da 5 a 4 residenze nell'anno 2015.</p> <p>L'attuazione del piano annuale del SERT ha contemplato nel 2014 la ridefinizione delle funzioni e dei posti letto per la residenza RDM di Piacenza ad integrazione del circuito residenze SERT normato dagli accordi C.E.A.</p>
<p><b>Ridefinizione delle modalità di regolazione degli SPOI</b></p>	<p>Il DSM-DP dell'ASL di Piacenza non ha previsto posti SPOI da utilizzare nella rete dei ricoveri ospedalieri in strutture</p>

private.

## 19. PROMOZIONE E TUTELA DELLA SALUTE NEGLI ISTITUTI PENITENZIARI

<p>Le Aziende Usi dovranno dare completa attuazione alle linee guida regionali in materia di sanità penitenziaria. Il percorso clinico-assistenziale è svolto dai servizi sanitari negli Istituti penitenziari, all'interno dei quali ciascuna Azienda Usi realizzerà la "Casa di promozione e tutela della salute" che, al pari dell'organizzazione territoriale, rappresenta all'interno del carcere un presidio dell'Azienda Usi strutturato come un sistema integrato di servizi che si prende cura delle persone detenute fin dal momento dell'accesso, basato sulla interdisciplinarietà e la condivisione dei percorsi assistenziali. A supporto di queste azioni verrà data priorità, nel piano delle assunzioni, alle figure mediche da destinare agli Istituti penitenziari.</p>	<p>La Medicina Penitenziaria del DSM-DP dell'ASL di Piacenza ha strutturato all'interno della Casa Circondariale un percorso clinico-assistenziale costituito da:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- equipe medico-infermieristica di assistenza primaria (n. 8 medici di continuità assistenziale, n. 1 coordinatrice assistenziale, n. 1 assistente sanitaria, n. 17 infermieri);</li> <li>- servizi medico-specialistici (odontoiatra, ecografista, infettivologo, chirurgo, pneumologo, igienista, oculista, ortopedico, neurologo, otorinolaringoiatra, dermatologo, diabetologo, ginecologo, ostetrica, ginecologo);</li> <li>- equipe psichiatrica (n. 4 psichiatri part-time, n. 2 psicologi part-time, n. 2 infermieri);</li> <li>- equipe per le tossicodipendenze (n. 1 medico tossicologo, n. 1 infermiere, n. 1 assistente sociale, n. 2 psicologi part-time).</li> </ul> <p>L'ASL ha inoltre consolidato l'attività medica di base con l'assunzione di n. 1 medico internista coordinatore che garantisce l'integrazione e la continuità assistenziale delle cure primarie. Ogni paziente all'ingresso in istituto viene sottoposto dai sanitari ad una fase di inquadramento dello stato di salute e di analisi dei bisogni clinico-assistenziali, al termine della quale viene definito dall'equipe sanitaria un Piano Assistenziale Individuale (PAI) sottoscritto con il paziente. Oltre alle riunioni settimanali di equipe specialistiche, ogni settimana gli operatori si incontrano per la discussione dei casi in una equipe clinica interdisciplinare. Nel carcere è attivo dal 2013 il Reparto di Osservazione Psichiatrica a valenza regionale.</p> <p>L'ASL di Piacenza in ottemperanza al Programma regionale per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari ha provveduto, anche nel 2014, a ospitare nelle proprie Residenze Psichiatriche (RTP) 4 detenuti con misure di sicurezza.</p>
--	---

## 20. PROMOZIONE DELLA SALUTE, PREVENZIONE DELLE MALATTIE

<p>Realizzare i programmi di promozione della salute per favorire stili di vita salutari, favorendo il coordinamento delle diverse azioni e intervenendo nei progetti di comunità e in quelli realizzati in contesti scolastici e sanitari;</p> <p>Organizzare, in un contesto assai favorevole quale quello delle Case della Salute, programmi di prevenzione e di promozione della salute che riguardino gruppi specifici di popolazione a rischio, le persone affette da determinate patologie o con patologie croniche, ma anche l'intera popolazione, puntando a favorire e sostenere stili di vita salutari. In ogni Casa della Salute, secondo quanto indicato nelle Linee guida regionali, si richiede di realizzare almeno un intervento strutturato di prevenzione e, se la Casa della Salute è in un'area interessata dalla realizzazione di progetti di comunità, garantirne il coinvolgimento;</p>	<p>Sono stati realizzate, e sono in corso di realizzazione, diverse attività di promozione della salute in contesti scolastici (Scuole che promuovono salute: "alla tua salute", "tra rischio e piacere", "paesaggi di prevenzione", "alimentazione e attività fisica").</p> <p>È in corso il progetto di comunità "Una comunità che guadagna salute" in collaborazione con l'azienda USL di Parma.</p> <p>E' ormai consolidata l'attività di "guadagnare salute" nel Comune di Podenzano. Il progetto, strutturato prima dell'avvio della casa della Salute, vede oggi operare all'interno della stessa l'associazione nata per il mantenimento e potenziamento delle attività, che proseguono autonomamente sotto la supervisione dell'Azienda.</p> <p>E' stata avviata, all'interno delle altre case per la salute, la programmazione per interventi di prevenzione e promozione della salute, sempre in collaborazione con le associazioni presenti sul territorio.</p>
<p>Sviluppare l'attività di promozione della salute nei luoghi di lavoro con riguardo alle disuguaglianze, in particolare in rapporto all'età, alle differenze di genere, alle provenienze da altri Paesi ed alla specifica tipologia contrattuale attraverso cui viene resa la prestazione di lavoro;</p>	<p>Sono stati effettuati complessivamente 13 corsi di 4 ore ciascuno su tematiche di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, rivolti a lavoratori in cassa integrazione, in mobilità e iscritti nelle liste di collocamento.</p> <p>Quanto agli interventi di promozione di stili di vita salutari in ambiente di lavoro:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- con particolare riferimento a fumo, alcol e attività fisica, nel 2014 sono stati raggiunti 320 lavoratori: tra questi il 20% era costituito da lavoratori con contratti atipici, il 50% era di nazionalità non italiana. Sono stati effettuati 40 incontri di sensibilizzazione, 2 corsi per smettere di fumare e avviati i contatti con una palestra dotata della certificazione di "Palestra Etica".</li> <li>- con particolare riferimento a attività fisica e benessere in addetti a videoterminale, 23 lavoratori (18 donne), di 9 aziende diverse, sono stati coinvolti nell'applicazione di un modello di autovalutazione della ergonomia posturale e di adozione di comportamenti corretti.</li> </ul>
<p>Garantire l'organizzazione di tutte le azioni necessarie per rispondere alle eventuali emergenze infettive anche sulla base degli specifici piani regionali;</p> <p>Implementare il calendario vaccinale regionale prevedendo nuovi modelli organizzativi con il coinvolgimento dei</p>	<p>Sono state realizzate tutte le azioni per garantire la corretta risposta all'emergenza infettiva Ebola. Si è provveduto ad aggiornare i documenti di gestione delle emergenze infettive in linea con i protocolli definiti.</p> <p>Relativamente all'offerta vaccinale, sono state messe in campo azioni di valutazione delle schede vaccinali al fine di</p>



## Relazione del Direttore Generale al Bilancio 31/12/14

<p>Dipartimenti di Sanità Pubblica e delle Cure Primarie e azioni che favoriscano l'adesione delle persone con fattori/condizioni di rischio, offrendo loro le vaccinazioni previste;</p>	<p>proporre un invito personalizzato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ai diciottenni per la vaccinazione nei confronti di morbillo, parotite e rosolia;</li> <li>- alle donne sessantenni per la vaccinazione antidifterica-tetanica;</li> <li>- ai pazienti broncopneumopatici cronici per la vaccinazione anti-pneumococcica.</li> </ul> <p>E' stato attuato e portato a termine un progetto cofinanziato dalla Regione nell'ambito sport-sanità. Sono stati realizzati i due incontri programmati inseriti nel programma formativo per dirigenti e tecnici delle società sportive. Si è provveduto ad implementare i prodotti del progetto CCM "Il contrasto alle diseguaglianze di accesso ai Servizi di Promozione della Salute: interventi di gestione dei comportamenti a rischio in utenti con disagio psichico".</p>
<p>Attuare i progetti sostenuti con il concorso dei finanziamenti regionali sport-sanità, dare continuità al programma formativo per dirigenti e tecnici dello sport a livello locale, realizzare progetti in contesti sanitari;</p>	<p>L'organico del servizio di medicina dello sport è stato potenziato con 14 ore di specialista ambulatoriale. Uno specialista ambulatoriale ha partecipato al primo corso di formazione finalizzato alle attività di prescrizione dell'esercizio. Dato l'impiego, a partire dal 2014, di un medico specialista in medicina dello sport dipendente per 9 ore settimanali presso il servizio regionale di Sanità pubblica, è stato programmato un ulteriore potenziamento della specialistica convenzionata per l'anno 2015. È stato definito un protocollo di intesa (medicina dello sport-palestra) per avvio dell'attività afa e programmato (per gennaio 2015) un corso di formazione per la prosecuzione delle attività. È stata, inoltre, garantita la partecipazione al gruppo di lavoro regionale per la prescrizione dell'esercizio, che sta definendo le modalità operative per l'implementazione dei percorsi afa ed efa nelle aziende sanitarie. È stato infine definito il progetto per efa, che necessita di interventi anche di natura logistica oltre che organizzativa.</p>
<p>In ogni Azienda Usl organizzare Servizi di Medicina dello Sport in grado di realizzare e sostenere i programmi di prescrizione dell'attività fisica (AFA e EFA);</p> <p>perseguire l'attività riguardante i programmi di prescrizione dell'attività fisica (AFA e EFA) nelle Aziende Usl dove è già stato attuato il progetto ministeriale; attivare i Centri di secondo livello di Medicina dello Sport per realizzare questi programmi nell'ambito territoriale di Rimini dell'Ausl Romagna e nell'Ausl di Reggio Emilia e programmare la loro attuazione a partire dal 2015 nell'ambito territoriale di Forlì-Cesena e nell'Azienda Usl di Piacenza;</p>	<p>Sono state realizzate le azioni programmate per la trasformazione dello screening cervice uterina, in particolare è stato costituito un livello organizzativo per supportare il cambiamento sia in termini di test alternativo e relativa formazione del personale dedicato, sia avviando l'iter di adeguamento del sistema informativo.</p>
<p>Mettere in atto le azioni per garantire la trasformazione dello screening per la prevenzione della cervice uterina adottando come test di screening l'HPV test: prevedere l'organizzazione e la rete per supportare il cambiamento, realizzare le iniziative formative, adeguare il sistema informativo;</p> <p>Implementare i sistemi informativi e sistemi di sorveglianza (anagrafe vaccinale, SMI, DIP, Passi, HBSC, Okkio, ProSa, registri tumori) e partecipare alla valutazione di performance con gli indicatori definiti a livello interregionale;</p>	<p>È stato garantito il mantenimento dell'anagrafe vaccinale locale mediante registrazione dei dati anagrafici e vaccinali all'interno dello specifico applicativo dipartimentale. Sono state concordate, con i sistemi informativi aziendali e la software house, le azioni per garantire l'assolvimento dei debiti informativi verso la Regione. È stato garantito il mantenimento del sistema di Sorveglianza delle Malattie Infettive (SMI) attraverso l'inserimento di tutti i dati riferiti alle notifiche di malattie infettive pervenute nel corso dell'anno. Tutte le sorveglianze in corso sono state realizzate nel rispetto della programmazione definita. È stato garantito l'aggiornamento del registro tumori della Provincia attraverso la registrazione dei casi incidenti 2012. Sono stati inseriti nel data base ProSa progetti di promozione della salute già realizzati e portati a termine.</p>
<p>Partecipare alle attività riguardanti l'epidemiologia ambientale, con particolare riferimento al progetto Superito e a promuovere la partecipazione degli operatori dei Dipartimenti al percorso di formazione sulle tematiche di ambiente e salute e in materia di urbanistica.</p>	<p>È stata garantita l'azione di collegamento tra il livello regionale e quello locale (Uffici Anagrafe dei territori interessati dallo studio), per l'allineamento dei data base anagrafici necessari per lo studio di coorte progettato. È stata garantita la partecipazione di almeno un operatore agli eventi formativi organizzati (Epidemiologia Geografica).</p>
<p>Continuare lo sviluppo del sistema informativo aziendale e regionale, per le attività di vigilanza e controllo degli ambienti di vita e di lavoro, secondo le indicazioni già fornite ai Direttori dei Dipartimenti di Sanità Pubblica;</p>	<p>È stata garantita la partecipazione agli incontri convocati dal coordinamento regionale e realizzato, a livello locale, congiuntamente ad operatori amministrativi, un progetto di verifica dell'applicativo regionale SIRSAP. In linea con i bisogni informativi regionali, si è provveduto a mantenere il continuo aggiornamento dell'applicativo gestionale locale (registrazione attività).</p>
<p>Avviare in ogni Azienda Usl il percorso di attuazione di quanto previsto nella DGR 2007/2013 in materia di esercizio della funzione di vigilanza e controllo nei Dipartimenti di Sanità Pubblica assicurando una omogenea e trasparente programmazione dell'attività tra i diversi settori secondo i criteri indicati nella delibera suddetta, e una coerente attività formativa di supporto;</p>	<p>Si è provveduto ad esplicitare i criteri di programmazione dell'attività di vigilanza e controllo, attraverso la pubblicazione sul sito aziendale della documentazione relativa alla rendicontazione dell'attività 2013 ed alla programmazione dell'attività 2014. È stata presidiata l'aspetto formativo della maggior parte del personale che svolge attività di vigilanza e controllo.</p>
<p>Privilegiare nell'attività di vigilanza nei luoghi di lavoro l'esecuzione di controlli nei comparti a maggior rischio informatico ed assicurare procedure uniformi nel territorio regionale, mantenendo il controllo annuale del 9% delle Posizioni Assicurative Territoriali;</p>	<p>Le Posizioni Assicurative Territoriali del territorio di Piacenza per l'anno 2014 sono state 12.887. L'azione di vigilanza e controllo ha riguardato complessivamente 1.243 Unità Locali (pari al 9,6%). I comparti lavorativi a maggior rischio sono l'edilizia e l'agricoltura, sono stati effettuati controlli di 694 Unità Locali in 274 cantieri edili, e 100 aziende agricole. Mentre complessivamente per gli altri comparti sono state controllate 449 Unità Locali. L'omogeneità dell'attività è garantita dall'applicazione di liste di controllo per ciascun piano mirato.</p>
<p>Assicurare la tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori delle Aziende sanitarie pubbliche, attraverso la congruenza della valutazione dei rischi e delle misure correttive a quanto previsto dalla normativa, nonché mediante interventi tempestivi rispetto alle modifiche organizzative e strutturali dell'Azienda sanitaria. Garantire la qualità dei protocolli di sorveglianza sanitaria e la realizzazione di appropriati interventi di promozione della salute</p>	<p>L'attività del Servizio di Prevenzione e Protezione Aziendale comprende nella stessa struttura organizzativa la funzione tecnica, quella sanitaria del medico competente e quella di formazione per la sicurezza, assumendo quindi il coordinamento e l'integrazione delle attività di prevenzione, promozione e protezione nei luoghi di lavoro. Il risultato del lavoro interdisciplinare consente di proporre ed implementare stabilmente azioni preventive e correttive coerenti con l'organizzazione aziendale e la sua evoluzione. A tale proposito l'istituzione di un sistema di gestione salute e sicurezza sul lavoro costituisce un ulteriore elemento di consolidamento della sicurezza aziendale, insieme al sistema di prevenzione incendi da tempo funzionante. La sorveglianza sanitaria e la sua appropriatezza sono il risultato dell'azione complessiva integrata e costante di tale modalità operativa compresa l'accurata gestione dei "casi critici" (personale con limitazioni e /o prescrizioni) e l'esecuzione di sopralluoghi degli operatori sanitari e tecnici del Servizio. Sono inoltre</p>

	state avviate attività di promozione della salute ("Back School", corsi di disassuefazione al Fumo, alimentazione corretta, ecc).
--	---

## 21. SANITA' PUBBLICA VETERINARIA, SICUREZZA ALIMENTARE E NUTRIZIONE

Vanno realizzate, registrate e rendicontate tutte le attività comprese nelle normative specifiche e nei piani nazionali e regionali in vigore.	Tutte le attività previste da normative specifiche, piani nazionali e regionali sono state svolte e registrate all'interno dei sistemi informativi in uso e pubblicati sul sito aziendale. La registrazione dell'attività ha permesso una puntuale rendicontazione interna ed esterna in grado di soddisfare i bisogni informativi espressi.
Monitoraggio e miglioramento della qualità del controllo ufficiale al fine di fornire adeguate garanzie di professionalità e omogeneità delle prestazioni rese, così come previsto anche dalle normative europee. L'obiettivo deve prevedere nello specifico: realizzazione di programmi di supervisione formalizzati sull'attività di controllo ufficiale e miglioramento dell'attività di campionamento.	Tutte le supervisioni sull'attività di controllo ufficiale sono state eseguite nel rispetto della programmazione e dei requisiti specifici previsti dalla procedura di governo. E' stata garantita al 100% l'attività di campionamento per quanto riguarda la corretta esecuzione, la compilazione del verbale e la coerenza con il Piano Regionale Alimenti.
Adeguamento e implementazione dei sistemi informativi. Devono essere previste azioni finalizzate ad adeguare i sistemi informativi locali alle codifiche del "Thesaurus", dizionari "Tipologia di impianto" e "Specie" e ad implementare il portale regionale acque potabili.	Per rendere più trasparenti i dati sull'attività svolta e i relativi risultati, nel rispetto delle indicazioni fornite dal livello organizzativo regionale, si è provveduto a gestire con la software-house l'allineamento dell'applicativo dipartimentale secondo quanto previsto dalle codifiche del Thesaurus.
Revisione dei piani di gestione delle emergenze epidemiche sulla base delle indicazioni regionali.	Sono state garantite le revisioni dei piani di gestione delle emergenze epidemiche.
Promozione della qualità nutrizionale dell'offerta alimentare scolastica attraverso la verifica e la valutazione dell'applicazione degli standard nutrizionali nella ristorazione scolastica e nei distributori automatici delle scuole come previsto dalla DGR 418/2012.	La qualità nutrizionale dell'offerta alimentare scolastica è promossa attraverso la predisposizione di un menu standard inviato all'inizio dell'anno scolastico a tutte le Amministrazioni Comunali, con allegate le tabelle dietetiche, i principi nutrizionali e le linee guida. Le Scuole non hanno comunicato l'avvio di nuovi capitoli, quindi non è stato possibile verificare gli standard nutrizionali dei prodotti erogati tramite i distributori automatici.

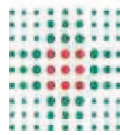
## 22. AREA DELL'ASSR

<p><b>Ricerca &amp; Innovazione:</b> le Aziende sanitarie siano chiamate ad un impegno coordinato dall'ASSR finalizzato a definire le basi di un sistema di rilevazione degli studi clinici (sperimentali e non) avviati nelle Aziende della Regione, sfruttando in questa direzione le potenzialità dell'anagrafe della ricerca e delle altre fonti informative disponibili ed avendo l'obiettivo di minima di essere in grado di documentare numero e tipologia degli studi clinici avviati, l'area specialistica/disciplinare in cui sono condotti, il numero di pazienti inclusi in tali studi e le fonti del loro finanziamento.</p>	<p>L'impegno sulla tracciabilità dei progetti di ricerca ha comportato la costruzione ed oggi l'utilizzo a regime di un programma che, interfacciandosi con l'anagrafe regionale, informa puntualmente sulla situazione dei progetti aziendali. Tale programma soddisfa le richieste regionali e mette al contempo l'Azienda in condizioni di utilizzare le informazioni in tempo reale per una attività di gestione corrente. Consente di produrre tra l'altro report di periodo e finali sia sulle attività realizzate previste dai singoli progetti, sia sui costi. Tale programma è stato nell'ultimo anno esteso alla gestione dei progetti di innovazione e miglioramento con finanziamento pubblico, oltreché aziendale. Le informazioni principali contenute sono: centro gestionale coinvolto, finalità del progetto, ambito, obiettivi primari e secondari, area tematica e nel caso di progetti di ricerca, disegno dello studio, multicentrico coordinatore o aggregato, capofila, durata, pazienti arruolati, unità operative coinvolte, finanziamento. Vengono inoltre pubblicati annualmente sulla intranet i report relativi allo stato dell'arte con tutte le informazioni sopra riportate, l'elenco completo dei progetti e l'elenco dei progetti candidati ai bandi nazionali.</p> <p>Nel 2014 i progetti di ricerca clinica in gestione nella Segreteria Scientifica del Comitato Etico aziendale sono stati 305 (suddivisi le per macro-aree: ricerca clinica, Innovazione e miglioramento, Ri-Azienda), con un incremento del 6% rispetto al 2013. Si registra un aumento della ricerca con Sponsor/Promotore, con 59 studi avviati nel 2014. Gli studi sono per il 50% sperimentali e per il 50% osservazionali. L'Azienda di Piacenza è centro coordinatore di 9 sperimentazioni cliniche multicentriche. Gli studi effettivamente monitorati sono stati 127 nel 2014. Attualmente il Laboratorio UFA allestisce il farmaco sperimentale per 16 sperimentazioni cliniche.</p>
<p><b>Valutazione dei dispositivi medici innovativi:</b> per quanto riguarda dispositivi medici innovativi di significativa rilevanza clinica e/o economica, la loro adozione deve essere preceduta da una valutazione, a cura dell'ASSR, del profilo di sicurezza, efficacia e costo-efficacia, orientata all'individuazione delle aree di incertezza eventualmente presenti in merito a questi</p>	<p>Nel 2014 non sono stati introdotti dispositivi innovativi di significativa rilevanza che richiedessero la valutazione preliminare da parte dell'Agenzia.</p>

<p>aspetti ed alla verifica dell'opportunità dell'acquisizione, anche in relazione alle caratteristiche dei contesti assistenziali. Laddove necessario, vale a dire ove sia riscontrato l'effettivo potenziale della tecnologia in questione, la valutazione tecnico-scientifica citata dovrà essere preliminare alla elaborazione di un programma aziendale di adozione, approvato dal Collegio di Direzione aziendale e recante la specificazione delle indicazioni cliniche di impiego, del conseguente fabbisogno e delle attività di monitoraggio o ricerca eventualmente necessarie alla verifica dell'impatto clinico, organizzativo ed economico della tecnologia.</p> <p><b>Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti:</b> adottare il questionario regionale sulla rilevazione della qualità dal lato dell'utente per il servizio di degenza (responsiveness) e gli strumenti regionali per la rilevazione della qualità dal lato dell'utente del percorso nascita.</p>	<p>L'indagine sulla qualità percepita nei reparti di degenza di tutti i presidi ospedalieri della provincia è stata eseguita utilizzando il questionario validato a livello regionale. L'indagine ha coinvolto oltre 5.000 degenti che hanno avuto accesso alle diverse Unità Operative. I questionari completi (2.600) sono stati analizzati ed i risultati dell'indagine sono stati pubblicati sul sito aziendale e sulla intranet, per la consultazione da parte di cittadini e operatori. I dirigenti delle diverse articolazioni aziendali utilizzano gli esiti delle rilevazioni per implementare azioni correttive e di miglioramento. Nel 2014 l'indagine è stata estesa a diversi ambulatori e ad alcune case della salute.</p> <p>L'indagine per la rilevazione della qualità del percorso nascita è stata correttamente avviata secondo la tempistica prevista, adottando il questionario proposto. Come da indicazioni regionali, l'indagine coinvolge 220 donne che accedono al punto nascita dell'ospedale Guglielmo da Saliceto.</p> <p>Il board aziendale ha prodotto una prima versione del documento "Programma aziendale per il contrasto delle disuguaglianze" a partire dall'analisi del contesto ambientale ed economico della provincia, identificando le principali aree di intervento (rinuncia alle cure, salute delle comunità migranti e mediazione culturale, reti e percorsi di salute per persone in condizione di vulnerabilità, salute della popolazione carceraria, ecc). Il documento sarà oggetto di condivisione e valutazione nelle diverse articolazioni aziendali nel corso del 2015 e, una volta formalmente adottato costituirà uno degli input per la definizione della programmazione aziendale, identificando le priorità di intervento e le azioni conseguenti. Sono state realizzati interventi di formazione agli operatori sull'equità.</p> <p>E' stata garantita la partecipazione agli incontri formativo/propositivi regionali per l'identificazione di un percorso diagnostico (screening mammografico) per la valutazione dell'equità. E' stata realizzata un'analisi dei dati di adesione 2013 allo screening mammografico con approfondimenti in relazione al territorio di residenza ed ai paesi di provenienza delle donne invitate. L'HEA che verrà realizzato si propone di analizzare le azioni correttive delle differenze di adesione. Il gruppo operativo, che sta partecipando al percorso formativo attivato dall'Agenzia Socio-Sanitaria regionale, comprende operatori sanitari del percorso, epidemiologi, addetti al centro screening, e tecnici della comunicazione.</p>
<p><b>Osservatorio su equità e rispetto delle differenze:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- adottare il programma aziendale su equità come strumento di coerenza e sostenibilità delle strategie messe in atto per contrastare le iniquità;</li> <li>- applicare lo strumento dell'health equity audit (HEA), almeno in uno dei livelli indicati: distretto (accesso); percorso diagnostico-terapeutico-assistenziale.</li> </ul>	<p>In materia di adempimenti connessi a quanto stabilito dal d.lgs. n.33/2013 e dall'ANAC, sono state realizzate le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- inserimento aggiornamento e costante monitoraggio di documenti, dati e informazioni nella sezione del sito istituzionale denominata "Amministrazione Trasparente";</li> <li>- elaborazione del Programma Triennale per la Trasparenza e del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (poi adottato rispettando la scadenza del 31/1/2015);</li> <li>- redazione del Codice di comportamento aziendale, che dovrà essere sottoposto all'attenzione del Collegio di Direzione, delle OO.SS. e dell'OIV regionale per il parere di competenza prima della formale adozione;</li> <li>- mappatura di alcuni processi aziendali "a rischio corruttivo", analisi del rischio per tali processi, valutazione del rischio e individuazione delle conseguenti misure di prevenzione da attivare (la mappatura verrà completata nel corso del primo semestre dell'anno 2015);</li> <li>- attivazione del Piano di Formazione in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione tramite l'individuazione dei destinatari, delle modalità e dei contenuti dell'attività formativa.</li> <li>- definizione dei criteri per la rotazione del personale in alcune delle aree a maggior rischio corruzione, in prospettiva dell'adozione di apposito regolamento;</li> <li>- approvazione dello schema per l'adozione dei cosiddetti "Patti di Integrità" quali documenti che dovranno essere sottoscritti da tutti i partecipanti alle gare d'appalto di lavori, nonché per l'acquisizione di beni e servizi.</li> </ul>

## 23. PUBBLICITÀ, TRASPARENZA, DIFFUSIONE DI INFORMAZIONI - PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

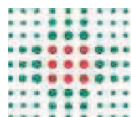
<p>Le Aziende sanitarie restano impegnate agli adempimenti in materia di trasparenza, prevenzione corruzione, misurazione della performance e codici di comportamento secondo quanto previsto dalla normativa statale vigente e dalle indicazioni regionali</p>	<p>In materia di adempimenti connessi a quanto stabilito dal d.lgs. n.33/2013 e dall'ANAC, sono state realizzate le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- inserimento aggiornamento e costante monitoraggio di documenti, dati e informazioni nella sezione del sito istituzionale denominata "Amministrazione Trasparente";</li> <li>- elaborazione del Programma Triennale per la Trasparenza e del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (poi adottato rispettando la scadenza del 31/1/2015);</li> <li>- redazione del Codice di comportamento aziendale, che dovrà essere sottoposto all'attenzione del Collegio di Direzione, delle OO.SS. e dell'OIV regionale per il parere di competenza prima della formale adozione;</li> <li>- mappatura di alcuni processi aziendali "a rischio corruttivo", analisi del rischio per tali processi, valutazione del rischio e individuazione delle conseguenti misure di prevenzione da attivare (la mappatura verrà completata nel corso del primo semestre dell'anno 2015);</li> <li>- attivazione del Piano di Formazione in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione tramite l'individuazione dei destinatari, delle modalità e dei contenuti dell'attività formativa.</li> <li>- definizione dei criteri per la rotazione del personale in alcune delle aree a maggior rischio corruzione, in prospettiva dell'adozione di apposito regolamento;</li> <li>- approvazione dello schema per l'adozione dei cosiddetti "Patti di Integrità" quali documenti che dovranno essere sottoscritti da tutti i partecipanti alle gare d'appalto di lavori, nonché per l'acquisizione di beni e servizi.</li> </ul>
---	---



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## 6.11 Rendiconto AVEN Consuntivo 2014

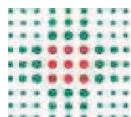
OBIETTIVI	RENDICONTO 2014
<p><b>Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi</b></p>	<p>Dipartimento Interaziendale Acquisti: Attivazione Sistema Integrato di Logistica</p> <p>Nel corso del 2014 sono state garantite le funzioni di supporto, amministrativo e contrattuale, agli ingressi delle Aziende nel sistema secondo le scadenze temporali concordate.</p> <p>Per ogni ingresso si è proceduto a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o analisi dei contratti in essere;</li> <li>o analisi e valutazione dei prodotti utilizzati;</li> <li>o aggiornamento dell'anagrafica tecnico ed economica nel sistema integrato di logistica;</li> <li>o cessione dei contratti alla Usl Di Reggio Emilia;</li> <li>o comunicazione a tutti i fornitori.</li> </ul> <p>2. Gare aggiudicate</p> <p>Nel corso del 2014 sono state aggiudicate n. 74 procedure per un totale di importo aggiudicato complessivo di €. 97.545.105,13 e con un risparmio pari a € 18.287.360,66 (15,79%) (si veda per il dettaglio delle singole gare il prospetto riportato in allegato)</p> <p>Aggregazione degli Acquisti</p> <p>Il dato relativo alla percentuale di acquisti effettuati in forma aggregata (Consip, IntercentER, Area Vasta) sul totale degli acquisti di beni e servizi delle Aziende Aven, definito sulla base delle informazioni rilevate dalla Regione, risulta essere il seguente:</p> <p>ANNO 2012: 55,51%</p> <p>ANNO 2013: 60,01%</p> <p>La stima relativa all'anno 2014 (la rilevazione non è infatti ancora stata svolta) porta questa percentuale ad approssimarsi al 70%.</p> <p>E' stato garantito il collegamento funzionale con Intercent-ER per lo sviluppo di una programmazione congiunta, in particolare con l'elaborazione del c.d. "Masterplan", documento con cui si individuavano i livelli di aggregazione degli acquisti (Regionale, Area Vasta, Aziendale), da approvare con deliberazione dalla Giunta Regionale.</p> <p>Si è lavorato per garantire il costante coinvolgimento di farmacisti ed ingegneri clinici nei processi di acquisto;</p> <p>E' stato definito ed attivato il sistema di monitoraggio dei tempi di gara ed è stata prodotta la prima relativa reportistica, sono in atti valutazioni finalizzate a ridurre i tempi di svolgimento delle gare stesse sulla base delle</p>



<b>Logistica</b>	<p>informazioni contenute nella citata reportistica:</p> <p>Si è lavorato per garantire il completamento ingresso delle Aziende AVEN nel magazzino centralizzato, secondo il calendario concordato, sviluppando l'attività propedeutica agli ingressi aziendali (allineamento anagrafiche prodotti, presa in carico dei contratti Azienda Usl di Reggio Emilia);</p> <p>Gli ingressi delle Aziende nel sistema della logistica integrata hanno avuto il seguente calendario:</p> <p>1/01/2014 Azienda Ospedaliera di Modena;</p> <p>1/04/2014 Azienda Usl di Piacenza;</p> <p>9/06/2014 Azienda Usl di Parma;</p> <p>13/10/2014 Azienda Ospedaliera di Parma (solo farmaci)</p> <p>Si è lavorato per definire interventi ed iniziative necessarie per garantire una maggiore efficienza e qualità del servizio logistico (dematerializzazione DDT e ciclo passivo, implementazione dell'automazione con realizzazione della terza linea del Trasloelevatore)</p> <p>Si è definita la revisione contrattuale con il RTI aggiudicatario dell'appalto dei servizi di gestione della ULC sito atteso: piena operatività del magazzino;</p> <p>E' stata definita di concerto con le Aziende associate la procedura operativa per il controllo, la liquidazione ed il pagamento delle fatture relative ai beni oggetto di centralizzazione logistica ed ai servizi connessi;</p> <p>E' stata attivata la fatturazione elettronica con sei delle sette aziende associate Aven.</p>
<b>Integrazione servizi amministrativi e di supporto</b>	<p>I gruppi attivi in Area Vasta sono circa 25. La loro attività può essere sintetizzata all'interno di 4 macro categorie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• interpretazione ed applicazione omogenea normativa;</li><li>• elaborazione di specifici progetti;</li><li>• confronto sistematico su temi specifici per l'adozione delle migliori pratiche individuate;</li><li>• sviluppo di attività comuni ed adozione di modelli organizzativi integrati.</li></ul> <p>Ogni gruppo è stato impegnato su uno o più di questi fronti.</p>

ALLEGATO N. 1 ESITI GARE AREA VASTA ANNO 2014

		AZIENDA CAPOFLA	OGGETTO	DURATA CONTRATTO	SPESA ANNUA	SPESA COMPLESSIVA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA COMPLESSIVA PRE GARA	DIRRENZA ANNO	DIFFERENZA COMPLESSIVA	DIFFERENZA %	RAFFRONTO
1	1	AO RE	Dispositivi per Emodinamica (filo guida e sistema di ernostasi)	3	86.780,00	260.340,00	87.000,00	261.000,00	-220,00	-660,00	-0,25%	1
2	2	AO RE	Manutenzione, ass.za e sviluppo Sistema Informativo di Laboratorio Unico Virtuale (LUV)	1	137.745,05	137.745,05	203.389,23	203.389,23	-65.644,18	-65.644,18	-32,28%	1
3	3	AO RE	Service Sistema per trattamento laser ipertrofia prostatica	1	161.000,00	161.000,00	112.200,00	112.200,00	48.800,00	48.800,00	43,49%	1
4	4	AO RE	Servizi ass. e manut. sistema hardware e software gestione terminali portatili di somm.ne farmaci	3	46.852,00	140.556,00	29.160,00	87.480,00	17.692,00	53.076,00	60,67%	1
5	5	AO RE	SERVIZI DI ASSISTENZA E SVILUPPO SOFTWARE UNICO	3	217.071,50	651.214,50	215.469,52	646.408,56	1.601,98	4.805,94	0,74%	1
6	6	AO RE	SERVIZI MANUTENZIONE ED ASSISTENZA SIW DITTA PROGEL	3	417.925,75	1.253.777,25	324.734,83	974.204,49	93.190,92	279.572,76	28,70%	1
7	1	AOU MO	Dispositivi di sicurezza virus EBOLA	1	70.510,48	70.510,48	70.510,48	70.510,48	0,00	0,00	0,00%	2
8	2	AOU MO	Dispositivi Medici vari per Odontoiatria	3	284.248,50	852.745,50	471.000,00	1.413.000,00	-186.751,50	-560.254,50	-39,65%	1
9	3	AOU MO	Fornitura di Sistema ANTISPAM e Sistema per URL FILTERING	5	29.780,00	148.900,00	29.900,00	149.500,00	-120,00	-600,00	-0,40%	2
10	4	AOU MO	Fornitura di TEST QUANTIFERON TB GOLD	3	354.300,00	1.062.900,00	443.833,33	1.331.500,00	-89.533,33	-268.600,00	-20,17%	1
11	5	AOU MO	Materiale di consumo compatibile con dermatomo elettrico ZIMMER codice 8821-000	4	19.002,50	76.010,00	15.969,50	63.878,00	3.033,00	12.132,00	18,99%	1
12	6	AOU MO	Materiale di consumo compatibile con ventilatori per anestesia modello Flow-I C 20	4	18.907,68	75.630,72	19.195,18	76.780,72	-287,50	-1.150,00	-1,50%	1
13	7	AOU MO	Materiale di consumo per apparecchiatura modello Mammotome Revolve	3	264.776,00	794.328,00	322.855,00	968.565,00	-58.079,00	-174.237,00	-17,99%	1
14	8	AOU MO	SERVICE DI SISTEMI COMPLETI PER EMOIDIALISI (nuova procedura)	6	2.392.065,00	14.352.390,00	3.589.225,00	21.535.350,00	-1.197.160,00	-7.182.960,00	-33,35%	1
15	9	AOU MO	Servizi di manutenzione e ass.za software I/G CONSULTING	3	1.026.844,00	3.080.532,00	1.026.844,00	3.080.532,00	0,00	0,00	0,00%	1
16	10	AOU MO	Sistemi di protezione respiratoria PAPP gestione casi Ebola	1	17.036,33	17.036,33	17.036,33	17.036,33	0,00	0,00	0,00%	2
17	1	AOU PR	Accessori per comunità, prodotti cartari ecc.(lotto non intercent-er)	2	87.244,44	174.488,88	87.244,44	174.488,88	0,00	0,00	0,00%	2
18	2	AOU PR	Capsule GIVEN	3	257.070,00	771.210,00	261.490,00	784.470,00	-4.420,00	-13.260,00	-1,69%	1
19	3	AOU PR	Dispositivi Medici vari per Urologia ed Endourologia	3	1.086.004,08	3.258.012,24	1.411.803,69	4.235.411,06	-325.799,61	-977.398,82	-23,08%	1
20	4	AOU PR	Dispositivi per protezione RX	2	54.032,80	108.065,60	75.236,63	150.473,26	-21.203,83	-42.407,66	-28,18%	1
21	5	AOU PR	Dispositivi vari per Neuronavigatore	3	103.408,30	310.224,90	103.408,30	310.224,90	0,00	0,00	0,00%	1
22	6	AOU PR	Fornitura Cotile modulare in TANTALIO	3	103.500,00	310.500,00	103.500,00	310.500,00	0,00	0,00	0,00%	2
23	7	AOU PR	Servizio Esami di Genetica Medica	3	219.207,00	657.621,00	201.989,00	605.967,00	17.218,00	51.654,00	8,52%	2
24	8	AOU PR	Sistemi diagnostici per Anatomia e Istologia Patologica	5	412.485,27	2.062.426,35	657.580,00	3.287.900,00	-245.094,73	-1.225.473,65	-37,27%	2
25	9	AOU PR	ELETTRODI PER ECG	3	59.432,58	178.297,74	76.373,19	229.119,57	-16.940,61	-50.821,83	-22,18%	1
26	10	AOU PR	Letti a bilancia	a quantità	73.600,00	73.600,00	94.000,00	94.000,00	-20.400,00	-20.400,00	-21,70%	1
27	11	AOU PR	Letti elettrici	a quantità	153.335,00	153.335,00	222.950,00	222.950,00	-69.615,00	-69.615,00	-31,22%	1
28	12	AOU PR	Pompe di infusione a siringa	a quantità	115.700,00	115.700,00	117.000,00	117.000,00	-1.300,00	-1.300,00	-1,11%	1
29	13	AOU PR	SERVICE MONITORAGGIO INTRAOPERATORIO NERVI (NIMM)	3	68.473,50	205.420,50	80.000,00	240.000,00	-11.526,50	-34.579,50	-14,41%	2
30	14	AOU PR	Service Sacche Sangue, Bilance ed altro materiale	4	1.094.879,50	4.379.518,00	1.200.048,72	4.800.194,88	-105.169,22	-420.676,88	-8,76%	1
31	1	AUSL MO	Carte Sanitarie originali SONY e MITSUBISHI	1	202.892,78	202.892,78	206.899,99	206.899,99	-4.007,21	-4.007,21	-1,94%	1
32	2	AUSL MO	corso di tele apprendimento (e-learning)	1	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00%	2
33	3	AUSL MO	Farmaco ad alto costo Stivarga	1	231.509,00	231.509,00	231.509,00	231.509,00	0,00	0,00	0,00%	1
34	4	AUSL MO	Fornitura di "Medicinali esclusivi AVEN"	diverse	15.854.018,04	25.069.130,77	15.115.802,61	23.897.389,09	738.215,43	1.171.741,68	4,90%	1
35	5	AUSL MO	Fornitura di "Medicinali ad uso veterinario"	4	36.072,75	144.291,00	56.626,51	222.506,04	-19.553,76	-78.215,04	-35,15%	1
36	6	AUSL MO	Fornitura di Farmaci a base del p.a. "Capectabina"	1	128.881,28	128.881,28	498.841,20	498.841,20	-369.959,92	-369.959,92	-74,16%	1
37	7	AUSL MO	Fornitura di farmaci a base del p.a. "Efavirenz"	6 mesi	206.351,69	206.351,69	206.351,69	206.351,69	0,00	0,00	0,00%	1
38	8	AUSL MO	Fornitura di Farmaci a base del p.a. "Nevirapina"	14 mesi	256.814,78	279.062,69	128.407,39	1.026.000,00	1.197.000,00	-746.937,31	-72,80%	1
39	9	AUSL MO	Fornitura di lame per intubazioni difficili dedicate al sistema glidescope	1	39.500,00	39.500,00	40.000,00	40.000,00	-500,00	-500,00	-1,25%	2
40	10	AUSL MO	Fornitura di materiale di consumo dedicato alle sterilizzatrici Sterrad	1	66.267,28	66.267,28	66.267,28	66.267,28	0,00	0,00	0,00%	2
41	11	AUSL MO	Fornitura e completa installazione di n. 2 TAC	a quantità	688.800,00	688.800,00	690.000,00	690.000,00	-1.200,00	-1.200,00	-0,17%	2
42	12	AUSL MO	Fornitura Pace Maker bicamerale modello Replay DR 200	a quantità	164.150,00	164.150,00	164.150,00	164.150,00	0,00	0,00	0,00%	2
43	13	AUSL MO	Materiale Ortodontico 2	1	73.469,18	73.469,18	133.127,00	133.127,00	-59.657,82	-59.657,82	-44,81%	2
44	14	AUSL MO	Microinfusori Anestesia Epidurale mod. CADD SOLIS PIB e materiale di consumo	1	34.702,00	34.702,00	34.702,00	34.702,00	0,00	0,00	0,00%	2
45	15	AUSL MO	Servizio di controllo Gas Medicali	2	73.100,00	146.200,00	96.000,00	192.000,00	-22.900,00	-45.800,00	-23,85%	2
46	16	AUSL MO	Servizio ritiro,trasporto campioni biologici virus EBOLA	6 mesi	44.000,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00	0,00	0,00	0,00%	2
47	17	AUSL MO	Termometri infrarossi per prevenzione EBOLAVIRUS	1	10.980,00	10.980,00	10.980,00	10.980,00	0,00	0,00	0,00%	2
48	18	AUSL MO	Dispositivi Medici Neurochirurgia e Unità Spinale Lotti Deserti	4	178.239,30	712.957,20	178.239,30	712.957,20	0,00	0,00	0,00%	2
49	19	AUSL MO	Materiale per Anestesia e Rianimazione 2	4	2.360.448,55	9.441.794,20	3.805.849,44	15.223.397,76	-1.445.400,89	-5.781.603,56	-37,98%	2
50	1	AUSL PC	Impianti Cocleari 2	4	3.098.240,00	12.392.960,00	3.213.471,50	12.853.886,00	-115.231,50	-460.926,00	-3,59%	1
51	2	AUSL PC	Pulsossimetri	1	17.150,00	17.150,00	17.815,00	17.815,00	-665,00	-665,00	-3,73%	2
52	1	AUSL PR	Fornitura microinfusori insulina e mat. di consumo per pazienti diabetici domiciliari	1	1.846.455,19	1.846.455,19	1.846.455,19	1.846.455,19	0,00	0,00	0,00%	1
53	2	AUSL PR	Fornitura allergeni per diagnostica (prick test)	3	39.700,00	119.100,00	45.575,00	136.725,00	-5.875,00	-17.625,00	-12,89%	1
54	3	AUSL PR	GUANTI BIOGEL	1	98.713,50	98.713,50	99.720,00	99.720,00	-1.006,50	-1.006,50	-1,01%	1
55	4	AUSL PR	KIT EMORROIDOPLESSI E PROLASSO RETTALE	1	149.740,00	149.740,00	178.560,00	178.560,00	-28.820,00	-28.820,00	-16,14%	1
56	5	AUSL PR	Materiale di consumo per sistemi di rintracciabilità dei lotti del materiale sterilizzato	1	13.834,96	13.834,96	13.834,96	13.834,96	0,00	0,00	0,00%	1
57	6	AUSL PR	MATERIALE DI CONSUMO PER STERILIZZATRICI STERIS SYSTEM	1	416.891,80	416.891,80	416.891,80	416.891,80	0,00	0,00	0,00%	1
58	7	AUSL PR	SEVIZIO DI CALL CENTER	4	166.261,29	665.045,16	193.960,50	775.842,00	-27.699,21	-110.796,84	-14,28%	2
59	1	AUSL RE	Colle ed Emostatici	3	642.124,77	1.926.374,32	754.464,80	2.283.394,40	-112.340,03	-337.202,08	-14,89%	1
60	2	AUSL RE	DM VARI N. 10	4	22.690,80	90.763,20	29.874,93	119.499,73	-7.184,13	-28.736,53	-24,05%	1
61	3	AUSL RE	Fornitura Dispositivo I-PORT ADVANCE per Diabetologia	1	89.530,00	89.530,00	90.000,00	90.000,00	-470,00	-470,00	-0,52%	1
62	4	AUSL RE	Fornitura Dispositivo PRESS-FIT	1	45.000,00	45.000,00	47.925,00	47.925,00	-2.925,00	-2.925,00	-6,10%	1
63	5	AUSL RE	LAMPADE SCALITICHE n. 2	1	47.810,00	47.810,00	84.000,00	84.000,00	-36.190,00	-36.190,00	-43,08%	1
64	6	AUSL RE	LAMPADE SCALITICHE N.1	1	128.000,00	128.000,00	148.000,00	148.000,00	-20.000,00	-20.000,00	-13,51%	1
65	7	AUSL RE	Materiale Sanitario vario 11	3	11.648,40	34.945,20	29.770,00	89.310,00	-18.121,60	-54.364,80	-60,87%	1
66	8	AUSL RE	Materiale per Aerosolterapia	3	254.140,76	762.422,28	396.293,43	1.158.880,29	-132.152,67	-396.458,01	-34,21%	1
67	9	AUSL RE	Materie prime e Prodotti Galenici 3	3	44.619,97	133.859,90	56.303,60	168.910,80	-11.683,63	-35.050,90	-20,75%	1
68	10	AUSL RE	Service Maceratrici e relativo monouso	3	97.000,00	291.000,00	157.716,67	473.150,00	-60.716,67	-182.150,00	-38,50%	2
69	11	AUSL RE	Servizi ass.za e manutenz. su procedure varie VECOMP	3	253.490,00	760.470,00	252.590,00	757.770,00	900,00	2.700,00	0,36%	1
70	12	AUSL RE	Servizi di manut. e ass. tecnica applicativi REPELTO e ARIANNA	1	385.105,00	385.105,00	385.105,00	385.105,00	0,00	0,00	0,00%	1
71	13	AUSL RE	Servizi di manutenzione e ass.za Software	3	904.350,33	2.713.051,00	904.350,33	2.713.051,00	0,00	0,00	0,00%	1



		AZIENDA CAPOFILIA	OGGETTO	DURATA CONTRATTO	SPESA ANNUA	SPESA COMPLESSIVA	SPESA ANNUA PRE GARA	SPESA COMPLESSIVA PRE GARA	DIFFERENZA ANNO	DIFFERENZA COMPLESSIVA	DIFFERENZA %	RAFFRONTO
			DATA PROCESSING									
72	14	AUSL RE	Servizi di manutenzione e ass.za Software DATA PROCESSING - ULC	3	221.934,00	665.802,00	221.934,00	665.802,00	0,00	0,00	0,00%	1
73	15	AUSL RE	STRUMENTAZIONE POCT PER VALUTAZIONE FUNZIONALITA' PIASTRINICA	3	9.355,00	28.065,00	7.065,00	21.195,00	2.290,00	6.870,00	32,41%	1
74	16	AUSL RE	Teli Chirurgici Iodati	3	34.680,50	104.041,50	37.210,00	111.630,00	-2.529,50	-7.588,50	-6,80%	1
					<b>39.161.880,17</b>	<b>97.545.105,13</b>	<b>43.036.586,50</b>	<b>115.832.465,79</b>	<b>-2.806.113,72</b>	<b>-18.287.360,66</b>	<b>-15,79%</b>	

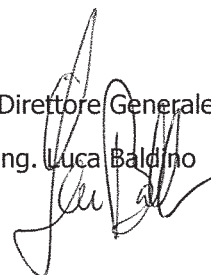
RAFFRONTO

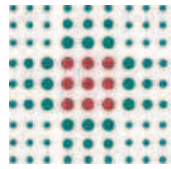
1: SPESA E CONSUMI STORICI  
 2: BASE D'APPALTO



Piacenza, li 30 aprile 2015

Il Direttore Generale  
Ing. Luca Baldino

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luca Baldino', is written over the printed name of the Director General.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

## COLLEGIO SINDACALE

### VERBALE N 19

Il giorno 6 maggio 2015 alle ore 9,30 presso la sede amministrativa dell'Azienda USL di Piacenza, si è riunito il Collegio Sindacale nominato con Delibera della Giunta Regionale n.766 del 10.06.2013, con il seguente ordine del giorno:

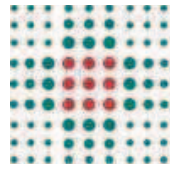
- a) Bilancio d'esercizio 2014;
- b) Varie ed eventuali.

Sono presenti i sigg.:

Dott.ssa Mara Marmocchi	Presidente
Dott. Vittorio Buonomo	Componente
Dott.Danilo Recchioni Baiocchi	Componente

Assistono la dott.ssa Antonella Antonioni Direttore dell'U.O. Bilancio e la Dott.ssa Nicoletta Brandazza Segretaria del Collegio.

Quanto al punto a) all'Ordine del giorno il Collegio termina l'analisi della relazione al Bilancio d'Esercizio 2014. - Allegato A - che viene allegata quale parte integrante del presente verbale.



COLLEGIO SINDACALE

Allegato A al verbale n 19 del 06/05/2015

## **Relazione al Bilancio d'Esercizio 2014**

Il Collegio nella seduta del 06/05/2015 ha terminato l'esame della documentazione relativa alla deliberazione del Direttore Generale n.87 del 30.04.2015.

In adempimento a quanto disposto dagli articoli 42 e 43 L.R. n.50 del 20/12/94 e dall'art.31 del D.Lgs.118/2011, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2014 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 87 del 30.04.2015, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30.04.2015 unitamente ai prospetti, agli allegati di dettaglio e alla relazione sulla gestione. Il Collegio prende altresì atto che il Bilancio di Missione 2014 è in corso di predisposizione e verrà presentato successivamente, come richiesto dalla Regione con nota PG/2015/250015 del 17/04/2015.

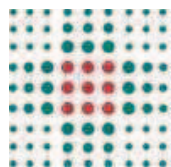
Con riferimento al presente verbale, il Collegio da' atto che si è utilizzato lo schema previsto dal PISA per il Bilancio d'esercizio 2014.

Nel presente verbale vengono commentati separatamente i risultati della Gestione Sanitaria e della Gestione Sociale delegata.

Il Bilancio della Gestione Sanitaria evidenzia un utile di euro 6.710 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro -8.869 (pari al -59%).

Il Bilancio della Gestione Sociale delegata evidenzia un utile di euro 397.901 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 231.206 (pari al +138,7%).

Si precisa che il PISA è compilato prendendo a riferimento esclusivamente i dati della Gestione Sanitaria.



COLLEGIO SINDACALE

**Gestione Sanitaria**

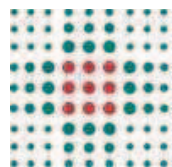
Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 31.12.2014, espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio 2013	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Immobilizzazioni	166.547.598	163.348.722	-3.198.876
Attivo circolante	91.531.881	119.796.778	28.264.897
Ratei e risconti	1.542.359	1.557.511	15.152
<b>Totale attivo</b>	<b>259.621.838</b>	<b>284.703.011</b>	<b>25.081.173</b>
Patrimonio netto	50.059.978	85.191.818	35.131.840
Fondi	25.626.595	22.180.420	-3.446.175
T.F.R.	3.089.297	3.022.742	-66.555
Debiti	179.605.951	172.972.973	-6.632.978
Ratei e risconti	1.240.017	1.335.058	95.041
<b>Totale passivo</b>	<b>259.621.838</b>	<b>284.703.011</b>	<b>25.081.173</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>15.417.739</b>	<b>15.522.352</b>	<b>104.613</b>

Conto economico	Bilancio di esercizio 2013	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	591.656.944	595.406.062	3.749.118
Costi della produzione	580.716.157	584.334.857	3.618.700
<b>Differenza</b>	<b>10.940.787</b>	<b>11.071.205</b>	<b>130.418</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	-253.404	-198.533	54.871
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.044.472	1.846.645	-197.827
Risultato prima delle imposte +/-	12.731.855	12.719.317	-12.538
Imposte dell'esercizio	12.716.816	12.713.147	-3.669
<b>Utile (perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>15.039</b>	<b>6.170</b>	<b>-8.869</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione 2014	Bilancio di esercizio 2014	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	576.448.000	595.406.062	18.958.062
Costi della produzione	575.570.000	584.334.857	8.764.857
<b>Differenza</b>	<b>878.000</b>	<b>11.071.205</b>	<b>10.193.205</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	-668.000	-198.533	469.467
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	290.000	1.846.645	1.556.645
Risultato prima delle imposte +/-	500.000	12.719.317	12.219.317
Imposte dell'esercizio	12.734.000	12.713.147	-20.853
<b>Utile (perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>-12.234.000</b>	<b>6.170</b>	<b>12.240.170</b>



**COLLEGIO SINDACALE**

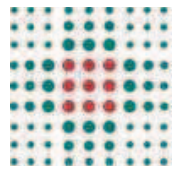
<b>Patrimonio netto</b>	<b>85.191.818</b>
Fondo di dotazione	-14.074.838
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	139.293.596
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.191.821
Versamenti per ripiani perdite	3.485.289
Altre riserve	0
Perdite portate a nuovo	-44.710.220
Utile d'esercizio	6.170

Il Collegio prende atto che l'Azienda ha conseguito il risultato del pareggio di bilancio da un punto di vista civilistico, con l'evidenza di un utile pari a euro 6.170. Con ciò l'AUSL di Piacenza ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario definito in sede di programmazione regionale, in coerenza con le nuove modalità di definizione dell'equilibrio per il SSN che il Ministero ha stabilito a partire dall'esercizio 2012, ovvero la copertura di tutti i costi d'esercizio, compresi gli ammortamenti netti.

In sede di programmazione il bilancio preventivo ha definito una perdita autorizzata pari ad euro 12.234.000, evidenziando un disallineamento rispetto all'obiettivo economico-finanziario (posto in sede di programmazione uguale al valore degli ammortamenti non sterilizzati dei beni in dotazione al 31/12/2009) di circa 10 milioni di euro.

Il perseguimento dell'obiettivo del pareggio di bilancio, ancorchè abbia visto l'Azienda fin da subito impegnata sia nell'attuare manovre di contenimento dei costi, sia nel garantire il recupero di efficienza e il mantenimento della qualità nella erogazione dei livelli di assistenza, è sembrato fin da subito obiettivo superiore alle sole capacità gestionali aziendali di breve periodo. La coerente rappresentazione economica di tali difficoltà è stata proposta infatti anche nelle situazioni economiche presentate in sede di verifica infrannuale di giugno e settembre, dove in particolare l'Azienda ha esposto un fabbisogno di risorse integrative da parte della Regione stimato per l'esercizio 2014 in complessivi 10,978 mln di euro.

Con le maggiori risorse rese disponibili nel corso del 2014, la Regione ha provveduto al riparto e all'assegnazione di somme alle Aziende a seguito dei risultati di disequilibrio evidenziati nella verifica straordinaria del mese di settembre (per l'AUSL di Piacenza contributo straordinario di 10,978 mln di euro).



## COLLEGIO SINDACALE

Ulteriore elemento positivo che ha consentito il conseguimento del pareggio di bilancio è stata inoltre la ridefinizione di alcuni fondi per rischi ed oneri, che ha generato un elemento positivo straordinario ed una tantum pari a 1,847 mln di euro.

L'Azienda ha pertanto concluso positivamente l'esercizio 2014, conseguendo il pareggio civilistico di bilancio.

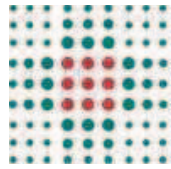
Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla circolare n.80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01 nonché alla circolare vademecum n.47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs n.118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile ed, in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;



## COLLEGIO SINDACALE

- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011.

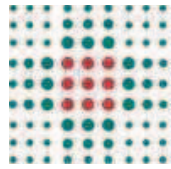
Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

### **Immobilizzazioni**

#### ***Immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le quote di ammortamento, imputate al conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs n.118/2011, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale, ma nel presente bilancio tali voci non risultano movimentate.



## COLLEGIO SINDACALE

### ***Materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi. Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs n.118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

**I fabbricati di primo conferimento** sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione (ricognizione straordinaria approvata con delibera n.2454 del 28/10/1997):

Costo storico: per la presenza di numerosi immobili secolari e la mancanza di informazioni patrimoniali sistematiche, è stato possibile indicare il costo storico complessivo solo per alcuni immobili e impianti di recente costruzione;

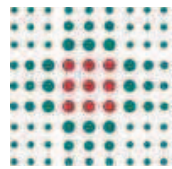
Valore di ricostruzione rettificato: per gli immobili e impianti strumentali di cui non è indicato il costo storico, l'Area Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato il Costo di Ricostruzione (a nuovo, con identiche caratteristiche strutturali e dotazioni impiantistiche) ed i seguenti due coefficienti di vetustà:

- coefficiente di anzianità, riferito alla vita utile presunta;
  - coefficiente di stato, riferito alla situazione di manutenzione e validità tecnica stimata;
- il valore di ricostruzione rettificato è stato ottenuto moltiplicando il costo di ricostruzione per il primo coefficiente, e il risultato per il secondo coefficiente;

Valore catastale: per gli immobili da reddito, non disponendo del valore catastale provvisorio, si è indicato il valore catastale rivalutato, calcolato applicando alla rendita catastale (ufficiale o stimata dall'Area Risorse Strumentali e Tecniche) i coefficienti per la determinazione dell'imponibile ICI 1996;

Valore di realizzo presunto: per gli immobili non strumentali, l'U.O. Risorse Strumentali e Tecniche ha stimato anche un prudenziale valore di realizzo presunto in caso di vendita,





## COLLEGIO SINDACALE

tenendo conto delle effettive possibilità di mercato e delle particolari procedure di alienazione per rettificare in diminuzione tale valore.

I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione:

valore catastale.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.

Nell'ambito della Nota Integrativa e della Relazione del Direttore Generale è data evidenza delle principali fonti di finanziamento utilizzate in relazione agli acquisti effettuati alla voce Immobilizzazioni.

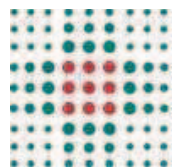
### ***Finanziarie***

#### ***Altri titoli***

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Sono presenti tra le immobilizzazioni finanziarie Partecipazioni in società, e precisamente:

- CUP 2000 SPA per 1,03% del capitale sociale pari a 5.000 azioni;



## COLLEGIO SINDACALE

- LEPIDA SPA per <0,005% del capitale sociale pari a n.1 azione.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

### Crediti

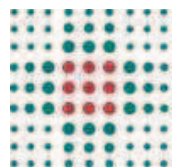
I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, per l'importo complessivo di 168.786 euro. I crediti sono rilevati in particolare secondo i principi di competenza e prudenza e valorizzati secondo il presumibile valore di realizzo, nella prospettiva di continuazione dell'attività. I criteri di valutazione non si sono modificati rispetto al precedente esercizio.

Con riferimento all'analisi del Fondo Svalutazione e dell'anzianità dei crediti, il Collegio prende atto del dettaglio a tal proposito fornito dalle tabelle che compongono la nota integrativa, secondo lo schema del D.Lg 118/2011, ritenendo il dettaglio esaustivo, in particolare le tabelle relative ai crediti.

Si fornisce di seguito una sintesi dei valori ivi rappresentati (valori in migliaia di euro):

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti Regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
<b>Crediti al 31.12.2014</b>	4.358	95.569	964	6.760	15	8.570	8	116.244
<b>fondo svalutazione 31.12.14</b>	2.330	0	45	170	0	1.774	0	4.319
<b>% f.svalutazione</b>		0%	4,67%	2,51%	0%	20,70%	0%	3,72%



## COLLEGIO SINDACALE

/Crediti	53%							
----------	-----	--	--	--	--	--	--	--

Con riferimento alla voce Crediti verso Stato si segnala che il fondo è principalmente riferito ai crediti verso Prefettura per prestazioni erogate a stranieri e ai crediti per mobilità internazionale.

Nella seguente tabella si espongono i crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni.

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Enti dipendenti Regionali	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2014	4.358	95.569	964	6.760	15	8.570	8	116.244
Crediti 2010 e precedenti	1.136	6.670	14	273	0	2.125	0	10.218

### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale. Sono state effettuate verifiche di cassa con cadenza trimestrale.

È stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il prelievo delle giacenze sui c/c postali, confluiti sul conto di Cassa in quanto ente soggetto alla Tesoreria Unica Mista.

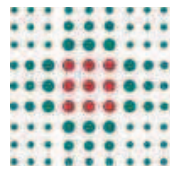
### Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

### Fondi per rischi ed oneri

La Regione ha verificato lo stato di adeguatezza, nel senso che non ha richiesto in sede di redazione del bilancio 2014, modifiche rispetto ai fondi costituiti nel bilancio d'esercizio 2013, regolarmente approvato. L'Azienda ha tuttavia ritenuto di smobilizzare alcuni fondi per rischi ed oneri, in relazione al venir meno delle possibilità di utilizzo per il quale i fondi erano stati costituiti e mantenuti.

Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo. Si da' atto che il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi, con verbale n.18 del 24/04/2015.



## COLLEGIO SINDACALE

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art.29 comma 1, lett.e) del D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi ed oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo il disposto del D.Lgs.118/2011.

### **Trattamento di fine rapporto**

#### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

Il fondo è adeguato in relazione agli accordi contrattuali vigenti e ad una stima per gli accordi contrattuali non ancora siglati.

#### TFR personale dipendente:

tale voce non è presente nel bilancio dell'Azienda USL.

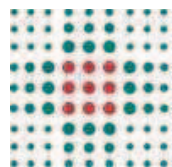
### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale. Si evidenzia un complessivo decremento della voce in oggetto dovuta in particolare alla diminuzione della voce debito verso fornitori per beni e servizi. Tale decremento è determinato dalla progressiva riduzione dei tempi di pagamento, connesso con l'erogazione di rimesse di cassa straordinarie finalizzate a ridurre l'esposizione debitoria dell'Azienda.

### **Ratei e risconti passivi**

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

### **Conti D'ordine**



## COLLEGIO SINDACALE

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

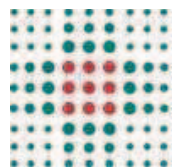
Canoni leasing ancora da pagare	0
Beni in comodato	0
Depositi cauzionali	0
Garanzie prestate	0
Garanzie ricevute	0
Beni in contenzioso	0
Altri impegni assunti	0
Altri conti d'ordine	15.522.352

## VALORE DELLA PRODUZIONE

### Ricavi

I contributi in conto esercizio iscritti sono analiticamente dettagliati nella Nota Integrativa e corrispondono agli importi riepilogati nelle comunicazioni regionali di verifica in chiusura di esercizio. I progetti finanziati con contributi d'esercizio a destinazione vincolata sono rendicontati, sia in corso di svolgimento che a conclusione, con lettera alla Regione del Dirigente responsabile del progetto, previo riscontro con le risultanze contabilizzate. E' disponibile in Azienda il dettaglio di ogni progetto con l'importo assegnato, gli utilizzi dell'anno precedente, dell'anno in corso, gli importi disponibili ancora da utilizzare, il credito eventuale ancora da incassare.

A partire dall'esercizio 2012, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate a fine esercizio, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo) in coerenza con il dettato del D.Lgs. 118/2011. Inoltre, sempre in conformità al dettato del D.Lgs.118/2011, si è provveduto a rettificare i contributi in conto esercizio per la quota destinata a finanziamento degli



COLLEGIO SINDACALE

investimenti come da modifiche della L. N. 228/2012 “legge di stabilità”, iscrivendone la contropartita ad incremento del Patrimonio Netto.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

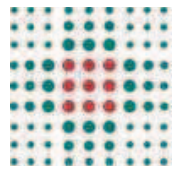
### **Costo del personale**

<b>Personale ruolo sanitario</b>	<b>141.104.993</b>
Dirigenza	67.796.080
Comparto	73.308.913
<b>Personale ruolo professionale</b>	<b>776.280</b>
Dirigenza	776.280
Comparto	0
<b>Personale ruolo tecnico</b>	<b>21.195.954</b>
Dirigenza	508.141
Comparto	20.687.813
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	<b>13.507.728</b>
Dirigenza	2.439.913
Comparto	11.067.815
<b>Totale generale</b>	<b>176.584.955</b>

I costi del personale sono sostanzialmente in linea con il corrispondente valore del 2013: la programmazione regionale aveva infatti posto come obiettivo per il 2014 il non superamento del costo 2013. Lo scostamento rilevato (+0,1%) definisce il sostanziale conseguimento dell'obiettivo in oggetto.

### **Mobilità passiva**

<b>Importo</b>	<b>62.986.241</b>
----------------	-------------------



## COLLEGIO SINDACALE

Il saldo di mobilità relativo all'esercizio 2014 evidenzia un peggioramento rispetto ai dati di bilancio 2013 (1,752 mln di euro).

L'aggregato mobilità attiva infraregionale presenta una riduzione tra 2013 e 2014 per -543.085 euro, principalmente dovuta alle prestazioni di degenza ospedaliera, dovuto ad una generale diminuzione di produzione.

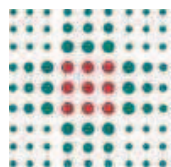
L'aggregato mobilità passiva infraregionale presenta una riduzione tra 2013 e 2014 per -199.193 euro. La variazione principale si registra sulle prestazioni di degenza ospedaliera, con un calo pari a -471.662 euro. La differenza negativa maggiore è a carico dell'Azienda Ospedaliera di Modena (-414.439 euro) principalmente a fronte di minori prestazioni di trapianto, e dall'Azienda Ospedaliera di Parma (-322.558 euro) con cui è stato concluso l'accordo che ha portato un consistente risparmio (-240.875 euro). L'aumento più consistente dei costi si riferisce all'Azienda USL di Parma (+495.745 euro) ed è conseguente alla parziale chiusura del presidio di Fiorenzuola d'Arda con trasferimento di alcuni reparti a Piacenza e conseguente aumento di casi per l'Ospedale di Fidenza.

Relativamente alla mobilità extraregione, si rileva un sostanziale mantenimento dei dati di mobilità attiva (+160.266), mentre si rileva un significativo incremento per la mobilità passiva extraregione (+1,568 mln di euro) poichè al momento della redazione del consuntivo 2013 erano disponibili i soli dati 2012. Successivamente sono pervenuti gli effettivi dati relativi al 2013. Gli stessi, in assenza dei dati consuntivi 2014, sono stati confermati nel presente documento.

### **Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari a euro 34.877.604 risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale; mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente (-2,29%), con un trend in continua diminuzione negli ultimi anni, in conseguenza soprattutto delle azioni poste in campo dall'Azienda: sviluppo della distribuzione diretta, aumento della quota del farmaco generico, monitoraggio dei consumi nelle strutture protette, progetti AIFA di farmacovigilanza. E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale un'attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### **Convenzioni esterne**



**COLLEGIO SINDACALE**

<b>Importo</b>	21.234.042
----------------	------------

Il costo fa riferimento a prestazioni di degenza ospedaliera e specialistica ambulatoriale da operatori accreditati della Provincia, in relazione alle quali viene definito e sottoscritto un budget in linea con i tetti fissati dagli accordi regionali. La voce è stata interessata per il 2013 da specifiche manovre di contenimento dei costi previste dal DL n.95/2012 "Spending review"; il decremento rilevato per il 2013 non è stato riconfermato nel 2014, e la voce ha pertanto rilevato uno dei più significativi incrementi (+5,87%) tra le voci di costo per il 2014.

**Altri costi per acquisti di beni e servizi**

<b>Importo</b>	285.956.076
----------------	-------------

Nella tabella è stato inserito anche il costo per la farmaceutica, mentre non riepiloga il costo per convenzioni esterne e mobilità passiva sopra esplicitati.

**Ammortamento immobilizzazioni**

<b>Importo( A+B)</b>	<b>15.131.400</b>
<b>Immateriali (A)</b>	930.180
<b>Materiali (B)</b>	14.201.220

**Proventi e oneri finanziari**

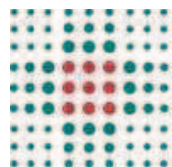
<b>Importo</b>	<b>-198.533</b>
<b>Proventi</b>	2.006
<b>Oneri</b>	200.539

**Proventi e oneri straordinari**

<b>Importo</b>	<b>1.846.645</b>
<b>Proventi</b>	3.860.616
<b>Oneri</b>	2.013.971

**Imposte sul reddito**





## COLLEGIO SINDACALE

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a IRES/ IRAP. Il costo per IRES è definito sul reddito imponibile 2014 ai fini delle imposte sui redditi, mentre l'IRAP è calcolata secondo il principio di competenza con il metodo retributivo.

I.R.A.P.	12.419.205
I.R.E.S	293.942

Il credito d'imposta IRES è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce crediti vs.erario; il debito per IRAP è iscritto tra i debiti tributari e corrisponde al dovuto in base al metodo retributivo.

### **Principio di competenza**

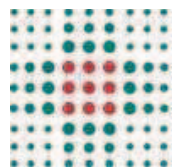
Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti prevenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

### **Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art.2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto Tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli ( CE, SP, CP, LA).



## COLLEGIO SINDACALE

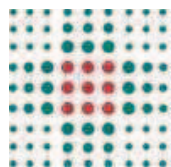
Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali ed alle norme regionali e nazionali in genere.

Il collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale. Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni.

### **Contenzioso legale**

<b>Contenzioso concernente il personale</b>	293.000
<b>Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate</b>	632.000
<b>Altro contenzioso (cause civili e oneri processuali, rischi, franchigie assicurative)</b>	8.477.000

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva che detti accantonamenti sono stati effettuati con il criterio della prudenza in presenza di eventi incerti.



COLLEGIO SINDACALE

**Gestione sociale**

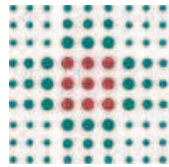
Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio della **Gestione Sociale** al 31.12.2014 espressi in euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio 2013	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Immobilizzazioni	153.165	110.993	-42.172
Attivo circolante	5.616.894	3.977.831	-1.639.063
Ratei e risconti	0	0	0
<b>Totale attivo</b>	<b>5.770.059</b>	<b>4.088.824</b>	<b>-1.681.235</b>
Patrimonio netto	928.312	1.196.006	267.694
Fondi	627.027	597.154	-29.873
T.F.R.	0	0	0
Debiti	4.214.592	2.295.664	-1.918.928
Ratei e risconti	128	0	-128
<b>Totale passivo</b>	<b>5.770.059</b>	<b>4.088.824</b>	<b>-1.681.235</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Conto economico	Bilancio di esercizio 2013	Bilancio di esercizio 2014	Differenza
Valore della produzione	6.326.126	3.494.135	-2.831.991
Costi della produzione	6.288.269	3.220.105	-3.068.164
<b>Differenza</b>	<b>37.857</b>	<b>274.030</b>	<b>236.173</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	-2.890	10.462	13.352
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	132.689	116.905	-15.784
Risultato prima delle imposte +/-	167.656	401.397	233.741
Imposte dell'esercizio	961	3.496	2.535
<b>Utile (perdita ) dell'esercizio +/-</b>	<b>166.695</b>	<b>397.901</b>	<b>231.206</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione 2014	Bilancio di esercizio 2014	Differenza per valore assoluto
Valore della produzione	3.449.000	3.494.135	45.135
Costi della produzione	3.446.000	3.220.105	-225.895
<b>Differenza</b>	<b>3.000</b>	<b>274.030</b>	<b>271.030</b>
Proventi e oneri finanziari +/-	0	10.462	10.462
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	0	116.905	116.905
Risultato prima delle imposte +/-	3.000	401.397	398.397
Imposte dell'esercizio	3.000	3.496	496
<b>Utile (perdita ) dell'esercizio +/-</b>	<b>0</b>	<b>397.901</b>	<b>397.901</b>



COLLEGIO SINDACALE

<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.196.006</b>
Fondo di dotazione	102.595
Finanziamenti per investimenti (contributi in conto capitale)	20.579
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	10.728
Versamenti per ripiani perdite	0
Utili (perdite) portati a nuovo	664.203
Utile (perdita) d'esercizio	397.901

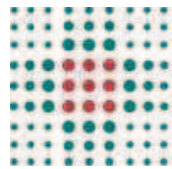
Il Collegio osserva che la gestione sociale presenta un utile pari a euro 397.901, così come richiesto dalla normativa regionale, che prevede che la gestione dei servizi delegati assunta dai Comuni non possa presentare perdite.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd."logico-sistematico" oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati. L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, ai principi contabili di settore, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed in particolare, alla circolare n.80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01 nonché alla circolare vademecum n.47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs n.118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs n.118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art.2423 e seguenti del codice civile.

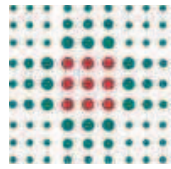
Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art.2423-bis del codice civile ed, in particolare:



## COLLEGIO SINDACALE

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente in applicazione del D.Lgs.118/2011
- sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art.2424 bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art.2425 bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011;
- la relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs n.118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:



## COLLEGIO SINDACALE

### **Immobilizzazioni**

#### ***Immateriali***

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le quote di ammortamento, imputate al conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs n.118/2011.

L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.

#### ***Materiali***

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.

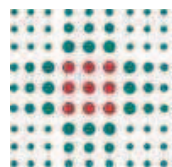
Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Non risultano iscritti fabbricati né immobili nella gestione delegata.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.

### **ATTIVO CIRCOLANTE**



## COLLEGIO SINDACALE

### Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Soc. Partecipate	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2014	0	0	1.961.362	0	0	672.565	0	2.633.927
fondo svalutazione 31.12.14	0	0	74.697	0	0	111.215	0	185.912
% f.svalutazione/ crediti	0%	0%	3,81%	0%	0%	16,54%	0%	7,06%

Nella seguente tabella si espongono i crediti aventi anzianità maggiore di 4 anni.

	Stato	Regione	Enti Locali	Aziende Sanitarie	Soc. Partecipate	Altri soggetti	ERARIO	totale
Crediti al 31.12.2014	0	0	1.961.362	0	0	672.565	0	2.633.927
Crediti 2010 e precedenti	0	0	350.487	0	0	99.456	0	449.943

### Disponibilità liquide

Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

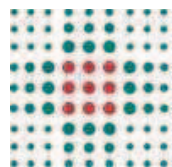
Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

### Fondi per rischi ed oneri

La Regione ha verificato lo stato di adeguatezza, nel senso che non ha richiesto in sede di redazione del bilancio 2014, modifiche rispetto ai fondi costituiti nel bilancio d'esercizio 2013, regolarmente approvato .

Il Collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma



## COLLEGIO SINDACALE

1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si da' atto che il Collegio ha espresso parere preventivo in merito all'entità dei fondi con verbale n.18 del 24.04.2015.

### Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

	Debiti al 31/12/14	Debiti anni 2010 e precedenti
Mutui	0	0
Regione	0	0
Enti Locali	1.007.367	417.397
Aziende sanitarie	0	0
Fornitori	859.264	257.854
Istituto Tesoriere	0	0
Imprese partecipate	0	0
Tributari	0	0
Istituti di previdenza	0	0
Altri soggetti	429.033	14.200
Stato	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>2.295.664</b>	<b>689.451</b>

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi

Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

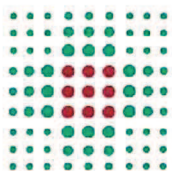
##### Ammortamento immobilizzazioni

<b>Importo( A+B)</b>	<b>49.603</b>
<b>Immateriali (A)</b>	2.452
<b>Materiali (B)</b>	47.151

##### Proventi e oneri finanziari

<b>Importo</b>	<b>10.462</b>
<b>Proventi</b>	10.496
<b>Oneri</b>	34





COLLEGIO SINDACALE

**Proventi e oneri straordinari**

<b>Importo</b>	<b>116.905</b>
<b>Proventi</b>	168.170
<b>Oneri</b>	51.265

**Contenzioso legale**

<b>Contenzioso concernente il personale</b>	0
<b>Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate</b>	0
<b>Altro contenzioso</b>	192.489

I cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva che detti accantonamenti sono stati effettuati con il criterio della prudenza in presenza di eventi incerti.

Il Collegio

- informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile.
- visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e da altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs.118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere parere favorevole al documento contabile esaminato.

Dott.ssa Mara Marmocchi

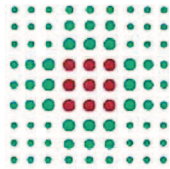
Presidente

Dott. Vittorio Buonomo

Componente

Dott.Danilo Recchioni Baiocchi

Componente



COLLEGIO SINDACALE

Alle ore 13.00 il Collegio termina la seduta.

Letto approvato e sottoscritto.

Dott.ssa Mara Marmocchi

Presidente

Dott. Vittorio Buonomo

Componente

Dott. Danilo Recchioni Baiocchi

Componente





**Verbale Seduta del giorno 05 maggio 2015**

**(ESTRATTO)**

Il giorno 05 maggio 2015, alle ore 9,30, a seguito di regolare convocazione (27/04/2015, prot. n. 22/15), si è riunita presso l'Aula consiliare della Provincia (Via Garibaldi, 50 – Piacenza) la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza per discutere il seguente o.d.g.:

1. Bilancio di Esercizio Anno 2014 Azienda USL di PC. Illustrazione del Bilancio di Esercizio AUSL PC Anno 2014 e relazione di sintesi riguardanti i dati di attività a consuntivo da parte del Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza Dott. Ing. Luca Baldino

**(...) OMISSIS**

Presiede l'adunanza il Presidente della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza, Giovanni Compiani che, con l'osservanza delle formalità prescritte dal vigente Regolamento, ha convocato i Sindaci dei Comuni della Provincia di Piacenza, quali componenti di diritto della Conferenza stessa.

Dall'appello si registra il seguente risultato:

Comune	Sindaco/Del./Pres.	presente	peso	comune	Sindaco/Del./Pres.	presente	peso
AGAZZANO	Lino Cignatta	SI	1	GROPPARELLO	Claudio Ghittoni	SI	1
ALSENO	Davide Zucchi	SI	1	LUGAGNANO	Papamarengi Jonathan	NO	1
BESENZONE	(Del. Prot. 1992/09) Filiberti Carlo	SI	1	MONTICELLI ONG.	(Del. 05.05.2015) Aimi Pietro	SI	2
BETTOLA	Sandro Busca	SI	1	MORFASSO	Paolo Calestani	SI	1
BOBBIO	Roberto Pasquali	SÌ	1	NIBBIANO	Giovanni Cavallini	NO	1
BORGONOVO VT	Roberto Barbieri	SI	2	OTTONE	Federico Beccia	NO	1
CADEO	(Del. Prot. 2015/4959) Marica Toma	SI	2	PECORARA	Franco Albertini	NO	1
CALENDASCO	Zangrandi Francesco	NO	1	PIACENZA	(Del. 3576/2015) Stefano Cugini	SI	11
CAMINATA	Carmine De Falco	NO	1	PIANELLO V.T.	Gian Paolo Fornasari	NO	1
CAORSO	Roberta Battaglia	SI	1	PIOZZANO	Giuseppe Burgazzoli	NO	1
CARPANETO P.NO	Zanrei Gianni	SI	2	PODENZANO	Alessandro Piva	SI	2
CASTELL'ARQUATO	Ivano Rocchetta	NO	1	PONTE DELL'OLIO	(del.Prot.05.05/15 ass.Ventura Gisela Estefania)	SI	2
CASTELSANGIOVANNI	Lucia Fontana	SÌ	2	PONTENURE	Manola Gruppi	SI	2
CASTELVETRO P.NO	(Del. 05.05.2015) Chiara Bruni	SÌ	2	RIVERGARO	Andrea Albasi	NO	2
CERIGNALE	Castelli Massimo	NO	1	ROTOFRENO	Veneziani Raffaele	NO	2
COLI	Luigi Bertuzzi	NO	1	S. GIORGIO P.NO	(del. Prot. 04/2015 - Sind) Alberoni Donatella	SI	2
CORTEBRUGNATELLA	Stefano Gnechi	NO	1	S.PIETRO IN CERRO	Manuela Sogni	NO	1
CORTEMAGGIORE	Gabriele Girometta	SI	1	SARMATO	Tanzi Anna	Sì	1
FARINI	Antonio Mazzocchi	SI	1	TRAVO	Lodovico Albasi	NO	1
FERRIERE	Giovanni Malchiodi	NO	1	VERNASCA	(Del.05.05.2015) Marco Mariani	SI	1
FIORENZUOLA	Giovanni Compiani	SI	3	VIGOLZONE	(del. Prot. 4170/2014) Elisa Bolzoni	NO	1



GAZZOLA	(del. Prot. 04/2015 Vice Sindaco Maserati Simone)	SI	1	VILLANOVA	Romano Freddi	NO	1
GOSSOLENGO	(Del. 4048/2015) Marta Boledi	SI	2	ZERBA	Claudia Borrè	NO	1
GRAGNANO TR.	Calza Patrizia	NO	1	ZIANO P.NO	Manuel Ghilardelli	NO	1
				PROVINCIA PIACENZA	Rolleri Francesco	SI	8

Sono presenti n. 27 componenti sui 49 componenti di diritto equivalenti a 55 voti su 80. Essendo raggiunta la presenza della maggioranza semplice dei voti, la seduta è valida.

Assiste il Direttore Generale dell'Azienda USL di Piacenza, Dott. Ing. Luca Baldino, invitato dal Presidente, accompagnato da Dirigenti e Funzionari aziendali.

Verbalizza Giuseppe Armani Referente della Segreteria CTSS PC

Il Presidente dichiara aperta la seduta procedendo alla trattazione del primo punto all'o.d.g.:

1. Bilancio di Esercizio Anno 2014 Azienda USL di PC. Illustrazione del Bilancio di Esercizio AUSL PC Anno 2014 e relazione di sintesi riguardanti i dati di attività a consuntivo da parte del Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza Dott. Ing. Luca Baldino

Il Presidente Compiani dopo avere ricordato a Presenti che è stato messo a disposizione dei partecipanti alla Seduta il quadro di sintesi dei riferimenti normativi (Quadro sinottico in Allegato 1) al fine di riassumere i livelli, gli ambiti, le modalità nonché il perimetro giuridico entro cui ricade la prevista l'espressione di parere sul Bilancio di Esercizio 2014 AUSL PC di cui al Punto 1 Odg invita il Direttore Generale dell'Ausl di Piacenza, Dott. Ing. Luca Baldino, a illustrare il Bilancio di Esercizio 2014 (Slides riassuntive in Allegato 2)

**(...) OMISSIS**

Al termine della presentazione il Presidente Compiani rinvia alla prossima seduta della Conferenza, fissata per martedì 12 maggio 2015 alla stessa ora e nella stessa sede, per la discussione ed espressione del previsto parere obbligatorio sul bilancio di Esercizio 2014 dell'Azienda USL illustrato in data odierna.

Alle ore 11.15 il Presidente dichiara chiusa la seduta.

*I lavori della Conferenza sono registrati integralmente; le registrazioni sono conservate presso il Settore Sistema scolastico ed educativo, Istruzione e università, Servizi alla persona e alla comunità della Provincia di Piacenza e in file audio mp3 presso la Segreteria Organizzativa della CTSS PC (Comune di Fiorenzuola d'Arda – Ufficio di Staff al Sindaco e alla Giunta Comunale) . Le registrazioni sono a disposizione dei Componenti e degli Invitati Permanenti.*

**Il verbalizzante  
(Giuseppe Armani)**

**Il Presidente  
(Giovanni Compiani)**



**ALLEGATO 1 Verbale CTSS PC del 5 maggio 2015**

**CTSS PC del 5 MAGGIO 2015 e 12 MAGGIO 2015  
Presentazione del Bilancio Esercizio 2014 AUSL  
PC - Espressione PARERE OBBLIGATORIO  
da parte CTSS PC**

**RIFERIMENTI NORMATIVI**

**1. MODALITÀ REDAZIONE e STRUTTURA del  
BILANCIO ESERCIZIO 2014 AUSL**

**Un primo aspetto richiamato dalla normativa è la modalità di redazione e la struttura dei bilanci d'esercizio delle AUSL.**

Ai sensi dell'art. 26 del D.LGS.VO n. 118/2011 i Bilanci di Esercizio AUSL si compongono di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa redatti secondo gli appositi schemi del Decreto del Ministero della Salute di concerto col Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2013 di modifica degli schemi di bilancio di cui agli articoli 26, comma 3 e 32, comma 6 del D.Lgs.vo n. 118/2011;

e sono corredati da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale

**DLGS N. 118/11 DEL DISPOSIZIONI IN MATERIA DI ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO DELLE REGIONI, DEGLI ENTI LOCALI E DEI LORO ORGANISMI, A NORMA DEGLI ARTICOLI 1 E 2 DELLA LEGGE 5 MAGGIO 2009, N. 42.**

**TITOLO II**

**Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario**

**Articolo 26: Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN**

1. Il bilancio d'esercizio è redatto con riferimento all'anno solare. Si compone dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della nota integrativa ed è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal direttore generale, per gli enti di cui alle lettere c) e d) del comma 2 dell'articolo 19, e dal responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione, per gli enti di cui all'articolo 19, comma 2, lettera b), punto i), ove ricorrano le condizioni ivi previste.
2. Il bilancio di esercizio predisposto dagli enti di cui alla lettera d), comma 2, dell'articolo 19 viene sottoposto al Consiglio di amministrazione dell'ente per l'approvazione.



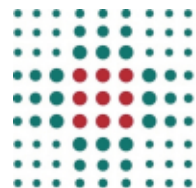












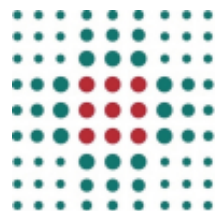
**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

ALLEGATO 2 al Verbale CTSS PC del 5 maggio 2015



# **BILANCIO DI ESERCIZIO E RISULTATI 2014**

**5 maggio 2015**

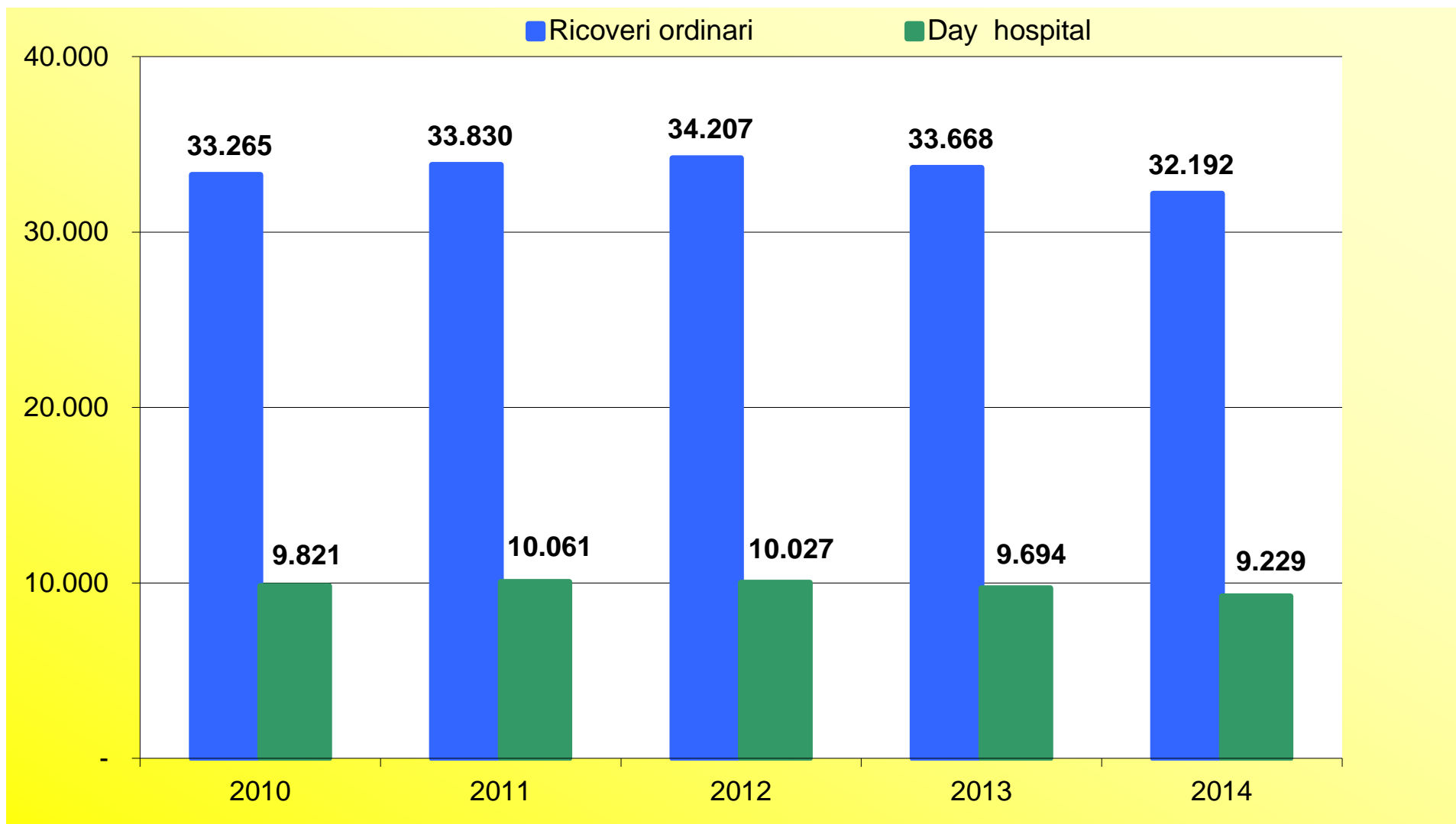


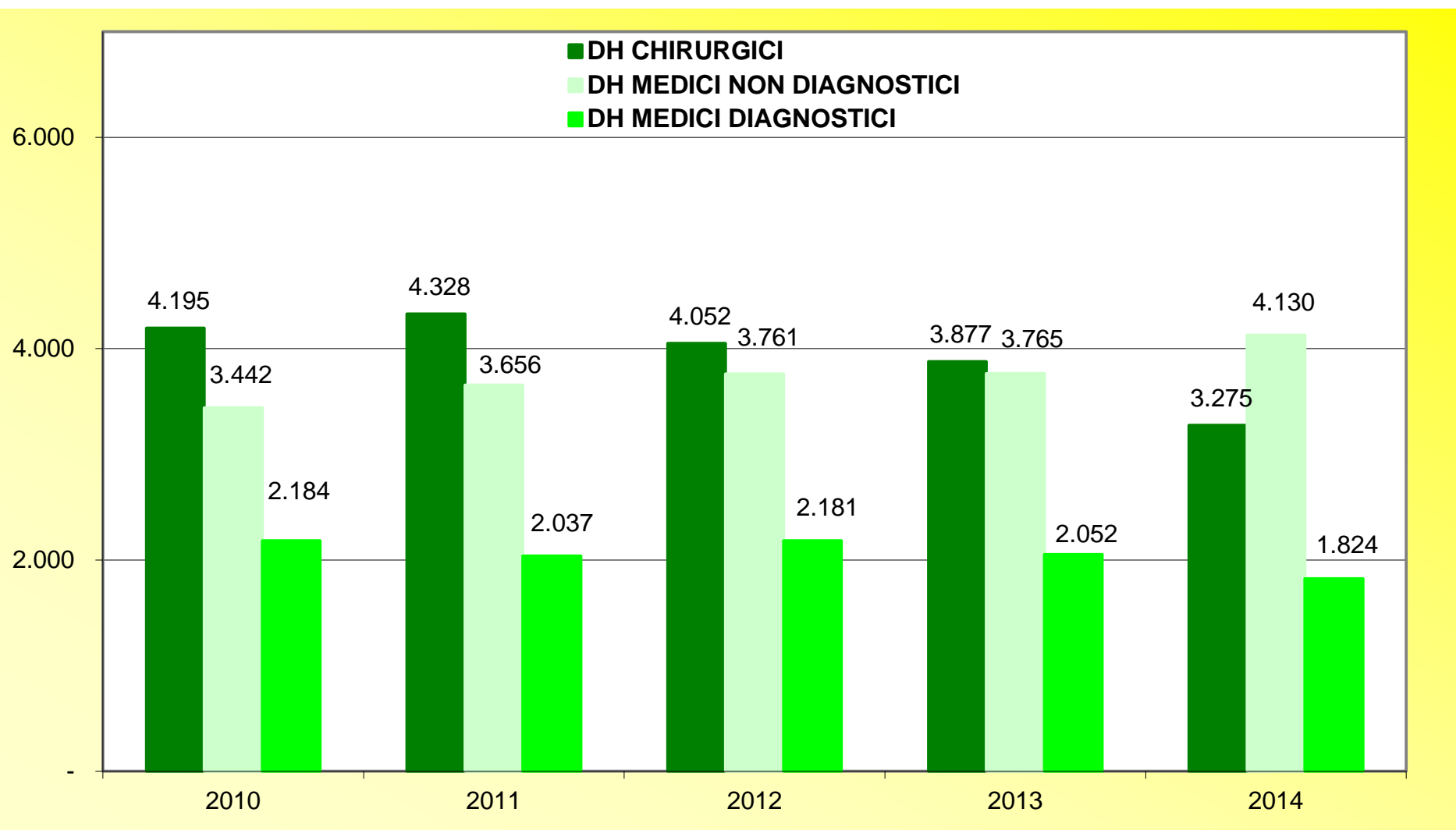
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza



# QUALCHE RISULTATO

- DIMESSI ORDINARI -4,4%
- DIMESSI DAY-HOSPITAL -4,8%
- TASSO DI OCCUPAZIONE -2,1%
- SEDUTE OPERATORIE -2,6%
- INTERVENTI CHIRURGICI -1,8%
- PESO MEDIO CHIRURGICO +0,5%







## TASSO STANDARDIZZATO DI OSPEDALIZZAZIONE

	AUSL PC	RER
2011	174,0	163,0
2012	172,1	157,8
2013	167,6	154,7
2014 (*)	163,7	151,3

*(\*) con mobilità passiva extra 2013*

## AREA ONCOLOGICA (ENTRO **30GG**)

	AUSL PC	RER
Chemioterapia	98,2%	97,7%
Neoplasia utero	78,1%	72,0%
Neoplasia colon-retto (*)	88,8%	84,1%
Neoplasia prostata (**)	71,4%	39,1%
Neoplasia mammella (***)	66,7%	72,3%

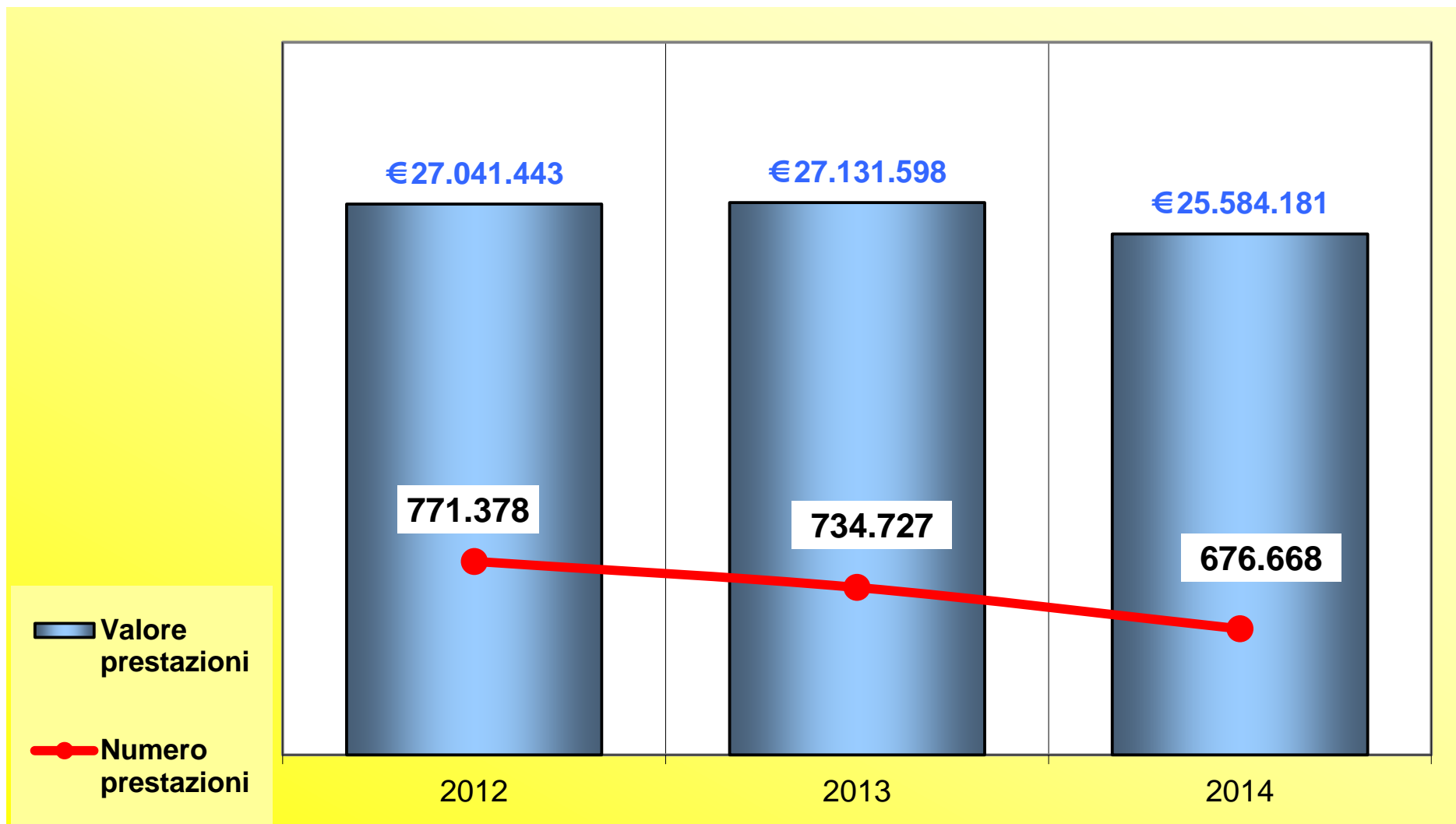
*(\*) 99,0% a 60 gg, contro 96,5% media RER*

*(\*\*) 85,7% a 60 gg, contro 66,8% media RER*

*(\*\*\*) ma 100% già a 60 gg, contro 98,3% media RER*

ALTRE AREE (secondo le rispettive *classi di priorità*)

	AUSL PC	RER	attesa mediana	
			PC	RER
Angioplastica (60gg)	100,0%	90,4%	7	13
Tonsillectomia (180gg)	97,9%	63,9%	93	111
Protesi anca (180gg)	75,3%	76,1%	84	87
Ernia inguinale (180gg)	94,5%	72,1%	59	93



(\*) = SENZA LABORATORIO

❑ calo prevalentemente relativo alle visite di controllo

Alcune prestazioni in "controtendenza":

❑ odontoiatria: +12,4%

❑ elettromiografia: +1,6%

❑ dialisi: +0,7%;

Rilevazioni RER	gen-14	apr-14	lug-14	ott-14	gen-15	apr-15 (PROVVISORIO)
Visita Oculistica	52%	78%	88%	92%	93%	96%
Visita Urologica	11%	6%	15%	0%	5%	20%
Visita Fisiatrica	71%	58%	10%	67%	43%	50%
Visita Endocrinologica	0%	0%	100%	0%	15%	7%
Visita Neurologica	43%	10%	17%	10%	27%	19%
Visita Ortopedica	70%	85%	72%	61%	86%	80%
Visita Oncologica	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Visita Cardiologica	29%	27%	25%	25%	72%	43%
Colonscopia	58%	86%	83%	91%	100%	97%
EMG	83%	40%	69%	39%	98%	42%
Ecocolordoppler	84%	93%	80%	94%	95%	94%
Ecografia Addome	88%	99%	63%	91%	96%	91%
Gastroscoopia	100%	100%	100%	100%	100%	100%
TAC del Capo	100%	73%	65%	92%	100%	100%
TAC Addome	89%	100%	4%	100%	94%	96%
RM Cerebrale	84%	82%	100%	98%	91%	100%
RM Addome	95%	50%	88%	100%	100%	100%
RM della Colonna	25%	18%	13%	99%	99%	100%
Protesica - Conservativa	32%	96%	100%	93%	93%	93%
Ortodonzia	0%	0%	0%	0%	50%	0%
Visita Ginecologica	80%	47%	44%	51%	60%	67%
Visita Dermatologica	11%	10%	20%	14%	24%	12%
Visita Otorinolaringoiatrica	64%	24%	28%	46%	92%	53%
Visita Chirurgia Vascolare	0%	10%	0%	0%	6%	0%

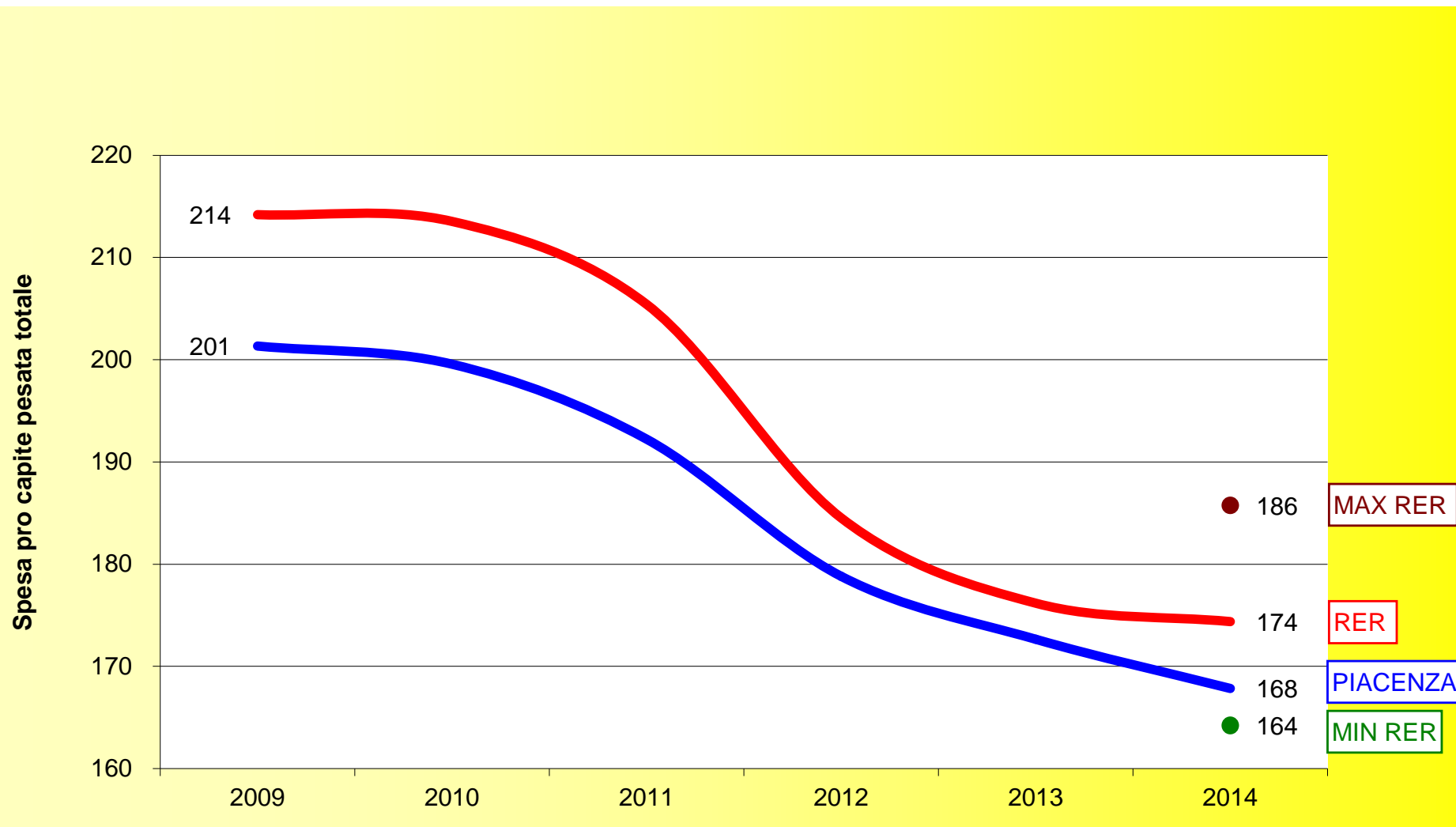


		2013
Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 giorni dal ricovero	Ospedale di Castel San Giovanni	0,98
	Ospedale di Piacenza	0,61
Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore	Ospedale di Fiorenzuola	1,34
	Ospedale di Piacenza	1,45
IMA: proporzione di trattati con PTCA entro 48 ore	Ospedale di Piacenza	1,44
IMA: proporzione di ricoveri successivi entro 2 giorni	Ospedale di Piacenza	0,35
ICTUS: mortalità a 30 giorni dal ricovero	Ospedale di Piacenza	0,88
BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni dal ricovero	Ospedale di Piacenza	0,72
Colecistectomia in regime ordinario/day surgery: proporzione di colecistectomie laparoscopiche	Ospedale di Piacenza	0,98
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: complicanze a 30 giorni	Ospedale di Piacenza	0,85

(\*) = non ancora disponibili i dati di confronto regionale 2014.  
Disponibili invece i dati da programma nazionale esiti riferiti al 2013 (media nazionale = 1)

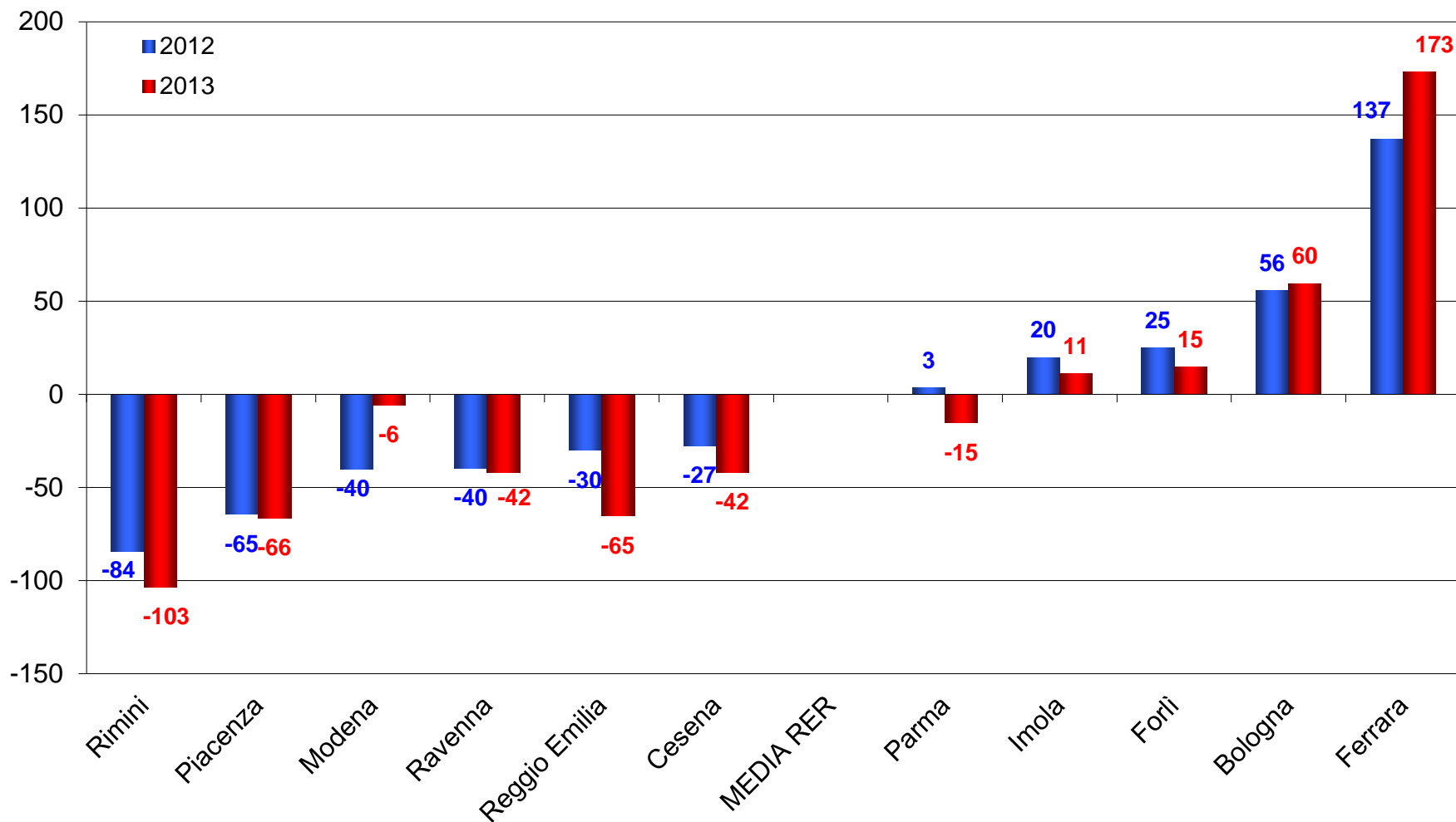


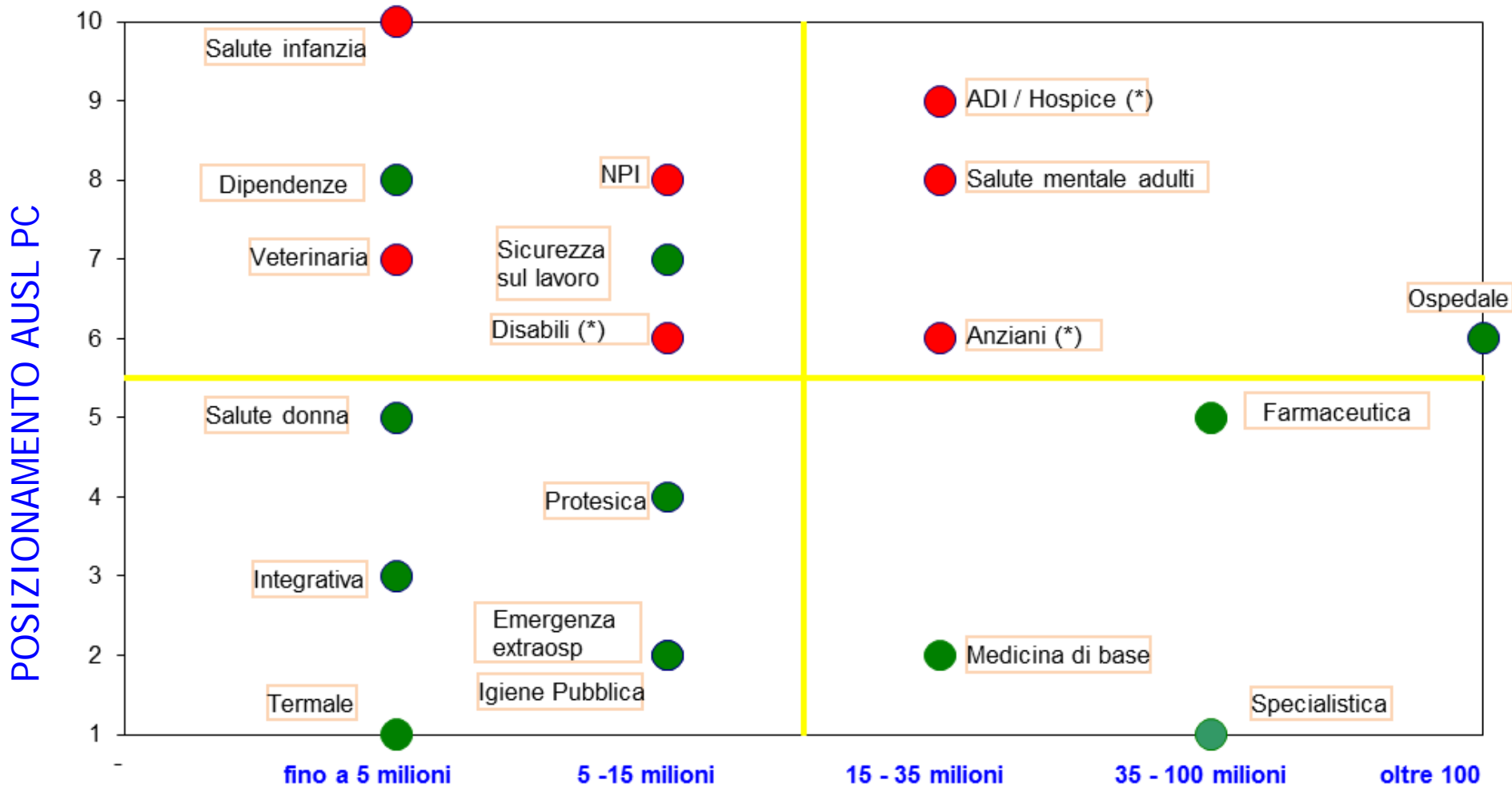
## SPESA PROCAPITE COMPLESSIVA\* PESATA



\* = farmacie + distribuzione diretta

## SCOSTAMENTO DALLA MEDIA REGIONALE

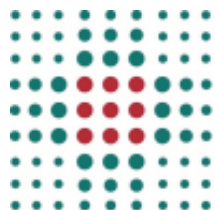




● SOPRA MEDIA

● SOTTO MEDIA

ENTITA' COMPLESSIVA DELL'AGGREGATO DI SPESA

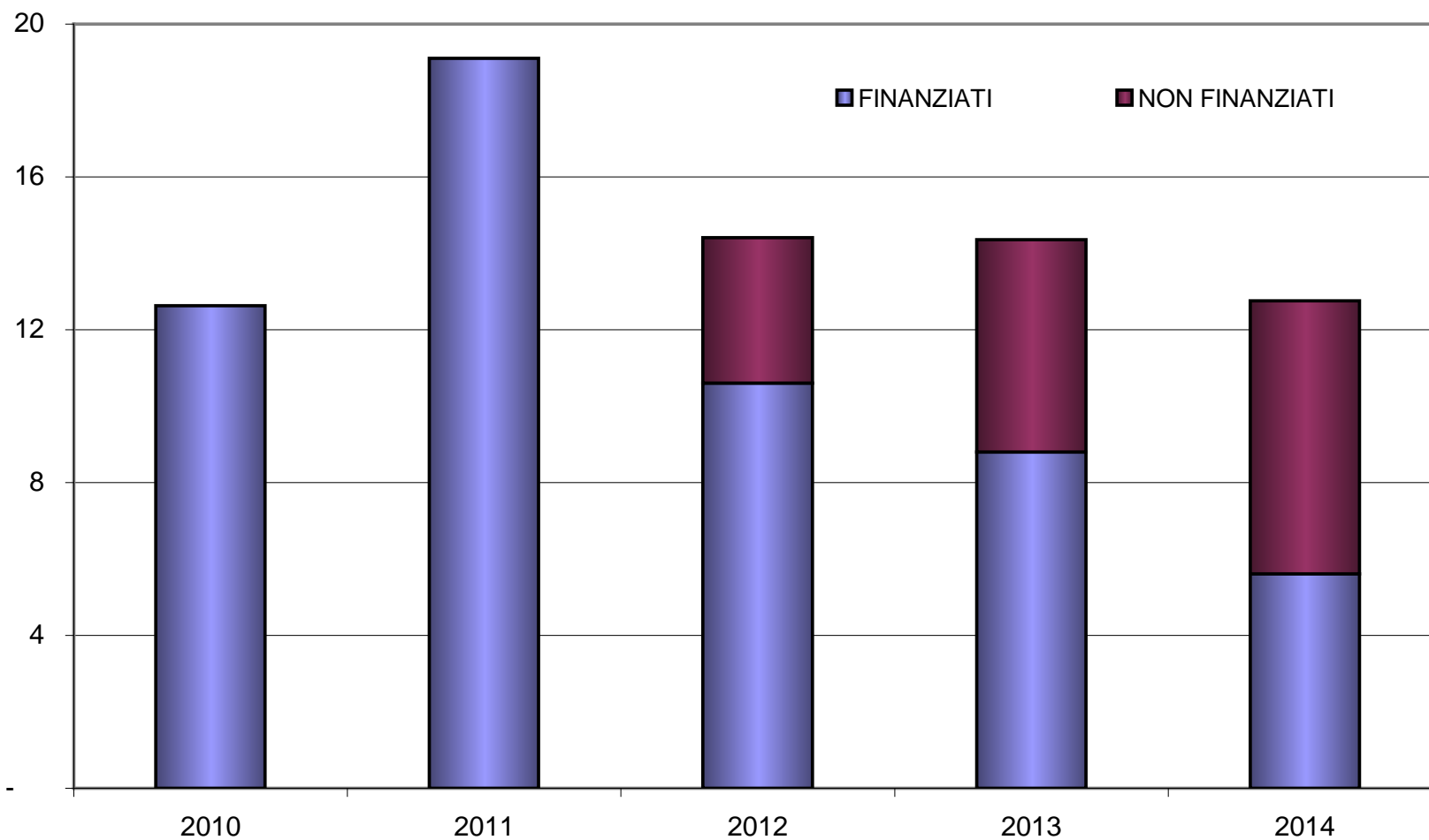


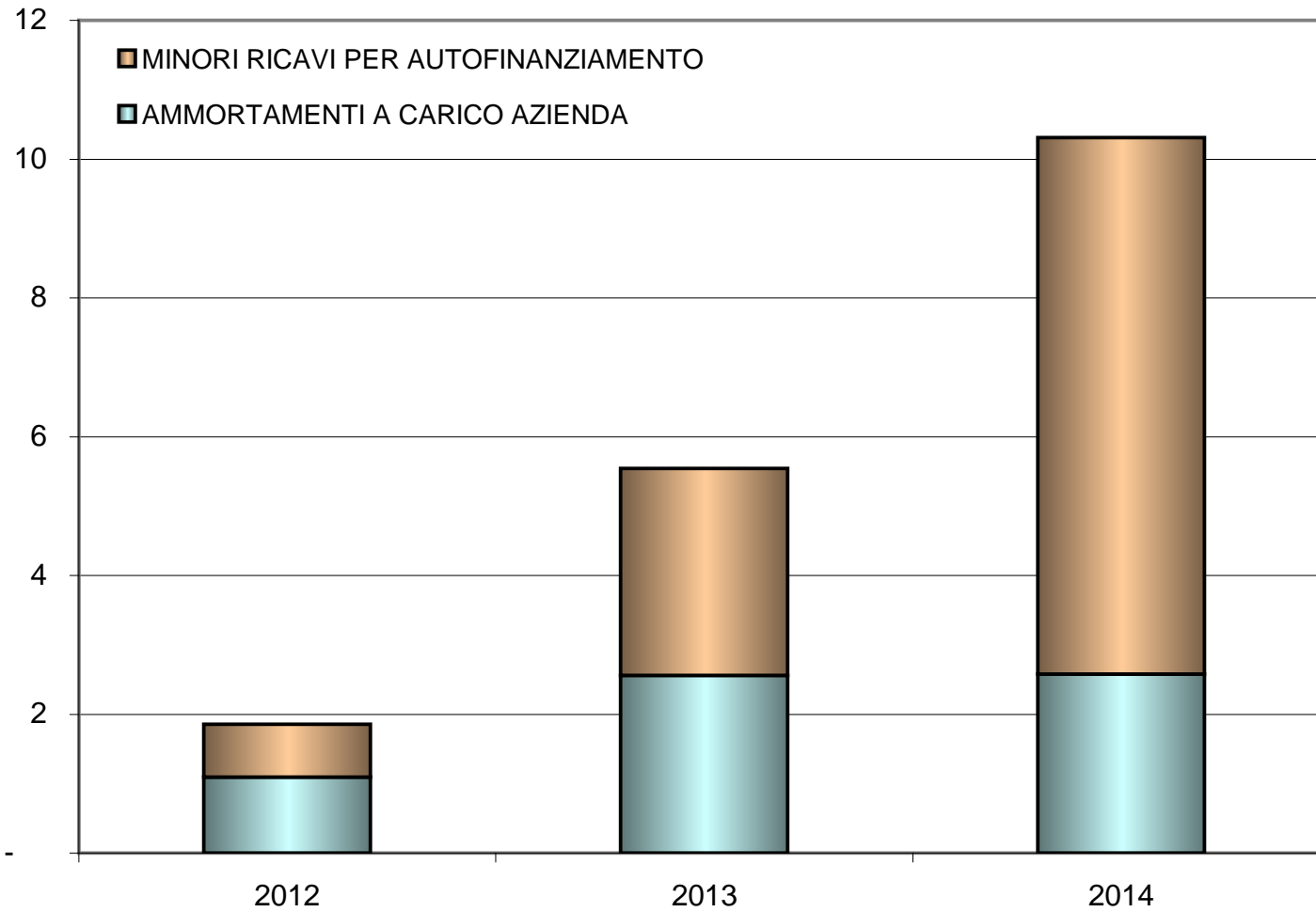
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza

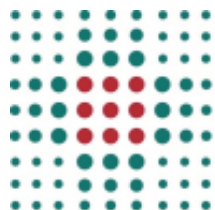


# LE REALIZZAZIONI DEGLI INVESTIMENTI 2013-15

	Completato	In corso	In progettazione	previsto 2015	previsto 2016
<b>DISTRETTO CITTA' DI PIACENZA</b>					
ampliamento del Pronto Soccorso con alte tecnologie (TAC);	X				
nuovo day hospital oncologico (2013 Ser.T, 2015 oncologia);		X		Maggio	
completamento della ristrutturazione della sede per attività ambulatoriali discipline chirurgiche	X				
nuova medicina nucleare (con laboratorio radio farmaci e installazione delle nuove gammacamere);	X				
adeguamento della strumentazione diagnostica e rinnovo tecnologico dei comparti operatori;		X		(2 sale su 5)	(3 sale su 5)
nuovo laboratorio per le cellule staminali	X				
aggiornamento e messa in sicurezza impianti termici ospedale di Piacenza;	interventi continui				
nuove sale per emodialisi e unificazione radiologie	attualmente non finanziato				
<b>DISTRETTO DI LEVANTE</b>					
Ristrutturazione H di Fiorenzuola:					
nuova radiologia		X		Maggio	
progettazione e indizione gare per altri interventi	X	blocco B: gara in corso    blocco A: progettazione impianti ed antincendio eseguita			
case della Salute di Bettola e Carpaneto;	X (Bettola)	X (Carpaneto)		aggiudicazione	conclusione lavori
ristrutturazione degli ambulatori di Monticelli;	X				
<b>DISTRETTO DI PONENTE</b>					
Ospedale di Castel San Giovanni:					
riqualificazione edilizia per degenze chirurgiche;	X				
riqualificazione edilizia degenze mediche;			X		
opere per il trasferimento della riabilitazione;		X		X	
casa della salute Borgonovo e San Nicolò	X (San Nicolò)	X (Borgonovo)			completamento Borgonovo
dialisi a Bobbio;	X				







SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza



# IL RISULTATO ECONOMICO



Preventivo aziendale: -12,3 milioni di euro, un **disallineamento di circa 10 milioni** rispetto all'obiettivo di pareggio, al netto degli ammortamenti ante 2010, con assegnazione risorse uguale al 2013

A consuntivo:

- assegnazione **straordinaria di 11 milioni** di euro
- assegnazione regionale di 2,3 milioni di euro per copertura degli ammortamenti non sterilizzati ante 2010
- **ottenimento del risultato di pareggio civilistico** per il terzo anno consecutivo

- Variazione ricavi vs. 2013:
  - + 11,0 mln di euro assegnazione straordinaria
  - - 4,7 mln di euro per finanziamento investimenti
- Saldo di mobilità vs. 2013:
  - - 4,3 mln di euro per venir meno del beneficio una tantum sul bilancio 2013
  - - 1,7 mln di euro per maggiori costi anno corrente

- **Variazione costi vs. 2013:**
  - Beni: - 0,6 mln di euro
  - Privato accreditato: +1,2 mln di euro
  - Farmaceutica: - 0,8 mln di euro
  - Rette e sociosanitario : + 0,7 mln di euro
  - Servizi tecnici e noleggi: + 2,4 mln di euro
  - Altri costi: 0,7 mln di euro
  
- **Accantonamenti e componenti straordinari vs. 2013:**
  - - 2,2 mln di euro per minori acc.ti a fondi rischi ed oneri
  - +1,1 mln di euro per smobilizzo fondi e sopravvenienze attive una tantum

	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Scost. 2012-2011	Scost. 2013-2012	Scost. 2014-2013	% Scost. (11-10)	% Scost. (12-11)	% Scost. (13-12)	% Scost. (14-13)	
<b>Conto economico</b>												
	<b>539.710</b>	<b>550.569</b>	<b>540.040</b>	<b>541.855</b>	<b>10.859</b>	<b>- 10.529</b>	<b>1.814</b>	<b>0,45%</b>	<b>2,01%</b>	<b>-1,91%</b>	<b>0,34%</b>	
A0010	contributi c/esercizio	487.928	492.358	480.243	486.428	4.430	- 12.115	6.185	0,29%	0,91%	-2,46%	1,29%
A0020	proventi e ricavi d'esercizio	4.314	5.337	5.159	5.138	1.023	- 178	21	-13,11%	23,72%	-3,33%	-0,42%
A0030	rimborsi	2.788	2.475	2.327	2.421	- 313	- 148	94	-7,80%	-11,22%	-5,98%	4,03%
A0040	partecipazioni alla spesa	7.539	8.755	8.665	8.473	1.216	- 90	192	8,79%	16,13%	-1,03%	-2,21%
A0050	attività libero profess.	5.572	5.874	5.621	5.621	302	- 253	0	37,64%	5,41%	-4,31%	0,01%
A0060	sopraw e insuss attive ordinarie (mobilità)	264	190	3.036	104	- 73	- 2.845	- 2.932	-75,42%	-27,85%	1494,90%	-96,57%
A0070	sopraw. e insuss attive ordinarie (no mobilità) e plusvalenze ordinarie	861	1.154	1.631	1.573	293	- 477	58	31,15%	34,02%	41,31%	-3,53%
A0071	FRNA - Contributi c/esercizio	30.444	34.395	33.356	32.061	3.951	- 1.039	- 1.295	1,16%	12,98%	-3,02%	-3,88%
	FRNA - Sopravvenienze e insussistenze attive ordinarie	1	31	3	36	30	- 27	33	-93,44%	3194,24%	-88,96%	954,95%
	<b>SALDO MOBILITA'</b>	<b>- 34.417</b>	<b>- 34.865</b>	<b>- 33.780</b>	<b>- 35.486</b>	<b>- 448</b>	<b>- 1.085</b>	<b>- 1.706</b>	<b>59,00%</b>	<b>-3,10%</b>	<b>-3,11%</b>	<b>5,05%</b>
	saldo mobilità infra	- 11.142	- 12.759	- 14.432	- 14.776	- 1.617	- 1.673	- 344	-14,71%	14,51%	13,12%	2,38%
	saldo mobilità extra	- 23.275	- 22.106	- 19.348	- 20.710	1.169	- 2.758	- 1.362	171,21%	-5,02%	-12,48%	7,04%
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>496.024</b>	<b>501.441</b>	<b>494.848</b>	<b>495.594</b>	<b>5.416</b>	<b>- 6.592</b>	<b>746</b>	<b>-2,17%</b>	<b>1,09%</b>	<b>-1,31%</b>	<b>0,15%</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE al netto COSTI FRNA</b>	<b>465.589</b>	<b>469.305</b>	<b>462.291</b>	<b>463.776</b>	<b>3.716</b>	<b>- 7.014</b>	<b>1.485</b>	<b>-2,37%</b>	<b>0,80%</b>	<b>-1,49%</b>	<b>0,32%</b>
A0080	acquisto beni	74.645	76.860	77.571	76.981	2.214	- 711	590	3,19%	2,97%	0,92%	-0,76%
	servizi sanitari:	147.885	143.516	139.931	141.653	- 4.369	- 3.585	1.722	-9,96%	-2,95%	-2,50%	1,23%
A0090	case di cura per residenti della provincia	22.270	21.576	20.309	21.501	- 694	- 1.267	1.192	4,30%	-3,12%	-5,87%	5,87%
A0110	farmaceutica	42.955	37.387	35.694	34.878	- 5.568	- 1.693	816	-8,76%	-12,96%	-4,53%	-2,29%
A0120	medici di base, pediatri, continuità ass.	33.644	33.573	32.966	33.154	- 71	- 608	188	0,06%	-0,21%	-1,81%	0,57%
A0130	specialistica interna	2.446	2.338	2.367	2.484	- 108	29	117	5,44%	-4,42%	1,24%	4,92%
A0140	specialistica esterna	3.919	5.078	5.198	5.277	1.159	120	79	2,38%	29,57%	2,36%	1,52%
A0150	protesica e integrativa	8.084	7.579	7.677	7.756	- 504	98	79	2,46%	-6,24%	1,29%	1,02%
A0160	termale per residenti della provincia	539	450	426	417	- 88	- 24	9	-11,28%	-16,35%	-5,36%	-2,19%
A0170	termale per residenti extra RER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A0180	servizi in convenzione	18.653	18.524	18.753	19.453	- 129	229	700	5,29%	-0,69%	1,23%	3,73%
A0190	consulenze	1.359	1.508	1.341	1.157	149	- 167	184	-11,89%	10,96%	-11,06%	-13,71%
A0200	lavoro interinale e collaborazioni	864	996	1.019	1.302	132	24	283	-31,76%	15,28%	2,36%	27,73%
A0210	attività libero profess.	4.621	4.722	4.580	4.580	101	- 142	0	43,34%	2,18%	-3,00%	-0,01%
A0220	altri servizi sanitari	8.531	9.784	9.599	9.694	1.253	- 185	95	-7,72%	14,68%	-1,89%	0,99%
A0230	sperimentazioni gestionali per residenti della azusl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A0240	sperimentazioni gestionali per non residenti della azusl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>servizi non sanitari:</b>	<b>45.223</b>	<b>46.620</b>	<b>47.295</b>	<b>50.815</b>	<b>1.397</b>	<b>675</b>	<b>3.520</b>	<b>8,81%</b>	<b>3,09%</b>	<b>1,45%</b>	<b>7,44%</b>
A0250	manutenzioni	8.983	9.198	9.599	10.630	214	401	1.031	-0,61%	2,39%	4,36%	10,74%
A0260	servizi tecnici	25.380	26.591	26.894	27.664	1.211	303	770	19,13%	4,77%	1,14%	2,86%
A0270	altri servizi non sanitari e amministrativi	8.037	7.921	7.754	9.370	- 116	- 167	1.616	-2,59%	-1,44%	-2,11%	20,84%
A0280	assicurazioni	2.720	2.788	2.860	2.927	67	73	67	-2,95%	2,47%	2,60%	2,33%
A0290	consulenze	51	61	51	80	11	11	29	-47,43%	20,73%	-17,44%	57,83%
A0300	lavoro interinale e collaborazioni	51	61	138	144	10	77	6	-23,57%	19,95%	124,49%	4,35%
A0310	godimento beni di terzi	4.979	5.193	5.716	6.302	214	524	586	-4,48%	4,30%	10,09%	10,24%
A0320	personale	179.595	180.034	178.056	178.187	439	- 1.978	131	0,43%	0,24%	-1,10%	0,07%
A0330	svalutazioni	360	1.001	1.122	169	641	- 121	953	-34,72%	177,95%	12,10%	-84,94%
A0340	ammortamenti (al netto sterilizz.)	9.144	7.095	5.909	4.929	- 2.049	- 1.186	- 980	-6,31%	-22,41%	-16,71%	-16,59%
A0360	accantonamenti	2.905	5.738	4.501	2.299	2.833	- 1.237	- 2.202	-19,29%	97,51%	-21,56%	-48,92%
	<b>accantonamenti FRNA</b>		<b>2.276</b>	<b>802</b>	<b>280</b>		<b>- 1.474</b>	<b>- 522</b>				
A0370	sopraw e insuss passive ordinarie (mobilità)	-	0	214	1.583	0	214	1.369	-100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
A0380	sopraw. e insuss passive ordinarie (no mobilità) e minusv ordinarie	843	958	1.173	578	114	215	- 595	-5,31%	13,56%	22,48%	-50,72%
A0381	FRNA - Costi d'esercizio	30.435	32.135	32.557	31.818	1.700	422	739	1,10%	5,59%	1,31%	-2,27%
	FRNA - Sopravvenienze e insussistenze passive ordinarie	9	14	1	-	5	- 14	1	337,76%	53,07%	-96,07%	-100,00%
	<b>RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>9.269</b>	<b>14.263</b>	<b>11.412</b>	<b>10.775</b>	<b>4.994</b>	<b>- 2.851</b>	<b>- 637</b>	<b>7,16%</b>	<b>53,88%</b>	<b>-19,99%</b>	<b>-5,58%</b>
A0390	proventi e oneri finanziari	- 2.168	- 3.361	- 254	- 199	- 1.192	3.107	55	-10,81%	54,99%	-92,45%	-21,62%
A0400	rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
A0410	proventi ed oneri straordinari	395	1.927	1.574	2.132	1.532	- 353	558	22,01%	387,27%	-18,34%	35,49%
A0420	imposte e tasse	- 12.760	- 12.799	- 12.717	- 12.702	- 39	82	15	-0,08%	0,30%	-0,64%	-0,12%
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 5.264</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>5.295</b>	<b>- 15</b>	<b>9</b>	<b>-15,47%</b>	<b>-100,57%</b>	<b>-51,32%</b>	<b>-62,39%</b>

	<b>Scost. 2013-2014</b>
<b>RICAVI</b>	<b>6,3</b>
assegnazione straordinaria per equilibrio	11
rettifica per investimenti	-4,7
<b>SALDO MOBILITA'</b>	<b>-6</b>
saldo sopravvenienze attive e passive per mobilità	-4,3
saldo mobilità anno corrente	-1,7
<b>COSTI</b>	<b>3,6</b>
acquisto beni	-0,6
<b>costi per servizi sanitari</b>	<b>1,1</b>
case di cura per residenti della provincia	1,2
farmaceutica	-0,8
servizi in convenzione	0,7
<b>costi per servizi non sanitari</b>	<b>2,4</b>
manutenzioni	1,0
servizi tecnici	0,8
godimento beni di terzi	0,6
<b>altri costi</b>	<b>0,7</b>
<b>FONDI E COMPONENTI STRAORDINARI</b>	<b>3,3</b>
minori accantonamenti (al netto quota pari a ricavi)	2,2
proventi ed oneri straordinari	1,1
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>0</b>



**Verbale Seduta del giorno 12 maggio 2015**

**(ESTRATTO)**

Il giorno 12 maggio 2015, alle ore 9,30, a seguito di regolare convocazione (07/05/2015, PROT. N. 24/15), si è riunita presso l'Aula consiliare della Provincia (Via Garibaldi, 50 – Piacenza) la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza per discutere il seguente o.d.g.:

1. Bilancio di Esercizio Anno 2014 Azienda USL di PC. Espressione di parere obbligatorio previo esame e formulazione di osservazioni da parte della CTSS PC in merito ai risultati del Bilancio di Esercizio AUSL PC Anno 2014 e ai dati di attività a consuntivo quali presentati dal Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza Dott. Ing. Luca Baldino nella Seduta CTSS PC del 05 maggio 2015

**2. (...) OMISSIS**

Presiede l'adunanza il Presidente della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Piacenza Giovanni Compiani che, con l'osservanza delle formalità prescritte dal vigente Regolamento, ha convocato i Sindaci dei Comuni della Provincia di Piacenza, quali componenti di diritto della Conferenza stessa.

Dall'appello si registra il seguente risultato:

COMUNE	Sindaco/Del./Pres.	Presente	Peso	Comune	Sindaco/Del./Pres.	Presente	Peso
AGAZZANO	Lino Cignatta	SI	1	GROPPARELLO	Claudio Ghittoni	NO	1
ALSENO	Davide Zucchi	SI	1	LUGAGNANO	Papamarengi Jonathan	NO	1
BESENZONE	(Del. Prot. 1992/09) Filiberti Carlo)	SI	1	MONTICELLI ONG.	Michele Sfriso	SI	2
BETTOLA	Sandro Busca	SI	1	MORFASSO	Paolo Calestani	SI	1
BOBBIO	Roberto Pasquali	SÌ	1	NIBBIANO	Giovanni Cavallini	NO	1
BORGONOVO VT	(Del. Prot. 12.05.2015) Paolo Tiribinto	SI	2	OTTONE	Federico Beccia	SI	1
CADEO	(Del. Prot. 2015/5272) Donatella Amici	SI	2	PECORARA	Franco Albertini	NO	1
CALENDASCO	Zangrandi Francesco	SI	1	PIACENZA	Paolo Dosi	SI	11
CAMINATA	Carmine De Falco	NO	1	PIANELLO V.T.	Gian Paolo Fornasari	NO	1
CAORSO	Roberta Battaglia	NO	1	PIOZZANO	Giuseppe Burgazzoli	SI	1
CARPANETO P.NO	Zanrei Gianni	SI	2	PODENZANO	Alessandro Piva	SI	2
CASTELL'ARQUATO	Ivano Rocchetta)	NO	1	PONTE DELL'OLIO	Sergio Copelli	SI	2
CASTELSANGIOVANNI	Lucia Fontana	SÌ	2	PONTENURE	Manola Gruppi	NO	2
CASTELVETRO P.NO	(Del. 12.05.2015) Chiara Bruni	SI	2	RIVERGARO	(del. Prot. 06/2015 Ass. Martini Pietro)	SI	2
CERIGNALE	Castelli Massimo	NO	1	ROTOFRENO	Veneziani Raffaele	SI	2
COLI	Luigi Bertuzzi	SI	1	S. GIORGIO P.NO	(del. Prot. 04/2015 - Sind) Alberoni Donatella	SI	2
CORTEBRUGNATELLA	Stefano Gnechi	NO	1	S.PIETRO IN CERRO	Manuela Sogni	SI	1
CORTEMAGGIORE	Gabriele Girometta	SI	1	SARMATO	Tanzi Anna	NO	1
FARINI	Antonio Mazzocchi	NO	1	TRAVO	Lodovico Albasi	SI	1
FERRIERE	Giovanni Malchiodi	NO	1	VERNASCA	(Del. 08.05.2015) Marco Mariani	SI	1



FIORENZUOLA	Giovanni Compiani	SI	3	VIGOLZONE	(del. Prot. 4170/2014) Elisa Bolzoni	NO	1
GAZZOLA	(del. Prot. 04/2015 Vice Sindaco Maserati Simone)	SI	1	VILLANOVA	Romano Freddi	NO	1
GOSSOLENGO	(Del. 4313/2015) Francesca Rossi	SI	2	ZERBA	Claudia Borrè	NO	1
GRAGNANO TR.	Calza Patrizia	NO	1	ZIANO P.NO	Manuel Ghilardelli	NO	1
				PROVINCIA PIACENZA	Rolleri Francesco	SI	8

Sono presenti n. 30 componenti sui 49 componenti di diritto equivalenti a 61 voti su 80. Essendo raggiunta la presenza della maggioranza semplice dei voti, la seduta è valida.

Assiste il Direttore Generale dell'Azienda USL di Piacenza, Dott. Ing. Luca Baldino, invitato dal Presidente, accompagnato da Dirigenti e Funzionari aziendali.

Verbalizza Giuseppe Armani Referente della Segreteria CTSS PC

Il Presidente dichiara aperta la seduta procedendo alla trattazione del primo punto all'o.d.g.:

1. Bilancio di Esercizio Anno 2014 Azienda USL di PC. Espressione di parere obbligatorio previo esame e formulazione di osservazioni da parte della CTSS PC in merito ai risultati del Bilancio di Esercizio AUSL PC Anno 2014 e ai dati di attività a consuntivo quali presentati dal Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza Dott. Ing. Luca Baldino nella Seduta CTSS PC del 05 maggio 2015

**(...) OMISSIS**

Il Presidente Compiani ricorda che nella precedente seduta della Conferenza, avvenuta il 05 maggio u.s., il Direttore Generale dell'Azienda USL di Piacenza Dott. Ing. Luca Baldino ha illustrato in modo dettagliato i contenuti del Bilancio di esercizio 2014 (nonché i dati di attività della gestione 2014) per il quale oggi viene aperta la discussione per passare poi all'espressione del previsto parere obbligatorio da parte della Conferenza.

Si registrano gli interventi dei Sindaci dei Comuni di Ottone, Fiorenzuola d'Arda, Castel San Giovanni, Bettola, e del Presidente della Provincia di Piacenza

**(...) OMISSIS** Segue la replica del Direttore Generale dell'Azienda USL in risposta agli interventi degli amministratori e a chiarimento delle loro richieste di precisazione.

**(...) OMISSIS** Non essendoci altre richieste di intervento Il Presidente chiede quindi ai componenti della Conferenza di esprimersi in merito all'oggetto "Bilancio di esercizio 2014 dell'Azienda USL: parere".

Al momento del voto si registrano 30 presenze, equivalenti a 61 voti,

La votazione, svoltasi in modo palese, dà il seguente risultato:

Descrittori Votazione	Voti
Presenti	61
Voti Favorevoli	60
Voti Contrari	0
Voti di Astensione	1

L'espressione del parere della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della provincia di Piacenza è pertanto favorevole

